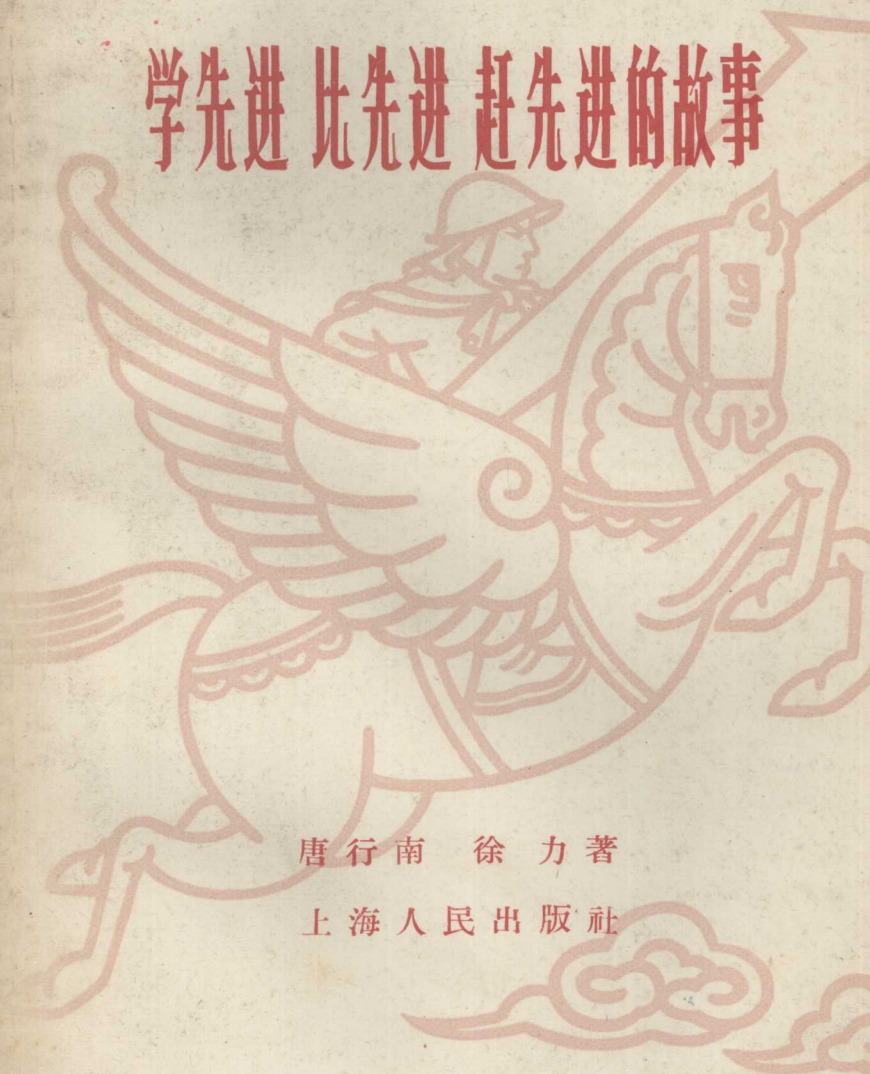


学先进 比先进 赶先进的故事

唐行南 徐力 著

上海人民出版社



学先进 比先进 赶先进的故事

唐行南 徐力著

上海人民出版社

1958年

学先进 比先进 赶先进的故事

唐行南 徐力著

*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出001号

中华书局上海厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 2 1/8 字数 43,000

1958年11月第1版

1958年11月第1次印刷

印数 1—1,600

统一书号：4674·246

定 价 · (5) 0.16 元

目 录

	“我是国棉十五厂的工人”(代序).....	1
一	决心赶上国棉五厂.....	4
二	第四次修訂指标.....	7
三	八个小姊妹猛赶陈桂英.....	10
四	九万张大字报.....	14
五	“十八路大軍”围剿質量关键.....	18
六	条条“小龙”变“活龙”.....	20
七	織布車上的“眼睛”.....	23
八	“踏破鉄鞋”买材料.....	26
九	“头生兒子”的喜事.....	29
十	不修好車子不回家.....	33
十一	二百批优級紗.....	35
十二	皮圈梢子的故事.....	38
十三	友誼的支援.....	41
十四	在高速生产的事实面前.....	42
十五	“馬鞍形”的教訓.....	46
十六	“后勤部队”支援前綫.....	49
十七	工人直接参加生产小組的管理工作的一天.....	53
十八	处理經紗的妙法.....	56
十九	一个厂变两个厂.....	59
二十	高举紅旗 奋勇前进.....	62

