

【中华传统美德修养文库】



运筹帷幄

赵钢 赵云龙 主编

孝敬父母	谦虚礼貌	机敏谐趣
刚正不阿	除暴抗恶	忧国忧民
热爱祖国	艰苦奋斗	以智取胜
尊师重道	求知重行	求索攻坚
秉公处事	舍身求义	实事求是
勤劳节俭	为人表率	处变不惊
团结友爱	严于律己	妙语连珠
诚实守信	神勇果敢	移风易俗
修身养性	服务人民	不平则鸣
立志勤学	整洁健身	为民请命
选贤任能	诙谐幽默	讽古思今
运筹帷幄	忠于爱情	佳辞妙对



河南人民出版社
吉林文史出版社

【中华传统美德修养文库】



运筹帷幄

赵钢 赵云龙 主编



河南人民出版社
吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

运筹帷幄/赵钢,赵云龙主编. —郑州:河南人民出版社;长春:吉林文史出版社,2009. 10
(中华传统美德修养文库;12)
ISBN 978 - 7 - 215 - 06738 - 7

I. 运… II. ①赵…②赵… III. 品德教育—中国—青少年读物 IV. D432. 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 114374 号

河南人民出版社
吉林文史出版社 出版

河南人民出版社发行

(地址:郑州市经五路 66 号 邮政编码:450002 电话:65788036)

新华书店经销 河南龙华印务有限公司印刷

开本 850 毫米×1168 毫米 1/32 总印张 180

总字数 3000 千字

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

总定价:420.00 元(共 60 册)

中华传统美德修养文库

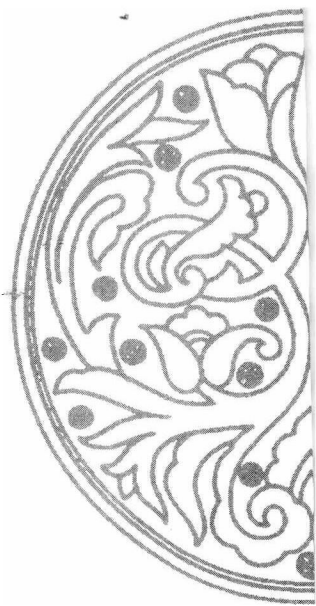
编委会

主 编 赵 钢 赵云龙

编 委 (以姓氏笔画为序)

孟连召 赵云龙 赵 钢

栾传大 徐 潜



前言

孙子曰：“凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”孙武认为在战争中使敌人全部屈服是上策，而击溃、攻破就差一些了；百战百胜并不是最高明的用兵谋略，只有不战而使敌人屈服，才是最好的用兵之法。

孙武提出：“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆。”这个科学论断完全符合战争的一般规律，一代一代的兵家不断加以继承，并从不同的侧面给以解说。

“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房。”刘邦率兵遣将，攻秦伐楚，靠的是谋士张良在身边出谋划策。兵者时时提及，今日已成为成语，已非为兵家所专用。

运筹帷幄关键是用谋、用智、用计。古代兵家为了本国、本集团的利益，自有其历史的、阶级的局限性，各种计谋无所不用其极。但是，其中仍有不少精华值得借鉴。在当代，这一用兵思想已不仅仅囿于军事领域，各行各业都在运谋施计，以战胜对手。

 目 录

樵夫诱敌楚屈瑕智伐绞	1
讨西羌赵充国缓追穷寇	4
豆覆车赤眉佯败诱邓弘	7
战黄巾皇甫嵩避锐击乱	10
布伏兵曹操归师败张绣	14
过西山袁尚救邺丧归兵	17
诸葛亮七擒孟获	20
观衅待敝魏军新城奏捷	23
死诸葛走生仲达	26
三军夺气文钦兵败乐嘉	30
淝水战强秦失利	33
轺车白帽谢艾两败赵师	36
将心夺后燕丧师参合坡	40
运奇谋拓跋焘力克统万	43
宇文泰设奇兵二破高欢	47

