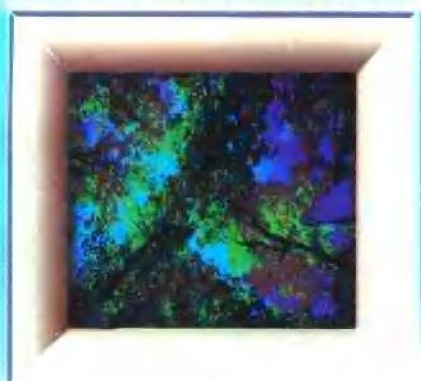


为何世界著名企业家能挽狂澜于既倒
只缘五大科学管理法可化腐朽为神奇

顶级领袖

世界级杰出企业家的战略谋断

〔美〕查尔斯·M.法卡斯 〔比〕菲利普·德·巴克尔 著
韩红 何祚康 译 金岭 校

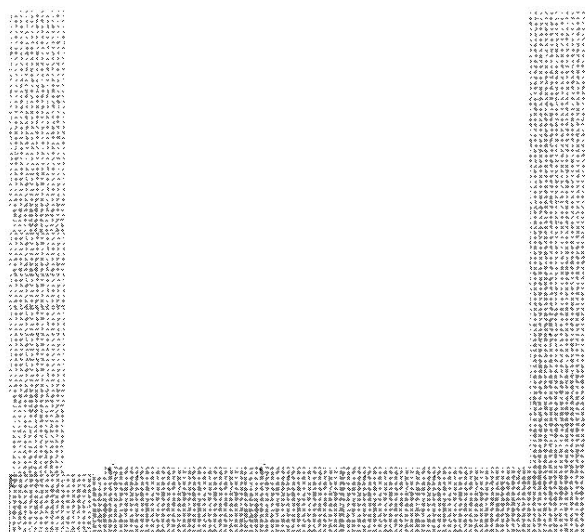


北京出版社

顶级领袖

世界级杰出企业家的战略谋断

〔美〕查尔斯·M.法卡斯 〔比〕菲利普·德·巴克尔 著
韩红 何祚康 译 金岭 校



北京出版社

著作权合同登记号

图字:01-98-0330

Maximum Leadership

Copyright © 1995 by Charles M. Farkas & Philippe De Backer

©1999 年中文简体字版专有出版权属北京出版社

Published by arrangement with Henry Holt and Company, Inc.

Copyright licensed by Arts & Licensing International, Inc.

版权所有 不得翻印

图书在版编目(CIP)数据

顶级领袖:世界级杰出企业家的战略谋断/[美]法卡斯
(Farkas, C. M.) [比]巴克爾(Backer, P. O.) 著;韩红,何祚
康译. - 北京:北京出版社, 1999

ISBN 7-200-03355-3

I. 顶… II. ①法…②巴 ③韩… ④何… III. 企业
管理-研究 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 28746 号

顶级领袖

——世界级杰出企业家的战略谋断

DINGJI LINGXIU

[美] 查尔斯·M. 法卡斯 著

[比] 菲利普·德·巴克爾

韩红 何祚康 译 金岭 校

*

北 京 出 版 社 出 版

(北京北三环中路 6 号)

邮政编码: 100011

北 京 出 版 社 总 发 行

新 华 书 店 经 销

朝阳展望印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 9.875 印张 238 000 字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—10 000

