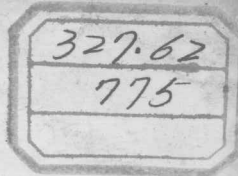


農業社怎樣做好
牲畜的飼養管理

羅德鈴 編著

通俗讀物出版社



农业社怎样做好
牲畜的饲养管理

罗德铃 编著

*

通俗读物出版社出版

(北京香厂胡同73号)

北京市书刊出版业营业许可證051号

宝文堂印刷厂印刷·新华书店发行

*

总号1125 开本787×1092 1/32

印张3/4 字数13,000

1956年12月第一版 1956年12月第一次印刷

印数: 1—4,500

统一书号: T16008·39

定价: (5) 八分

目 录

一	当前農業社牲畜飼养管理的几种形式.....	1
二	建立与健全各种飼养管理制度.....	4
三	提高飼养技術.....	12
四	解决飼草飼料.....	16
五	農業社管委会应作的几項工作.....	20

一 当前農業社牲畜飼養 管理的几种形式

牲畜在我國的農業生產上，不論過去和現在，一直是很重要的劳动力量，在今后相当長的時間內也是如此。就是在農業實現了機械化以後，還需要用牲口去做不少的輔助耕作，如田間運輸、小塊地的耕種等。這對山區說來，當然更為重要。農業合作化以後，全國各地都掀起了生產高潮，新式畜力農具增多了，復種面積也擴大了，並且還要深耕細作。這樣一來，就更加需要又好又強壯的牲畜，才能擔負起這個任務。其次，牲畜糞便是一種很好的肥料。牲畜在運輸上所起的作用也非常重要。在今后人民生活逐步提高的情況下，肉食、奶食、皮革等的供應，都需要不斷地增多。

怎样才能把牲畜養的又多又好呢？當前，對農業社來說，最主要的問題是做好牲畜的飼養管理工作。這是因為過去那種一家一戶的喂養辦法，要逐漸改變為或已變為集中飼養的管理形式，這就不免要發生一些新的問題。例如飼養員沒有固定專人，就會造成無人負責的現象；對飼養員的報酬解決的不合理，就會降低他們的積極性；耕畜沒有適當的勞動定額，就會造成使役上的不合理；對牲畜不進行分類排隊

而合槽喂养，就会使得老、幼、病、弱及怀孕母畜吃不好和休息不好，形成疫病的發生、傳染和死亡；草料問題解决的不好，就会造成缺草少料的困难；对社員的集体利益和个人利益的教育跟不上去，就会使一些人誤認為牲畜是社里的，得工分是自己的，只管用不管养，使牲畜遭受到不应有的損失，这样对公对私都有害处。

对这些問題由于缺乏解决的办法，或解决的不对头，而引起了牲畜的瘦弱和死亡，情况嚴重的已發生畜力不足的现象。这些問題虽不是怪事，但是我們应当積極地設法扭轉这种情况。

在牲畜的飼养管理上，根据目前所了解到的情况，大体有以下四种形式：

(1) 農業社根据各生产隊（組）的土地多少和村庄座落情况，將牲畜分給各隊，各隊再根据自己的情况选派專人負責飼养、放牧及使役。牲畜比較多的大生产隊，还可由隊包到生产小組。三、五百戶以上的大社采用的更多。它的好处是便于領導、管理和使用，也節省人力。

(2) 農業社成立畜牧生产隊（或叫畜牧場），進行統一經營管理，在生产季節，將耕畜仍交給各个生产隊來管理和使用。这种形式適合于散畜多、牧場寬闊的大社和社員居住集中的小社。它的好处是便于管理，利于繁殖，節省人力，同时还便于培养飼养牲畜的專門人才。

(3) 農業社把牲畜分散到有飼养經驗的戶里，專养專

放，或由社里集中飼養一部分。這種形式適合於還沒有集中飼養管理牲畜經驗、各項制度不很健全和牛舍（欄）等設備條件還不好的社。目前採用這種形式的社以南方較多。在某些牲畜較少而又具有上述情況的農業社，也可以採取這種形式。

（4）集中與分散飼養相結合的形式。這種形式又可分為兩種辦法：第一種是在農忙的時候由農業社或生產隊集中放牧，農閑的時候就分散到戶進行飼養；第二種是在農忙的時候分散到生產隊或戶進行飼養和使用，農閑的時候由社集中統一放牧。前一種一般地適用於牲畜較少草料缺乏的小社；後一種適用於有較好的草場而牲畜又較多的大社。

