



怎样办县报

中共湖南省委宣传部宣传处编

湖南人民出版社

怎样办好县报

ZENYANG BANHAO XIANBAO

——介绍万荣小报的经验

中共万荣县委宣传部編
山西人民出版社

一九六〇年·太原

編号：(湖)1441

怎样办县报

編者：中共湖南省委宣傳部宣傳

出版者：湖南人民出版社

(湖南省书刊出版业营业許可証出字第壹号)

长沙市新村路

印刷者：湖南印刷厂

长沙市蔡锷中路

发行者：湖南省新华书店

开本：787×1092 1/32

1958年12月第一版

印张：4 1/4

1958年12月第1次印刷

字数：91,000

印数：1——4,000

统一书号：7109·240

定价：(5)三角八分

前 言

我們將本省若干縣報的工作經驗（主要是南縣報的工作經驗）匯成一書，題為“怎樣辦縣報”。這些經驗說明了：報紙必須無條件地服從黨的領導，做黨的馴服工具；地方報紙必須集中突出地宣傳當地黨的中心工作，必須鮮明地體現地方工作的特點；報紙工作人員必須聯繫群眾、聯繫實際、改造思想；報紙工作人員不僅要站穩無產階級的立場，而且要有共產主義的風格，能夠破除迷信，敢於創造革新。有了這些，報紙工作的各種業務也就容易學習和掌握，办好報紙也就不是一件難事。南縣報在工作中基本上做到這幾點。因此，這張報紙也就辦得比較出色。他們用下面幾句話來說明他們的辦報方針：“服從綱要，服從千斤；集中突破，金鼓齊鳴，五抓（抓典型，抓問題，抓外地經驗）四快（體委意圖快，組稿快，編稿快，出版快），生動鮮明；兩短（文章短，標題短）（文章口語化，形式多樣化，版面方塊化），群眾歡迎；編采結合，上下齊心；勤儉辦報，貫徹始終；思想改造，毫不放鬆。”這幾句話也大體上概括了這本小冊子里所介紹的一些工作經驗。

這本小冊子匯集的一些文章，並不都是成熟的經驗，只供報紙工作人員參考，如有錯誤之處，請批評指正。

中共湖南省委宣傳部宣傳處

1958年10月

目 录

第一部分 (南县报工作經驗)

下决心办一張出色的县报·····	王 耀 (1)
在县委的坚强领导下进行工作·····	編輯室 (5)
彻底解决办县报的方針問題·····	熊耀才 (11)
把报道火力集中在中心工作上·····	周紹頤 (17)
篇篇談思想, 篇篇口語化·····	刘兆頤 (22)
造創劳动人民喜聞乐見的报纸形式·····	周紹頤 (29)
大家商量 大家动手·····	熊耀才 (39)

第二部分 (醴陵等十县县报工作經驗)

我們是如何加强与改进評論工作的·····	醴陵报 (44)
言論必須抓住思想問題, 解决思想問題·····	邵东报 (48)
談評論的通俗化問題·····	宁乡报 (53)
談关于典型宣傳的几点体会·····	长沙报 (57)
我們对报道上如何論虛的一点体会·····	邵东报 (64)
关于大跃进“笔談会”的总结·····	邵东报 (68)
关于进行“党的生活”宣傳的一些体会·····	湘潭报 (74)
我們是怎样在报纸上开展批評与自我批評的·····	宁乡报 (78)
根据县报特点进行时事宣傳·····	湘阴报 (84)
我們是如何报道民族問題的·····	保靖报 (89)
下乡办报的几点体会·····	溆浦报 (98)
制訂报道計劃, 克服忙乱現象·····	岳阳报 (104)
与通訊員“同研究、同采訪、同写作”·····	湘乡报 (108)
詩画是群众喜聞乐見的形式·····	长沙报 (114)

第三部分

南县报等关于报纸工作竞赛的倡議書·····	(121)
用“土办法”訓練新聞干部·····	省委宣傳部宣傳处 (123)