ISBN 7-200-03355-3

F·218 定价:20.00 元

译 序

20 世纪即将过去,21 世纪即将到来。我们站在世纪之交的门槛上环顾周围的世界,责任感和压力感不由得油然而生。一代伟人邓小平同志以无比犀利的眼光给当今世界形势下下了一个科学的判断:和平与发展是当今时代的主题。目前世界经济正处在少有的全面稳定增长的有利时期,不论是增长的速度还是增长的质量,都达到了前所未有的新水平,全球化与区域化的趋势不可阻挡,国与国之间的相互依存和全面竞争同时展现在世界经济的舞台上,我国面临着前所未有的严峻挑战,也面临着不可多得的大好机遇。我国 20 年的改革开放取得了举世瞩目的伟大成就,使我国的面貌发生了翻天覆地的巨变。别的不说,单是中共十四大以来的五年,我国国内生产总值在世界各国中的排位一下子就从第 10 位上升到第 7 位,进步速度之快堪称奇迹。但是,我们也必须看到,我国已进入了改革攻坚和开创新局面的阶段,我们面临的任务更为艰巨。改革攻坚主要是攻国有企业改革之坚,选择能在最大程度上促进生产力发展的公有制实现形式已成为改革与发展的客观要求。我国的改革从总体上说已经跨越了单纯的让利放权的阶段,进入了中期的体制创新的新阶段,单纯依靠冲破旧体制来释放被压抑已久的能量的办法将在实践中起越来越小的作用,由推进单项改革转向实行综合改革,由粗放型经济增长方式转向集约型增长方式已成为开创新局面的基本趋势。机遇与压力并存,困难与希望同在,怎么办?江泽民同志在党的十五大报告中指明了出路,这就是:“抓住机遇而不可丧

失机遇,开拓进取而不可因循守旧”。

党的十五大实现了理论上的一系列新突破,提出一切反映社会化生产规律的经营方式和组织方式都可以大胆利用,提出对国有企业实施战略性改组,以资本为纽带,通过市场形成具有较强竞争力的大企业集团。在党的十五大精神的指引下,新一轮的解放思想、抓住机遇、开拓进取、改革创新的热潮正在蓬勃兴起。别的不谈,单是跻身于世界 500 强大企业的诱惑,就已引起国内若干家大企业跃跃欲试,踌躇满志。干事业首先固然要有热情和激情,要有雄心壮志,但千里之行,始于足下,还得有科学的方法。科学的方法哪里来?不外是两条路,一是靠自身经验的积累和总结,二是靠向国外企业家学习和借鉴。搞社会主义市场经济对我们来说是一个新的课题,形成自身的成熟经验还有待一段时间,而最快的捷径莫过于把国外符合市场经济规律的成功经验借鉴过来,结合我国国情加以消化。只有这样,我们才能在不到一百年的时间走完发达资本主义国家用几百年才走完的基本实现现代化的道路。大胆吸收和借鉴西方发达资本主义国家企业家成功的管理经验和科学方法,是我们译介《顶级领袖》一书的希冀。

企业成功的因素是多种多样的,商界流行的风尚也是变化万干的,但毋庸置疑的是,企业领导是企业取得成功的一个十分重要的因素。但是,是什么原因使企业领导能够取得非凡的业绩呢?他们凭什么领取数倍甚至数十倍于普通职工的报酬呢?这些问题是西方国家一直争论的问题,随着我国企业家的脱颖而出和管理人员年薪制的推行,也会成为热门话题。正是抱着这些问题,为了揭开罩在那些富可敌国的世界级大公司的老总们头上神秘的面纱,本书作者、国际著名咨询公司贝恩公司董事查尔斯·M. 法卡斯、菲利普·德·巴克尔自 1994 年夏季开始到北美、欧洲和亚洲各国游历,采访了工业、商业、金融等行业的 160

多家大型跨国公司的领导人,获取了丰富的第一手的材料。作者原本希望从这些“顶级领袖”那里得到关于如何进行企业管理的高谈阔论,谁料到获得的尽都是些关于决策、会见、谈判、旅行之类的生动而具体的故事。但也正是透过这些纷繁芜杂的情节,折射出五种鲜明的领导风格。因此,作者并未对这些原始的谈话材料进行过多的加工,而仅仅是适当归类有所舍取而已,把原汁原味的佳肴奉献给读者,阅读本书,你仿佛就是在秀耳聆听这些管理大师们亲自畅谈如何把企业引向成功的秘诀。这便是本书的一大特色。