以上各種形式都是目前各地農業社依靠群眾，在工作中摸索出來的，都不能說是完善的組織形式，還須要不斷地改進與提高。同時，在一個地區也不是只採用一種形式，就是在一個區和一個鄉來說，也有採用各種形式的。這主要是根據各社的具體情況而定。但是從集中飼養這種形式來說，採用前兩種飼養管理辦法的社，都須要有一定的管理制度，如使役制度、牲畜的勞動定額和適當的報酬等，不然的話，很容易造成牲畜的瘦弱和死亡。從發展生產的觀點來說，這兩種形式也是今後農業社在畜牧業上的發展方向。在農業社建設初期，經驗還不多，草料也還缺乏的條件下，採用後兩種形式是較為妥當的。

二 建立与健全各种飼养管理制度

僅僅采用了某一种飼养管理形式，而沒有一套必要可行的飼养管理制度，还是不能把牲畜养好的。制訂一套較完善的管理制度，要靠充分的發揚民主，讓大家都來想办法，并積極地吸取先進社的經驗，根据本社的具体情况加以研究制訂。制訂出來的一些制度与办法是不是切合实际，还要看它执行的效果如何。因此，及时地經常地檢查、研究和总结改進这方面的工作，是一项十分重要的事情。只有不断改善落后的，發揚先進的，才能逐渐地把各种制度制訂得更合理可行。各地已摸到的經驗，大致有如下几个方面：

(1) 固定專人飼养放牧的責任制。建立飼养和放牧的專責制度，对养好牲畜起着很大的作用。農業社对各种牲畜所規定的草、料、工分、膘肥和肥料的标准，飼养員都應該很好地保証执行。此外，还應該經常向社的領導干部提出存在的主要問題和改進意見。

現在多数社是按照各隊土地多少，把牲畜分配或包給各生產隊，隊再依据牲畜多少，划分若干飼养小組分散或集中喂養。

畜牧生產隊（組）的大小和飼养員配备多少，由于各地的情况不同，不能完全一致。有十头牲畜成一个飼养小組

的，也有三十或五十头成一个飼养小组的；飼养員的配备，也由于各地具体条件的不同和飼养員所喂養牲畜的輔助工作（如清圈、積肥、鋤草、挑水等工作）的多少不同，所以还没有什么通用的定額。大多数地方是每人負責四、五头，也有些地方一人負責七、八头，以至十头的。那么，一个飼养員究竟照管多少头牲畜才算合適呢？应当根据各地草場寬窄，牲畜多少和輔助工作多少，以及当地習慣上能照管多少等情况來确定。总之，飼养員所負擔的活計（劳动量），大体上以社里其他劳动力所負擔的活計相等为適宜。

（2）建立牲畜的使役制度。这是为了避免人們在使牲畜时搶掙工分，强壯耕畜大家都爭着使用，老弱耕畜誰也不願意使用的情況。这样一來，牲畜之間的忙閑不均和使役过度的現象就必然產生。要解决这个問題須要从兩方面着手：

1、制訂耕畜在使役中的各种劳动定額。耕畜劳动定額的制訂，又要根据牲畜的种类、大小、劳动能力的强弱以及作活的快慢等条件，訂出不同种类的耕畜在各种農活上的不同等級。以耕地來說，除訂出不同种类耕畜的不同等級以外，还須要按照土質的軟硬情况，分別訂出每头牲口每日的耕作数量和質量的标准。使役員必須按照它們使用的耕畜所規定的劳动定額進行耕作。如果是为了掙工分而超过使用耕畜的負擔标准，使耕畜健康受到影响，甚至因此得病或死亡，不但不給他超过部分的劳动報酬，并且还應該受到適當的处分。为了把耕畜在使役中的劳动定額說的更清楚一些，現在

举出一个假設的耕地一覽表來供參考：

耕 畜 种 类		牛			馬 (騾)			驢		
耕 畜 等 級		1	2	3	1	2	3	1	2	3
每 勞 (畝 日 动 耕 定 数 耕 畜 額)	粘 土	3	2.5	2	4	3.5	3	2	1.5	1
	混 合 土	3.5	3	2.5	4.5	4	3.5	2.5	2	1.5
	沙 土	4	3.5	3	5	4.5	4	3	2.5	2
犁手所得工分		10	10	10	10	10	10	10	10	10
說 明		1、此表是不同种类、等級的耕畜，在不同土質上耕地的劳动定額。 2、表中耕作数都是假定的，为了容易看懂，我們把牲畜种类、等級及不同土質之間的劳动定額差別，均以半畝來表明，这与事实是会有出入的。 3、根据耕作習慣与农活的不同，有用一头牲口干活的，也有用二头或二头以上來干活的，为了說明方便，表中是以一头牲口來計算的。								

