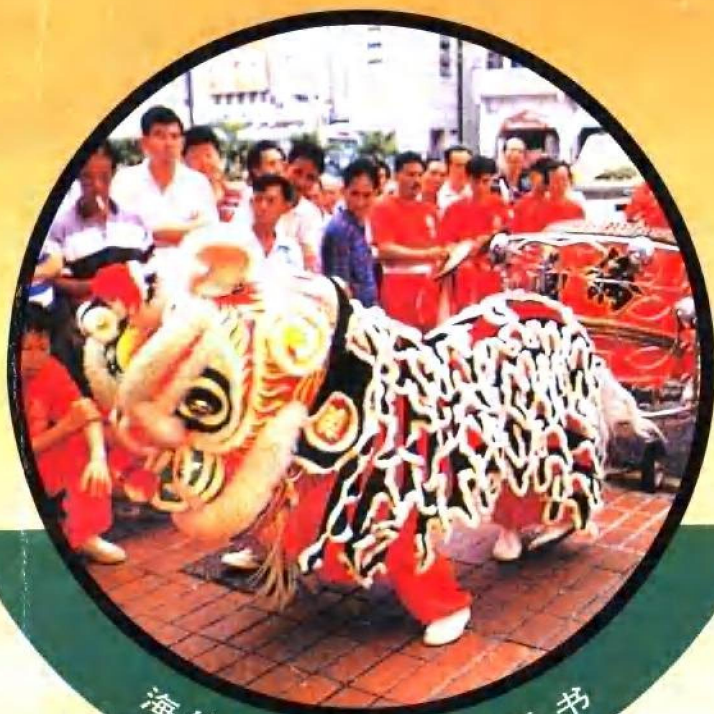




海外经济管理运作丛书

赤手空拳闯天下

华侨经商艺术

章瑞华

赤手空拳闯天下 华侨经商艺术

章 瑞 华

JM172/03

人 民 大 学 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

赤手空拳闯天下:华侨经商艺术/章瑞华编著.

CHISHOU KONGQUAN CHUANG TIAN XIA

-北京:人民出版社,1994.9

(海外经济管理运作丛书/吕东,徐惟诚主编)

ISBN 7-01-001962-2

I. 赤…

I. 章…

II. 商业经营-方法

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(93)第 00649 号

人 民 出 版 社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

新华社印刷厂印刷

新华书店北京发行所经销

1994 年 9 月第 1 版 1994 年 9 月北京第 1 次印刷

开本:787×960 毫米 1/32 印张:6.875

字数:103 千字 印数:1—2,000 册

定价:4.20 元

主 编：李 佩 俞世斌

执行编委：魏 杰 夏和智 郭敏强
张宇成 张和富 冯其祥
刘明强 薛 勇 张明利
王惠平

序

徐 惟 诚

人类离不开劳动。劳动创造了人自身。人类又在自己的发展过程中，不断提高劳动本领，运用新的劳动工具，扩大劳动的对象，创造出越来越多的物质财富和精神财富，以满足人类不断增长的需要。

人是社会的动物。人是作为社会的人诞生的。人的生活是社会生活，人的劳动是社会劳动。人的社会分工提高了人的劳动效率。人类社会越进步，劳动生产的社会化程度越高。这是全部人类历史告诉我们的事实。

社会化的劳动需要有组织地进行，需要解决劳动力的配置和劳动资源的配置问题，使劳动能够连续地、有效地进行。劳动社会化的程度越高，这种组织工作越重要，也越困难，越复杂。组织的方法大体为两类：计划的方法和通过市场的方法。过去我们以为社会主义只能用计划的方

法，市场的方法只能同资本主义相联系。这当然是一种误解，不符合当代世界经济状况的实际，也不符合从十一届三中全会以来我国14年改革开放实践的经验。事实上，资本主义生产在企业内部的计划性是极强的，自本世纪30年代以来，大多数发达的资本主义国家都在不同程度上用不同方法加强了政府对经济的宏观计划调控。社会主义国家的劳动生产更是几乎从来没有同市场绝缘过。我国10多年的经验表明，在我国当前生产力发展水平的条件下，适当运用市场机制，更有助于生产力的发展，有助于社会主义综合国力的增强及人民生活水平的提高。

但是我国的生产力水平毕竟还比较低，生产社会化的程度也不高，对于如何运用市场机制，大多数人是不熟悉的。因此，迫切需要借鉴发达国家或者搞得成功的发展中国家已有的经验。社会主义应当继承和发展人类一切文明的成果，何况社会化生产的管理和经营经验，这是我们所更需要的。这一套《海外经济管理运作丛书》就是为适应这种需要而编写的。

这套丛书的特点在“运作”。就是说，我们希望尽可能地写实，而不是把着重点放在概念、原则的介绍上。研究经济学，概念和原则都是少

不了的。概念和原则也是由事实构成的，是事实的抽象。但是，对于这种抽象各人又可能有不同的理解。加之许多人对事实本身并不熟悉，更可能只凭自己的经验或者想象去理解。现在有一部分争论或者有些同志走的某些弯路，可能与此有关。当然也并不要紧，实践的经验多了，许多认识又可能趋于一致。不过代价总是力求付得少一点好。为此，多了解一点事实，大概不是没有用处的。只不过这些事实不应是表面现象的描绘。所以，我们又希望尽可能深入到经济的运行和操作过程中去，把各种相关的制约因素之间的关系客观地描述出来。这是一件不容易的事。丛书的作者大多对海外的情况有实际的了解。但写这样的著作，毕竟还是一种探索。效果究竟怎样，还有待实践检验。我们希望各界有识之士提出宝贵的意见，以便不断充实本丛书的内容。