由于企业家身处的环境不同,企业家的性格不同,企业家关注的问题不同,所采用的方法也就不同。但丰富多彩的个性背后毕竟有始终如一的共性。按本书作者的概括,这些世界级企业领袖们实行的管理方法无非是五种:一是战略管理法,制定和实施全局性战略目标和计划,着眼于长远;二是人力资产管理法,以人为本,注重培养有自己特色的企业文化;三是“箱式”管理法,建立严格的规章制度,形成有效的制约和激励机制;四是专业知识管理法,以先进的科学技术为驱动力,形成拳头产品,培养企业名牌;五是变革动力法,割除弊端,裁减冗员,激发活力。五种方法说起来简单,但在世界级企业家手中却能导出一幕幕生动活泼的活剧,再加上作者所做的令人信服的分析性旁白,相信会给我们的读者以回味无穷的启迪和教益。

中国正处在改革开放的伟大时代。伟大的实践必将造就出我们民族的无愧于这个伟大时代的企业家英才。我们相信,在不远的将来,随着我国经济实力在世界上占有举足轻重的地位,我国的一代世界级企业领袖也将驰骋在世界经济的舞台上,我们也会写出自己的《顶级领袖》。

金 岭

1998年10月

鳴謝

先后有 161 位总经理、总裁和董事长邀请我们到他们的办公室或寓所,分享他们关于组织领导人面临挑战时的种种想法和经验。如果没有他们的贡献,本书是不可能完成的。在此我们向这些管理者表示我们的感激之情。他们是:

南非皮肯·佩有限公司(Pick'n Pay Ltd.)董事长雷蒙德·阿克曼(Raymond Ackerman)

芬兰 A. 阿尔斯特罗姆公司(A. Ahlstrom Corporation)总裁兼总经理克里斯特·阿尔斯特罗姆(Krister Ahlstrom)

芬兰梅特拉·奥伊公司(Metra Oy)副总裁海克基·阿隆恩(Heikki Allonen)

意大利里那森特公司(Rinascente)总经理安杰洛·阿莫罗索(Angelo Amoroso)

南非恩根有限公司(Engen Ltd.)总经理兼管理董事罗布·安格尔(Rob Angel)

法国 BNP 公司副管理董事克里斯琴·奥宾(Christian Aubin)

美国 AEA 投资公司(AEA Investors Inc.)管理董事查尔斯·贝尔德(Charles Baird)

美国转运公司(Transgenics)副董事长罗伯特·鲍德里奇(Robert Baldrige)

瑞士和瑞典 ABB 有限公司(Asea Brown Boveri Ltd.)总裁

兼总经理珀西·巴尼维克(Percy Barnevik)

法国 AXA 集团总裁克洛德·贝贝阿尔(Claude Bebear)

美国奥吉尔维和马瑟世界公司(Ogilvy & Mather Worldwide Inc.)董事长兼总经理夏洛特·比尔斯(Charlotte Beers)

法国圣戈班公司(Saint-Gobain)总经理让-路易·贝法(Jean-Louis Beffa)

意大利奥利维蒂公司(Olivetti)董事长兼总经理卡洛·德·本尼德迪(Carlo De Benedetti)

瑞典斯托拉·科帕伯格·伯格斯拉格公司(Stora Kopparbergs Bergslags A.B.)董事长伯·伯格伦(Bo Berggren)

英国哈里法克斯建筑学会(Halifax Building Society)首席执行官迈克尔·布莱克本(Michael Blackburn)

美国 W. R. 格拉斯公司(W. R. Grace and Company)前总裁兼总经理 J. P. 博尔达克(Bolduc)

英国 HSBC 控股公司(HSBC Holdings PLC)集团首席执行官约翰·邦德(John Bond)

美国咨询董事公司(The Advisory Board Company)董事长戴维·布拉德利(David Bradley)

英国煤气公司(British Gas PLC)首席执行官锡德里克·布朗(Cedric Brown)

