



Forbes

意大利教父 贝卢斯科尼

《福布斯》

全球富豪财富故事

刘祥亚 著

青岛出版社

QINGDAO PUBLISHING HOUSE

刘祥亚 著

《福布斯》

全球富豪财富故事

意大利教父
——贝卢斯科尼

青岛出版社

QINGDAO PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

意大利教父——贝卢斯科尼/刘祥亚著. —青岛:青岛出版社,2008.12

(《福布斯》全球富豪财富故事)

ISBN 978-7-5436-5110-4

I. 意... II. 刘... III. 贝卢斯科尼—生平事迹 IV. K835.467

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 202129 号

书 名 意大利教父——贝卢斯科尼
作 者 刘祥亚
出版发行 青岛出版社
社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)
本社网址 <http://www.qdpub.com>
邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 0532—80998664
责任编辑 赵文生
封面设计 宋晓明
特约编辑 陈迎吉
照 排 青岛海讯科技有限公司
印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司
出版日期 2009 年 1 月第 1 版 2009 年 1 月第 1 次印刷
开 本 16 开(700mm×1000mm)
印 张 16
字 数 170 千
书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 5110 - 4
定 价 25.00 元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

(青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。
电话:0532—80998826)

本书建议陈列类别:人物传记

序 言

一不小心把意大利装进了口袋

在全球级富豪当中,贝卢斯科尼无疑是最为另类的一个,在他成为富豪之前,没有人会想到他能成为富豪。他没有顶级的智商,没有显赫的家族出身,也没有任何高深的技术背景,在开始自己的商业活动之前,他甚至都很少出国。可就是这么一个人,最终却成了意大利最富有的人。

据 2005 年《福布斯》排行榜显示,贝卢斯科尼旗下拥有 500 多家公司,他在全球富豪排行榜中排第 25 位,个人净资产 120 亿美元。他所掌控的费宁韦斯特集团是意大利最具影响力的多门类集团企业,意大利政府经济部门甚至将费宁韦斯特集团的经营数据当作意大利经济走势的风向标。

他是意大利的传媒巨头,他的新闻集团拥有意大利三家最大私营电视台、一家最大出版公司、一家大型广告公司、一家电影制作公司,还有两份大型报纸,旗下的 MOL 在线也是意大利访问量

极高的门户站点，其传媒触角甚至远及法国和西班牙。

他还是一位政客，曾三次出任意大利总理。1994年5月，他在意大利全国大选中一举获胜，成功登上意大利总理的宝座。然而，几个月后他就被迫辞职。2001年5月，他卷土重来，再次赢得大选胜利，6月就任意大利战后第59届政府总理。2008年4月14日，贝卢斯科尼作为意大利中右联盟领导人又在大选中获胜，第三次出任意大利总理。

他曾因涉嫌在20世纪80年代的一桩并购案中贿赂法官，于2003年5月成为意大利历史上首位在任期间接受审讯的总理。在法庭上，他语惊四座，他说：“在法律面前人人平等，但是这个人（指他自己）应该比其他人获得更多的特权，因为超过50%的意大利人给予了他统治和管理这个国家的权力。”

他和所有意大利人一样喜欢足球，他想为意大利的足球做点什么。于是，1986年他买下了AC米兰俱乐部。此后，他重金购入包括“荷兰三剑客”古力特、巴斯滕、里杰卡尔德在内的众多球星，欧洲足坛随即进入“AC米兰时代”。

因为个子矮小，他被称为“意大利的拿破仑”，而他自己却开玩笑说：“我是黑手党，因为今天我成为了教父。”

在《AC米兰俱乐部》一书中，作者曾这样评论他：“他的名字在意大利就是权力的象征——他是建筑业的雄狮，百货业的皇帝，新闻界的沙皇以及共和国的总理。而对AC米兰而言，他是俱乐部最忠实的球迷，也是球队最坚定的支持者。”

他叫西尔维奥·贝卢斯科尼，意大利一个传奇的名字。

贝卢斯科尼1936年出生于意大利北部工商业重镇米兰的一个

中产阶级家庭，父亲是银行职员。上世纪 60 年代贝卢斯科尼开始了他的商业生涯。1962 年，贝卢斯科尼成立了一家建筑公司，并且在 60 年代的米兰房地产热潮中赚取了第一桶金。跟随着意大利电视广播业向私人开放的脚步，贝卢斯科尼于 1978 年建立了有线电视台，到 1986 年，他占据了全国商业电视 80% 的市场份额。随后他相继购进了一些报纸、周刊及大型出版集团，建立了自己在意大利传媒领域的霸主地位。