从这个表里，可以明顯地看出，使役員用不着再为挣工分去搶强壯的牲畜了，因为只要完成了自己所使用的那头牲畜的劳动定額，不論牲畜的种类和等級有何不同，都可得到整个劳动日的报酬。同时这种办法的实行，并不会引起牲畜在劳动量上的降低，使役員在劳动積極性上也不会受到妨害。

当然，事实上絕不是这样簡單。就以耕地來說，地塊有

大小、远近的区别，農具也有新旧之分，所以在制訂耕畜耕地的劳动定額的时候，必須根据本社具体情况和当地習慣，更加詳細的來制訂才行。明白了耕畜在耕地上的劳动定額，牲畜在其他農活的定額上也就可以仿行制訂了。

2、固定專人使用牲畜。这包括两种情况：一种是使役員不負責飼養牲畜；另一种是使役員同时負責飼養他所使用的牲畜。有些活計，飼養員和使役員是分不开的。如北方有些地区是以一套車或以一件犁为單位（3—5头牲畜），把人固定下來，使役期間都由他喂養，但夜晚是由一个專門的飼養員來負責，这个飼養員可喂二、三十头或更多的牲畜，白天睡覺并清理畜圈。至于飼養上的一些輔助工作，如積肥、鋤草等，尽量利用農閑時間及陰雨天，由大家去做（使役員及飼養員也包括在內），給予一定的工分。

固定專人使用耕畜的好处是：可以避免前边所說的那些不良現象，也便于使役人員掌握每头牲畜的性格，这样，既能使牲畜尽量干活，又能根据牲畜的情况量力而行。

此外，还須要規定使役員和社員在使用牲畜的时候，應該注意的事項：在使役員和飼養員分开的情況下，應該建立他們之間的相互联系和相互檢查的制度。如在接交牲畜的时候，都要互相交代牲畜情况，并可進行互相檢查。使役員在用牲畜前，要檢查牲畜是不是喂飽，飲足；收工时，飼養員要檢查牲畜是不是有劳累过度和打伤等情况。其次，要注意在耕地或拉載时，要做到勤休息，用具要適合，不要加鞭狠

打。老農民的經驗是：“不貪活，不趕整，兩頭走得慢，中間走得勻。”還有，如果是使用二頭以上的牲畜，必須合理搭配。對懷胎母畜更要注意：做活的時間不要太久，載馱東西不要過重，並且要隨着懷胎月數而逐漸減少勞動時間，使用時避免急轉彎，防止滑跌、互相碰撞，制止猛打；分娩前後各一個月應該停止作活，以防母畜流產和影響健康。

湖南省寧鄉縣有的農業社，把全社的牲畜進行了站隊分類，確定出每頭牛每年負擔的耕地數量：一等牛為60畝，二等牛50畝，三等牛40畝，老牛耕多少算多少。再由各生產隊根據土質情況，制訂出每天的使役定額。還規定牛的工作時間每天為八至九小時，上下午各休息一次，每次約半小時，休息時，要把牛身上的農具卸下來；使用時不准急趕快跑，不准亂打。使用耕牛做到四不使，即牛有病不使，母牛產前產後四十天不使，沒有吃飽不使，剛吃完也不使。福建省閩侯縣有的農業社，採用了固定犁手、固定耕牛、固定田畝的辦法，把全社耕牛分配各生產隊，每隊固定一個正犁手和一個副犁手，專門使用耕牛。這些人都是使用牲畜上最有經驗的，並且也照顧到原牛主當犁手。這樣規定的好處是：固定的犁手會愛護耕牛，固定了田畝，犁手能夠分清活的緩急，不至於趕任務；能夠合理照顧耕牛的體力，做到盡力而行和各盡其力。

(3) 建立獎懲制度。獎懲制度能夠增強飼養員和使役員的工作責任心，激發他們的工作積極性。一般農業社里的獎

懲原則是通過評比和檢查，對那些飼養和使役有成績的人員給予表揚和獎勵；因失職而造成牲畜跌死、傷亡、瘦弱、踐踏莊稼，或為了掙工分而使牲畜勞累過度或致死的，根據情節輕重適當處理，必要時還要賠償一部或全部損失。對那些不稱職的飼養員和使役員，要進行適當的調換。但是，在推行這種辦法以前，必須有一套相適應的標準，不然就會造成混亂。在制訂這個制度的時候，一般應注意以下幾點：