战邙山周师失计向高陵	50
奇谋迭出刘兰成诈胜敌	54
审战机李世民勇歼强敌	57
避锐气郭子仪初战告捷	60
李愬风雪袭蔡州	63
战广陵杨行密佯北设伏	67
善用众赵匡胤大战六合	70
知地利李嗣源驰救幽州	73
宋军战辽分胜负	76
李元昊巧用家鸽	79
击情归章棻御边战环州	83



樵夫诱敌楚屈瑕智伐绞

春秋初年，楚王派大将屈瑕去和贰、轸两个小国订立盟约。

那时候，长江中游和汉水流域有很多小国，它们往往相互结为盟国，攻打其他国家，或者共同抵御敌国的进攻。楚国的这一外交行动，立即引起周围国家的惊恐。

轸的北面有个叫郢的小国，觉得楚和贰、轸结盟，将对自己不利，就决定先下手为强，联合随、绞、州、蓼四国，进攻楚国。郢人的军队开到紧靠轸国的蒲骚（今湖北应城西北），等候四国军队前来会合。

屈瑕得悉这一情况，十分着急。他担心五国联军将对楚国构成一定威胁。

这时，大将斗廉献计说：

“郢人的军队驻扎在自己的郊野，肯定以为我们不会去进攻，没有什么戒心。我们应该抓住这个战机，主动出击，先发制人。请将军在这儿防备四国军队的进攻，我率领精锐部队，连夜进军，对郢人来个突



然袭击。郢人对楚国本来就心存畏惧，只想依仗城墙固守，军队没有什么斗志。我们以迅雷不及掩耳之势，打败郢人的军队，其他四国军队也就分崩离析了。”

屈瑕接受了这个建议。

这天晚上，楚国军队对蒲骚发起突然进攻，郢人仓促应战，被打得大败，被迫与楚国签订了城下之盟。四国军队知道了，只好半路上撤军回国。

绞国是汉水上游一个很小的国家，这次也参加了进攻楚国的预谋，楚王非常恼火，次年就派遣军队前去讨伐。

楚国军队跋山涉水，很快就到达绞国都城（今湖北郢县西北），在城南安营扎寨。

将士们摩拳擦掌，恨不得马上攻进城去。屈瑕对



大家说：“绞人就这么丁点儿大国家，像井底之蛙，轻狂好战，不懂计谋。我只要略施小计，不费吹灰之力就可以打败他们。”他吩咐了一番，大家便依计分头行动。

楚军没有忙着攻城，却派出很多樵夫上山砍柴，似乎准备长期围攻。樵夫们分头上山，后面也没有士兵保护，偶然碰见绞人，就吓得抱头鼠窜，结果有三十余人被抓进城里。

绞人听说抓来很多楚人，纷纷跑来围观。那些抓了俘虏的人，就像战场上凯旋归来的大英雄，得意洋洋。他们添油加醋地说：“楚人都是胆小鬼、窝囊废，见了我们只会跑，根本没有招架之力。”围观的人都非常羡慕，抓了敌军俘虏，立了一件大功不算，家里还增加了一名奴隶呢！

第二天，绞人登上南门城头，察看楚军动向，只见楚军樵夫又上山砍柴了。绞人争先恐后，涌向北门，出城围捕樵夫。

楚军樵夫见绞人倾城而出，便依计向深山逃去。绞人不知是计，只是一味穷追。想不到这次楚人可不是窝囊废，追着追着，一会儿就不见了人影，有的人还反而被楚军樵夫打伤甚至杀死。

直到傍晚，绞人也没有抓到几个俘虏，灰溜溜地

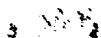


从北坡下山，准备回城。到了山下，他们才意外地发现，大批楚国军队已经在等着他们。

原来，屈瑕算准了绞人以为楚国军营在南门外，回城时都走北门，于是派出樵夫后，就带领军队，绕到北门外，等待绞人钻进圈套。

绞人想抓俘虏立功，想不到自己乖乖做了别人的俘虏。屈瑕强迫绞国订立城下之盟，班师回国。

古语说得好：“香饵之下，必有死鱼。”用兵谋事也是这样，因为人性中贪婪的一面，使人常常会因利的诱惑，像鱼儿一样咬在钩上。故事中，屈瑕用樵夫诱敌，运筹帷幄，才有后来的决胜千里。



