

10 06

大丰县文史资料

盐垦史专辑

第



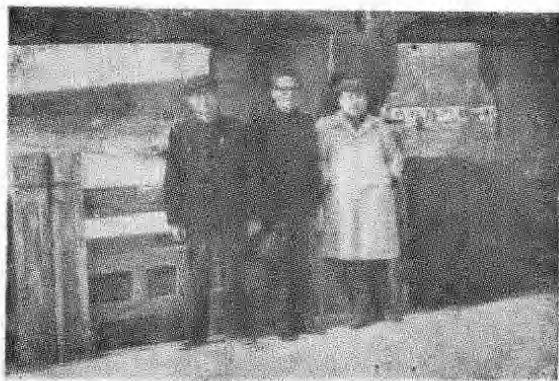
大丰县文史资料第七辑

——盐垦史论文选专辑

献给张謇国际学术研讨会

中国人民政治协商会议
江苏省大丰县委员会文史资料研究委员会编

一九八七年六月



华中师范大学校长、辛亥革命研究所所长章开源教授，于一九八二年十二月在南京大学历史系严学熙同志的陪同下，访问了张謇创办的大丰盐垦股份有限公司遗址。

图为访问王港闸时的留影。

右起：章开源、严学熙、邹迎曦

姚恩榮

右起：刘道荣、邹迎曦、张绪武、杨大德、陈如祥、
蔡国星、阿留影。

影距阿喀圖錄

绪武同志由县政协主席杨天德、常务副县长陈如祥等陪同视察。张绪武同志于一九八二年十二月视察大丰垦区。图为张

张謇嫡孙，南通市副市长（现江苏省副省长），纺织工

张馨楠 补，南通市副市长（现江苏省副省长），纺织工



封面说明

大丰公司规划区及其南北，明代中叶原为一片浅海，名虎斑水（见武备志），明末清初沙洲并陆，沙洲与大陆之间的水道，人称斗龙大洋（见乾隆两淮盐法志地图），即今斗龙港，其上游曰牛湾河。牛湾河和斗龙港相传是根据白驹场民间故事——神牛驱逐毒龙入海的神话命名的，寄托着劳动人民平治水患的善良愿望。

大丰县文史资料第七辑

盐垦史论文选专辑

责任编辑 刘兆清 姚恩荣

童 斌 邹迎曦

大丰县文史资料研究委员会编

大丰县印刷二厂印刷

1987年7月第一次印刷

开本：787×102 1/32

印数0001—1000字数：115000

94235/37

序

大丰县地处江苏省沿海中部，1942年始置县称台北，1951年以县境有大丰垦区更名大丰县。

大丰建县历史虽短，但这片土地的开发历史却颇久。县境西部本为古射阳湾口（今里下河区域），原为一片浅海，后来淤涨了拦门沙，形成今阜宁至海安一线的自然沙堤。西汉时置盐渼县（今盐城），盛唐时海安第一次置县，故大丰县境在汉唐时期当已有人类居住和渔盐生产。

宋初的《太平寰宇记》载有县境丁溪场地名，《宋史食货志》载有县境小海场盐产量。从宋初至清末的900年中，县境经济一直煎盐为主。民国初年，在南通张謇先生倡导下，县境草堰场创办了大丰盐垦股份有限公司，稍后伍佑场有泰和公司，小海场通遂公司，大丰规划区内又创立裕华公司。此外尚有丁溪场的遂济公司，何垛场的通济公司。以废灶兴垦广植棉产的实效而论，前列四公司尤其大丰公司为最优。

各公司开垦以后，原先灶区配煎的一望无际的大草原，迅速建成丁堤河纵横、阡陌相连的新兴的农业社区，人口大量增加，优质商品棉驰名通沪。于是县境经济重心，由以盐产为主，转为棉产为主，盐垦公司废灶兴垦的历史，遂成为我县发展史的重要篇章。

在中国共产党的正确领导下，大丰人民和全国人民一道

进行了新民主主义革命，推翻了帝国主义、封建主义和官僚资本主义三座大山，进行了社会主义改造和社会主义建设。三十余年来，特别近七、八年来，我县同全国各地一样，政治上安定团结，经济上持续稳定增长，农村改革深入发展，城市改革也有了良好开端，发展势头方兴未艾，人民生活水平也有了显著改善，初步体现了社会主义的优越性。历史事实证明：“没有共产党就没有新中国”，“只有社会主义能够救中国”是颠扑不破的真理。