下决心办一張出色的县报

中共湖南省南县县委第一書記王 耀

党报是党委用来指导和組織工作的一个重要武器，党报这一武器磨得愈鋒利，对党的工作就愈有利。作为一个县的負責干部，必須下决心把县报办好，这是不可推卸的重大的政治任务。

我們的机关报——南县报，从一九五六年四月一日創刊，到現在已有两年多了。这段时间，报纸在宣傳党的方針政策，指导各个时期的中心工作，以及向广大人民群众进行社会主义教育等方面，都起了积极的作用。特别是大跃进以来，报纸坚决貫徹执行了“小报小办”的方針，从內容到形式进行了一系列的革新。南县报編輯部用十四句話來說明他們的办报方針：

服从綱要，服从千斤。

集中突出，金鼓齐鳴。

五抓四快，生动鮮明。

两短三化，群众欢迎。

編采結合，上下齐心。

勤儉办报，貫徹始終。

思想改造，毫不放松。

服从綱要，服从千斤，是說报纸坚决地以农业生产为宣傳中心，而且采取“金鼓齐鳴”，各种兵种一齐上場的方法，集中突出地宣傳中心工作，这是报纸进行宣傳报导的基本方法。“五抓

“四快”是对采編工作提出的要求，“五抓”是抓先进、抓典型、抓后进、抓問題、抓外地經驗；“四快”是指体现县委意图快、組稿快、編稿快、出版快。所謂“两短三化”是对版面形式提出的要求，“两短”就是文章和标题短，段落和句子短；“三化”就是文章口语化，形式多样化，版面方块化。由于报纸在实践中做到了上面这十四句話，因而使报纸面貌焕然一新，报纸很快地深入到队到戶，不但受到干部的欢迎，而且受到广大农民的欢迎。許多农民对南县报上的一些文章爱不释手，有人甚至能够背誦报上的說唱新聞。报纸对推动农业生产大跃进起了重要的作用。

所有这些成績，都是在南县全党、全民支持报纸的条件下取得的；也是报社全体同志努力的成果。县委对报纸的領導是重視的，但并没有总结出比較系統的經驗。我們的指導思想和具体做法不外乎是八个字，那就是：書記挂帅，全党动手。

党的一切工作都不能离开报纸，这一条真理是被实践无数次地証明了的。县委布置工作，传达指示，一是靠开会，二是通过报纸。当一个中心任务提出时，首先是开会，即通过乡党委書記的電話會議把县委的要求布置下去。會議以后，在下面貫徹执行中发现了問題，除了再开会外，这时主要靠报纸去解决，去进行指导。我們认为通过报纸来指导工作，要比通过县委办公室发內部通报、指示之类的东西有效得多。这是因为第一，讀报的人很多。县委的指示和意見登在报上，能在最短期內傳达到干部和群众中去。而讀內部通报、指示的人是少数，影响沒有报纸大。第二，把指示和意見在报上提出来，下面干部就不能不照办，否則群众就会走在前面，甚至来个“倒領導”。

基于这样的認識，我們全县很少发內部指示、通报，凡是可

以公開的問題，都在報上談。我們明確地反復地告訴鄉黨委負責幹部，南縣報是縣委的嘴巴，南縣報的評論是代表縣委發言的。許多評論雖然主要是對農民說話的，實際上也是對幹部說話，農民的思想問題，幹部中也有，並且把農民的思想問題提出來，就是要求幹部去加以解決。你們要知道縣委的意圖，請認真閱讀南縣報。我們甚至在開會時指定鄉黨委負責幹部讀這一期或那一期報紙的某篇評論。我們這樣做，就不能不促使鄉黨委更加重視報紙，認真地去運用報紙；同時也就不能不促使他們去推動下面的同志和群眾更加重視報紙，依靠報紙辦事。