讨西羌赵充国缓追穷寇

战国军事家孙臧有一次和齐武王探讨军事问题。

齐武王问：

“攻击走投无路的敌人时，应当采用什么样的方法呢？”

孙臧回答说：

“不要对他们过于逼迫，要让他们有可能找寻生



路，在他们找寻生路的时候，再设法消灭他们。”

无独有偶，汉朝大将赵充国，在讨伐西羌时，还真慢着性子，不紧不慢地和敌人周旋，终于消灭了敌军。

西汉时期，西北羌族分为很多部族，经常相互攻击。先零羌是其中较大的一支，他们向汉朝要求渡过湟水，到北方没有汉人农田的草原放牧，遭到拒绝。先零羌很恼火，于是联合其他部族，尽释前仇，交质盟誓，背叛朝廷，侵扰边塞。

当时，后将军赵充国已是七十多岁的古稀老人，汉宣帝没想派他去讨伐，询问朝廷大臣还有谁能担此重任，赵充国却第一个站了出来，说：“没有比老臣更合适的人选了。”

原来，赵充国是陇西人，对羌胡少数民族的生活习惯、风土人情十分了解。他从小羡慕驰骋沙场的将帅，勤学兵法，年轻时参加过进击匈奴的战争，有一次在战斗中身受二十多处伤，武帝连连称叹。汉宣帝见他老当益壮，勇赴国难，就派他率军去平息叛乱。

赵充国率军到达金城（今甘肃皋兰西南）时，因路途遥远，一万多人都长了很长的胡须，史书上称为“须兵万人”。军队在渡黄河西进时，赵充国恐遭敌人暗算，先派了一支小部队，在黑夜里偷偷地率先渡过河去，等他们在对岸立营后，才组织大军过河。



这时，有数百个敌人骑兵赶来，在汉军营旁出入。赵充国告诫部将：

“我们这支兵马已经很疲倦了，不可再与敌人驰逐。这些敌骑看来都很骁勇，也许是敌人的诱兵。我们这次征讨，是为了把敌人全部歼灭，这么点小便宜千万不要贪图。”

他又派出游骑，探明前面没有敌人的伏兵时，才挥军前进。

叛军多次挑战，赵充国却坚守不出，准备以逸待劳，先打败杨玉为首的先零羌叛军，然后以威信招降被胁迫参加叛乱的其他部族。赵充国率领汉朝大军，直扑先零羌的营帐。

先零羌人本来就没有打过仗，经过战阵，赵充国军还未到，他们早就生了解怠畏战之心。当远远望见汉朝大军正向他们开来时，更是丢弃物资粮草，狼狈逃窜。

杨玉想带领羌人渡过湟水逃走，沿途道路狭窄，走得很慢。赵充国也让汉军缓缓地在羌人后面尾随，并不穷追猛打。

有人提出反对意见，认为现在汉军形势有利，应该快速追上去，消灭敌军，结束战斗，怎么能行动如此迟缓呢！



赵充国对他们说：

“穷寇不可追！我们缓缓地尾随，他们就只顾逃跑而顾不上我们；如果追得太紧，把他们逼急了，他们就会回过头来与我们决一死战了。”

羌人争先恐后地只顾逃跑，过河的时候，自相推挤，淹死了数百人，一路上投降汉军和被杀死的有五百多人，丢下的车马牛羊不计其数。

先零羌一败，其他部族就主动投降了。

赵充国缓追穷寇，以免敌人狗急跳墙，终于取得胜利。这是对《孙子兵法》“穷寇勿追”原则的创造性运用，其次，沉稳的性格，冷静的作战理念，都值得后人去学习。

豆覆车赤眉佯败诱邓弘

东汉初年，长安附近，三辅地带，经过多年的战乱，年成欠收，粮食奇缺，出现了人吃人的悲惨景象。昔日繁华的城镇，也见不到几个人在街上行走，千里原野，不见炊烟，只见满眼累累白骨。

