



# 农业合作化后 农村新情况新问题

中共黑龍江省委農村工作部編

黑龍江人民出版社

# 農業合作化后農村新情況新問題

中共黑龍江省委農村工作部編

黑龍江人民出版社

一九五六·年哈爾濱

# 農業合作化后農村新情况新問題

中共黑龍江省委農村工作部編

\*

黑龍江人民出版社出版

(哈爾濱道里電車街九號)

黑龍江省書刊出版業營業許可証 001號

地方國營建設印刷廠印刷 新華書店黑龍江分店發行

\*

開本  $787 \times 1092$  公厘  $\frac{1}{32}$  • 印張  $4 \frac{11}{16}$  • 字數 98,000

一九五六年十二月哈爾濱第一版

一九五六年十二月哈爾濱第一次印刷

印數 1—5,000

統一書號：T 4093 . 55

定 價：(5)0 . 36元

# 目 錄

農業合作化以后的新情況和新問題	
——十個農業社的調查 .....	1
關於調動一切積極因素發展山區生產的調查報告 .....	24
調動一切積極因素，全面發展平原地區的生產力	
——綏化縣蔡家鄉三個農業生產合作社的調查報告 .....	67
半山半平原地區增加生產增加收入的調查	
——勃利縣大四站鄉古城、大、小連珠河三個	
農業生產合作社的生產調查 .....	94
農牧結合是草原地帶發展生產的途徑	
——安達縣雙山鄉紅旗農牧結合生產合作社的調查 .....	120
高級社如何進一步提高糧食單位面積產量的	
調查報告 .....	140

# 農業合作化以后的新情况和新問題

## 十个農業社的調查

### (一)

六、七月間，省委組織四个調查組，在尙志縣亞布利区的新开道社、黎明社、國光社；綏化縣蔡家鄉的勝兴社、蔡家社、二排社；勃利縣大四站鄉的古城社、大連珠河社、小連珠河社；安達縣双山鄉的紅旗社，進行了一个月的調查。

尙志縣亞布力区是山区，綏化縣蔡家鄉是平原区，勃利縣大四站鄉是半山半平原区，安達縣双山鄉是草原地区。新开道、蔡家、古城三社屬於上等社，蔡家、勝兴、紅旗、大連珠河四社屬於中等社，國光、二排、小連珠河三社是薄弱社。

新开道鄉是一鄉一社，其余九个社是一村一社。这十个社都是在今年一月間建立起來的。加入社的農戶共2,777戶，占当地戶数96.46%。社內共有土地7,173垧，占当地耕地面積的97.69%；耕畜2,046头，占当地耕畜数97.67%。目前仍在社外的農戶主要是孤寡老弱和尙未定居的流动戶。这个变化表明，在農村中千百万分散的个体小農經濟已經为集体的大規模的社会主义農業經濟所代替，富農經濟已被消滅，生長富農的根蒂已經被連根拔除，社会主义生產方式已

經在農村占居統治地位。

社会主义生產关系的建立，給農村生產的發展开辟了广闊的前途。半年來情况表明，今年農業生產將有較大的增漲：十个社預計年產量將比去年提高20.86%；总產量將比去年增長28.98%；農副業总產值將比去年增加135.07%。这种趨勢說明，明年將是農村生產更大高漲的一年。

圍繞農村生產关系的变革和農村生產力的增長，農村生產和農民經濟生活的各个方面正在起着巨大而深刻的变化，它迫切要求按照社会主义的原則全面的組織農村生產，安排農村經濟生活，把党的領導提高到建設社会主义的水平上來。

## (二)

由分散的个体小農經濟轉为集体的大規模的社会主义農業經濟在農村生產上所引起的变化表明，農業社和个体小農經濟在發展生產上有着根本不同的特点和不同的規律。

一、小農經濟基本是年复一年的重复着簡單的再生產，農業社則是在不斷改革技術和增加生產內容的基礎上實現着擴大再生產。小農經濟生產力很低，因此只能重复着簡單再生產。農業合作化打破了小農經濟的束縛，使農村生產力有了巨大的增長。据这十个社的調查：（一）在劳动力方面，農業合作化以后，農民的劳动積極性不斷高漲，参加農業生產的人數日益增多。一般男劳动力增加10%左右，女劳动力增加30—50%；同时劳动利用率也有很大的提高，一般男劳动力提高30%左右，女劳动力提高50—100%；（二）在畜力方面，農業合作化以后，牲畜利用率一般比互助組提