1986 年，他以极低的价格买下 AC 米兰俱乐部。当时的 AC 米兰俱乐部濒临破产，正处于球队历史上最黑暗的时期。贝卢斯科尼买下 AC 米兰之后，抛出重金购入包括“荷兰三剑客”在内的足球天才，从此，AC 米兰进入了“贝氏王朝”时代。

1994 年，在足球场上春风得意的贝卢斯科尼开始涉足政坛，他创建意大利力量党，并亲任党主席。同年 3 月，贝卢斯科尼凭借遍及全国各个角落的 AC 米兰球迷的支持，在第 12 届议会选举中作为政治新秀大获全胜，5 月贝卢斯科尼组建了意大利战后第 53 届政府并任总理。其后，又两度出任总理。

贝卢斯科尼凭借他在政治和商业上的影响力，曾在《福布斯》公布的世界十大最有权势和影响力的富豪榜上，排在第三位，仅次于世界首富比尔·盖茨和华尔街“股神”沃伦·巴菲特。

在意大利有种说法，说贝卢斯科尼是一个令“爱他的人会把他爱死，憎恶他的人会将他恨死”的人物，因为他太过个性鲜明：他衣着前卫，曾戴着头巾去迎接布莱尔；他为了形象，不惜去眼袋、抽脂、植发；他为赢回老婆的心，曾公开大唱情歌；他因惧怕蜘蛛，曾通过法律封杀八腿动物；他曾经说墨索里尼从来没杀过人；他攻击

意大利法官们都患有精神紊乱；他曾自我赞美说：“我的头上之所以头发很少，是因为我的大脑中全是智慧，不容头发生长。”

但与此同时，贝卢斯科尼的头顶又围绕着各种各样的疑云谜团，关于他的发家历史以及他进入政坛的整个过程，意大利的街头巷尾都充满了各种各样的猜测，有人说贝卢斯科尼是通过贿赂官员赚到了自己的第一桶金，还有人说他一生都在拆东墙补西墙，根本不是什么所谓的商业天才，更有人怀疑他跟臭名昭著的黑手党有着深层的交往……

贝卢斯科尼的财富神话和特立独行折射出整个意大利的政治文化和经济特点，绝不是一篇短短的序言就能讲完的。如果你想知道自已究竟是属于爱死他的人还是恨死他的人，就请翻开这本书吧。

目 录

第 1 章

贝卢斯科尼的早年岁月 1

第 1 节 天生的实业家 3

“获得成功的伟大人物之所以在晚年能够收获一生的美满果实，大体是因为他们在年轻时就播下了成功的种子。”

第 2 节 从夜总会走出的意大利总理 10

人的一生往往是由一个个点串联起来的，一段不经意的经历可能就会是造就一个人的契机。刚迈进大学校门，贝卢斯科尼便发誓要自食其力，他信誓旦旦地说道：“我会赚到足够的钱上大学的，我已经长大了，不再需要家里的一分钱，我一定可以照顾好自己。”

第3节 地产领域的搏杀·····13

离开大学之后，贝卢斯科尼并没有顺其自然地进入法律界，而是成立了一家地产公司。他充满信心地告诉自己的追随者：“Elinord 建筑公司的生意会越做越大，我们现在缺少的只是一个机会。”事实真的是这样吗？

第 2 章**缔造意大利的传媒帝国·····21****第1节 20世纪70年代中期的意大利·····23**

20世纪70年代，意大利传媒业在一阵混战中迎来了自己的黄金年代。1976年后的10年间，全国出现了450家私营电视台。80年代初期，私营电视台形成了全国性电视网，延至今日的意大利电视业格局由此形成·····

第2节 从一家金融投资公司开始的“传媒神话”·····28

从进入传媒界的那一刻起，贝卢斯科尼就展现出了其与众不同的一面，他并不着急立刻成立自己的电视台，而是首先创办了一家金融投资公司。在贝卢斯科尼剑走偏锋的背后，到底隐藏着怎样的动机？他又是如何通过一家金融投资公司来打造自己的传媒帝国的呢？

第3节 坐拥三家最大最有影响力的电视台………44

贝卢斯科尼的传媒帝国很快建立了起来。到了 1986 年的时候,Canale 5、Italia I 和 Rete 4 已经征服了意大利全国范围内的绝大多数观众。统计资料表明,在这一年结束之前,贝卢斯科尼的三大电视台已经占据了全国商业电视 80% 的市场份额。

第4节 亚平宁半岛的媒体帝国………41

电视台显然不是贝卢斯科尼媒体帝国的全部,随着贝氏传媒帝国版图的不断扩大,他的地图上开始出现报纸、杂志、网站等一系列媒体形式,并且陆续成为贝氏传媒帝国的重要桥头堡,就连最后出现的 MOL 也是如此,虽然 MOL 的实力还不能与 AOL 等在线巨头相提并论,但一经成立,在很短的时间内,MOL 就成为了意大利点击率极高的网站,成为了欧洲的媒体新贵。