就在这片土地上，英勇的赤眉农民军还在进行着



一场艰苦卓绝的战斗。刚刚窃取农民起义胜利果实，建立东汉政权的光武帝刘秀，对农民军进行了残酷的镇压。

二十万赤眉大军面临着军粮奇缺的严重局面，刘秀企图借此机会，消灭赤眉军。他召回大将邓禹，面授机宜说：

“你千万要慎重，不要轻易和赤眉作战。赤眉没有粮食，自然会往东边来，我们只要以逸待劳，以饱待饥，消灭赤眉，易如反掌。”

刘秀又任命冯异为征西大将军，在洛阳以西的浞池和西南的宜阳一带，堵截东归的赤眉军。

邓禹曾经和赤眉军交战过很多次，每次都被打得落花流水，心里非常恼火，就带领车骑将军邓弘等人来见冯异，约他同时进攻赤眉军。

冯异说：“我和赤眉军相持了几十日，虽然俘虏了几个猛将，但赤眉军骁勇善战，兵多将广，不宜贸然出击。”

邓弘年轻气盛，插嘴说：

“将军身负重任，难道就这么相持下去吗？”

冯异很不高兴地望了他一眼，接着说：

“皇上让我驻扎在浞池，阻击赤眉东归。等到时机成熟，我再绕到他们背后，东西两面夹击，就能一举



取胜了。”

邓禹早已输红了眼睛，哪耐得住性子，听不进冯异的劝告，立即命令邓弘率自己的部下，向赤眉军发起了进攻。

赤眉军和汉军一场恶战，从日出打到日落。第二天，双方接着再战，打着打着，赤眉军似乎支持不住，渐渐向后退却。邓弘下令追击。

赤眉军退走的路上，七零八落地丢弃了很多东西，最引人注目的，是一辆辆装满大豆等粮食的车子。汉军的军粮也很缺乏，很多士兵都是饿着肚子在打仗，一看到这么多粮食，欣喜若狂，争先恐后地涌了上去，抢夺粮车。

“这是我们的！”

“这归我们了！”

一群群士兵推着粮车就走，更多的人围上来争夺。邓弘怎么也制止不住，全军大乱。混乱中，有些士兵拿起袋子往里面装粮食，意外地发现，除了表面一层，车里装的都是泥土！等汉军知道上当，已经迟了。

赤眉军突然杀了个回马枪，汉军毫无准备，还没来得及组织起有效反击，就被打了个措手不及，狼狈逃窜，再也没人抢粮了。



冯异和邓禹闻讯，连忙率领大队人马，赶来救援。赤眉军避其锋锐，早已撤离战场。

冯异见汉军被打得七零八落，士兵们一个个无精打采，只好说：“大家也实在太饿太累了，还是暂时休整一番吧！”

邓禹仍然不听，执意要找赤眉军决一雌雄，结果遭到更大的惨败。汉军死伤三千多人，邓禹只带了二十四个骑兵逃回宜阳。冯异更是狼狈，弃马而逃，只身爬到一个荒凉的山坡上，后来在几个部卒的帮助下，才逃回营地。轰轰烈烈的赤眉农民起义虽然失败了，但他们采用佯败之计，以豆覆土，引诱敌人，大败邓弘，这是古代战争史上的精彩篇章。说明农民起义军中也不乏巧于运筹、深谙韬略的军事人才。

战黄巾皇甫嵩避锐击乱

东汉末年，中原地区爆发了声势浩大的黄巾大起义。西北的胡人和羌人，也在陇西、金城等郡起兵，反抗东汉统治。一时狼烟迭起，西陲大乱。

金城人韩遂、原凉州司马马胜联合推举王国为首