英国卡德伯里·斯维波斯公司(Cadbury Schweppes PLC)执行董事长多米尼克·卡德伯里(Dominic Cadbury)

美国百事可乐公司(PepsiCo Inc.)董事长兼总经理韦恩·卡洛威(Wayne Calloway)

美国纽蒙特矿业公司(Newmont Mining Corporation)总裁、副董事长兼总经理罗纳德·坎博(Ronald Cambre)

比利时通用银行(Generale de Banque Belge)总经理费迪南德·查法特(Ferdinand Chaffart)

美国捷运公司(American Express)副董事长肯·切诺尔特(Ken Chenault)

美国库帕工业公司(Cooper Industries)董事长兼总经理罗伯特·契兹克(Robert Cizik)

澳大利亚福斯特酿造集团有限公司(Foster's Brewing Group Ltd.)董事长、澳大利亚国家银行有限公司(National Australia Bank Ltd.)总经理尼尔·雷克斯(诺比)·克拉克(Neil Rex Clark)

南非巴洛斯有限公司(Barlows Ltd.)董事长沃伦·克卢洛(Warren Clewlow)

比利时科里迪特银行(Kredietbank)董事长马塞尔·科凯尔兹(Marcel Cockaerts)

法国 AXA 公司文化和交流主任弗朗索瓦·科勒赫(Francoise Colic'h)

美国雀巢公司(Nestlé USA)前董事长兼总经理蒂姆·克拉尔(Timm Crull)

英国全国建筑学会(National Building Society)首席执行官布赖恩·戴维斯(Brian Davis)

美国代尔计算机公司(Dell Computer Corporation)董事长兼总经理迈克尔·代尔(Michael Dell)

英国东部集团公司(Eastern Group PLC)首席执行官兼管理董事约翰·F. 德瓦尼(John F. Devaney)

荷兰 PPT 公司(Koninklijke PPT Nederland)董事长维姆·迪克(Wim Dik)

英国莱兰汽车公司(British Leyland Motor Co.)前总经理迈克尔·爱德华兹(Michael Edwardes)

瑞典法玛西亚公司(Pharmacia A. B.)总裁兼总经理简恩·艾克伯格(Jan Ekberg)

瑞典桑德维克公司(Sandvik A. B.)前总裁兼总经理波—奥洛夫·埃里克森(Per—Olof Eriksson)

英国航速公司(British Aerospace PLC)首席执行官理查德·埃文斯二等勋位爵士(Richard Evans, CBE)

瑞士苏尔泽有限公司(Sulzer Ltd.)总裁兼总经理弗里兹·法尼(Fritz Fahrni)

波兰美国企业基金会(Polish American Enterprise Fund)总裁兼总经理罗伯特·G. 法里斯(Robert G. Faris)

荷兰SHV 控股公司(SHV Holdings)董事长保罗·范特内尔·范·弗利辛根(Paul Fentener van Vlissingen)

意大利本尼顿/CSII 公司(Benetton/CSII)总经理埃米利奥·福萨蒂(Emilio Fossati)

法国帕里巴斯公司(Paribas)董事长米歇尔·弗朗索瓦—彭塞特(Michel Francois—Poncet)

法国 UAP 公司 总经理 雅克·弗里德曼(Jacques Friedman)

美国高胜公司(Goldman, Sachs & Co.)董事长兼管理伙伴斯迪文·弗里德曼(Stephen Friedman)

美国萨拉莉公司(Sara Lee)总裁(已退休)保罗·富尔顿(Paul Fulton)

墨西哥阿尔法·S. A. 德·C. V. 公司(Alpha S. A. de C. V.)董事长兼总经理迪奥尼索·加扎·梅迪那(Dionisio Garza Medina)

英国拉德布罗克集团公司(Ladbroke Group PLC)集团首席执行官彼得·乔治(Peter George)

美国瓦尔纳—兰伯特公司(Warner—Lambert Co.)董事长兼首席执行官梅尔文·R. 古德斯(Melvin R. Goodes)