“我是国棉十五厂的工人”(代序)

社会主义建设的总路线的光芒和伟大的整风运动给上海国棉十五厂带来了完全新的气象。

干劲不觉劳， 处处传捷报；
夜来锣鼓声， 奇蹟知多少。

这是厂里工人写的一首打油诗，正是反映了十五厂大跃进的面貌。

上海国棉十五厂有3,700余职工，纱锭46,000余枚，织布机1,000余台，年产4万余件棉纱，3,000余万公尺棉布。设备陈旧，都是几十年前的老机器。解放以来，这个厂的生产有了很大的发展，但与全市国营棉纺织厂相比，生产上还是比较落后的。许多工人都因为生产上的落后而感到不光彩。整风运动和反右派斗争，大大提高了全体职工的政治觉悟，“十五年或者更短的时间内赶上和超过英国”的伟大号召，更加鼓舞了全体职工的积极性，在党的领导下，人人干劲十足，个个力争上游，决心改变厂的落后面貌。仅仅在今年以来的半年时间内，全厂生产迅速出现了一个全面跃进的新局面，按月超额完成今年上半年的生产计划，成为全市棉纺织工业中全面实现跃进规划最好的工厂之一。

十五厂的工人说得好：“过去我们厂落后，自己面上不光彩，要是有人问我在啥厂做工，我总不愿说是在十五厂；现在

不同了，要是再有人問我，我就会說：我是国棉十五厂的工人”。在这簡單的几句话里，反映了十五厂飞跃的变化，反映了人人不甘落后，力爭先进的強烈願望，反映了工人們赶上先进以后的自豪感。这种自豪感，正是共产主义的风格。

十五厂的跃进事实告訴我們：一个工厂，生产上的落后并不可怕，可怕的是人們思想上的自卑和保守；落后并非“命中注定”，只要在党的领导下，鼓足干劲，力爭上游，就可以克服一切困难，改变落后面貌，登上先进之峯。

长期以来，在棉紡織工业中，流行着一种非常保守的看法，即認為紡紗机的車速不能加快，加快了断头就会增加，質量就会下降；要提高質量，就要增加用棉，增加成本；要節約用棉，質量就不能提高。十五厂增加了車速，提高了質量，節約了用棉的全部事实告訴我們：棉紡織工业与其他工业部門一样，同样可以做到多快好省。十五厂的跃进事实还告訴我們：棉紡織工厂中同样可以大搞技术革命，不是有些人說的那樣“棉紡織工厂技术革命苗头不大”，而是大有可为，关键还在于政治挂帅，解放思想，破除迷信。

十五厂在这一大跃进中，我們十分幸运地身历其境，亲眼看到了广大职工在党的领导下所表現出来的旺盛的革命干劲和鑽劲，深受感动。十五厂职工这种不甘落后、力爭先进的英雄气概，这种忘我劳动的創造精神，这种敢想、敢說、敢作、敢为的高尚风格，这种認真貫徹总路綫的堅強意志与毅力，值得大大发揚。这就是我們編写这本小册子的目的。可惜我們的水平有限，不能把十五厂职工这种共产主义精神全部表达出来，但在这些短篇中，也可以看到一个簡單的輪廓。

在編写这本小册子的过程中，得到了十五厂领导同志以及有关职工的許多帮助，并給予宝贵的指示。在这里，向他們表示衷心的感谢。

作者

1958年8月

一 决心赶上国棉五厂

今年元旦，国棉五厂的职工在上海市先进生产者大会上，向全市棉纺织厂提出了开展提高产品质量、合理厉行节约的社会主义竞赛的倡议。这个消息，风驰电掣般的传到了国棉十五厂，广大职工群众就自动讨论起来了。有的很高兴地说：“好哇，我们响应倡议。”也有的说：“我们下决心一年赶上五厂！”“赶上先进的国棉五厂，就是为社会主义贡献了力量！”可是，有些人一想到自己厂里的生产情况，就被落后、自卑思想束缚住了，他们看一看倡议书，吐了吐舌头讲：“这怎么能行，五厂是厂际竞赛中的优胜厂，竞赛条件又很先进，赶上他们不容易！”