人们或许会认为：就道德标准衡量，盐垦公司的资本主义性质，终究有压迫、有剥削，是不合理的；就历史标准衡量，盐垦公司创造的生产力，同今天的社会主义成就相比，是微不足道的。我们认为这两种类比是不全面的。因为历史发展的总趋势是后来居上的。应当看到资本主义是比封建主义进步的，盐垦公司资产阶级创造的社会生产力是地主阶级所望尘莫及的。我们只能注意历史人物比他们的先辈多提供了些什么，而不能责怪他们比后来者少提供了些什么，所以对盐垦公司创始人的时代的阶级的局限性不应苛求。

八十年代以来，我们在编史修志、研究文史资料的过程中，注意到以史为鉴，尤其是各种经济史的研究。1982年以来，姚恩荣和邹迎曦同志曾经编撰过一些盐垦史论文，参加过江苏省几次的近现代经济史学术讨论会，引起有关方面的兴趣，一些历史刊物也发表了这类文章。章开源教授和张謇先生的嫡孙张绪武同志曾为此访问大丰垦区的历史遗址，对我们研究工作多所鼓励，对此我们表示由衷的感谢。

盐垦史研究是一件很有意义的工作。姚、邹二位同志以及其他一些同志仅仅是开了一个头,希望他们继续努力,作出新的贡献。同时也希望熟悉这方面情况、对此有兴趣的同志都来关心和参加这一工作,以期作出更大的成绩。

应有关方面的要求,现特编印盐垦史论文选,并籍以奉献给张謇国际学术研讨会。

我认为这些论文难免疏误,敬希国内外学者给予批评指正。

大丰县政协主席 陈 如 祥

一九八七年五月

大丰县文史资料第七辑

盐垦史论文选专辑目录

一、序：……………陈如祥

二、照片：

1、张謇像

2、章开源、严学熙访问大丰垦区留影

3、张绪武访问大丰垦区留影

三、论文：……………姚恩荣、邹迎曦

1、盐垦公司和废灶兴垦

——大丰县近代农业经济史初探……………(1)

附：地图：

①、苏北盐垦区各公司位置图

②、大丰公司规划区内各公司垦团分布图

③、泰和盐垦公司图

④、通遂盐垦公司规划图

2、1901—1949年盐城市沿海盐垦公司与废灶兴

垦的概述……………(94)

3、试论张謇倡办的苏北各盐垦公司的资本主义

性质……………(131)

四、简讯

1、1982年以来大丰县有关盐垦史研究论文目录…(156)

2、大丰县政协第七届委员会文史资料研究委员会成员名单……………(130)

盐垦公司和废灶兴垦

——大丰县近代农业经济史初探

姚恩荣 邹迎曦

目 录

一、引言.....	(3)
二、兴垦植棉的自然资源.....	(8)
三、废灶兴垦的历史背景.....	(12)
四、淮南各盐垦公司联合会等机构及公司内部组织...	(17)
五、大丰境内各盐垦公司概况.....	(23)
六、盐垦公司的资金筹集.....	(32)
七、收并土地的经过.....	(40)
八、垦区劳动力来源及佃农和长短工的生活.....	(48)
九、围垦区水利工程和“垅田”化建设.....	(53)
十、各公司经营简况.....	(60)
十一、植棉技术的引进和改良.....	(70)
十二、业佃之间的纠纷.....	(78)
十三、对盐垦公司兴垦植棉历史过程及其性质的 简单分析.....	(85)

一 引 言

1914—1918年欧洲大战期间，中国棉纺织工业一度呈现兴隆气象，为解决原棉供应，江苏省北部淮南沿海一带，在张謇的影响和推动下，掀起了创办盐垦公司的狂潮。

当时大丰地区办垦的土地资源是非常丰富的，自南而北有何垛场东部，丁溪场、小海场、草堰场和伍佑场的东南部，南北长约60公里，东西宽约15公里的土地上，尽是草地和荒滩，虽然有若干副煎盐埭灶星星点点散布其间，但淮南盐业早已衰落，盐商积困，多年束手无策，灶民生产生活也更加艰难困苦，而这些大片的土地利用，显然是非常不足的。在各场的沙荡（亦称新淤）中，以草堰场面积最大，土地最平坦，而且由于盐灶的性质，全部为商埭，大小37家垣商，控制着1015副煎盐埭灶，所以草堰场沙荡的土地使用权高度集中。

