

CMY

中国机械工业年鉴

2000

中国机械工业年鉴编辑委员会



B0018722

中国机械工业年鉴

2000

中国机械工业年鉴编辑委员会 编



机械工业出版社

中国机械工业年鉴

(1984 年创刊·年刊·每年 9 月出版)

2000

(总第 17 期)

主管：国家机械工业局

主办：机械工业信息研究院

编辑：中国机械工业年鉴编辑部（北京西城区百万庄大街 22 号 100037）

出版：机械工业出版社

印刷：北京林业大学印刷厂

发行：新华书店北京发行所、中国机械工业年鉴编辑部

发行范围：国内外公开发行

开本 787mm×1 092mm 1/16 印张：48.375 插页：100

字数：1 726 千字 定价：168.00 元

2000 年 9 月第 1 次印刷

国际标准刊号：ISSN 1009-4555

国内统一刊号：CN11-4071/Z

广告经营许可证：京西工商广字 0062 号

目次

特 载

国家经贸委主任盛华仁在全国机械 工业工作会议上的讲话	2
抓住机遇 调整结构 全面担负起装备 国民经济的历史重任	5
国家机械工业局“三讲”教育总结	13

第 I 部分 总体发展情况

机械工业“十五”发展思路	18
汽车工业	21
船舶工业	27
航空工业	31
航天工业	35
1999 年机械工业上市公司综合 分析	37
机械工业质量工作	44
全国机电产品进出口	47

第 II 部分 行业概况

工业锅炉	54
余热锅炉	57
内燃机	60
工业燃气轮机	64
发电设备	67
金属切削机床	82
锻压设备	85
铸造机械	87
起重运输设备	89
泵	90
风机	98
气体压缩机	102
气体分离及液化设备	105
真空获得及应用设备	107
制冷空调设备	110
干燥设备	112

分离机械	113
减变速机	115
轴承	116
阀门	123
液压件及液力件	125
气动元件	131
密封件	134
粉末冶金制品	136
紧固件	138
弹簧和链条	140
齿轮及变速箱	143
矿山设备	147
冶金设备	150
石油设备	154
塑料机械	162
木材设备	165
印刷设备	168
建筑材料设备	172
纺织设备	173
缝纫设备	175
轻工机械	177
拖拉机	179
机械化农机具	184
热带作物机械	192
畜牧机械	194
风力机械	196
水利机械	200
医疗器械	200
建筑工程机械	203
地质设备	212
环境保护设备	213
消防设备	217
铁路机车车辆	218
汽车	221
摩托车	238
自行车	242
船舶	244
电机	245
变压器	264

电力电子器件与装置	272
电气控制成套设备	276
电力电容器	279
高压电器	282
防爆电器	297
电线电缆	300
绝缘材料	306
电工合金	311
家用电器	313
电焊机	322
通用仪器仪表	326
专用仪器仪表	340
教学仪器设备	342
仪器仪表材料	343
量具刀具	354
衡器	363
电影机械	364
照相机械	366
复印机械	369
钟表	370
电碳制品	372
磨料磨具	378
模具	382
工业机器人	386
附表 1 企业规模 (1999 年)	395
附表 2 职工人数、工资总额 (1999 年)	398
附表 3 机械工业行业状况统计表 (1999 年)	402
附表 4 固定资产投资额 (1999 年)	410
附表 5 国家机械工业局系统主要 产品产量 (1999 年)	413
附表 6 1999 年国家机械工业局系统 大中型企业工业经济效益综合 指数指标排序	417

第Ⅲ部分 地区概况

北京机械工业	430
天津机械工业	436
河北机械工业	440
山西机械工业	443

内蒙古机械工业	446
辽宁机械工业	449
大连机械工业	453
吉林机械工业	456
黑龙江机械工业	463
上海机械工业	466
江苏机械工业	473
浙江机械工业	476
宁波机械工业	483
安徽机械工业	486
福建机械工业	491
厦门机械工业	497
江西机械工业	499
山东机械工业	501
青岛机械工业	505
河南机械工业	510
湖北机械工业	514
湖南机械工业	517
广东机械工业	520
广西机械工业	523
海南机械工业	525
四川机械工业	526
贵州机械工业	529
云南机械工业	531
陕西机械工业	533
甘肃机械工业	536
宁夏机械工业	544
新疆机械工业	547
香港机电工业	550
台湾机械工业	554

第Ⅳ部分 发明奖、科技进步奖及鼓励发展与淘汰产品目录

获国家技术发明奖项目	562
获国家科技进步奖项目	564
获部级科技进步奖项目	573
国家鼓励发展的机械行业 环保设备 (第一批)	582
节能产品	586
淘汰落后机电生产能力、工艺和	

产品的目录	614
-------------	-----

第 V 部分 产品和技术进出口

机械工业外贸概况 (1999 年)	618
中国机电产品进出口商会系统	618
中国机械进出口 (集团) 有限公司	630
附表 1 1999 年机电产品出口创汇超 1000 万美元生产企业名单	631
附表 2 1999 年机电产品出口创汇超 1000 万美元外 (工) 贸企业名单	640
附表 3 1999 年中国机电产品出口上亿美元的国家 and 地区	644
附表 4 1999 年机电产品出口超过 1 亿美元的内地地区	645
附表 5 1999 年中国机电产品进口上亿美元的国家 and 地区	646
机械工业技术引进概况及项目简介 (1999 年)	647

第 VI 部分 全国统计资料

机械工业总产值及其比重	654
1999 年全国机械工业主要产品产量	654
1999 年全部国有及年销售收入在 500 万元以上非国有机械工业企业主要统计指标 (一)	655
1999 年全部国有及年销售收入在 500 万元以上非国有机械工业企业主要统计指标 (二)	660
1999 年全部国有及年销售收入在 500 万元以上非国有机械工业企业主要统计指标 (三)	665
1999 年各地区机械工业统计资料	670