党委会研究了这个问题，作了正确的估计：绝大多数群众响应倡议的积极性很高，应当全力支持；关键还在于车间以上干部的認識不一致，保守思想在作怪。于是，就决定召开干部会议讨论。有些干部听到把问题拿到会议上去讨论，就着实为难起来。怎么办？决心赶上国棉五厂呢，还是不赶？赶吧，两个厂生产水平悬殊实在太大，没有一点把握，公开说不赶吧，又怕别人批评保守。第一织布车间的主任，心里更是象十五只吊桶打水，七上八下，犹疑不决。特别是当他听到国棉五厂棉布下机正品率（指从布机上织下还没有经过修补的正品率）是91.74%，第四季度要达到95%以上，而自己车间还只

有31.26%的时候,就象站在一个巨人的脚边,感到自己矮了半截,自言自語地說:“赶上,赶上,怎么行呢?”他想来想去,也沒有想出开起会来該怎样講話。心里总是有一个难以解决的矛盾:既不甘心承認自己是保守,又感到自己車間生产水平太低,把握太小。

1月6日上午,全体干部會議討論赶国棉五厂的問題。会上,厂长报告了上个季度生产計劃完成情况,并与国棉五厂的計劃指标作了比較,指出赶上五厂任务是艰巨的,只要鼓足干劲,力爭上游,就可以做到。厂长并要求大家討論:要不要赶,能不能赶,敢不敢赶?这时,会场肃靜下来,沉默了約一、二分鐘,前紡車間主任首先发言,他說:“工人羣众劲头很大,都有信心一年赶上五厂。”接着,他提出一定实现“七好”、“五保”、“一赶”^①,在生产上打个漂亮的胜仗。

“我們也不甘落后”,前紡車間主任的話还没有講完,后紡車間主任站起来劈头第一句就这么說。因为他太兴奋了,下面的話竟一下接不上来。稍停,他又繼續說:“开始,我們对赶上五厂还是信心不足,現在,完全有把握在一年內赶上五厂后紡車間的水平”。他这几句信心十足的話,并不是凭空而言。原来,前几天后紡車間甲班第二工区响应了国棉二厂裔式娟小組的倡議,并与其他各小組开展做好整洁检查工作,大力减少粗紗疵点的竞赛以后,第一天全車間捉到的粗紗疵点,

^① “七好、五保、一赶”,七好是質量好、節約好、混棉好、机器檢修好、接头好、擦头好和巡迴好;五保是保証疵品少、保証不塞头不扎筒脚、保証供应正常、保証車間整洁和保証不出重大事故。一赶是赶上国棉五厂前紡車間。

就从几十只增加到一万多只，工人这种冲天的干劲，給他很大的启发和教育。两位車間主任的发言，給全体干部以极大的鼓舞，使大家感到：落后并不可怕，可怕的倒是落后了还不鼓足干劲赶上去。有些信心不足的人，看法也转变了，會議愈开愈热烈，发言的人越来越多。

五、六个主要車間、科室的代表都已表示了决心：前紡支持后紡，后紡支持織布，科室支持車間，并且都把国棉五厂相同的車間、科室，作为各自竞赛的对象。这时，只有第一織布車間主任还没有发言，不知是誰站起来望了一下，馬上，人們的眼睛都向东面的角落——第一織布車間主任坐的地方扫去，會場上頓时紧张起来。这位車間主任为什么还不发言？第一織布車間赶上国棉五厂有什么困难？大家很着急。其实，这种焦急的心情是容易理解的，因为他们知道，第一織布車間生产的“七〇三八”出口布，与国棉五厂生产的品种相同，这种棉布的下机正品率，是赶上五厂最吃力的指标，如果第一織布車間代表說一年內可以赶上五厂，大家回去就可动手干了；如果他說赶不上五厂，那末，赶上五厂的問題就只好暂时拖下来。

