



推薦◎龔鵬程
呂學海

易經與現代生活

卷一

決策易

作者◎劉君祖



壬 旺	戊 死	丙 胎	甲 敗
子			
癸 祿	辛 生	己 絕	丁 病



春正月



春二月



下坎

艮



三坎 冬至

小寒

大寒

立春

雨水

驚蟄

春分

清明

穀雨

立夏

小滿

芒種

夏至

小暑

大暑

立秋

春正月



推薦◎龔鵬程
呂學海

易經與現代生活 卷一

決策易

作者◎劉君祖



國立中央圖書館出版品預行編目資料

決策易 / 劉君祖作. --初版. --臺北市：牛
頓，民82
面；公分. --(易經與現代生活；卷1)
ISBN 957-627-351-X(平裝)

1. 占卜

292.1

82008409

易經與現代生活 卷一

決策易

出版者 / 牛頓出版股份有限公司

發行人 / 高源清

著作人 / 劉君祖

著作財產權人 / 劉君祖

版面、封面設計 / 王錦秀・李漪雯

發行所 / 牛頓出版股份有限公司

地 址 / 台北市和平東路二段107巷25-1號一樓

電 話 / 7061976・7061977・7059942・7062470

郵 撥 / 1179402-3 牛頓出版股份有限公司

製 版 / 大象彩色印刷製版有限公司

印 刷 / 偉勵彩色印刷股份有限公司

定 價 / 新臺幣140元

初 版 / 82年11月15日

初版二刷 / 82年12月30日

出版登記證 / 局版臺業字第3139號

法律顧問 / 林樹旺律師

● 版權所有・翻印必究 ●

本書如有缺頁、破損、裝訂

Printed in Taiwan, R.O.C.

ISBN 957-627-351-X

謹以此書

獻予 啓發我至深的

毓老師

推薦者簡介



◎龔鵬程

江西省吉安縣人，民國四十五年生。國立台灣師範大學國文研究所博士。曾任淡江大學中文系教授、系主任；中文研究所所長；文學院院長；行政院大陸委員會文教處處長。現任國立中正大學歷史所教授。著有：思想與文化、文學與美學等書數十種。曾獲：中山文藝獎、中興文藝獎、行政院傑出研究獎等。

◎呂學海

台灣省新竹縣人，民國四十五年生，畢業於東海大學，以社會教育為畢生之職志。民國七十七年，創辦財團法人社會大學文教基金會，以社會、政治、經濟、文化……等十二學系倡導人文教育。教學、演講、旅遊、社團等諸多教育型式，為社會大學建構現代社會教育體系之多樣實驗；樹立現代化過程中的典章制度則為其終極關懷。

龔序



龔序

君祖與其兄長君燦，是我最欽服的一對賢昆仲。我認得他們，是因為君祖主持了一個論學的小團體，叫「夏學會」，王鎮華，呂學海兩位來找我參加，故有幸識荊。夏學會裡的朋友，多奇才異能，君祖君燦兩兄弟尤為特殊，因為他倆均非人文社會學科出身，專業的理工訓練，使他們在其專業領域中表現甚為傑出。但他們對文史典籍極為嫻熟，對中國文化之發皇亦極具熱情，其真積力久，深造有得之處，每每使我這個在大學課堂裡講授中國文化的人暗自慚怍不已。

君燦治科技史，有聲於時，其理論體系，是由《易經》的「制器尚象」發展而來。君祖則除了負責推廣科技普及工作、支援科技教育、主持企業營運之外，對《人物志》、《春秋繁露》等典籍都有疏釋，但其學問之真正得力處，也同樣在於《易經》一書。這是非常有意思的事。

我原本在大學時代即喜歡玩索《易經》，碩士論文也以孔穎達的《周易正義》為研究對象。但從君祖兄弟身上，我才明白《易經》真正的生命力。這部經典，對他們而言，不是如

同博物館中收藏的文物那樣，只提供給現代人一種古老歷史根源性的慰藉，也不是供人摩挲護惜之珍玩，更不是客觀研究的對象。經典，乃是在不斷含咀玩味中，內化為人的生活、生命、氣質與思維。生活的實踐，與對《易經》的知解，不斷滾動參會而愈趨精進，所以這是真正生命的學問、真正實踐的學問，非玩弄光景，掉書袋、搬名詞、講究學術社群的儀式與格套的那一種學問。據世俗的看法，好像學科學的人，就應該講究客觀與理性；只有中國古代才以此種實踐性的生命之學見長。君祖兄弟卻恰好以其實踐，表現了中國人文傳統極為可貴的這一面。