第 VII 部分 大事记

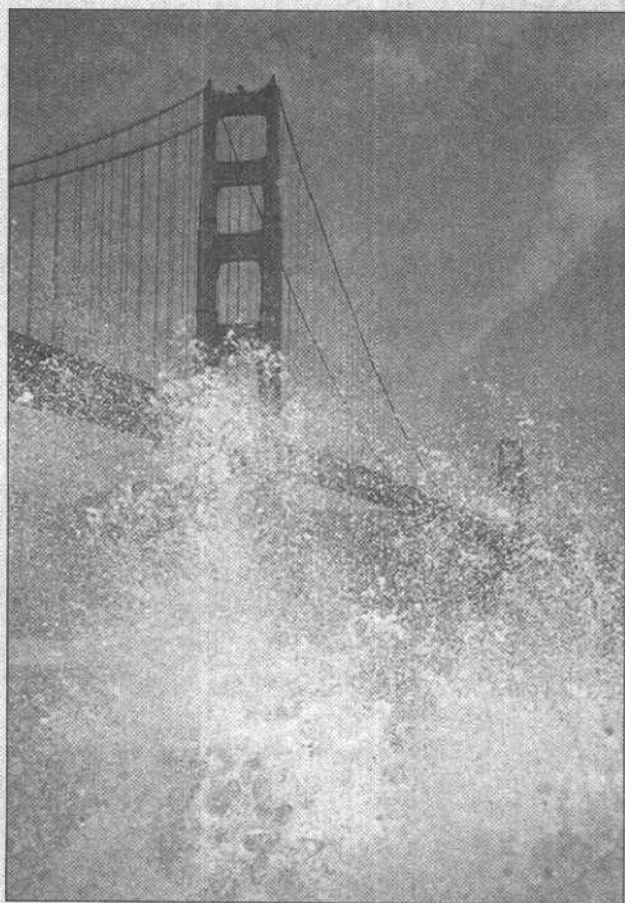
第 VIII 部分 年鉴特约顾问单位及企业介绍

中国机械装备 (集团) 公司	696
中国机械设备进出口总公司	697
中国工程与农业机械进出口总公司	699
中地装备集团中国地质装备总公司	701
中国收获机械总公司	702
中国机械对外经济技术合作总公司	703
中国通用机械工程总公司	704
中国第二重型机械集团公司	705
中国一拖集团有限公司	706
中国西电集团	708
东北输变电设备集团公司	709
上海电气 (集团) 总公司	711
中国第一汽车集团公司	711
中国重型汽车集团公司	713
北京汽车工业集团总公司	715
天津汽车工业 (集团) 有限公司	715
上海汽车工业 (集团) 总公司	716
广州汽车工业集团有限公司	718
跃进汽车集团公司	719
江铃汽车集团公司	720
神龙汽车有限公司	721
昌河飞机工业 (集团) 有限责任公司	722
哈尔滨哈飞汽车制造有限公司	723
合肥江淮汽车有限公司	724
柳州五菱汽车股份有限公司	726
北汽福田车辆股份有限公司	726
华源凯马机械股份有限公司	727
天同集团有限公司	729
开封机械厂	731
中国嘉陵集团	732
瓦房店轴承集团有限责任公司	733
广西玉柴机器股份有限公司	735
绵阳新华内燃机集团有限公司	736

无锡威孚集团有限公司	737	上海美能达光学仪器有限公司	759
广西柳工机械股份有限公司	738	甘肃机械集团公司	761
厦门厦工集团有限公司	739	甘肃光学仪器工业公司	761
杭州前进齿轮箱集团有限公司	740	甘肃兰驼集团有限责任公司	761
石家庄金刚内燃机零部件集团 有限公司	742	天水锻压机床厂	762
石家庄泵业集团有限责任公司	743	天水红山试验机厂	762
天水长城开关厂	744	天水风动工具厂	763
新疆特变电工股份有限公司	746	天水星火机床厂	763
远大空调有限公司	747	天水长城控制电器厂	764
华立集团有限公司	749	天水长城通用电器厂	764
正泰（控股）集团	751	武威汽车配件厂	765
江苏双良集团有限公司	752	天水电气传动研究所	766
万向钱潮股份有限公司	754	青岛允春机械有限公司	767
浙江亚太机电集团公司	757	北京华德液压工业（集团）有限 责任公司	768
德力西集团公司	758		

中国机械工业年鉴 2000

特
载



CHINA MACHINERY INDUSTRIES YEARBOOK

国家经贸委主任盛华仁 在全国机械工业工作会议上的讲话

(根据录音整理)

(1999年12月23日)

同志们：

这次来参加机械工业工作会议，对我来说，是一个学习的机会。会前，我听过国家机械局的汇报，与吴晓华同志交换过意见。晓华同志在这次会上的工作报告，我已经看过了，今天又听了上海电气集团、河南许继集团两个单位的发言。晓华同志要我讲话，我想简单谈几点认识。

机械工业是为国民经济各部门提供技术装备的部门，是国民经济的支柱产业之一。建国以来，我国机械工业发展很快，已经形成14个大行业、145个小行业、4.02万个企业，能生产6万多种产品的门类比较齐全的机械制造体系。我国基础部门80%以上的装备，农业部门几乎全部的装备是由国内提供的，机械产品已成为我国对外出口的支柱产业。机械工业为我国社会主义现代化建设作出了重大贡献，这一点必须充分肯定。

现在，我国经济发展进入关键时期，国有企业改革进入攻坚阶段。机械工业同其他行业一样，正在为实现国有企业改革与脱困三年目标而奋斗。机械工业取得的巨大成就，大家都是公认的；机械工业当前存在的主要问题是什么，也应当有个比较统一的认识，才能有针对性地采取措施，做好工作。希望大家通过总结，形成共识。根据我看到的资料和这一段了解的情况，初步形成一些看法，觉得主要有这样几个问题。

(一) 组织结构比较分散，生产集中度低。过去说机械行业有12万个企业，这可能把乡镇企业也包括进去了。这次统计的数字是4.02万个企业，口径不一样，但总的看企业太多太分散。这是多年重复建设造成的。

据统计，平均生产能力利用率不到52%，有些行业的利用率只有30%左右。同一种产品成百上千家企业生产，大家都吃不饱，怎么能有效益？突出的如汽车，全国整车厂125家，年产万辆以上的只有12家，生产轻型车的就有62家。电力电缆行业生产厂点3000多家，年生产能力35万km，市场需求只20万km。电度表生产企业500多家，能力8000万只以上，国内消费3500万只，出口1000~1500万只。这都是厂点分散、能力过剩的典型例子。多数企业形不成经济规模，各自也很难形成开发创新能力，这种状况阻碍了技术进步，也阻碍了效益提高。

(二) 技术上同国外差距较大，自主开发和创新能力不强。多年来，各工业部门大量进口成套设备，一方面是因为我们缺乏资金，国外可以提供出口信贷，所以要买他们的设备，石化行业就是如此，大化肥买了31套，大乙烯买了7套；另一方面，我们的重大设备的水平与国外有差距，性能、质量、价格、交货期、服务都有较大差距，这里既有技术上的差距，也有管理上的差距，企业整体素质上的差距，一些用户对国产设备不放心，信不过啊！

(三) 经济效益低，亏损严重。机械系统今年1~10月实现利润89亿元，同期销售收入4174亿元，销售利润率只2.13%。如果按总资产利润率计算，恐怕只有1%多点。在89亿元利润中，主要是汽车行业，仅上汽、一汽、庆铃三家就有69.3亿元（包括辅业收入），占了机械全行业的3/4以上；上汽、一汽、上海电气、春兰、庆铃、科龙是机械行业前六名利润大户，如包括辅业在内，利润

大体上也是89亿元,他们的利润与机械全行业利润几乎相等,销售收入占机械全行业27.4%。这就是说,其他企业销售收入占全行业的72.6%,在盈亏相抵以后都没有利润。这种利润高度集中在几个行业、几个大企业的情况,掩盖了大量企业严重亏损的状况。这不能不引起高度重视。