天气虽然寒冷，这位車間主任額上却冒出了汗珠，他心里这样想：去年第四季度紧张了三个月，下机正品率只有从18%提高到31.26%，赶上国棉五厂难道这样容易嗎！他又想到，車間里的工人曾說过：我們是老厂，五厂也是老厂，五厂工人有干劲，我們也有干劲，人家能做到的，我們为什么不能做到？我們生产水平低，但五厂过去也不是先进厂呀！他想到这里，内心更加紧张起来：現在别的部門都有信心赶上五厂，我如果說沒有把握，不說别的，車間里工人也不会答应。何况工

人說得滿有道理，我沒有理由說“不趕”。

“你們都有決心，我們也有決心以一年時間趕上國棉五廠織布車間！”第一織布車間主任終於站起來發言之了。大概是因為過於激動的緣故，他的雙手和嘴唇在微微顫抖。停了一停，他又接着說：“我們保證下機正品率在第一季度達到55%，第二季度提高到70%，第四季度達



第一織布車間主任終於站起來發言之了。

到90%，爭取達到95%。”他終究有些出於“形勢所迫”，話雖講了，心裡還是把握不大，因此拖上了一個“爭取”的尾巴。儘管是這樣，這位車間主任的發言，還是博得了到會者的熱烈鼓掌。

國棉十五廠在一年內趕上國棉五廠的生產躍進開始了。

二 第四次修訂指標

“革命勁頭橫掃保守思想，國棉十五廠20天中四次修訂

指标，全体职工下决心半年内赶上五厂”，这是1月23日解放日报第一版用大字标题刊登的一条消息。

国棉十五厂有些职工，不久以前对一年赶上国棉五厂还缺乏信心，现在居然有这样大的气魄提出半年赶上五厂，是怎么一回事呢？原来这个厂在群众革命干劲冲击下，不断克服了右倾保守思想。

1月6日，干部会议经过激烈的思想斗争，提出一年赶上国棉五厂，说明广大干部思想上已跃进了一步，但是人的落后自卑思想，终究不是“一个早晨”都能清除掉的，如有的人在干部会议以后，对于是否能够赶上五厂，还是半信半疑，第一织布车间有的干部就讲：“车间主任又在吹牛了，赶上五厂有什么根据？”另有一种人则认为“赶上五厂有一年时间，可以慢慢赶”，抱着“稳扎稳打”、“宁肯订得少些，可以完成好些”的思想，因此季度和月度的指标订得保守，行动不够迅速。

这时，广大群众在“比五厂，学五厂，赶五厂”的战斗口号鼓舞下，浑身是劲。各小组和个人，都拿国棉五厂完成计划情况来与自己比较。第二织布车间棉布漏验率，当时是8%以上，国棉五厂只有0.6%。漏验为什么比五厂多呢？工人们找出二个原因：一是验布工思想不集中，让坏布漏了过去；一是车间光线不好，坏布看不清楚。大家针对这两个原因，讨论赶上五厂的办法。

“问题明确了，大家有没有信心赶上五厂”？小组长问。

“有信心，都有信心！”验布工坚定地回答。

“五厂漏验是0.6%，我们……”，小组长话还没有讲完，女工王惠珍就抢着说“他们0.6%，我就保证二个月不出漏验”。

她还伸出两个指头做了做手势。

“我們大家看布要集中思想，并建議把車間的灯光調整一下。”又一个工人說。

你一句，我一句，大家对赶上国棉五厂充滿了信心。

各車間都行勁起来了，广播台不停地传出振奋人心的消息：今天前紡清花車間棉卷質量創造了第11次新紀錄，全体职工提出爭取成为国营棉紡織厂車間同工种竞赛的优胜車間。第一織布車間工人提出“花双倍力气，赶上国棉五厂”的口号，十天来，“七〇三八”出口布的下机正品率，从31.26%，提高到45%，大大超过了一月份达到的指標。