1917年，草堰场最大垣商周扶九和另一个次大的垣商刘梯青，敦请并推戴南通张謇、张謇弟兄筹建了草堰场大丰盐垦股份有限公司，筹集资金200万元，先后收并垣产及滩涂土地110万余亩，规划面积85万亩，于1918年开河筑堤，招佃开垦，1919年植棉6万亩。大丰公司是大丰地区创办最早的盐垦公司，也是整个淮南沿海42个公司中资金和土地最多的盐垦公司。

1919年，大丰地区各场的盐垦公司，纷纷建立，何垛场有通济公司，丁溪场有遂济公司，小海场有通遂公司，伍佑场东南部有泰和公司。1922年，裕华垦植股份有限公司收买了大丰公司11个区27万余亩土地后，亦宣布成立。

1937年统计，大丰地区上述六个盐垦（垦植）公司，实际投资总额为1,051万元，占整个淮南各公司投资总额2,087万余元的50.3%，其中大丰公司投资总额为572万余元。六个公司总面积为125万余亩，占整个淮南各公司总面积362万余亩的34.5%。其中大丰公司为55万亩。六公司已垦总面积为48万余亩，占淮南垦区已垦土地144万余亩的33.3%。其中大丰公司为27.9万亩。此时六公司垦区共有21,606户，129,543口。六公司户口占整个淮南垦区的比例（整个淮南垦区有49,604户，304,980口），农户占43.5%，人口占42.5%。其中大丰公司有15,696户，94,174口。①

1937年，大丰地区六公司共产籽棉235,500担，占整个淮南垦区679,900担的34.6%。其中大丰公司共产籽棉为195,000担。1937年还生产食盐61,400担，是通遂、通济和遂济三公司所产，其余三公司此时已不产盐。因为前三者以盐为主，除通遂产籽棉1,500担以外，遂济、通济都投有开垦植棉。

1937年大丰地区东北部的大丰、裕华、泰和和通遂四公司，户口其所以比较稠密，产棉其所以比较多的原因，是开垦以来，曾经进行了相当规模的农业基本建设。

上述四公司，共建成河渠807公里，堤围178公里，涵闸44座，公路（大路）703公里，桥梁304座，电话线路259公里，仓库161座，还有工厂8座，雨量站和气象站7座，小学12所，中学2所。还办过棉垦

注：
①淮南盐垦各公司总管理处编：《淮南盐垦各公司总管理处概况》（1937年）

训练班和师资训练班各一个。

上述这些公司的基本建设和棉花产量，在今天看来已经是不值得称道了。但是，这在当时却是一个很大的成就。试想开垦以前沿海新淤尽管土地资源很丰富，人们想废灶植棉，增加生产，繁荣经济，但苦于一无资金，二无劳力，三无技术、人才。灶民既非常分散也没有进取思想，附近地主豪绅，纯粹是耽于逸乐无所作为的寄生虫。而当时的中华民国北洋政府的官吏，则同封建王朝的官吏毫无二致，他们绝不为人民兴利除弊，更绝不肯为淮河流域和沿海地区搞什么水利建设，或投资扶持新兴的关系国计民生的棉垦事业。

尽管张謇在政治上是资产阶级改良派，不赞成孙中山为代表的资产阶级革命派的民主革命纲领，而在他的晚年，对于国共合作的北伐战争和风起云涌的革命的工人运动、农民运动和学生运动采取了敌视的态度，但是他所从事的实业活动，创建大生纱厂，创建垦牧公司，并且积极支持大丰盐垦公司的筹建工作，对当时社会生产力的发展和科学技术进步是有贡献的。

由于张謇的声望和周扶九等人的实力，通过股份公司的形式，筹集了一大批社会资金，招来了一大批海启熟谙植棉的劳动力，垦牧公司还支援一批会盐垦管理、懂水利工程，善于开垦植棉的各类技术人才，解决了大丰地区兴垦中的主要问题。大丰公司创办起来了，其它公司跟上了，并且获得了相当的成就。

当然必须指出，这批办垦的资产阶级代表人物，尽管其办垦实践活动确实发展了大丰地区的社会生产力，作出了封建地主阶级不可能作出的贡献，但是从他们主观愿望来说，

无一不是为了追求利润，通过经营土地来榨取更多的劳动人民的血汗。

由于在旧中国半殖民地半封建的社会制度下，帝国主义列强在华的政治特权和经济垄断，旧政权的封建性和买办性，中国民族资本的软弱性等等原因，以及公司职员의腐败习性，加上淮河流域一直没有像样的水利工程，落后的生产方式，也限制了劳动人民的生产积极性，因此所有盐垦公司都毫无例外地失败了。