这些问题是多年来形成的。解决这些问题,需要有个过程。但必须清醒地认识到问题的存在及其严重性,在统一思想的基础上下决心通过深化改革,从体制上、机制上加以解决,继续打好组织结构优化、产品质量翻身、开发能力提高这“三大战役”,努力塑造企业、产品、队伍、机关这“四个形象”,实现经济体制和增长方式的根本转变,使我国机械工业走向新的振兴。

关于明年的工作,晓华同志已经作了全面部署,请大家认真贯彻落实。这里,我再强调三点,供大家参考。

(一) 把实现机械行业国有企业改革与脱困目标同推进结构调整结合起来。实现国有企业改革与脱困三年目标,明年是决战之年,这项任务必须坚决完成。考虑到机械行业企业分散的状况,4万多个企业每一个都搞好,既不可能也不必要。刚才上海电气集团的夏总讲了这方面的情况,我想对大家是有启发的。必须把深化国有企业改革同结构调整结合起来,既要着眼于夺取国有企业三年改革与脱困的决战胜利,更要着眼于国有企业的跨世纪改革与发展。根据有进有退、有所为有所不为的原则,立足于搞好整个机械行业,着力进行行业结构调整。江泽民总书记在中央经济工作会议上指出,这次经济结构调整不是暂时的、局部性的调整,而是战略性的调整。不把这件事抓好,就难以实现经济体制和经济增长方式的根本性转变,也难以使国有大中型亏损企业走出困境。机械行业一定要根据四中全会的决定,深入调查研究,按行业进行分析,分类指导,有针对性地采取措施:需要做大的,通过重组、联合做大一批,形成国家的骨干;能够救活的,通过实施债转股救活一批;必须提高的,通过重点技术改造提高一批;应该淘

汰的,通过破产、关闭淘汰一批,让它退出市场;适合放开的,通过多种形式把中小企业放开搞活一片。晓华同志在报告中讲到,通过这样的调整,重点搞好关系国家经济命脉、代表装备工业水平的200~300个企业,其中又着重搞好30~50个重点骨干企业。我赞成这个想法。要通过这样的调整,使一批重点企业能够同国外大公司论仲伯、比高低,在国际上具有竞争力;而对大量的中小企业,要放开搞活,在市场竞争中优胜劣汰。这是符合中央提出的“抓大放小”方针的。机械工业要经过几年努力,经过大的调整,才能上水平。这一点,请大家来讨论。

对机械行业的破产关闭、债权转股权、财政贴息技术改造,国家经贸委今年已经作出了安排,力度还是比较大的。例如,(1)1997、1998、1999三年,机械工业有627家企业,核销了125亿元呆坏账,这相当可观了,可以消灭一批亏损户。(2)债转股已安排77家机械工业骨干企业,建议转股额440亿元。这些企业实施债转股以后,资产负债率可从70%降到53%,一年可减少财务费用29亿元。这将极大地推动机械行业的企业结构调整。一汽、东风、一重、二重、三大动力这次都考虑了,改善他们的资产负债结构,他们就可以轻装上阵,扭亏为盈。(3)财政贴息技改,前三批安排机械工业项目158项,共215亿元投资。这些改造完成后,机械行业制造水平可以得到提高,有利于提高企业自主开发水平和推进装备的国产化。2000年以至今后几年,还要继续作出安排,以支持机械行业的国有企业脱困和结构调整。

(二) 抓住当前国家财政贴息支持技术改造的机遇,推动装备国产化。党中央、国务院决定,为推进国有企业改革和结构调整,促进产业升级和产品升级,国家采取财政贴息的办法,支持国有企业采用先进技术改造传统产业。这对机械行业来说,是扩大内需、提高水平的一个大好机遇。这次贴息技术改造的特点:一是规模大,今年从7月份开始,已经分三批安排了647项,总投资1720亿元,明年和“十五”期间每年规模比今年还要大;二是水平高,改造重点是冶金、

石化、有色、纺织、电信、造纸等行业及环境保护等,采用的是先进工艺技术,对技术装备水平有较高的要求;三是时间紧,一般从改造到投产只1~2年时间。

国家经贸委根据国务院领导同志的指示,规定对技术改造所需装备要尽量立足国内提供,一般不进口。我们研究:(1)凡国内能够制造的,全部在国内制造;(2)国内制造条件不足的,帮助机械制造企业进行技术改造,提高制造水平和能力;(3)国内没有完全掌握技术的,可采取技贸结合的方式,少数从国外购买,同时引进制造技术,使多数留在国内制造。现在引进成套设备可以免税,为鼓励大家使用国产设备,如果主机国内制造,辅件或其他部件要进口,企业也可以申请进口部件免税。如果实在免不了税,则在财政贴息时增加补贴,使国产设备在价格上绝不高于进口免税的设备。只有极少数国内一时确实难以制造的,经过审查批准,才能允许进口。这是对机械工业很大的支持,大家要抓住机遇,做好国产化工作。

这就要求机械行业的同志抓紧时间做好工作。一是要分行业、按项目一个一个分析研究,制订国产化方案;二是要打破传统的行业界限,不要局限在原来的机械系统,而要把轻工、纺织等系统机械力量一起组织起来,形成“大机械”的合力;三是国家机械局要向用户作介绍,推荐制造企业,而后采用招投标方式优选,确定由哪家制造企业制造,不采取分配任务的方式;四是制造企业要从质量、价格、交货时间、售后服务等方面采取措施,适应用户需要,要切实转换经营机制,提高竞争力。我们一定要在国内树立起国产化的良好信誉。国家机械局要同经贸委有关司局一起,把这件事组织好。

这次会上提出“装备中国需要中国装备,中国装备能够装备中国”的口号,非常好,希望在这次技术改造中就得到落实。

(三)认真研究制定“入世”后的应对措施,尽快组织实施。我国加入世贸组织在中美双方达成双边协议以后,现在看有可能明年解决。“入世”以后,我们既享有应享受的权力也承担应尽的义务,是机遇也是挑战。

总体上讲,加入世贸组织利大于弊,但在机械工业的14个大行业中,各个行业情况不同,要分类研究,积极应对。

前面已经讲过,机械行业的水平总体上同国外有差距,同发达国家比差距更大。最突出的是汽车,从“入世”后到2006年7月1日,关税从80%、100%要逐年下降,直到降到25%,我们如何应对,必须立即组织研究。其他行业虽没有汽车行业那么突出,但也不可忽视或轻视。为此,国家机械局要组织若干个懂技术、经济、管理的专家小组,对14个大行业特别是重点行业,一个一个具体分析,制定应对措施,包括企业结构、产品结构、技术结构、劳动力结构等结构调整措施和管理上的措施,并要落实到企业。这是关系到“入世”后我国机械工业生存与发展的大事。增强竞争力,主要靠企业自身努力,国家也要从多方面给予扶持。我们要把“入世”当作提高自己的动力、机遇,不要消极地当作负担。这是一项十分紧迫的工作,我们对搞好国有企业要有信心,要相信国有企业是能够搞好的。实际上,三年脱困,今年又迈出了重要一步。1997年底的6599家国有大中型亏损企业,已有3000多家扭亏为盈或消除亏损;大多数行业、大多数地区(包括东北三省)已转亏为盈;1~11月国有及国有控股企业实现利润765亿元,比去年同期增加一倍,相当去年全年利润的150%。我们继续努力,在国家政策的支持之下,国有企业三年脱困是完全有希望的,问题是我们要把工作做好,要认真贯彻十五届四中全会和中央经济工作会议精神,把我们自己的事情办好。在这一点上大家一定要发奋图强,务必狠抓落实。只要把我们的工作做好,在“入世”之后,我们是有办法应对的,是能够有竞争力的,绝不是说在“入世”之后,民族工业就会被打垮。