高25—30%；同时多数社还有一部分牧畜作为后备畜力；

(三)在工具方面，農業合作化以后，不但原有農具使用率大大提高，而且各社都增加了大量的新農具；(四)在資金積累方面，農業社劳动生產率高，同时經濟集中便于積累，因而一般社每年都 能够增加20%左右的擴大生產投資。

農村生產力的巨大增長，給農業社不断進行擴大再生產提供了条件。这十个社开始由于对这个新的情况估計不足，仍限于重复原有的生產內容，結果春季一度出現了社員輪班干活的人、畜力虛假过剩的現象，浪費了生產力。根据这个教訓，各社都積極進行了改革技術，增加了生產內容，實行了擴大再生產，因而在農業生產上普遍出現了“六多一好”的新象：①水田多。去年十个社共有水田57垧，今年由于大力兴修水利，開發水田，旱田改水田，使水田面積增加到327垧，比去年增加了473%；②施肥多。去年十个社共施肥3,150垧，今年增加到4,894垧，比去年增加55.36%；③新農具平播多。去年十个社新農具播种面積占总耕地面積80%，每套新農具平均播种27垧，今年新農具播种面積占总耕地面積20.2%，每套新農具平均播种60垧；④高產作物多。去年包米、土豆面積800垧，今年增加到1,187垧，比去年增加47.75%；⑤混种面積多。去年十个社混种面積56垧，今年增加到1,099垧，比去年增加18.62倍；⑥开荒多。去年十个社共計开荒143垧，今年开荒面積增加到587垧，比去年增加310%；⑦耕作技術好。突出的是各社都普遍注意了合理密植，微碱地多的紅旗社开始采用了牛糞摻砂子改良土壤作法，耕作粗放的山区也开始注意了精耕細作，新开道

和黎明兩社有200多垧鎬頭地”改成了犁耕地，並且出現了一塊雙株苞米。

正由於採用了這些新的技術增產措施和新的增產內容，因而儘管今年雨水過大，這些社的農業生產還可以有明顯的增漲，這十個社的平均垧產量可以比去年提高20.86%，總產量增加28.98%，其中黎明、古城兩個社垧產量可以比去年提高25.37%，總產量增加15.24%。

這個變化表明：在不斷改革農業技術、增加生產內容的基礎上，實現擴大再生產是農業社生產發展的規律。只有按照這個規律使新的生產關係和新的生產內容結合起來才能更大的發揮合作社的優越性，創造出更高的勞動生產率來。正像有的社幹部所說的“合作社必須年年增加新內容”。

依據這個規律的要求，搞好技術改造對發展合作社生產有着十分重要的意義。目前這十個社雖然已經注意了這個問題，並且在技術改革上已經採取了一些積極措施，出現了“六多一好”，但是他們還沒完全自覺的把握這個規律，對本地技術增產關鍵抓的還不準確，抓的還不夠集中有力和突出。例如：山區土質肥沃，水源豐富，雨量充分，開發較晚，耕作非常粗糙，但是這裡的水利建設搞的並不很好，改革粗放的耕作制度也沒有引起領導上足夠重視。再如：草原地區突出的特點是土地瘠薄，微鹼性土質不適合作物生長，增產的關鍵在於改良土壤、增強土地肥力，但是當地並沒有突出的抓住這個關鍵環節，採取一系列技術措施。尤其是多部門經濟的技術改造還沒有被提到工作日程上來，合作社的牛群、羊群已經是大規模的社會主義企業了，但是飼養管理方法仍舊還是小農經濟那一套。這說明如何進一步搞好農業