1、根據牲畜種類、大小和瘦弱等情況，劃分為若干等級，或是簡單地劃為滿膘、半膘、脫膘三等。確定基礎膘或重量以後，就提出在一定的時期內應達到的要求，交給飼養員。超過標準的獎勵，達不到標準的要弄清原因，根據具體情況適當處理，如批評和扣工分。

2、根據母畜品種及繁殖能力，分別定出受胎率的指標，教育飼養員注意母畜發情期，及時拉去配種。超額者獎勵，完不成任務的，除特殊情況外，按制度辦事。

3、規定出小畜（牛犢、馬駒、騾駒、小駒）自出生日至幾個月，或斷奶時為止的體重和成活率，以便達到妥善保護幼畜的目的。对小畜保養的好，成活率高的給以獎勵，達不到規定標準的也要弄清情況，找出原因，區別不同的情節，進行適當的處理。

4、根據牲畜的種類及大小，規定出每頭在某一時期內的積肥數量和質量，交給農業社。超額部分歸飼養員，並由社折價收買。

評比與檢查必須緊密地結合起來，不然的話，就不能很好地進行評比。因此，社幹部、生產隊長、社的監察員要經常深入畜舍、牧場進行深入檢查。檢查可分定期的或不定期的，但過冬前後一定要檢查一次，過冬期間大檢查一次，以便及時發現問題，進行處理，保證牲畜安全過冬，使來年的春耕任務得以順利完成。評比時間一般可用一月一小評，一季一大評，或是一季一小評，半年一大評。完成了評比工作，就要同時進行獎勵和懲處。至於獎什麼，獎多少，罰什麼，如何罰，這都須要根據各地和每一個社的具體情況而定。但原則上應該是獎勵要寬一些，處罰不要過多過重；該獎的一定獎，可罰可不罰的不罰，應罰的就不要遷就。在這方面山西省高平縣有的農業社採用的辦法是：

1、定期比膘。規定每兩個月一小比，半年一大比。牲口每升一級，獎五個勞動日，飼養員得70%，使役員得30%，降一級膘，扣兩個半勞動日，飼養員扣70%，使役員扣30%。具體處理這個問題的時候，當然須分清情況，靈活運用，以達到鼓勵先進，警告落後，養好牲畜的目的。

2、飼養員和使役員因不執行飼養或使役制度，使牲畜受傷或死亡，要酌情包賠損失的全部、大部或一部。

3、母畜產駒三個月以後，母、幼畜都健壯的，規定產一騾駒獎18元，馬駒15元，駝駒10元，牛犢6元。獎金飼養員得80%，使役員得20%。如果因為飼養管理和使用不善，而影響到母幼畜的健康，甚至死亡的，要追查責任，包賠損失。

这样一來，就大大加强了飼养員和使役員的責任心，提高了飼养管理和使役的技術水平。

(4)建立衛生防疫制度。搞好牲畜的清潔衛生工作，是保护牲畜健康和減少疫病的主要办法。这里須要注意以下几个問題：

1、飼料、飼草和飲水的衛生。在喂牲畜以前，要清除草料中的砂土、木屑、毛渣和其中的霉爛部分；飲水要清潔，最好是井水，絕對不能讓牲畜去喝臭溝里的水。

2、畜舍欄圈要干淨，勤起墊，勤打掃，最好不要在欄內積肥，以免得風濕病和爛蹄病症。有條件的社還可以隔一些時候打一次滴滴涕，或是用石灰水洒畜舍。並且設法做到使畜舍冬季溫暖和夏季涼爽。

3、搞好牲畜身體上的衛生工作也很重要，特別是在冬春二季，畜體應該常用鉄梳、竹掃帚、草把等梳刷，以免泥土、糞便、灰渣沾在身上，这样可以防止皮膚病和虱癩的發生。水牛在熱天還應該它多洗澡。

4、牲畜飲食用的食槽、水桶、料桶等用具，要經常清洗，每次吃完所剩餘的草渣要清掃干淨，以免引起霉爛。

5、保證牲畜健康的另一個重要條件，是建立疫病預防制度，對牲畜定期實行預防注射，有傳染病的進行隔離飼養，有病情發生要及時進行治療。有條件的社，要尽可能推廣保槽制度，與中西獸醫（防治所）訂立保槽或保健合同。當地領導上應該有計劃地把本區的中西獸醫組織起來，實行分片包干

的办法，進行防治工作。保槽合同的内容應該是：社方發現牲畜有病，及时報告獸醫予以治療。或遵照獸醫指導進行飼養管理，死畜要經過獸醫檢驗再作適當處理，有傳染病的不得私自剝皮吃肉，農業社應支付獸醫一定的保槽費用；獸醫對社的牲畜飼養管理有指導責任，并可幫助社里制訂一些防疫制度，以指導牲畜防疫衛生工作的開展。