这次会议今天就结束了。明年的奋斗目标和要完成的任务已经明确。我们要在以江泽民同志为核心的党中央领导下,在十五届四中全会和中央经济工作会议精神的指导下,把明年工作做得更好,为国民经济跨世纪发展做出新的贡献。

抓住机遇 调整结构 全面担负起装备国民经济的历史重任

国家机械工业局党组书记、局长 吴晓华

(1999年12月22日)

同志们：

全国机械工业工作会议今天开幕了。这次会议是在全面推进国有企业改革脱困、扩大内需、喜庆澳门回归的形势下召开的。一年来，行业上下根据年初确定的“围绕市场发展，全面深化改革，打好‘三大战役’，塑造‘四个形象’，实现行业振兴”的总体工作思路，在促进国企改革与脱困、研究开拓市场、制定“十五”发展规划、加强重点企业技术改造和“债转股”、建立和强化行业管理体系、保证国家重点项目建设所需装备的生产、提高企业管理水平等方面做了大量工作。1~11月，实现工业总产值4903.8亿元，比上年增长12.32%；工业增加值1039.5亿元，增长10.32%；产品销售产值4753亿元，增长10.88%；1~10月实现利润89亿元，同比增长51.89%，整个行业经济运行情况有所好转。

我们这次会议的主要任务是：全面、深入地贯彻党的十五届四中全会、中央经济工作会议以及全国经贸工作会议、全国计划会议精神，分析和把握机械工业面临的形势，研究加速行业战略性结构调整和改组、提高装备国民经济能力等涉及行业改革和发展的重大问题，部署明年的重点工作。下面，我讲几点意见。

一、正确认识机械工业面临的经济形势，增强战略性结构调整的紧迫感

贯彻落实党的十五届四中全会精神，研究机械工业下一步的发展战略和重点工作思路，必须首先对机械工业面临的宏观经济形势进行全面系统的分析。从长远看，以下几方面的重大发展趋势值得我们严重关注。

1. 经济全球化趋势不可逆转，世界性产业结构调整步伐明显加快

为进一步拓宽国际经济发展的空间，目前各国经济发展越来越趋向开放，贸易和投资政策日趋自由化，著名跨国公司的国际生产一体化网络已基本形成，并纷纷将重心转向国外。进入90年代以来，国际贸易额的增长远远高于同期工业增长率，国际直接投资的增长又远远高于同期国际贸易额增长率，世界经济全球化步伐越来越快。伴随着经济全球化发展，世界性产业结构调整步伐明显加快，跨国公司着眼于全球经济发展战略，为克服全球性生产能力

过剩和产品开发成本不断上升的困难，为赢得日趋激烈的市场竞争的制高点，掀起了新的兼并浪潮。据报道，近期每年跨国收购、兼并案例高达5000例左右，涉及金额达2万亿美元，世界已经进入“新一轮大型公司时代”。通过强强重组与超强联合，在世界制造业和金融业界都产生了一批更具竞争实力和威慑力的企业巨人和金融寡头。在汽车制造业，继去年戴姆勒·奔驰公司出资360亿美元控股克莱斯勒公司、宝马收购罗孚、大众兼并劳斯莱斯之后，今年初，福特公司出资64.5亿美元收购了沃尔沃轿车部；雷诺参股日产，联手进军市场，这些重组与合并，大大改变了世界汽车制造业的竞争格局；同样，在发电设备制造领域，继老牌的西屋公司被西门子公司收购后，欧洲最大的电气设备制造商ABB公司和阿尔斯通公司的发电设备制造产业又合并为一；最近西门子公司在分析了市场前景后，决定将其核电制造产业与法马通公司合并；日立、东芝、三菱等日本公司也在加快合作进程。在当今世界发电设备市场不景气的情况下，以通用电气、ABB—阿尔斯通、西门子和日本三大公司为代表的“动力设备诸强”纷纷把战略重点转向中国，通过合资、合作等多种方式抢占中国市场。

随着我国改革开放形势的发展和工业发达国家经济的全面渗透，近几年国内市场国际化趋势发展迅速，已成为国际市场不可分割的重要组成部分，我国机械工业所感受到的竞争压力比以往任何时候都要强烈。跨国公司从过去以产品推销为主要手段的渗透转变为以资本、金融、技术、服务等多种合作方式手段的全面市场进入，经济融合的方式正在由合资合作迅速过渡到要求合资控股直至兴办独资企业，以达到左右我国机械产品市场的战略目的。在一些重要产品领域，不少国内名牌为外国名牌所吞没。国内机械产品市场国外产品已占1/3强，高的时候一度达40%。一些体现综合国力、代表机械工业水平的机械产品，如分散式控制系统(DCS)、500kV气体绝缘封闭式组合电器(GIS)、高档数控系统等，国内市场占有率仅为20%~30%左右，竞争已呈白热化状态。

2. 科学技术发展突飞猛进，技术创新能力的高低已经成为企业取胜市场的决定性因素

近十年来,面对日益激烈的国际竞争形势,西方发达国家和跨国公司加大了战略性结构调整的力度,一再采取强有力的措施推进科技进步,这是现阶段工业发达国家产业结构调整最具战略意义和挑战意义的重要举措。许多发达国家和发展中国家对科技的投入力度逐年加强。目前,西方国家研究开发经费占国内生产总值的比重已达2.53%,远高于发展中国家。一些国际知名的大公司、大企业纷纷加大科技投入的强度,其科技开发费用占其销售额的比重已达6%~8%,高的在10%以上。其根本目的就是为在下一轮国际市场竞争中取得优势做好技术上的准备。这种科技上的高投入,使其本来就远远领先的科技优势进一步扩大,在许多关键技术领域形成了左右世界技术经济发展的态势。由于科研上的高投入,使得当今世界工业发达国家科学技术发展突飞猛进,科技革命日新月异,深刻改变了社会经济生活的各个方面。新技术革命的成果正越来越迅速地反映到机械产品之中,使产品的科研开发速度进一步加快,产品的寿命周期大大缩短,由此而引发的产品性能、质量、成本的变化已经成为机械企业市场竞争成败的决定性因素。