技術改造還是一個極大的問題。領導上應該把今年的農業技術改造工作，作一次認真的檢查和總結，深入的調查研究，弄清本地自然條件和資源情況，總結群眾中的先進增產經驗，找出當地的增產關鍵，制訂出改革技術的全面規劃，積極地有計劃地迎接明年的更大規模的農業技術改造工作。

根據上述要求，應當大量培養技術人材，加強技術指導。但是從這十個社來看，目前這方面的工作還遠遠落后於技術改造的要求，特別明顯的是缺乏水利技術員。這十個社中有八個社有水田，但是沒有一個社有自己的水利技術幹部。新開道、古城等社是外請的鮮族農民作技術指導，其餘都是依靠本社種過水田的農民指導，而他們是缺乏水田技術知識的。畜牧技術人材也很缺乏，現有畜牧技術員普遍缺乏飼養大規模畜群的科學知識，不會配種，牲畜有病不會醫治更是普遍的現象。新開道社就是因為養兔人員不懂飼養技術才造成兔子的大批死亡。在農業技術方面，各地雖然都配備了農業技術員和馬拉新農具手，但是水平很低，都是靠從技術指導站那里“現發現賣”，社幹部講：“現在最苦惱的就是不懂技術。因此，加強技術人材的培養，是目前發展合作社生產的一項重要的任務。領導上應該利用一切可能的條件幫助合作社培養技術人材，目前除了要办好中級技術學校和各種短期技術訓練班外，應該廣泛利用拖拉機站、技術推廣站、國營農場、示范繁殖場、畜牧場等國家農業事業部門，採取帶徒弟的方法代為合作社培養技術幹部；同時，應當廣泛組織社與社之間的相互學習，交流技術，相互聘請技術員或者相互派遣社員學習本社急需掌握的技術，以便采長補短，共同提高。

二、小農經濟的生產有很大的自發性和盲目性，同時生產內容比較單一，農業社則要求有計劃的按比例的全面發展農業生產。這十個社生產比去年雖然有了顯著增加，但是都沒有完成原定的生產計劃，畝產量平均比原計劃低11.13%，總產量平均比原計劃低14.09%，農業總產值一般比原計劃低12.18%，其中個別薄弱社（國光社）不但沒有增產，反而比去年減了產。影響完成增產計劃和造成減產的主要原因：（一）片面的強調發展農業生產，忽略了發展多部門經營，造成多部門經濟發展遲緩、甚至停滯萎縮現象。據這十個社的統計，畜牧業、家禽飼養業總產值比去年降低28.08%；零星採集業總產值比去年降低42.13%。多部門經濟發展遲緩、停滯萎縮，反過來又在畜力、資金等方面嚴重的影響了農業生產的順利發展。（二）盲目開墾荒地，擴大耕地面積，影響了現有耕地的產量。新開道社今年一春就開墾荒地200多畝，由於耗用的人畜力過多，不但已經開起來的荒地沒全部播種（只種上80畝），而且影響了現有耕地的播種時間，推遲了鋤耨進度。小連珠河社也因為遠到160里路以外去開荒，也影響了現有土地的深耕細作，結果是得不償失。（三）盲目進行農業基本建設。國光社修建一處機械抽水站，由於工程很大，事先缺乏充分準備，結果失敗了，不但浪費了2,200多個人工，損失了2000多元資金，而且由於水田沒種成，影響了旱田播種，全社有40畝山地撩荒沒下種，30多畝準備改種水田的好地，也違誤了農時，嚴重地影響了現有生產。

這些問題的產生，充分反映了農業和多部門經濟、提高現有土地產量和擴大耕地面積、發展現時生產和進行常遠基

本建設之間，是依据条件的不同有着一定的比例关系的，特别是以農業为主，多部門經濟結合是農業生產本身的重要特点和規律。在小農經濟时期这些規律的作用还不明顯，農業合作化以后，这个規律發生作用的条件已經起了根本的变化：