黨委抓報紙抓得愈具體，報紙也就辦得愈有起色，這幾乎是一條規律。我們是朝這方面努力的。我們常到報社去，常和報社的主編談心。我們和報社同志搞熟了，大家就不再拘束，能夠坦率地交換對各種問題的意見，有時還展開辯論。報社是縣委的耳目，是縣委一個有力的“參謀部”，報社同志經常提供給我們一些情況，對領導方面有參考價值。我們則在和他們接觸中隨時給予指導。我們給報社更多接近縣委領導的機會。縣委會討論中心工作，報社主編列席參加。縣委布置工作時，同時給報社提出宣傳任務，提出一個時期的報道中心。最近報紙上抓得比較好的一些報道，如早稻細打細作、晚稻千斤縣運動和工作中的群眾路綫等問題的報道，都是在縣委直接指導下完成的。縣委第二書記趙建中同志經常給報紙提供報道綫索。1958年三月，他在浪撥湖鄉太陽社檢查工作，發現那里秧田管理得很糟，秧苗損失很大；同時又在荷花嘴鄉長勝社發現那里的秧田管理得很好，秧苗生長得好，于是他馬上打電話，把這個情況告訴報社。報社隨即派記者下去，在他親自指導下，完成了一組出色的對比報道。這組報

导对当时的护秧工作起了很大的促进作用。为了宣傳县委布置的某些紧迫的任务，我們还經常指示县报临时增刊，使报纸和县委的领导步調紧相呼应。在我們二十一个县委委員中，1958年有十二个县委委員給报纸写过稿。

抓报纸首先是抓評論。我們对报纸的評論給予了应有的注意，利用評論来傳達县委的指示。我們常給报社出題目，和他們研究某些評論的論点和写法，审閱評論稿件。据統計，1958年以来，报纸上一半以上的評論都是在县委具体指导下写成的。如“社社办工厂”、“談当前干部的几点思想傾向”等几篇較好的評論都是由县委出主意，写后并經县委修改过的。

把报纸工作和县委办公室的工作結合起来，相互协作。这对加强报纸工作有很大好处。办公室的各种會議，我們都邀請县报人員参加，使报社能了解全县中心工作的动态；办公室还經常給报社提供报导綫索，他們派調查研究工作組下去时，还帮助組織稿件。报社有时則协助办公室起草一些文件和报告。

此外，我們用一切力量支援报社，如給报社調配水平較高的干部，召开專門會議解决报纸的印刷和发行問題等等。在目前条件下，我們強調指出全县應該集中必要的力量办好党报，各部門都要树立依靠党报推动工作的观念。有些业务部門曾經要单独办专业性报纸，我們不同意，因为这样会分散全县办报的力量。我們建議这些部門与其另起爐灶，不如把力量投入到南县报去，把南县报办好。

最后，談一談全党办报的問題。

办好县报，单靠县委领导是不够的，必須全党动手。現在县报直接受第一書記领导，但重大問題仍交县委常委集体研

究。县委宣传部受县委委托，負責对报纸进行监督和指導。

我們經常在各种會議場合向全党干部推荐报上的文章，強調人人訂报、讀报、写稿，要他們把报纸作为指導工作的重要工具。我們指示乡、社党組織和全党干部重視县报的通訊和发行工作，規定报社通訊員必須由乡的党委会推荐，并由乡党委亲自領導建立讀报組。現在各乡党委愈来愈重視报纸工作。由于各乡党委的努力，現在报社已拥有六百多名通訊員，这些通訊員絕大部分都給报纸写稿，报纸上百分之九十以上的报导都是他們写的。由此可見，沒有全党、全民来支持报纸，报纸一天也就站不住脚，这一点从县报来看，再清楚沒有了。大部分乡党委書記也給报社写稿，有的还是报社的积极通訊員。他們經常努力動員全体通訊員来完成报社布置的重要的写稿任务。

書記挂帅，全党动手，这是办一張出色的县报的根本条件。这方面，我們作了些努力，但还很不够。第一書記到底該怎样抓报纸，需要在实践中进一步探索，目前我們还是做一步算一步，全党办报，目前只能說在動員阶段，需要进一步作組織工作，才能掀起一个全党办报的热潮。我們相信，只要有决心，在現有基础上，把南县报办成一張真正出色的县报，这是可以做到的，而且也是該应做到的。