根据上述分析,我们可以清醒地看出,当今世界国与国之间经济的角逐,已逐步演变成大企业之间的竞争,企业之间竞争实力的高低又主要体现在技术创新和科技进步的较量上。一些版图原本很小的国家由于拥有一批能够提供独特的技术和服 务、富可敌国的著名跨国公司而闻名遐迩。我国机械工业科技发展水平还较低,技术创新能力不足,主导产品技术来源主要依赖于国外,缺少有自主知识产权的产品技术,产品更新周期长,市场应变能力低,不适应市场经济发展的需要,必须急起直追,在一些关键领域取得技术上的重大突破,紧紧跟上世界科学技术发展步伐。

3. 经济发展由“短缺制约”转为“需求制约”,机械工业的结构性矛盾日益突出

生产过剩作为经济发展到一定阶段的产物,已成为世界范围内的普遍现象。前不久美国《工业周刊》杂志对全球制造业175家大企业进行了调查,普遍反映“兼并风潮四起、员工士气不高、经济运行不稳”是当前制造业面临的最大挑战,其中70%的企业老总认为,影响本公司继续扩张和发展的“最大障碍是产品价格持续低迷”。进入“九五”以来,国内经济发展也进一步由“供给短缺”转为“阶段性、结构性过剩”,通货紧缩趋向明显。过去经济短缺时代曾经发生的那种需求过度膨胀、价格不断攀升的过热现象将难以再现。

从总体上看,目前机械工业生产能力的闲置状况严重,需求不足,企业生存发展的空间空前趋紧,导致机械工业经济效益大幅度滑坡,亏损企业明显增加,下岗分流人员显著增多。预计,国内机电产品生产相对过剩现象将更加激化并可能长期持续下去,整个机械工业将从高速增长阶段进入到一个相对较长的平稳发展时期,发展模式将由“量的赶超”过渡

到“质的赶超”阶段。由于我国经济还不够发达,地区差别、城乡差别和不同职业阶层收入差别较大,整个购买力水平还比较低,消费尚未出现新的热点,市场还在进一步发展孕育之中,这些都决定了未来我国机械产品市场必然是一个多层次、多元化的市场,是一个高中低消费需求兼容并蓄的市场。全行业上下必须全面认识和把握这种市场发展规律,调整发展战略,适应市场发展的需要。

4. 我国经济体制的转轨将是一个非常复杂、长期的过程,行业上下必须要有清醒的认识

当前国有企业改革与脱困进入攻坚阶段,实现“三年两目标”已进入倒计时,我们必须坚定信心,务期必成。但是我国国有经济和国有企业存在的诸多问题是由于长期实行计划经济体制造成的,必须随着社会主义市场经济体制的不断完善逐步加以解决。从某种意义上来说,国有企业的改革和发展问题是我国经济改革的关键之所在,因而不能期望在三年内解决全部问题,更不能以单一企业的扭亏与否来判定国企改革成败,必须与行业的中长期发展相结合,树立打持久战的思想,在发展的过程中逐步解决。但是,我们必须清醒的看到,未来五年是我国经济体制改革发展的关键时期,在这期间国家对国有企业及金融、投资、贸易、服务、社会保障等领域的改革力度将进一步加大,多种经济成分相互并存、相互促进、相互制约的经济结构将逐步建立,适应社会主义市场经济体制要求的投融资体制和社会保障体制将最终形成;市场配置资源的基础性作用将大大增强;企业将成为自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的市场竞争的主体。市场竞争的结果将使一批技术先进、素质较高、适应能力较强、管理过硬的企业脱颖而出,同时也将毫不留情地把许多严重不适应市场经济形势发展需要的落后企业淘汰出局。因此,对于机械工业企业来说,只有发展才有出路,只有发展才有“退出之门”。

5. 我国“入世”在即,对机械工业将产生深远影响

随着我国加入世界贸易组织进程的加快,对“入世”后将带来的影响已成为国内各行各业研究的一个焦点。从机械工业的现状分析,“入世”将给机械工业带来深远影响。突出表现在“入世”对机械工业一些特定行业和特定产品将造成很大的冲击。从高技术产品来看,我们基本不具备竞争实力。这些年每年都有四五百亿美元的机电产品进口,说明我们提供的产品在质量、性能、水平和服务上不能满足用户的需求。目前这些产品中有的关税还比较高,有的暂时还受到一些非关税壁垒的保护,因而还保持了一定的比较优势。“入世”后这些较高的关税壁垒要根据我国对有关国家双边谈判中所作出的承诺逐步降低到正常水平,一些不符合国际惯例的非关税壁垒也不能再用,预计“入世”后这一部分产品首先其冲受到冲击。一般劳动、资源密集型产品所受到的冲击也不可低估。我们过去一直认为我国中低档机械产品的国际市场竞争优势是劳动力、资源价格相对便

宜。事实上,这部分产品的比较优势基本上被生产的低效率和资源的高消耗所抵消。随着工业发达国家产业结构调整,一些发展中国家经济正在进一步崛起,它们在中低档产品方面的比较优势正在显现。“入世”后,这些产业同样面临许多困难。特别需要指出的是,机械工业要想在国际同行中取得竞争的比较优势,广大企业还必须迅速转变观念,按国际通行规则运行。目前,大多数企业的观念转变尚不到位,特别是科学管理意识、法制意识、质量与服务意识不强,这是当前同世界经济强手竞争中面临的最大不足,广大机械企业要尽快研究应对措施。

同志们,在看到形势的复杂性和严峻性的同时,我们还应看到近期国家为继续扩大内需、改善宏观经济形势、促进国有企业改革和发展陆续出台的一系列力度很强的政策措施,将为机械工业持续发展带来许多新的市场机遇。

一是国家将继续把国有企业的改革和发展作为整个经济体制改革的中心环节,并作为明年工作的重中之重。为推进国有企业改革与脱困,国家将继续扩大企业直接融资规模,搞好“债转股”,改善国有企业资产负债结构。同时进一步完善社会保障制度,做好下岗职工再就业和社会保障工作,广开就业门路,扩大就业容量,为下岗职工和失业人员自谋职业创造有利条件。这些政策的出台将进一步改善机械工业发展的内外部环境,促进机械工业国有企业的改革与脱困。

二是通过加大固定资产投资和促进消费,大力启动内需。在今年已审批的国家重点技术改造项目中,投资规模近1700亿元,其中主要用于提高工艺装备水平的设备投资约占投资总规模的60%。同时,还安排了一批城市轨道交通、环保建设项目。这些建设项目同样将拉动机械工业的增长。明年,全社会固定资产投资总规模将比今年有较大幅度增长,以产业升级和技术进步为中心的工业企业技术改造力度将进一步加大。与此同时,国家对企业设备投资采购国产设备实行投资抵免所得税,及继续扩大出口退税等。积极财政政策和陆续出台一系列促进消费的措施,将启动一大批与此相关的机电产品市场,并将进一步扩大机电产品出口。这是机械工业解困、发展的难得机遇。

三是随着中央、国务院关于进一步稳定和发展农业经济、增加农民收入等一系列相关政策的逐步到位,必将进一步推动农村经济发展,扩大农村市场。从装备现代化的农业、现代化的农村、服务9亿农民出发,以大功率拖拉机、联合收割机和粮食仓储、深加工设备为代表的新型适用农业机械市场潜力巨大。