英国阿吉尔集团公司(Argyll Group PLC)董事长兼首席执

行官阿利斯泰尔·格兰特爵士(Sir Alistair Grant)

英国马克和斯宾塞公司(Mark & Spencer PLC)董事长兼首席执行官理查德格里伯里(Sir Richard Greenbury)

英国吉内斯公司(Guinness PLC)董事长兼首席执行官安东尼·格林纳(Athony Greener)

瑞士 CSHCS 公司(Credit Suisse Holding and Credit Suisse)董事长雷纳·E. 古特(Rainer E. Gut)

瑞典迪特拉·拉瓦公司(Tetra Laval)总经理拉斯·哈尔登(Lars Hallden)

欧洲福特公司(Ford)副总裁(已退休)约翰·哈迪曼(John Hardiman)

日本富士银行(Fuji Bank Ltd.)总裁兼总经理桥本(Toru Hashimoto)

美国索拉国际公司(Sola International)总经理约翰·海因(John Heine)

瑞典斯托拉·科帕伯格·伯格斯拉格公司(Stora Kopparbergs Bergslags A. B.)总裁兼总经理拉斯-埃克·海尔根森(Lars-Ake Helgesson)

英国克尔陶尔德公司(Courtaulds PLC)和莱特尔控股公司(Reuters Holdings PLC)董事长克里斯托弗·霍格爵士(Sir Christopher Hogg)

美国联合多米宁工业公司(United Dominion Industries)威廉·R. 霍兰(William R. Holland)

美国有线电视公司(Continental Cablevision)董事长兼总经理阿默斯·霍斯泰特(Amos Hostetter)

法国 LVMH 公司财务主任帕特里克·霍伊尔(Patrick Houel)

美国可口可乐公司(Coca-Cola Company)主要经营官员

约翰·亨特(John Hunter)

英国 BTR 公司(BTR PLC)董事长诺曼·爱尔兰(Morman Ireland)

比利时 UCB N. V. 公司总经理乔治·雅克布(Georges Jacobs)

英国怀特布莱德公司(Whitbread PLC)首席执行官彼得·贾维斯(Peter Javis)

瑞士阿诺瓦、诺伊瓦和尤诺特克公司(Anova, Nueva, and Unotec)管理董事罗伯特·A. 杰克(Robert A. Jeker)

美国维萨国际公司(Visa International)总裁兼总经理埃德蒙·詹森(Edmund Jensen)

英国莱特尔控股公司(Reuters Holdings PLC)首席执行官彼得·乔布(Peter Job)

瑞典欧罗克公司(Euroc A. B.)总裁兼总经理芬·约翰逊(Finn Johnsson)

日本佳能公司(Canon Inc.)董事长兼总经理贺来龙三郎(Ryuzaburo Kaku)

美国迪克逊集团公司(Dixons Group PLC)董事长斯坦利·卡尔姆(Stanley Kalms)

法国西特劳恩公司(Citroen/PSA)管理董事克萨维伊·卡切尔(Xavier Karcher)

日本富士银行(Fuji Bank Ltd.)副总裁葛西和彦(Kazuhiko Kasai)

美国西南航空公司(Southwest Airlines)总经理赫伯·凯里尔(Herb Kelleher)

澳大利亚国民互助人生联合有限公司(National Mutual Life Association of Australasia Ltd.)管理董事 JA(托尼)·基伦(Killen)

德国德意志银行(Deutsche Bank)总经理希尔马·科波尔(Hilmar Kopper)

三井有限公司(Mitsui & Co. Ltd.)总裁兼总经理熊谷直彦(Naohiko Kumagai)

香港亚洲资产管理咨询有限公司(Prudential Asset Management Asia Ltd.)迈克尔·C.科维(Michael C. Kwee)

美国活力诉讼公司(Case Corporation—Racine)总经理史蒂文·G.拉姆(Steven G. Lamb)

英国国民健康服务中心(National Health Service)总经理艾伦·朗格兰德(Alan Langland)