掌握這一點，極為重要。君祖因生活所涉之領域，多係商務經營、組織管理、危機處理等等，故其論《易》，甚能就此指點，揭明《易經》如何開物成務與趨吉避凶之道，文筆清健，條理井然，引人入勝。但這裡雖蘊涵了他希望以聖人之道經世的理想，卻非將《易經》視為工具，教人如何「用」在企業管理等方面。這是他論《易》不同於邇來坊間泛濫之實用歷史書刊處。那些書刊，旨在實用，教你如何運用典籍或易占來幫助你發財、成功。易理精深，視若敲門磚而已。君祖此書卻不然，他以現代生活的角度，切入易理的核心，目的是指點讀者應透過我們本身生活上的實踐，去逐漸體會易理真正的內涵，篤實力行之；使人人均能發揮健動創造的精神、體察世界的變化，以開物成務。

「夫易，何為者也？夫易，開物成務，冒天下之道，如斯而已者也」。學習《易經》，難道還有君祖所開展出這條路子以外的法門嗎？

呂序



呂序

在大自然中學得的知識，在人羣中學得的知識，在自我體性實踐中學得的知識，是人類知識的三個主要來源。工業革命以來，西方文明以科學取代宗教，藉自然知識為範，使後世得以從新視野認識社會、認識自我，在試誤中締造近世文明的殊大成就。但是不同歷史階段認知的自然，只是自然的片面；自然知識，只是自然微不足道的一部份。西方社會確曾在透過科學認識自然的進程中，表現出謙虛、柔和，並且迄至目前，西方知識傳統中仍然留存有這樣的可貴情操。然而從科學源自中古教會有關的修士們，為了上帝的榮耀而探究宇宙真理，到企圖以科學取代宗教，把科學當作宗教，把科技成果當作國際政治、經濟的福音與利器，甚至用軍事與貿易模式粗暴地傳揚西方福音——西方人的確也經歷了從渺小到自大，從謙虛柔和到傲慢優越的心路歷程。以理性體系是否完整自足為要件，截取了自然片面的近代科學，主宰了啟蒙運動以後人類的歷史與思想；站在上帝影子裏的科學，更形象巨大地主宰了三、四百年來文明發展的主軸線——留下基督教、回教、儒教文化衝突的伏筆，和習於以自我為中心，天經地義從事經濟利潤擴展的一個個人，給廿一世紀。

易經是中國先民智慧中極完整地對應自然、人羣、自我的理論體系。在溯自伏羲、文王、孔子及歷代先儒、醫卜、建築、風水、工匠的民族集體創作中，贊述成為彌綸天地、四時、日月、至德的宇宙論與倫理觀。檢視現存的易經上下經與繫辭，「範圍天地之化而不過，曲成萬物而不遺」一語所說明的，實在不只是彌綸天地的企圖，更動人的無寧是歷代先民集體創造過程中「知之為知之、不知為不知」的自制。

對於中國何以能夠早在幾千年前即發展出這樣一套兼天地人三才而兩之的解釋系統，卻又互數千年不能發展出科學、民主政治與市場經濟，易經經傳注創作的歷史或易經社會學，應該能夠提供對中國中古文明與西方當代文明同具啟發的說明。但揆諸眼前大學研究所中國文史科系師生對自然科學、社會科學知識的普遍缺乏，以及西方自然科學、社會科學系所對傳統經典仍無從措意；這樣基本的工作要系統化開展，也只有留給廿一世紀了。

劉君祖兄習自然科學出身，浸淫傳統儒學垂二十載，總角相交，深知其有遯世而不悶的君子之風。本書之作，是君祖兄嚴謹治學之餘的無意流露，緣起於為「社會大學」講授易經；但選擇講究「時義」的易經作為出版起手，卻見出了儒者用心。中國傳統學問在冷戰結束而各國依然深陷在過去的政治經濟泥沼之際，是應該思索其與人類最前沿知識間的關係，透過中國人的努力，把中國文化中歷久彌新的自然觀、社會觀、自我觀不過不違的提供給新世紀的文化了。

儒家的外王之學，自漢宋起便讓位給了官僚，自民國以來更進而讓位給黨與企業。當前政治經濟行動背後依據的觀念系統仍是相當粗陋庸俗的現代化觀念，而絕無政治、商業的風格與品味，遑論禮樂文化。在意識型態解體，區域種族文化衝突寢假昇起時，儒教文化還是有較基督教、回教更豐富的衝突融和經驗；而先秦儒家的君子之學則更能釜底抽薪地化解人逐利所帶來的地球災難。建立一個君子國，會成為中國大陸的國家目標嗎？

易經中的龍，指的就是君子，三百八十四爻無一爻不是說明君子的唯變所適與小人的一意孤行。君祖兄所述易經為君子平情之作，目的在鼓勵今之企業、政治中人進德修業不輟。書中沒有民族光輝或屈辱的遺迹，但有對未來及未來君子的款款期許，儒家外王之道，的確只能大成於一個人人有士君子之行的現代中國——用九見羣龍無首，吉。