三 提高飼養技術

農業社將牲畜集中飼養以後，迫切需要把飼養技術提高一步，因為稍有忽略，就會造成牲畜的瘦弱和死亡。從哪些方面來提高飼養牲畜的技術呢？根據各地農業社的經驗，大體可分為如下幾個方面：

(1) 劃等分類：根據牲畜的種類、大小、強弱、病畜和懷胎母畜進行排隊，分類劃級（等）。例如把牛、馬、驢分成三類，再按每類強壯的、老弱的、懷胎的、有病的以及幼畜等等分成若干等，然後再按種類、等級分別合槽飼養。合槽就是將一個大槽分成若干段，每段都設隔離板，這樣即形成許多小槽，每頭牲畜各占一小槽並加以固定起來，這樣做的好處是可減少疫病的傳染。牲畜少的社，當然不必分的過細。這樣就可避免飲食不均，喂養不好的偏向。

在放牧方面，散畜多，經常放牧的也應將牲畜分類排隊，

編成牧群，固定專職放牧員。在農閑季節臨時放牧的耕畜也可仿行。

(2) 定時定量：每天喂3—4次，即早上、中午、下午和入睡各喂一次；馬、騾、馱在晚間還要添幾次草，俗話說，馬不得夜草不肥，就是這個道理。在白天耕作的休息時間，加喂一點草料，也有好處。喂時，應該是先飲後喂，草要勤添少添，吃完再添。結群放牧的時候，最好每天外出兩次。夏天，第一次要早出早歸，第二次要晚出晚歸；冬季，放牧時要找避風和氣候溫暖的向陽坡，嚴寒時刻最好停止放牧。

(3) 飼料調配：農民有句俗話：“寸草鋤三刀，無料也上膘。”意思是草要鋤短，讓牲畜容易嚼爛，便於消化。因此，青草和干草都要鋤短。喂干草的時候要調合適宜的水分。冬季，在南方有條件的地方，應該在干草里拌些青草；在北方喂干草的時候，最好是能夠摻些青貯飼料，這對牲畜體質的健壯有很大的幫助。一般的干草、豆夾、油菜殼、棉桃殼等等不易嚼碎，應先用熱水浸軟；粒小堅硬的玉米和豆類等飼料，應該先磨細碾碎；豆類飼料最好能先炒一下，使它散發出一種香味來，牲畜就非常愛吃。在冬天，由於天氣冷，牲畜消耗的热量大；春季耕作緊張，易於勞累，所以都應多加點豆餅、米糠、酒糟、紅薯、玉米等精料，以增強牲畜的體力。隔三五天喂點食鹽，有條件的地區還可喂點骨粉，這對增強牲畜的體質也是有好處的。在沒有習慣鋤草喂牲畜

的地区，應該提倡鋤草喂畜；這樣做既能節省草料，又能使牲畜增加食欲。

(4) 注意飲水：除了要注意飲水的衛生外，還應注意冬天不讓牲畜喝冰冷水和雪水，特別是懷胎母畜，應該飲些較溫暖的水；夏天不要喝太陽晒過的溫熱水，而應喝清涼水。勞動以後，要稍微休息一下再喝。一般地說每天喝三次，夏天可以適當的根據氣候轉變，增加飲水次數。

(5) 冬季飼養：安全過冬已成為牲畜的一個重大關口，大量的牲畜瘦弱和死亡，多發生在這個時候。一般地說，由於冬季活計少，容易引起一些人的錯覺，而不想辦法給牲畜準備足夠的草料。所以一旦寒潮襲擊，牲畜就支持不住，有的還發生死亡。因此，盡一切努力儲備足夠的過冬草料，是非常重要的，只有讓牲畜維持住秋季的健康標準才能順利過冬，才能完成春季的耕作任務，才能使母畜正常地發情和繁殖。

(6) 修建棚圈：牲畜集中喂養以後，原來個體喂養牲畜的棚圈已不夠用或不適用了。在一些農業社里，由於畜舍的地方太小，過於擁擠，關在畜舍里的牲畜得不到很好的休息，晴天還可領到畜舍外邊去散散步，一旦遇到刮風下雨的時候就成了問題：不是忍受着風吹雨淋，就得進舍內擠站。在這樣的居住條件下，牲畜疲乏了就不容易得到很好的恢復。目前很多農業社的牲畜瘦弱，鬧皮膚病，母畜流產等現象，是與這個問題解決的不好有一定關係的。因此，各社根