各公司失败的具体原因是：

(一) 1919年以后，帝国主义的棉花和纱布重新侵入中国市场，中国棉纺织工业，在一度繁荣以后，很快由盛转衰，南通大生纱厂也迅速由盈利转为亏损。棉花价格的下跌，影响了各公司股东和社会人士继续投资扩大生产的积极性。

(二) 由于追求利润，资本家总想以最少的资本，谋取最大的利润，因此各公司投资数量开始就不足，而且大部分用于收买土地，因而工程比较简陋，不能抵御较大的水旱灾害。后来张謇认为，淮南各公司如按垦牧公司每亩工程应投资金额来计算，总投资额应有8,000万元，而实际仅有2,000万元。

(三) 各公司由于追加工程和应付临时开支，往往要向金融界借款。但后来由于银行家宁愿投资于商业和工业，不愿投资于农业。即使贷来款项，往往利率很高，归还期很短。不可能得到象今天人们所常见的人民政府对农业的财政援助或长期低息贷款。公司因棉花产量低而不稳，仍然难于还本付息。因此对银行贷款的付息款项，成为各公司最大的支出项目，即使大丰收年景租花数量很多，当年生产是有利润的，

但还本付息以后，公司当年收支仍然是赤字。

(四)各公司负担国家赋税，是旧时的灶课，而不是田赋，所以赋税支出很少。但是旧政权的各种附加税，特别是对军政官吏差役的送往迎来，铺张浪费，送礼贿赂等等有形开支，公司职员们的徇私舞弊的无形损失，都是极其惊人的。

(五)由于落后的生产关系，广大的贫苦佃农交完租花以后，所剩无几，丰年勉强生活，灾年衣食不周，而丰收很少，灾荒频繁，所以贫苦佃农往往缺乏简单再生产的能力，既无兴趣也不敢想像去扩大再生产。土地不是越种越肥，而是越种越瘦，水利工程也往往是越来越淤浅而失去原有效益，根本不能抵御较大的水旱灾害。

上述五个原因，造成了各盐垦公司的失败，这都是不可避免的社会历史因素。

中华人民共和国成立以后，大丰垦区在改变了生产关系的基础上，开展大规模的水利建设，逐步实行科学种田，棉区面貌焕然一新。首先是人民政府大力根治淮河，大搞沿海排洪挡潮工程，还做了引江工程，做到了旱涝保收，这在旧社会是不可想像的。当地人民在共产党的领导下，多年以劳力投资形式，大兴水利配套工程，大力平整土地，这在旧社会也是根本办不到的。而公司即使疏浚一条小河也要借债，也要还本付息。

“只有社会主义能够救中国”。这是颠扑不破的真理。任何资产阶级的政治纲领，任何修修补补的改良主义，任何在不动反动社会制度一根毫毛的前提下，办什么实业，搞什么棉垦，都是注定要失败的。

在中国共产党第十二次全国代表大会胜利召开的今天，在全面开创社会主义现代化建设的新局面的工作中，我们必

须遵循马列主义、毛泽东思想和历史唯物主义原理，总结大丰办垦的历史经验和教训，一方面恰当肯定当年发展社会生产力的历史成就，同时还要批判旧社会的落后性，肯定新社会的进步性。从而更自觉地坚持党的四项基本原则，热爱共产党，热爱祖国，热爱家乡，同心同德，艰苦奋斗，努力把大丰县社会主义物质文明和社会主义精神文明的建设搞得更好。

二、兴垦植棉的自然资源

大丰县位于东经 $120^{\circ}13' \sim 120^{\circ}56'$ ，北纬 $32^{\circ}44' \sim 33^{\circ}41'$ 。东滨黄海，南以丁溪河、川东港、何垛河与东台县相连，西以串场河与兴化县相界，西北以斗龙港与盐城县相邻，北以西潮河与射阳县相望。全境南北长约63公里，东西宽约44公里，总面积为2,901平方公里（包括海堤外重盐涂滩地822平方公里在内）。①海岸线长达109公里。在这块土地上历史上曾蕴藏着有利于兴垦植棉的丰富的自然资源。

大丰县为长江、淮河、黄河入海泥沙长期冲积淤涨形成的滨海平原。王港以南为江淮冲积平原，以北则为淮黄冲积平原。②唐朝大历（公元767～779）李承筑捍海堰，北宋天圣五年（1027）范仲淹整修捍海堰。③北宋时本县注：

①大丰县土壤普查委员会编：《江苏省大丰县土壤志》（1955年）

②江苏省农林厅编：《江苏省苏北盐垦区土壤调查报告》（1957年）

③向明：《有关范公堤的简略历史资料》（1980年）