法国运河公司(Canal)总经理皮埃尔·莱斯库里(Pierre Lescure)

比利时布鲁塞尔兰伯特银行(Banque Brussels Lambert)总裁兼总经理丹尼尔·卡顿·德·李奇布尔(Daniel Cardon de Lichtbuer)

瑞典 ENEL 公司总经理阿方索·李姆布鲁诺(Alfonso Limbruno)

美国捷运公司(American Express)副董事长乔恩·利嫩(Jon Linen)

比利时福提斯公司(Fortis AG)董事长莫里斯·利彭斯(Maurice Lippens)

澳大利亚布罗肯·黑尔控股公司(Broken Hill Proprietary Company Ltd.)董事长布赖恩·托利·洛顿(Brain Thorley Loton)

美国巴克斯特国际公司(Baxter International Inc.)董事长兼总经理维农·R.洛克斯(Vernon R. Loucks)

瑞典塞尔修斯工业公司(Celsius Industries Corporation)董事长兼总经理奥洛夫·伦德(Olof Lund)

英国 DHL 世界快运公司(DHL Worldwide Express)董事长兼总经理帕特里克·鲁波(Patrick Lupo)

加拿大诺兰达林业公司(Noranda Forest Inc.)总裁兼总经理 K. 林·麦克唐纳(K. Linn Macdonald)

瑞典 NCC 公司董事长本特·马格努逊(Bernt Magnusson)

日本三菱公司(Mitsubishi Corporation)总裁兼总经理牧原实(Minoru Makihara)

美国 FMC 公司执行委员会主席罗伯特·H. 马洛特(Robert H. Malott)

美国利盟国际公司(Lexmark International Inc.)总裁马尔文·L. 曼(Marvin L. Mann)

南非埃斯科姆公司(Eskom)董事长、尼德科有限公司(Nedcor Ltd.)董事长、德尼尔公司(Denel)董事长约翰·马里博士(Dr. John Maree)

英国航空公司(British Airways PLC)董事长科林·马歇尔爵士(Sir Colin Marshall)

英国苏格兰皇家银行(Royal Bank of Scotland)行长、首席执行官乔治·马修逊博士(Dr. George Mathewson)

瑞士雀巢公司(Nestlé)董事长兼总经理海尔穆特·莫彻尔(Helmut O. Maucher)

美国哈佛商学院(Harvard Business School)院长(已退休)约翰·H. 麦克阿瑟(John H. McArthur)

美国田纳克公司(Tenneco Inc.)总裁兼总经理戴纳·G. 米德(Dana G. Mead)

法国 IndoSuez 银行总经理格拉德·梅斯特拉莱特(Gerard Mestrallet)

比利时 GIB 集团公司总经理孔德·迪格·杜·蒙塞奥

(Comte Diego du Monceau)

法国里昂自来水公司(Lyonnaise des Eaux)总经理杰罗姆·莫诺德(Jerome Monod)

南非运输网络有限公司(Transnet Ltd.)管理董事安顿·莫尔曼博士(Dr. Anton Moolman)

英国王牌钓手公司(Kingfisher PLC)首席执行官杰弗里·马尔卡希爵士(Sir Geoffrey Mulcahy)

日本英才公司(Eisai Co. Ltd.)总裁兼总经理内滕春夫(Haruo Naito)

英国联合汽配件公司(Unipart Group of Companies)集团首席执行官约翰·尼尔(John Neil)

美国合伙医疗保健系统公司(Partners Health Care System Inc)总经理 H. 理查德·奈森博士(Dr. H. Richard Nesson)

英国联合饼干有限公司(United Biscuits UK Limited)首席执行官艾立克·尼科利(Eric Nicoli)

瑞典特雷尔伯格公司(Trelleborg A. B.)总裁兼总经理杰尔·尼尔松(Kjell Nilsson)

美国保险集团(American Security Group)总经理埃德·奥哈尔(Ed O'Hare)