（一）过去个体農民人力、物力有限，生產內容比較單一，因而实现这个規律有很大的局限性；農業合作化以后，不但給發展農業生產開了广闊的前途，而且給發展多部門經濟也創造了極為有利的条件，迫切要求全面的發展農業生產，要求使農業、林業、畜牧業、副業等生產密切結合，相互推动。（二）过去个体農民一家一戶就是一个生產單位，經營範圍狹窄，生產內容簡單，而且基本是年复一年的重复着这些生產內容，因此，便于安排，容易結合；農業社經營規模大，生產內容多，而且是在不断地進行擴大再生產，因此，促成農業和多部門經濟、提高現有土地產量和擴大耕地面積、發展現時生產和進行長远基本建設之間的关系更加复雜，迫切要求有計劃的全面安排，適當的規定各項生產指标和發展速度。（三）过去是農民自己根据自己生產的需要來安排这些問題，因而实现这个規律有很大的自發性和盲目性。現在解决这些問題的責任已經轉到合作社的領導方面，迫切要求領導上自覺的認識和掌握这个規律。

这些变化和趨勢充分說明了有計劃的全面發展農業生產是農業社生產發展的重要規律之一。依据这个規律要求，我們認為農業社在發展生產方針上，應該是以農業为主，因地制宜的發展多部門經濟，在山区主要应当發展林業和畜牧業生產，实行農、林、牧結合；在草原地区重点应当發展畜牧業，实行農牧結合；在沿江河地区主要应当發展水產業；在

平原地区应当大量發展家畜、家禽飼養業；在半山半平原地区应当大力恢复山林，發展林業生產和家畜家禽飼養業，并且随着林業的恢复，逐步發展有关副業生產。搞好農業社的全面生產規划工作，对于实现这个規律有着特別重要的意义。目前看来，这十个社在制訂生產計劃上，只是孤立的确立各項生產的發展指标，缺乏統一平衡，全面安排，結果执行起來相互矛盾，出現所謂“爭人力、爭畜力、爭資金、爭工具”的四爭現象。这些問題充分說明了光有一个簡單發展生產指标是不够的，必須根据全面發展生產的要求，統一規划，全面安排人力、畜力和資金的使用。

三、改善經營管理、合理組織生產力已經成为發展農業生產的根本問題。尽管農業合作化以后農業生產力已經有了巨大的增長，但是这十个社都普遍的叫喊“活累、錢緊、畜力不足”“人累賴了、馬累瘦了，資金也花光了”。那麽，緊張的原因究竟何在呢？考察的結果：今年各社确实增加了一些新的生產內容，多用了一部分勞力、畜力和資金；但是这不是主要的，更主要的是缺乏勤儉办社精神，經營管理不善，損失浪費过大。

从勞动力使用方面看：（一）脫產干部多。新开道、黎明、國光、大連珠河、古城、紅旗等六个社共有脫產的社主任、生產隊長、會計、广播員和所謂“會計助手”“外交主任”等共50名，如果根据实际需要，可以削減27名非脫產干部的误工补工也很多，入春以來，古城社僅動員社員投資、檢查衛生就用了1,600多分工。（二）多部門經營的地方人浮于事。新开道、黎明、國光、紅旗、古城、大連珠河、小連珠河等7个社共有109名勞动力經營畜牧業、林業、狩獵

和其他副業生產，实际有79名劳动力就可以經營過來。

(三) 劳动力的使用無計劃，季節性閑工多。据在蔡家、勝兴、二排3个社調查，除了夏鋤和秋收兩個階段劳动力基本適應以外，春耕和挂鋤兩個階段的劳动力利用率只占30%，冬季基本是干閑。(四) 農業基本建設浪費大。这十个社僅在兴修水利、開發水田和植樹、打井、修路等方面所浪費的人工就有13,000多个。(五) 由于劳动報酬不合理和社員生活困难得不到解决，劳动出勤率不高。在緊張夏鋤时期，新开道、紅旗、古城等7个社劳动出勤率僅达到85%左右，平均每天有360名劳动力不参加生產。