本書對於易經占卜體系的釐清極其精彩，應該可以算得上困頓君子，在台灣為中國文化所做的貢獻了。

自序



王君祖

《易經與現代生活》終於要出版了。自青年啟蒙，學易近廿年，玩索體證、以經解經之餘，而今居然也要以自得立言。雖說因緣湊聚，卻實在有些出人意料。當初循義理入手，今日因卜筮成書，更是不可思議。

本書架構出自近年來在社會大學講授的課程，原為十二堂近卅小時的內容，經多次教學互動，修整裁成而定。因應坊間出版形式的方便，分裝成三冊：《決策易》、《生活易》及《經典易》。

《決策易》分四章，前兩章開宗明義，闡述易理思想的核心，介紹易學的基礎知識。後兩章演練筮法，輔以實例的說明，深探占卜玄機。示範大衍之術，在平面上圖示甚難，本書以筮占代筮，導引讀者入門。

《生活易》分六章，深入現代生活的各各層面，演證易理的通達適用。「利艱貞」及「動乎險中大亨貞」二章，以極大的篇幅，前後引用廿一個卦，析論組織的危機管理，探討逆境求生之道。這是當今企業界頂熱門的話題，如何在不景氣的狂潮中旋乾轉坤，貞定出邁向廿

一世紀的跨世紀經營方向，確為企業人念茲在茲的考驗。

「致命的吸引力」討論男人與女人的戰爭。問人間，情是何物？古往今來，不易得其的解。易理深微，也許可以提醒世間男女，返回基本面去思考。

「羣龍無首」是易經思想的最高意境，本書落實到組織與人事管理上來談，希望能多少化解一些歷史與人性的糾結，恢宏領導的格局。邇來有將科學上廣受矚目，最前衛的渾沌理論，運用於企業管理者，下世紀最有生產性的組織型態可能如電腦網路般，自律自整，靈活應變。這些嶄新的發展，很值得我們注意。

「時間方程式」點出易經中最寶貴的時義，以破除後學翫習古典的迷執。「決策研究」則歸結易經在重大決策上的功效，學易君子若能善體斯旨，運用自如，或可終生受用無窮。

《經典易》純係易經經傳本文，標校整理，以便現代讀者參閱研習。再過千萬年，即便注疏無數，這寥寥幾十頁仍將精緻雋永，歷久彌新。

三本小書的封面選用紅、綠、藍三色，框內四隅的卦象皆為澤雷隨。隨卦的意境極高，象徵百折千磨後人生智慧的昇華。隨無故，隨和，隨遇而安，隨機應變，隨時之義大矣哉！

謝謝鵬程與學海的賜序。昔日夏學論交，彼此都還是青春年少，探索學問的猛志，若刀刃新發於硎。忽忽十餘年過去，大夥兒皆多歷世情，平日雖不相濡沫，相忘卻不礙相知。公元兩千年轉瞬將至，人類文明仍在進行跨世紀的激盪和推行，兩岸三地，中國近代史的恩怨

糾結，也發展到關鍵時刻。未來會是怎樣的一番局面呢？抗戰時，有人占卜國運，得「明夷。利艱貞。」最近，有人就大事起問，得蹇卦六二爻變：「王臣蹇蹇，匪躬之故。」易理絮靜精微，智者當能有所會心。

本書十餘萬言，歷時一年完成。定稿付梓，回頭檢視自己學易心路，仍不免想起昔日道友羅財榮的贈詩——

義皇點畫一時情，

不謂森然道可名；

義落言詮盡藤葛，

何如山海自虧盈。

夏曆癸酉年九月初五日

目錄



易經與現代生活

■卷一■

決策易《本書》

第一章 第三類接觸——易經導引

變動不居 4

以簡御繁 6

立象以盡意 8

時與位 15

當位得中 22

承乘應與 23

錯綜其數 26

卦變與中爻 31

第二章 趨吉避凶與開物成務 39

第三章

經傳結構	40
權變無方	45
時中之道	49
趨吉避凶	51
天人互動	55
開物成務	59
占卜玄機(上)	61

第四章

大衍之術	63
天地變化	83
占卜玄機(下)	103
觀象入微	104
易無達占	111
道術分途	112
行占戒津	118

目錄



易經與現代生活

■ 卷二 ■

生活易

第一章

利艱貞——反敗為勝的危機管理……………1

驚險與苦難……………4

利艱貞……………5

主人有言……………12

風雨同舟……………16

有言不信……………22

我心不快……………24

小人道長……………29

排難解紛……………36

第二章

動乎險中大亨貞——逆境求生之術……………41

創業維艱……………42

精神感召……………48

第三章

維心亨	52
靜如處子動如脫兔	57
十二要項	66
致命的吸引力——男人與女人的戰爭	69

第四章

天地絪縕	73
感而遂通，天長地久	75
龍戰于野，其血玄黃	78
二簋可用享	81
王假有家	84
永終知敝	88
群龍無首——組織與人事管理	93

第五章

革故鼎新	99
既濟未濟	102
以簡御繁	103
替手理論	109
時間方程式——易經的時變哲學	113