在县委的坚强领导下进行工作

南县报編輯室

县报是县委机关报，是党的宣傳鼓动和指導工作的工具，因此，县报工作人員必須絕對服从党的領導，必須以党的意志为

意志，必須和黨委同呼吸、共脈搏。只有嚴格地做到這一點，報紙才有生命；否則的話，報紙不但不能辦好，甚至可能成為資產階級的工具。

有些同志過去在理論上也知道報紙是黨的工具；但他們把服從黨的領導當作一個抽象的概念，在實際工作中往往按照自己的主張辦事。他們不積極向黨委請示報告，不是心悅誠服地接受黨對各個宣傳報道的指示意見等。經過反右鬥爭和整風運動，大家進一步明確了報紙和黨委的關係。我們体会到，要真正使報紙成為黨的馴服的工具，報紙編輯部必須無條件地服從縣委領導，不能討價還價；必須主動地爭取縣委領導，不能被動地當伸手派；必須把編輯部當成是縣委領導下的一個工作部門，報紙只能為縣委服務，不能為編輯部服務。下面分別談談這方面的体会：

四面八方接天綫

我們時常說，办好報紙要靠天地綫結合，這個“天綫”就是指要熟悉黨委指導工作的意图。我們是怎樣接通“天綫”的呢？首先是对黨委的各項工作指示、報告（包括黨報評論），編輯部總是細心地組織學習討論，從中領會指導意图，熟悉政策。每當縣委布置一段工作後，編輯部總要儘快地作出相應的報導計劃，並隨時根據縣委意見修正補充，使每期每版的宣傳報導，都能與縣委的意图緊相呼應。其次是主動要求參加縣委召開的有關會議，了解各方面的動向和各個時期的工作要求，並發現宣傳綫索，組織報導。我們經常參加縣委辦公室的碰頭會議，因為從中可以了解全县的工作動態，可以掌握問題的主流和支流，可以進

一步摸清县委的指导紅綫,还可以发现一些好的宣傳題材。第三是保証不離县委第一書記左右。从我县來說,第一書記不仅是指揮全面工作的“司令員”,而且亲自管理報紙。报社編輯部为了使自已耳目灵通,总是有人跟随第一書記。如1958年3月,县委第一書記帶領办公室人員下到重点社工作,我們編輯部也隨同搬下了乡。县委第一書記平时下乡檢查工作,編輯部也总要派出記者跟随采訪。我們这样作,不仅有利于熟知县委意图,而且便于請示报告,以便得到县委領導更多更直接的指示。第四是熟悉县委各个工作部門的情况。这也是貫徹“全党办报”方針的重要內容。在組織部門工作报导时,我們总是注意虚心听取各部門的意見,对于他們的要求,能办的坚决按着办,不能办的或暂时办不到的,便从实地耐心地向他們解釋,或請示县委第一書記統一平衡,另外,我們也主动地經常地和各部門保持密切联系,时刻征求宣傳报导上的意見。實踐証明,用这种謙虛謹慎的态度,对待工作,使我們得到各方面的支持,并順利地完成了各个时期的报道任务。

接受县委領導, 要言听計从

通过偉大的整风运动和新聞战綫上两条路綫的斗争,我們清楚地了解到,县报是县委的工具,县报人員是党的工作人員,因此說,办县报只能按照党的意見,亦即县委的意見行事,而不能依照編輯部或少数編輯人員的意見行事。基于这两点,我們編輯部強調了党性第一的原則,強調要毫无二心地接受县委領導,不仅要口服,而且要心服,要作到絕對服从。

在編輯工作中,我們执行了“四送审”的制度,作为報紙接受

县委领导的具体保证。所谓“四送审”，就是指报纸的报导计划、评论、批评稿件和重要新闻要送县委审查。我们的报导计划一直是在县委的指导下制订的，并尽量争取将每期每版的发稿计划，送县委过目审查。对于报纸的重要评论，我们坚持作到了篇篇送审，不经县委同意，决不见报。1958年9月28日二版评论“关心群众生活，和群众呼吸相通”一稿，就是在县委的审查下，经四次修改才写成见报的。致于在报纸上刊发批评稿件，因为编辑部难以辨清问题的主流支流，以及有无批评价值，一般的也都请示县委决定，以免造成不必要的损失。重要的新闻稿件，属于阐明县委重要决策和县内大事一类的消息，也都送请县委审查。