从耕畜方面看，由于飼料不足和飼养管理不好普遍瘦弱了。这十个社除了30%的新畜基本保持原膘以外，有40%的耕畜掉了2—3成膘，有20%的耕畜掉了4—5成膘，有10%的耕畜掉了大半膘。群众講：“現在耕畜兩個不頂一个使”古城、大連珠河、小連珠河3个社不僅耕畜普遍瘦弱，而且死掉了28匹馬、16头牛，占耕畜总数的10%。

从資金使用方面看，多数社沒計劃，沒定額，沒制度。新开道、黎明、國光3个社在30,000元擴大生產投資中，属于浪費性的投資就有5,000多元，占投資总额13%。農業再生產費用，个体農民平均每垧地花費25元（谷草未計算在內。下同），合作社花了28元錢，增加成本12%。林業采伐，个体農民开支占总收入35%，合作社竟占45%，比个体農民多开支10%。紅旗社也由于副業生產投資过多，收益很小，僅拉脚一項在收入2,200元中就支付投資1,100多元。同时物品的損失浪費現象也很驚人，國光、紅旗、古城3个社，自从春耕以來，光丢失和損坏的木料、麻袋、土籃子、大小農具和

备品就有500多件，价值8,250多元。这样惊人的巨大浪费，勿怪社员反映：“合作社的优越性都浪费掉了。”

上述事实说明大规模的社会主义农业经济必须有科学的管理工作。如果说在小农经济时期束缚生产力发展的主要障碍是个体农民的生产资料私有制，那么，农业合作化以后影响生产力顺利发展的重要因素则是管理工作落后于发展生产的需要。这是在新的条件下生产力和生产关系矛盾的一种反映。因此说随着新的社会主义生产关系的确立、管理生产责任重心的转移、改善经营管理、合理组织生产力，已经成为发展农业生产根本问题；今后生产的发展将直接取决于管理工作的好坏。这是我们领导大规模社会主义经济必须紧紧掌握住的第三个特点。但是目前很多农村干部没有认识到这个新的变化，只把管理工作看作是简单的技术问题，或者是所谓纯业务问题，似乎党不应该去研究这些东西，因而不重视钻研、学习和掌握管理社会主义农业经济的知识。不仅广大基层干部对社的管理工作一知半解，就是许多县的领导干部也没有认真的钻研，这是目前合作社管理工作搞的不好的主要原因。因此领导上以身作则，迅速帮助广大农村工作干部学会管理社会主义经济的知识是当前农村工作中一项迫切的任务。所有农村工作干部都应该积极向管理社会主义农业经济的科学知识进军。

### (三)

从这10个社的情况来看，目前在国家和农民的关系上，突出需要解决的问题是：

一、国家分配给合作社的种植指标规定得太死。现在是

國家直接向合作社分配種植指標，而且分配以後，既不許多種，又不許少種，更不許不種，結果往往不符合各社的實際情況，違反因地種植的要求，造成減產。例如：紅旗社的土質本來適合種小麥，不適合種大豆，但是國家分給的大豆種植面積卻很多，分給的小麥種植面積卻很少。這10個社每個社都有10——20垧多者30——40垧的土地，因計劃指標卡的過死，沒能因地種植。合作社對國家計劃的態度既不同於小農經濟，又不同於國家經濟。一方面合作社本身就要求有計劃的種植，要求和國家計劃結合，他們希望國家先給個“底”以免生產了賣不出去，他們說：“合作社生產量這么大，我們可壓不起”。另一方面又要求國家給他們以機動的余地，以便因地種植，提高生產。因此我們認為最好的方法是在國家的計劃指導下，根據因地制宜的精神，由合作社提出本社的生產計劃，然後逐級匯總，由國家統一平衡，使社的種植計劃和國家計劃的要求結合起來。這樣做不僅可以使國家的生產計劃建立在切實可靠的基礎上，而且可以發揮合作社的經營獨立性，因地制宜的發展生產。