羣众的革命干劲，以及不断冲破計劃指標的实际行动，深深教育了各級干部，逼得有些思想保守的人，不得不一次、二次、三次的修訂了指标。比如棉紗优級条干，原来爭取能生产一些优級紗就行，修改后要求第一季度生产优級紗10%，二季度30%，三季度50%；“七〇三八”棉布下机正品率，原来第一季度提高到55%，修改后一季度为70%，二季度90%，三季度95%。

可是，事情还没有完。

国棉十五厂职工提出一年赶上国棉五厂，震动了国棉五厂的职工，他們經過討論以后，决定半年实现一年的保証条件。事情来得湊巧，也就在这个时候，公私合营永安五厂职工提出要在一年半內赶上国棉十五厂。这个消息又大大促进了国棉十五厂职工的干劲。前面要赶上去，后面要赶上来，究竟怎么办？細紗車間工人說得好：“五厂工人两只手，我們也是两只手，一定要比一比。”大家說“赶先进，就是为了提高生产，

建設社会主义，我們决不落后！”于是，許多工人提出保證，在半年內赶上国棉五厂，并紛紛要求領導修訂指标。

就在这时，有些干部又产生了新的顧慮：工作基础差，生产水平低，如果提出半年赶上五厂，不能实现将如何交代？尤其第一織布車間的有些干部，已經“冒了危險”似的，才把棉布下机正品率的指标修改了三次，而現在羣众又要提前半年实现保證，这簡直連想也不敢想呀！正在左右为难的时候，誰知車間里奇峯突起，第十六工区的下机正品率从45%，一跃而为57%，并且提出第一季度要达到80%，4月份赶上五厂。

“第十六工区能够做到，其他工区当然也能够做到”，党委書記启发和鼓励第一織布車間干部說。“对，十六工区能做到，其他工区为什么不能呢？”車間干部开始鼓足干劲，馬上与技术人員和有关工人研究，确定在半年內赶上国棉五厂。这已經是第四次修訂指标了。正是：长江水后浪推前浪，一浪高一浪。

三 八个小姊妹猛赶陈桂英

半年赶上国棉五厂的目标提出以后，一个比先进、学先进、赶先进的竞赛浪潮，很快在全厂形成。工人們說“赶英国，先要赶五厂，赶上了五厂，赶上英国就不难”，有的講“赶五厂，先要赶先进生产者，赶上了先进生产者，赶上五厂也不难。”的确，为了赶上先进的国棉五厂，工人們的热情象出爐的鋼水一样地沸騰起来了。

就拿細紗車間來說，甲班第二工區打響競賽的第一炮，修訂了新的競賽保證條件，向各工區提出開展競賽的倡議，各工區立即討論，熱烈響應。第一工區工人怕自己小組落在人家後面，甚至等不得放工，工會組長就利用吃飯休息時間，召集大家開會。

“二工區提出了新的倡議，指標更先進了，我們怎麼辦？”

“先進的指標，我們也要響應。”

“我們提什麼保證條件？”

“二工區每天捉 600 個粗紗表面疵點^①，我們保證捉 650 個！”

第一天，提出倡議的二工區竟捉了 800 個粗紗表面疵點，一工區工人看到自己又落后了，便相互到車頭上去“拉警報”，又召開了緊急的小組會，結果第二天捉了 1,600 個疵點，趕上了二工區。

乙班、丙班看到甲班熱烈競賽，就提出“趕上五廠，先趕上甲班”的口號，小組工人又提出“趕上甲班，先趕上第二工區”的響亮口號，許多小組計劃指標不斷突破，工人們的工作法測定分數不斷提高，先進小組不斷涌現出來。

這時，個人趕先進也掀起了萬丈巨浪。

首先出人意料的，是八個小姊妹找陳桂英作為競賽對象。陳桂英是怎樣一個人呢？陳桂英是細紗擋車工，她原來是個只顧做生活，不顧其他事的老工人，解放以來在黨的教育下，提高了階級覺悟，參加了光榮的共產黨。由於她懂得生產為誰的道理，平時總是刻苦學習技術，所以自從廠里實行計劃管理