第5节 贝卢斯科尼的全职工作………47

在向外界介绍自己的时候,贝卢斯科尼一向宣称自己最重要的工作不是管理公司,而是结交朋友,他将自己的全部工作定义为两个字:征服。早在求学时代,贝卢斯科尼就展现出了这一方面的天赋,直到多年以后,他仍然坚持认为,他之所以能够在自己选择的各个领域取得成功,根本原因就在于他的这一“天赋”。

第 3 章

贝卢斯科尼的另一面 51

第 1 节 贝卢斯科尼的豪宅 53

随着“米兰二号”开始热卖，贝卢斯科尼也开始为自己物色豪宅了。他将目光转向了位于卡尔索的圣·马丁诺城堡——一座始建于 18 世纪，颇具文艺复兴时期建筑风格的超级城堡。有人评论，入住圣·马丁诺城堡，标志着贝卢斯科尼的人生步入了一个新的阶段.....

第 2 节 谜团重重的创业故事 57

贝卢斯科尼为什么总是能够在关键时刻把握机会，甚至发起绝地反击，反败为胜？这到底是因为他有商业天赋，还是另有隐情？追溯贝卢斯科尼的创业之路，你会发现有很多可疑之处，而这一切，都因一起神秘的案件而被揭开.....

第 3 节 “贝卢斯科尼的右手” 60

意大利是黑手党的故乡，位于意大利南端的西西里岛更是黑手党的天堂，早在中世纪开始就有大规模有组织的黑社会活动。上个世纪 70 年代，为了打击西西里岛的黑手党势力，意大利政府将大批黑手党成员驱赶到意大利北部，不料反而让黑手党的势力得以扩散到整个意大利。1974 年的一起绑架案

让贝卢斯科尼备受争议。贝卢斯科尼跟黑手党之间到底有无牵连？意大利民间流传的“贝卢斯科尼的右手”真的是黑手党高层吗？

第 4 章

开创欧洲足坛的“米兰时代”·····67

第 1 节 米兰足球的“光荣与耻辱”·····69

AC 米兰队创立于 1899 年 12 月 16 日，从它诞生的那一天起就伴随着“光荣与耻辱”。这支球队的第一任队长吉尔平为球队设计了红黑相间的队服，在回答这种设计的原因时，他将其解释为：“红色是魔鬼的颜色，而黑色则散发着恐怖气息！”

第 2 节 跌入深渊·····76

里维拉退役之后，AC 米兰迎来了其历史上最悲惨的一页，在不到两年的时间里，这支曾经不可一世的球队先后两次被降级。关键时刻，球队的灵魂人物巴雷西选择坚持下来，他告诉自己的同伴，“我是 AC 米兰队员，我选择留下来”。对于深陷逆境的 AC 米兰来说，此时的巴雷西已经成为球队最后的希望！

第 3 节 “救世主”空降圣西罗·····81

贝卢斯科尼出手了！他的到来，拉开了 AC 米兰历史上新

的一页。1986年的一个早晨，当贝卢斯科尼乘坐直升飞机从天而降，并宣称“我来到这里，我们的目标只有第一”的时候，AC米兰迎来了新的曙光……

第 5 章

贝氏王朝 85

第 1 节 请来鞋匠萨基 87

阿里戈·萨基 1946 年 4 月 1 日出生在意大利，他调教的队员称他为“锤子”，而意大利的媒介则称呼他为“秃子”。1984 年，他加入米尼队，让这支丙级队以联赛第四名身份进入乙级。1985 年，他又带领另外一支丙级队帕尔玛队闯入乙级联赛。1987 年来到 AC 米兰队执教后，萨基将荷兰式的全攻全守与意大利式的稳固防守相结合，形成了新式的全攻全守打法，在当时的世界足坛上独领风骚。

第 2 节 “荷兰三剑客”横扫欧洲大陆 91

萨基的到来让人耳目一新，他不仅借用贝卢斯科尼强大的资金来源为 AC 米兰注入了大量新鲜血液，而且在战术上也做出了令人为之一振的创新。1989 年 5 月 24 日，AC 米兰将冠军杯收入囊中，在第二天的报纸上，人们看到了这样的字眼：“昨天晚上的比赛前，我们只认识一种足球，现在我们又认识了

一种足球，那就是萨基先生打造的 AC 米兰足球。”