德国 VIAC 公司 总经理乔治·奥伯迈耶尔(George Obermeier)

南非英美有限公司(Anglo-American Corporation of South Africa Ltd.)董事长朱利安·奥吉尔维·汤普森(Julian Ogilvie Thompson)

美国数字设备公司(Digital Equipment Corp.)董事长、总裁兼总经理罗伯特·B. 帕尔默(Robert B. Palmer)

英国哈里森和格罗斯费尔德公司(Harrisons & Crosfield PLC)董事长、诺维奇联合保险集团(Norwich Union Insurance

Group)董事长乔治·保罗(George Paul)

芬兰胡塔马基·奥伊公司(Huhtamaki Oy)总裁兼总经理
蒂莫·佩尔托拉(Timo Peltola)

英国劳埃德银行(Lloyd's Bank PLC)首席执行官布赖恩·
皮特曼(Sir Brain Pitman)

英国英奇卡波公司(Inchcape PLC)董事长戴维·普拉斯托
夫爵士(Sir David Plastow)

美国惠普公司(Hewlett—Packard Company)董事长、总裁
兼总经理路易斯·E. 普莱特(Lewis E. Platt)

英国苏格兰电力公司(Scottish Power PLC)首席执行官伊
恩·普雷斯顿爵士(Dr. Ian Preston)

美国太平洋电信集团(Pacific Telesis group)管理董事菲利
普·奎格利(Philip J. Quigley)

德国戴姆勒—奔驰公司(Daimler—Benz)董事长兼总经理
艾德沙德·鲁特(Edzard Reuter)

意大利泰琴特公司(Techint)总经理罗伯特·罗卡(Robert
Rocca)

美国特殊包装公司(Specialty Coating Inc.)前管理董事吉
姆·罗杰斯(Jim Rogers)

意大利菲亚特公司(Fiat)总经理塞萨勒·罗米迪(Cesare
Romiti)

美国贝恩投资公司(Bain Capital)管理董事 W. 米特·罗姆
尼(W. Mitt Romney)

美国美洲银行(BankAmerica)董事长理查德·M. 罗森伯
格(Richard M. Rosenberg)

英国大东电报局(Cable & Wireless PLC)首席执行官詹姆
斯·罗斯(James Ross)

法国诉讼公司(Case Corporation)总经理让—皮埃尔·罗

索(Jean—Pierre Rosso)

比利时 GBL 公司总经理西利·德·鲁德(Thierry De Rudder)

南非雷姆布兰德集团公司(Rembrandt Group Ltd.)董事长约翰·鲁佩特(Johann Rupert)

挪威阿克公司(Aker A. S.)总裁兼总经理汤姆·鲁德(Tom Ruud)

瑞典 SKF 公司总裁兼集团首席执行官莫里兹·萨林(Mauritz Sahlin)

瑞典斯堪斯卡公司(Skanska A. B.)总裁兼集团首席执行官梅尔克·索尔林(Melker Schorling)

比利时科佩巴公司(Copeba)董事长皮埃尔·斯科伊尔(Pierre Scohier)

法国 CGIP 公司总经理恩斯特—安托尼·塞利勒(Ernest—Antoine Seilliere)

波兰美国企业基金会管理董事克里斯托夫·塞库拉(Christopher Sekula)

英国大都会公司(Grand Metropolitan PLC)董事长艾伦·谢帕德(Allen Sheppard)

英国安哥利安·瓦特公司(Anglian Water PLC)阿兰·史密斯(Alan Smith)

南非伊斯科有限公司(Iscor Ltd.)管理董事兼总经理汉斯·史密斯(Hans Smith)

瑞典 F. R. 公司(Forvaltningsaktiebolet Rators)塞文·索登伯格(Seven Soderberg)

美国文化用品公司(Staples Inc)董事长兼总经理托马斯·斯德姆伯格(Thomas G. Stemberg)

美国捷运公司总裁杰夫里·斯塔伊夫勒(Jeffrey Stiefler)