四是随着西部大开发战略的全面实施,近几年西部地区基础设施建设和传统工业技术改造所需机械装备市场潜力巨大;从长远看,西部地区作为重要的能源和原材料基地,将为我国下世纪进一步改革开放与持续发展奠定雄厚的物质基础,也必将为机械工业提供一个新的、更为广阔的发展空间。

通过上述对国内外宏观经济形势分析和近期市场发展趋势预测,总体上判断我国机械工业将长期面临一个挑战与机遇并存的局面。各级行业管理部门和广大机械企业必须认清形势,把握机遇,迎接挑战,大力推进战略性结构调整,加快机械工业技术进步和产业升级步伐,努力扩大市场占有率,提高行业整体竞争力。

二、加速推进机械工业战略性结构调整和改组,大力提高机械工业装备国民经济的能力

世界经济发展规律表明,一个国家的综合国力主要体现在制造业的竞争力上。根据党的十五届四中全会确定的国有经济布局、国有企业改革和发展的大政方针及总体部署,用高新技术改造传统产业,提高传统产业的效率和水平,推进传统产业的技术进步和优化升级是一项长期的战略任务。通过对机械工业面临宏观经济形势和行业特点的分析,从实现行业结构优化升级和担负起装备国民经济的高度政治责任感和历史使命感出发,机械工业必须加快推进行业战略性结构调整和改组,努力提高装备国民经济的能力。

1. 机械工业战略性结构调整和改组的总体思路

机械工业现有14个大行业、145个小行业、约6万种产品、4万多个生产企业,经济发展水平参差不齐,加上资金短缺的制约,全面调整和振兴难度很大,也没有必要,必须按照党的十五届四中全会精神,本着“有进有退,有所为有所不为”的原则,大力推进机械工业战略性结构调整和改组。调整和改组的主要任务是推进行业技术进步和产业升级;主要对象是调整现有资产存量;调整的重点主要是解决不合理的重复建设,通过市场竞争,充分发挥先进企业的生产和销售优势,淘汰一批效益差、缺乏市场竞争力的落后企业和落后产品;调整的方式由过去的以行政、计划手段干预为主转向以市场调节为主,同时发挥政府宏观管理的作用,“抓住少数重点,放开搞活一片,限制淘汰一批,培育地区优势”,从而推动总量控制和结构优化。

“抓住少数重点”,就是要抓住少数关系国计民生、涉及国家安全、市场利益巨大且对工业领域有极大关联度、国家重点支持的高新技术等领域的产品和企业,主要是为国家基础工业和基础设施建设服务的电力设备、冶金设备、石化设备等重大技术装备;为整个制造业提供现代化装备的数控机床等关键基础产品;为“三农”现代化服务的新型适用农业机械;以提高人民生活质量和效率的轿车为代表的汽车产品。通过集中抓好这四大领域的一批重大“工程项目”、关键产品和重要骨干企业,逐步做大做强,初步建成30~50家集科、工、贸、金为一体的有一定国际竞争能力的大型企业和企业集团,成为带动行业发展的骨干和中坚力量;大大提高机械工业前250~300家重点骨干企业生产集中度和市场竞争力,从而将国有资源转移、凝聚到这些重点领域及重要骨干企业,以达到充分发挥国有经济的主导作用

和控制力的目的。

“放开搞活一片”，是指全面放开市场属性和竞争性强的产品和4万多家机械企业，使之按市场经济的规律自我发展完善，促进行业形成以大带小、以小保大的产业结构。行业主管部门要通过制定技术法规、行业标准、产业政策，加强行业管理，并积极探索公有制的多种实现形式，使机械工业国有资本从一般竞争性产业和非重点领域退出，以集中必要的财力发展重点、关键领域和高新技术产业，实现机械工业技术进步和产业升级。

“限制淘汰一批”，就是要严格限制市场供应远超过需求的长线产品的生产能力，通过上报国家经贸委以《淘汰令》、《禁止工商领域投资目录》、《禁止供地目录》等方式，坚决限制和淘汰处于衰退期、性能和技术落后、浪费资源和严重污染环境的落后产品、落后工艺和落后企业，为重点企业的发展创造良好的生存发展空间。

“培育地区优势”，指各地区机械行业和企业战略性结构调整与重组工作，要充分利用各自特有的产品、技术、人才、地理等优势形成特色，扬长避短，突出重点，避免追求门类齐全和自成体系。通过结构调整，使得目前地区结构性趋同的状况得到进一步遏制，地区优势特色突出。

2. 集中力量，培育优势，强化机械装备工业的基础

随着技术进步和产业结构优化升级的步伐加快，国民经济各部门对机械工业装备水平和能力提出了更高、更紧迫的要求。我们是一个发展中的社会主义大国，“装备中国需要中国装备，中国装备能够装备中国”是时代赋予机械行业的神圣使命。因此，机械工业战略性结构调整和改组，不是短期的、补课式的适应式调整，而是长期的战略性任务。从行业特点分析，要完成“以我为主装备中国”的历史重任，就必须集中力量，结合重大技术装备、农业机械、汽车和数控机床等领域的特点，培育优势，增强装备国民经济的能力。

首先，要突出抓好重大技术装备，提高市场竞争力。重大技术装备是指技术难度大、成套性强，对保障国家经济安全有重大意义，对国计民生有重大影响，跨部门、跨地区才能完成的成套设备，是装备工业的代表。它反映了一个国家的综合实力，其发展直接关系到国民经济运行的整体质量和效益。世界各国均把研究重大装备制造技术、提高重大装备自给率作为本国经济发展的战略重点。党中央和国务院领导同志高度重视重大技术装备国产化工作。十多年来，在国务院的领导和支持下，机械行业与各用户部门密切配合，通过技贸结合、消化引进技术、合作设计制造和自主创新研制等多种形式，为国家70多个重点建设工程和重点技术改造项目提供了一大批重大设备。通过重大装备的研制，培养和锻炼了一支掌握先进设计技术和制造技术的科技骨干队伍，形成了一批能成套设计、成套制造、成套供货、成套服务的企业（集团），同时建立和完善了以“全过程服