此外，我们对于县委随时给予报纸工作的各种指示和要求，都做到了言听计从，不予折扣。县委指示我们增刊，我们就增刊。县委指示我们评论某个问题，我们就评论某个问题，而且尽量把这些事情办好。比如说，对于县委指定见报的消息或评论，我们不但刊登了这一消息或评论，而且做到使它们突出地完整地有衬托地出现在报纸上。

办报的实践，完全给予我们这样一种印象：即报纸编辑部只有忠实地服从县委领导，报纸才会富有生气，才会沿着正确的方向奔驰，才会发挥应有的宣传作用。另外，县委对于报纸领导得越具体，报纸也才会越有起色。有些人说：县委不懂报纸业务，因此不能具体领导报纸。事实完全驳倒了这种错误的论调。县委不仅会运用报纸，而且非常懂得如何办报纸。顺便举个例子吧，我县没有钢铁生产任务，因此，很长一段时间报纸上没有作过钢铁宣传，脱离了当前全国的跃进形势，这本来是一种不正常的现象，而我们却没有觉察出来。但是，给我们指出这个缺点和

糾正這種宣傳偏向，使我們跳出狹小圈子的，却正是縣委書記。從這裡，難道還不足以說明縣委的領導，對於办好報紙是件十分重要的事嗎？！

要解放思想，要大胆主動

絕對地服從縣委領導，與發揮縣報編輯部的主觀能動性并無任何矛盾。因為，給報紙出題目的雖是縣委，但動筆寫文章還是要靠我們，靠我們在業務上獨當一面。這也就是說，在對待工作時，除了加強黨性之外，還必須解放思想，大胆地主動地從事工作，離開了這兩點，要組織編輯工作的大躍進是有一定困難的。

我們認為，敢想、敢作，在工作上大胆主動，這是熱愛工作的具體表現，是一種高尚的風格，它和我們的黨性是一致的。反右派鬥爭後，我報某些編輯人員曾經有一個時期表現得縮手縮腳，工作上不敢於創造。這個毛病很快被縣委指出來了，縣委對我們說：在報紙工作上甩開黨的領導去異想天開，當然是錯誤的，但是，為了怕犯錯誤而小手小腳，不大膽主動地從事工作，也同樣是錯誤的，它和我們的黨性毫無相同之點。這對我們的啟示很大。從這以後，我們便有了較大的改變。

在堅持黨的領導的原則下，我們編輯部提倡了敢想敢作敢於獨創的風格。屬於宣傳計劃、版面安排、稿件組織等等，在不超乎黨性和組織性的前提下，由我們主動作出工作規劃。如最近抓得較好的幾個典型宣傳——走群眾路線和共產主義思想典型人物的討論，就是由我們主動提出綫索，經請示縣委同意後開展的。8月上旬，我們發現有很多社員對於1958年的征購政策和預分問題，普遍鬧不清楚，顧忌多端，於是編輯部便根據上級規

定，編成了一個通俗的政策講話，縣委感到非常滿意。見報後，收效也很好。

我們盡量爭取有較多的機會接近縣委，不離縣委第一書記左右，讓請示報告制度經常化，這是我們大胆工作和敢于獨創的先決條件。每當我們送審一篇評論或稿件時，總要請示一下後一期的報導安排，便于補充修正原訂計劃。這樣作，我們感到工作起來分外有力量，它能夠使我們消除怕犯錯誤的各種顧忌。因為有了請示報告制度，有了縣委的嚴格監督，就可以避免重大錯誤的發生。比如我們也曾經提過一些不恰當的口號和寫過某些論點不夠正確的評論，當送審時，都被縣委糾正了，從最大程度上避免了政治差錯。在辦報工作中遇到某些困難，我們就及時提出，請示縣委解決。總之，對待報紙工作，必須主動、大膽，要有自己的主見，不能只做伸手派。