^① 捉疵點是把質量不好的粗紗拿掉，以免影響細紗質量。

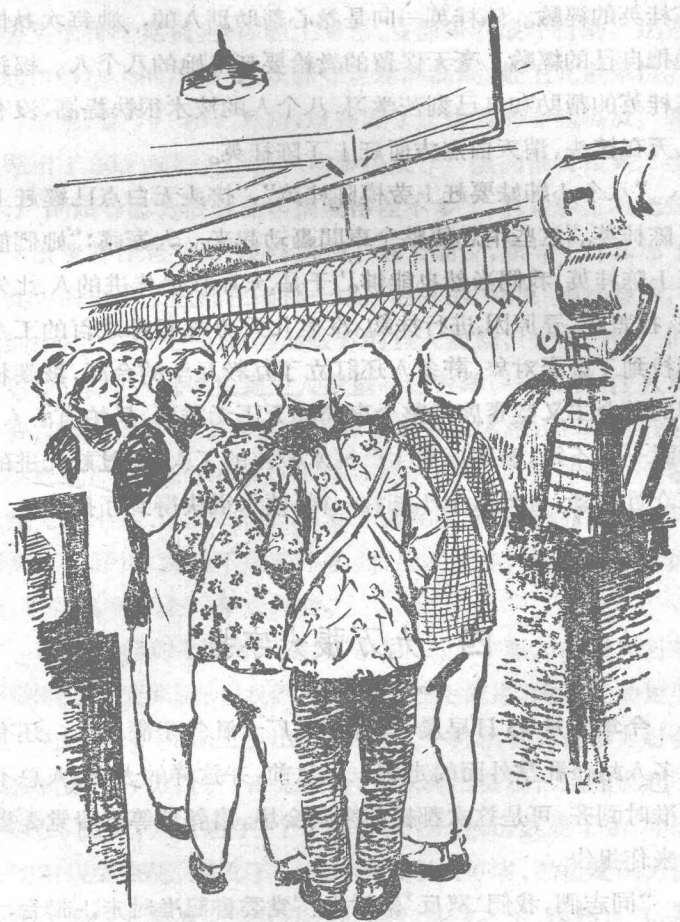
起，就按月完成生产计划，已連續五年当选劳动模范，一向是車間工人的旗帜。有时候車間生活难做，有些人接头都来不及，她不仅不会忙忙乱乱，而且还可以抽出时间去帮助别人，即使生活很难做的車子，也能给她弄得服服貼貼。党經常教育她：不但要生产好，还要善于联系羣众。因此，她把联系羣众当作一件經常的工作，小組工人也把她当作知心朋友，有事总去找她商量，同她說心里話。

八个小姊妹，就是丙班陈金翠、吳如英、龔龙弟、唐美英、苏凤珍、王桂英、张月华和戴采凤等八个挡車工；她們中間大都是青年，有的还是进厂不久的新工人，連基本操作都不够熟練，人家接头一次就接上了，她們有的要接二次甚至三次，紡出来的紗还有白点，送到織布車間就要織次布。她們迫切要求提高技术水平，看見各小組掀起赶先进热潮时，八个人湊在一起也討論了赶先进的問題。赶誰呢？有人說：“赶陈桂英！”本来七嘴八舌的发言，听到“赶陈桂英”，大家吐一吐舌头，會議就冷場了。

这是什么原因呢？主要是大家心里害怕。她們想：陈桂英是經驗丰富的老工人，工龄比自己的年龄还要大，生产计划完成挺好，是否赶得上？拿陈桂英完成计划情况来与自己比較，正如工人所說“不比不知道，比比吓一跳。”陈桂英接 20 个头最多一、二个有白点，她們八个人同样接 20 个头，最少有三、四个，多的有七、八个白点。究竟要不要赶？她們想赶上陈桂英确有一定困难，但是不赶上先进人物，怎么能够赶上国棉五厂呢？不赶上国棉五厂，全面提高生产水平，怎样能够赶上和超过英国呢？青年人是讓困难吓倒，还是克服困难，迎头赶

上先进,为社会主义与共产主义贡献一切力量呢?八个人相互鼓励,最后壮着胆子提出3个月赶上劳模陈桂英。

目标提出后,八个人谁都不放松一点学习先进经验的机



陈桂英热情地把自己的经验毫无保留的教给要赶上她的八个小姑娘。