二、在產品銷售上，某些農、副業產品價格偏低，城、鄉差價太大。這10個社當地生豬收購價格是：1等3角，2等2角8分，3等2角6分，而離村10几里路的小城鎮，豬肉零售價是6角錢，哈爾濱市的零售價是7角4分錢，相差1倍還多。農民講：“生豬和豬肉的差價歷來都是3—7扣或是4—6扣，現在對半扣還多。”當地供銷社收購農民的雞蛋每個是3分5厘錢，每斤木耳是7角錢，可是轉手外賣，每個雞蛋5分錢，每斤木耳1元5角錢，幾乎是對半利潤。特別使群眾最不滿意的是不允許合作社和社員向市場上

和消費者直接出賣多餘的糧食、蔬菜、生豬、雞蛋和其他農、副產品，一切都由國營商業和供銷合作社“統起來”，食品公司規定農業社生產的蔬菜、鮮魚必須統通賣給食品公司，由公司推銷，結果生產蔬菜的吃不着新鮮菜，離江三里路吃臭魚。有些雖然表面上允許向市場出賣，但是市場價格却規定不允許超過國營商業的收購價格，高出規定價格出賣就實行低價強制“迫賣”或者“無代價的沒收。”不僅說，而且亞布力鎮真這樣做了，農民說：“這簡直是欺行霸市，不如干脆不許我們賣東西算了。”這種“一律統起來”的做法不僅引起廣大農民的不滿，而且也造成了市場的蕭條，給消費者很大不便；同時這也是造成商業部門機構龐大，流通環節過多，促成城、鄉差價過大的主要原因。最明顯的如生豬收購問題，據在綏化縣調查，過去主要由供銷社給代購，或農民直接向城里出賣，現在全縣增設了12處生豬收購站，擁有工作人員132名，有時3—4個人一天買不到一兩口豬，群眾說：“賣豬的油水都叫你們豬干部吃光了。”據說“一切統起來原是為了對付小農自發資本主義勢力，但是現在已經合作化了，合作社是規模的社會主義的商品生產，本身就要求有計劃的銷售，因此它便於接受國家的統購計劃和市場管理，正如有的合作社講：“合作社這樣大，一出賣就是幾十萬斤糧食，幾萬斤山葡萄……除了國家誰也找不到這樣大的賣主，國家要不及時收購連個蓄存的地方也沒有。”他們希望和國家的有關部門建立合同關係，即使在零售產品上也常常聽到社員這樣講：“咱們是社會主義的高級社，不能向私商學習。”這個變化說明農業合作化已經給有計劃發展商業貿易奠定了有利基礎，新的社會主義生產關係需要新的城、鄉

联系形式。我們認為，應該把農副產品划分几类，需要統購統銷的主要農產品由國家統購統銷；可以通过合同方式購買的應該積極廣泛的推广購銷合同；統購統銷以外的余粮和其他土副產品應該允許合作社和社員到市場上或者直接向消費者出賣，建立在國營商業領導下的自由市場。这样作不但不会造成市場混亂，物价波动；相反的，可以大大減少不必要的管理機構和管理人員，減少產品的流通環節，調正城、鄉差价過大的現象，活躍農村市場。这样做，既有利于國家，也有利于農民和消費者。

三、在國有山林和草原的建設和使用上，目前仍然采用着消極限制的方法，山区眼看大批木头倒在森山里得不到清理、一片片密密的幼林得不到間伐，群众反映：“靠山不能搞副業，守林無柴燒”。綏化縣1万多垧柳条通和2万多垧草場只靠國家雇的一兩個人看管，管理人員講：“这么一大片，我坐飛機也看管不過來。”結果柳条通變成了牧馬場，草場的草也一年不如一年。消極的限制和看管本來是小農經濟時期不得不采用的一種方法，而現在情況已經起了根本變化，農業合作化給解決林業建設中國家利益和農民利益的矛盾帶來了有利的條件。个体小農經濟只顧個人，不顧整體，只顧農業，不顧林業，只顧眼前，不顧將來，生產有很大的擄奪性。合作社的生產則要求全面發展，有計劃的建設，過去几千戶農民利用一片草場，每個人只知道使用，不知道建設。現在大片草場已經成了一個合作社或几个合作社聯合進行生產的場所，他們都主動的要求划清範圍，以便好好保护和建設。

这个变化充分說明了現在已經完全有可能采取使國家利