务”和“驻工地总代表制度”为代表的项目管理体系，为实现我国重大成套装备国产化和出口打下了一定基础。

当前，重大装备领域的市场形势发生了很大的变化。一方面，以城市轨道交通设备、环保设备、适应高速公路的重型汽车、大型工程机械、专用特种运输车辆为代表的一批新的重大装备国产化工作迫在眉睫。以城市轨道交通设备为例，国务院已明确要求城市轨道交通项目必须保证设备国产化率达到70%。从目前已经审批的八大城市、约300km地铁和轻轨项目来看，大都要求采用先进的设备，如交流变频变压调速的电机车和计算机售检票、通讯信号系统，但国内在这方面差距较大。另一方面，随着技术进步与产业升级进程的加快，一些重点领域的生产技术朝着缩短流程、简化设备、提高自动化控制水平、节能降耗和降低排放、减少污染方向发展，所需设备向多功能、大型化、组合化和专用化方向发展。如电力工业将按照国家制定的“优化发展火电、大力发展水电、适当发展核电、广泛开展新能源发电、重点发展电网和输变电”的指导方针，进行结构调整，三年内，常规火电项目开工不多，三大动力制造基地面临严峻困难。尽管我们已经着手制定了提高300、600MW火电机组的可靠性、发展大型超临界机组、抓好三峡工程700MW水电机组国产化、制定先进的核电发展技术路线、开展洁净煤发电设备和大型燃气轮机的引进消化、合资合作和科研开发等工作计划，但如何度过三年难关、保存实力，适应新的市场需求是当务之急，需要认真研究并在近期有所突破；冶金行业将重点围绕增加轿车用冷轧优质钢板、石油化工和核工业用不锈钢板及耐热不锈钢管、模具钢、冷轧硅钢片等品种和提高产品质量，广泛推广使用超高功率电弧冶炼、在线炉外精炼、连铸连轧等新工艺，并开始推广熔融还原工艺和薄板坯连铸连轧新设备的应用；石油化工行业将围绕改善炼油品质、提高化工产品品种质量和建立自主工艺设计体系，改扩建一批大型石化工程，所需关键设备如66万t/a乙烯关键裂解设备亟待实现国产化。由此可见，重大技术装备的研制工作任重而道远。我们将继续把上述重点领域所需重大技术装备的国产化作为工作的重中之重，以“十五”期间国家重点建设工程和重点技术改造项目为依托，以消化引进技术和科研攻关为重点，强化企业管理和技术改造，在国务院统一领导下，与用户部门和国际先进制造企业密切合作，大力推进设备的国产化进程。行业管理和宏观调控的各项优惠政策，均向这些重点领域倾斜，力争再通过几年的艰苦努力，使得经济建设所需国产重大装备的市场满足度有明显提高，并培育、造就一批具有国际市场竞争力的大型企业集团。

第二，要大力发展新型适用农业机械，满足“三农”市场需求。发展农村经济和提高9亿农民生活水平，将为机械工业创造巨大的市场空间。目前，我国农业机械化水平还不是很高，农机企业散、乱现象严

重,产品质量、水平较低,一些技术含量高、市场急需的产品,如大功率拖拉机和联合收割机进口量较大,必须采取有力措施尽快解决。为此,从年初开始,行业上下就把开拓农业、农村、农民市场列为今年重点工作之一,深入了解市场对机械装备的需求情况。在对大量的统计数据和实地典型调研进行分析的基础上,确定了发展农村经济、满足农民致富和提高农民生活质量需要的重点机械产品。一是提高农业生产效率的种植及植保机械;二是抢收和减少作物损失的收获机械;三是有效利用水土资源、建设可持续发展农业的机械设备;四是使农产品增值的加工机械。围绕上述重点,必须集中行业力量,大力发展节水灌溉技术及设备、设施农业技术与设备、收获技术装备、环保耕作技术及装备、农副产品资源精深加工技术及装备、粮食仓储设备系列产品等。为此,要重点支持少数行业排头兵企业,通过跨地区、跨部门、跨所有制兼并联合,形成几家具有国际竞争能力的大型企业和企业集团。要支持少数几家内燃机生产企业形成综合性动力机械开发、生产公司,为拖拉机、联合收割机、农用车和工程机械、汽车配套。要鼓励多数发动机生产厂进入主机生产企业集团。同时,对技术上已经成熟且市场占有率高、量大面广的中小型拖拉机、农用车及配套的发动机、零部件等,要通过市场竞争,使其不断提高产品质量和可靠性,在满足国内市场需要的基础上,着力扩大出口。

第三,抓住重点,强化汽车三大集团,促进行业重组。目前,很多人担心中国汽车工业在加入WTO后是否会受到国外汽车大潮的严重冲击,我认为这些担心不是没有道理的。应该说,汽车行业为迎接“入世”已经做了一些准备。一方面,我们积极贯彻《汽车工业产业政策》中有关产业组织、产业技术和国产化政策的规定,“八五”期间投资中的80%投向13家骨干企业,“九五”前期投资集中度进一步提高,使13家骨干企业生产集中度达到91%,主导轿车的国产化率都达到了80%以上。与此同时,行业已从过去单纯地引进生产技术,提高为同时引进生产和产品开发技术,并已开始与国外联合开发下一代新产品。但是,我们必须看到,我国汽车工业120多家汽车整车生产厂的生产规模不到200万辆,三大集团的主要轿车产品技术来源依靠国外,总体实力与发达国家差距还很大,市场竞争力较弱。“入世”后,随着汽车整车和零部件进口关税的大幅降低和许多市场保护政策的削减,汽车工业面临的形势十分严峻。因此,我国汽车行业要提高国际竞争力,必须进行结构调整。通过调整,逐步形成重点发展上汽、一汽、东风三大集团的格局。一方面,一汽、东风要通过“债转股”减轻债务,优化资本结构,使企业生产经营进入良性循环。要抓住有利时机,建立和完善现代企业制度,进行公司化重组,收缩战线,调整存量资产,精干主业,决不能搞盲目扩张。新的投资重点主要是加强技术中心的建设,提高自主开发能力。为支持三大集团发展,根据国务院领导同志的指示,“十五”期间国家将不再布新的轿车生产厂

点。另一方面,在结构调整中必须大力发展零部件。要鼓励和支持零部件骨干企业与国外有实力的企业合作,面向两个市场,提高开发能力,形成经济规模;在坚持“等效替代”配套原则同时,逐步向专业化、系统化配套方向发展,形成分层次、合理的零部件配套结构。

需要强调指出的是,汽车行业的结构调整和改组必须充分发挥市场机制的作用和企业的积极性,政府不搞包办代替,但不排除在必要时政府作为国有资产的所有者加以组织、协调,以缩短竞争、淘汰的自然历史过程,减少国有资产的损失。

第四,要把提高国产数控机床的国内市场占有率作为一项战略任务来抓。近一个时期以来,国家有关部门和行业上下对数控机床产品的战略地位和重要性有了进一步的认识,并把数控机床产业化和数控系统国产化及提高关键机械基础件的水平作为国家财政支持的技术改造重点项目,目前正在抓紧实施。2000年和“十五”期间,数控机床的发展要继续贯彻“跟踪高级型、发展普及型、扩大经济型、以普及型为主”的技术方针,以经济适用的普及型数控车床、数控铣床、加工中心、高效数控锻压设备和智能化电加工设备为发展重点,增加品种,提高质量和可靠性。要坚持择优选点、鼓励竞争的原则,坚持产学研相结合、消化引进技术和国内自主开发相结合,利用信息产业的优势,开发规范化的、符合中国市场需求并与国际标准接轨的数控系统平台,建立二~三个国产数控系统开发和生产基地。要大力培育零配件和重要部件的协作配套生产体系,在国家重点技术改造项目优先安排一批重要配套产品项目。重点机床企业必须打破“大而全,小而全”的落后生产组织体系,广泛开展专业化协作。通过上述调整,要使国产数控机床的国内市场占有率和国产数控系统的国内配套使用率有明显提高。