第 3 节 将相不合，萨基出走……………97

让所有人感到震惊的是，那个带领 AC 米兰重振雄风的萨基，居然会因为与巴斯滕的不和而出走！无奈之下，贝卢斯科尼只能启用助理教练卡佩罗。卡佩罗当时还是一个名不见经传的家伙，在 1991 年的时候，连贝卢斯科尼也不会想到，卡佩罗会带领 AC 米兰取得无数的冠军，续写 AC 米兰历史上的另一个神话。

第 4 节 58 场不败的“神话”背后……………100

卡佩罗根本不需要因为自己不受欢迎而和人争辩，这点也和他的实用主义有关。他总说的话是：“胜利了比什么都能说明问题。”在饱受争议的卡佩罗看来，连续 58 场不败的神话，足以粉碎这个世界上任何可能存在的疑惑和流言……

第 5 节 4：0，完胜“梦之队”……………105

1994 年 5 月 18 日，AC 米兰迎来了自己的巅峰，与巴塞罗那队的一战让 AC 米兰晋身为当年的双料冠军。难怪这一晚的 AC 米兰球迷们会在雅典街头像贝卢斯科尼一样大喊：“今晚的皮斯洛斯—路易斯球场是属于我们的，庆功的香槟已经准备好，加油吧！我们会将冠军杯揽入怀中。”

第 6 章

足球开道,进军政界 109

第 1 节 步入政坛的黑马 111

“AC 米兰的伟大成绩和光荣历史,不过是贝卢斯科尼握在手中的一件政治工具。”但不管怎么样,AC 米兰足球的成功为整个意大利带来了久违多年的希望,藉托 AC 米兰的光环,贝卢斯科尼缓步踏入政坛.....

第 2 节 9 个月后马失前蹄 116

初入政坛的贝卢斯科尼或许是把问题想得太简单了,政治的规则完全不同于商界——关于这一点,没过多久贝卢斯科尼便有所领教。1995 年 1 月,迫于舆论压力,刚刚上任 9 个月的他不得不辞去了总理的职务。

第 3 节 光环褪去之后 119

随着贝卢斯科尼在政治上步入低谷,AC 米兰也进入了自己的低潮期。人们发现,AC 米兰已经没有了当年的气势,红黑军团要想复苏,确实还有很长的路要走。这就像贝卢斯科尼从政的道路一样,还很漫长.....

第 7 章

梅开二度,再次问鼎总理宝座 123

第 1 节 东山再起 125

贝卢斯科尼从来都不是一个会认输的人,无论是在政治,还是球场上,都是如此。面对政治上的挫败,他放出话来:“我会重新登上总理的位置,因为只有我才能拯救意大利。”话音刚落,他已东山再起!

第 2 节 意大利向右转 128

贝卢斯科尼的当选标志着整个意大利都在向右转,面对当时整个国家都陷入困境的局面,贝卢斯科尼信誓旦旦地做出承诺:“选民希望变革,我们不会让他们失望,将稳定地完成 5 年的政府任期。”

第 3 节 贝总之心,路人皆知 130

当政治与商业纠缠到一起时,政治便身不由己地沦为商业利益的工具。再次上任后的贝卢斯科尼不仅动用手中的权力为自己的商业帝国服务,而且还提出一系列国家改革方案。《晚邮报》评说他希望“2002 年当总理,2003 年当国王,2004 年当总统,2005 年成为像昔日法国铁腕人物‘拿破仑’那样的英雄”。

第4节 伊战的坚定支持者……………134

伊战问题充分暴露了贝卢斯科尼的政治“天赋”，甚至还没来得及宣誓就职，他便流露出支持布什的意向，他告诉意大利的议员，用武力对付伊拉克是合法的，意大利不能“在反恐战争中抛弃美国”。

第5节 官司缠身——被迫出庭受审……………138

你很难想象一个国家的总理会站到被告席上，更难以想象贝卢斯科尼对整个法庭会如此不屑一顾——“这个审判就如同审理一个‘没有尸体、没有凶器、没有动机的谋杀案一样’，一切指控都是来自一些人的‘想象’。”

第6节 当选欧盟轮值主席……………143

贝卢斯科尼于2003年7月2日在卢森堡欧洲议会总部提出欧盟未来6个月的发展计划，指出自己任期内的工作重点会围绕欧盟的政治改革、经济增长及外交三个方面进行。其中，新欧洲宪法的制定将是意大利任期内的重中之重。贝卢斯科尼还强调，他代表意大利提出这些计划的目的只有一个，就是振兴欧盟经济。

第7节 理不清，剪还乱……………146

就算是成为了意大利的总理，贝卢斯科尼似乎仍然无法与这个国家最黑暗的势力彻底撇清关系。在优待黑手党头目的消息传出之后，面对媒体对贝卢斯科尼的“口诛笔伐”，意大利民众也纷纷发出了这样的疑问：贝卢斯科尼政府和臭名昭著的黑手党是否存在联系？