當我們詳細回顧檢查辦報工作的时候，使我們深深地感覺到，黨的領導是報紙的生命。作為黨報的工作人員，必須無條件地服從黨的領導，只有這樣，報紙才会有堅強的政治性和戰鬥性，才會使縣委運用起來得心應手，从而使黨委更加重視縣報，推動報紙工作的不斷躍進。當然，在這方面的努力是沒有止境的。上面所說的那些，僅是我們膚淺的認識，即算我們過去在這方面作了某些工作，也僅僅只是開始，而且其中還存在有不少問題，如領會縣委意圖尚不夠敏銳、深刻，貫徹縣委精神還不夠迅速、堅決等等，都有待於今後加以改進。但我們相信，在縣委的堅強領導下，這些缺點是能夠較快的得到糾正的，組織報紙工作的更大躍進，也是大有條件的。

彻底解决办县报的方针问题

熊 耀 才

一張县报究竟该怎么办？这是一个带有根本性质的问题。南县报在实践中体会到只有把办县报的方针问题解决了，县报才能生气勃勃，蒸蒸日上，方针问题解决得愈彻底，县报也就会办得愈出色。

解决办县报的方针问题并不是很容易的，到现在还有争论。这里有两个对立的方针，一个是“小报小办，面向农民，集中突出地組織宣傳报道”；另一个是“小报大办、面向干部、面面俱到地組織宣傳报道”。我們认为前一条是办县报的正确方针，后一条则不是正确方针。现在就三个方面来談談我們的看法。

小报小办还是小报大办

从南县报来说，这个问题曾在很长的时间内没有得到解决。我們曾机械地向大报学习，我們这样做，花了很大的气力，但报纸办不好。农民坦率地批評报纸說：“报纸对不上我們的口味”干部也說：“县报看起来和省报沒有差別，不如看省报。”

小报大办，这是有思想根源的。这是因为我們許多搞县报的同志不研究因而也不了解县报的任务，县报的对象，脱离当时当地的具体条件，孤立地办报。我們許多同志只看到大报和小报的共性——即同样是党委机关报，必須坚持馬克思列宁主义的立場、观点等等，而沒有看到大报和小报的差別，沒有看到小报由

于对象、条件和大报不同，应有它本身的特点。当我们着手办县报时，脑中往往只有大报的概念，没有小报的概念，一切依大报照样画葫芦，似乎不这样，就不象报纸。如在评论中，我们不敢运用群众生动活泼的口语，怕影响党报的严肃性，写新闻也和大概一样写法，否则怕不象新闻，标题也硬搬大报的作法……总之，唯大报是从，自己给自己套上了一个“紧箍”。

我们摆脱这种情况是在省委提出“小报小办”的方针，并且真正帮助我们解决县报的对象问题以后。

在1957年11月份召开的省委宣传工作会议上，省委响亮地提出了“小报小办”的方针，指出县报由于刊期长，篇幅小，条件有限，一定要“小办”。这意思就是要求县报更突出地抓中心工作，以宣传农村工作为自己的中心任务，并且以农民为主要读者对象。这之后，中共常德地委宣传部也给我们明确指出：“县报要集中突出地宣传农业生产大跃进，要体现地方特点。”县委也曾多次告诉我们：“县报是办给农民看的，要协助县委指导农村工作。”

党委的指示是我们的指路明灯，我们终于找到了一条办县报的康庄大道。我们坚决地朝党委指出的这个方向前进，大胆地提出了“服从纲要（“全国农业发展纲要”），服从千斤，金鼓齐鸣，刀枪并举”的口号，面向农民，以农业生产大跃进的道路为轴，采取大刀阔斧的方式，突出地集中地进行宣传。我们以宣传农业生产的好坏作为衡量报纸办好办坏的标尺。

这时我们也开始注意地方特点。南县位于洞庭湖滨，全县土地五分之二是湖泊，因此，我们除开抓稻谷生产外，在渔业生产的宣传上也花了不少篇幅，连续报道鱼苗繁殖和养殖技术，