三、紧紧围绕机械工业战略性结构调整和改组,全面完成明年行业各项任务

2000年是“九五”计划的最后一年,国有企业改革与脱困的三年目标也将力争在这一年实现。对于机械工业来说,明年的工作既十分艰巨、繁重,又意义重大。根据中央经济工作会议和全国经贸工作会议对明年经济工作总的要求和部署,明年机械工业工作的指导思想是:以贯彻落实党的十五届四中全会精神为中心,以战略性结构调整与改组为重点,大力开拓市场,着力实现机械工业国有企业改革与脱困“三年两目标”和行业振兴第一阶段目标,努力推进机械工业以崭新的面貌跨入新世纪。

2000年机械工业的工作目标是:

——力争使机械工业大多数国有大中型亏损企业基本摆脱困境;

——力争使机械工业大多数国有大中型骨干企业初步建立起现代企业制度,特别是163家和520家国家重点企业中的机械企业要率先建立现代企业制度;

——努力实现机械工业总产值增长9%,工业

增加值增长10%，利润增长5%，出口创汇继续有所增长。

实现上述目标，要求我们必须认清形势，抓住机遇的同时，充分估计面临的市场环境和严峻的困难局面，积极发挥“一体两翼”行业管理体系的作用，努力调动各方面的积极性，突出做好以下几方面工作。

1. 通过加速发展解决当前存在的困难，力争实现机械工业国有企业的“三年两目标”

党的十五届四中全会和中央经济工作会议都明确要求，要将实现使大多数国有大中型亏损企业基本摆脱困境，大多数国有大中型骨干企业初步建立现代企业制度的目标作为明年经济工作的重中之重。作为国民经济装备工业的机械工业，必须不折不扣地把中央的战略部署在机械行业贯彻落实好。为此，行业上下必须深刻理解和把握中央精神，以发展的思想，通过大力开拓市场，着力实现制度、技术、管理创新，完成好这一任务。

首先，要把我们的思想统一到中央精神上来。既要深刻理解和把握搞好国有企业改革和发展重要性、紧迫性、艰巨性和长期性的重要意义，正确处理好改革、脱困和发展的关系，切实做到以改革为动力，以发展促改革，以发展促脱困；同时也要深刻理解和把握实现“三年两目标”的重要意义，坚定信心，克服困难，锲而不舍地努力，力争明年取得实效。

其次，要加大市场开拓力度，在努力提高国内市场占有率的同时继续扩大机电产品出口。对于国内市场，要抓住国家扩大内需和加速西部大开发的有利时机，着力开拓“三农”、水利建设、国家储备粮库建设、城乡电网改造、环境保护、西部基础设施建设和传统工业技术改造以及城乡居民扩大住、行消费等市场，主动开发和组织生产适应市场需求的产品，提高机械产品的市场占有率。对于国外市场，要充分利用国家各项有利机电产品出口的政策措施，努力实施市场多元化战略，积极拓展南美、非洲及欧美市场，不断提高出口产品质量、档次，切实抓好伊朗325MW机组、伊拉克燃气轮机发电设备、伊朗地铁成套设备和孟加拉电信电话设备等重大装备出口成套设备的有关工作，进一步扩大机电产品出口。

第三，要加速实现“三个创新”。实现制度创新，就是要加快建立现代企业制度的步伐，眼睛向内，尽快建立和完善并真正按现代企业制度的要求运行。实现技术创新，就是要从行业实际出发，按照利用现代技术改造传统产业思路，提升机械工业的技术层次，增强行业自主开发和技术创新的能力。实现管理创新，就是要进一步从抓好成本、资金和质量管理入手，强化企业内部管理工作，真正做到向管理要市场，向管理要效益。

2. 以基础设施建设和技术改造为契机，大力提高机械产品的国内市场满足度

通过实施积极的财政政策、加大固定资产投资以进一步扩大内需，是贯彻落实党的十五届四中全会精神、促进经济发展、保证就业和社会稳定的重大

举措，也是国家为促进国有企业的改革和发展而采取的强有力措施。今后几年内，满足冶金、石化、有色、造纸、纺织、电力、电子工业等行业技术改造所需装备是机械工业的重要任务。国家经贸委明确要求，国家重点技术改造项目所需机械设备以国内采购为主，“凡国内已能制造的，一律采用国产设备；成套装置中，国内可以部分制造的，可制造部分一律采用国产设备；确有必要进口，今后又有市场需求的设备，应采取技贸结合的方式引进。国家重点技术改造项目主管部门及项目业主，要在编制可行性研究报告时提出所需设备清单、技术条件和要求及购置渠道，由国家机械局提出国产化意见，并纳入项目审批部门的项目初步设计的审查内容，凡要求采用国产的设备，不再批准引进。项目业主擅自引进的，不予安排国债专项资金支持，设备进口不予免税。这是国家对机械工业实实在在的支持，我们一定要抓住这个难得的机遇，确保各项任务的完成。

首先，要从讲政治的高度，从保障国家经济安全的高度，深刻认识实施国产化的重要意义所在，把提高装备质量和水平，提高技术改造所需装备的满足率，作为我们当务之急的任务抓紧抓好，密切与用户的联系，千方百计满足用户的需求，确保国家重点基础设施建设、重点技术改造和高新技术产业化项目的顺利完成。

其次，要在继续做好项目推荐和落实的同时，一个行业一个行业、一个领域一个领域地具体抓落实。要搞好信息发布工作，请主要用户介绍情况，同时向用户汇报产品情况，使制造企业更好地跟踪用户、满足需求；要配合国家经贸委，组织政府指导下的、供需双方参加的大型国家财政支持的重点技改项目设备招标会；要分项目、按专业成立相应的工作小组，指定专人负责，对冶金、石化、纺织、有色、造纸等行业实行项目跟踪调查，了解用户需求，提出设备清单，在此基础上搞好项目审查。在选择设备供应厂家时要按市场经济规律办事，严格按市场经济的要求，引入竞争机制，引入风险意识，搞招标不搞硬性分配。为满足上述领域所需设备国产化的要求，国家还将对一批重点机械企业进行技术改造。我们在选择技改项目时也要特别注意不能再搞新的重复建设，要围绕提高产品质量、增加产品品种和企业效益、替代进口来发展先进装备、上台阶。

第三，机械工业企业要扎扎实实做好工作，努力在质量、价格、交货、服务四个方面和强化企业内部管理上下功夫，保证项目所需装备按时、按质交货并主动、积极做好各项服务。长期以来，产品质量问题在很大程度上制约着用户对机械产品的信任度，也是导致机械装备国内市场满足率低和国际市场占有率不高的主要原因。经过近几年的努力，机械产品质量和服务有所改善，一些重点工程所需的重大装备质量有明显提高。不久前哈三电厂4#600MW机组较顺利通过了168h试运行。在试运行期间，机组各项参数均达到先进水平，这是件可喜的事情，表明国产600MW火电机组终于打了个“质量翻身仗”。但