出版这一套丛书，还有一个目的，就是希望能够有助于我国同海外经济的联系。开放，就要同别人打交道，做生意，就需要有互相的了解。不了解，有些机会就抓不住。格格不入，有些生意就做不成。不熟悉对方的运作机制，有些钱就赚不了。有些纠纷还可能由于相互对事物的不同理解而产生。我们相信，随着对外开放的扩大，

出版这样一套丛书的必要性也将会显现得更清楚。

任何事物都是在一定条件下形成的，都是作为发展的过程存在的，不可能止于至善，更不可能不囿于条件而放之四海皆准。这套丛书的任务不在于评定各种做法的优劣。我们只是希望在介绍情况时尽可能把背景条件说清楚，以便于阅读者分析参考。这样做，也是一种尝试。

中国在经济上落后的时间已经太长了。中国应该起飞，当前的国际国内条件使我们有可能起飞，需要的是中国人团结一致，扎扎实实地努力奋斗。做一点扎实的工作，我们在编辑出版这一套丛书时以此自勉，并与读者同志们共勉。

1992年10月1日

写在前面的话

在海外盛传着这样一句话：“海水流到哪里，华侨就出现在那里。”多少年来，无数华夏儿女为了谋求生计，飘洋过海，去到异国他乡，历经艰难曲折，饱尝酸甜苦辣，才在当地立足生根，取得了今天的发展与成功。他们以“三把刀”起家的创业传奇，不仅使炎黄子孙感到骄傲和自豪，也令当今世人惊叹、折服。

据有关专家统计，目前遍布世界五大洲的海外华人约有3000多万，其中有80%聚居在东南亚一带，美洲有华人200多万，西欧国家和澳大利亚也有华人上百万。可以说，世界的每一角落，几乎都留下了华人的足迹。今天的海外华人大军，可谓英才济济，许多人业已功成名就。以美国为例，第一流的科学家和技术专家有12万人，其中华裔达3万余人；全美电脑中心19个部门主

任中，华人即占12位；美国机械工程学会一半以上的分会主席、“阿波罗登月”工程中1 / 3的工程师，以及美国最大的电子计算机企业——IBM公司800多名高级专家中的55%，都由华裔人士担任。

更令人们感叹不已的是，当初一文不名的学徒工、打工仔，历尽千辛万苦，白手起家，由赤手空拳成为工商巨子、商贾大亨。正如他们自己所说：“只要给我一根火柴，我就可以做成生意，可以用它烧开通往成功的大门！”华侨们白手起家的经营才干，被誉为世界最著名的“三大经商术”之一，他们的创业事迹和殷殷报国之心，为祖国赢得了荣誉和光彩。回首华侨当年不平凡的奋斗历程，认真梳理他们成功的经营方略，总结华商致富的秘诀，对于今天正在构建市场经济宏伟大厦的亿万中华儿女，无疑是一件大有裨益的事。

笔耕的苦乐，伴我由教师而记者，现在这十万言的书稿终于得以与大家见面，算是圆了心中一桩大事。在此，我要感谢丛书的各位老师，是他们不揣卑陋地将此选题列入出版计划，还要感谢海内外学者的著述，在那里我得到了许多鲜活的材料与实例。而书中存在的不足和缺憾，则由

作者的浅陋所致。诸位读者若能从字里行间获得些微启迪，作者数度春秋的劳作也算得到了回报。

作 者

1993年冬

内 容 简 介

“海水流到哪里，华侨就出现在那里。”目前世界上有3000多万华侨。华侨在世界各地创造的业绩令世人惊叹、折服。本书以翔实生动的材料，介绍了华侨从一文不名利用三把刀起家的艰辛创业历程，介绍了著名企业家的经营管理之道，介绍了华侨商人在商海竞争中致富的诀窍。本书对了解华侨的经商艺术很有帮助，加之通俗易懂，适合广大干部和群众阅读。

第 四 批 书 目

跨国公司透视

独联体大市场

日本的零售业

西方律师业务

麦当劳发家史

欧洲梦与欧共体

美国的第三产业

赤手空拳闯天下——华侨经商艺术

新加坡的廉政建设

通过市场实现就业

目 录

写在前面的话	1
--------------	---

上篇 从一文不名开始

1 三把刀起家	3
2 东方的犹太人	8
3 自古华山一条道	12
4 语言也是金钱	15
5 打开女性的钱包	19
6 三个臭皮匠，抵过一个诸葛亮	23
7 利用人们的好奇心	26
8 花香自有蜂蝶来	29
9 先让人“爱我”，再让人“买我”	31
10 吃必要的苦，耐必要的劳	34
11 餐桌上的生意经	38
12 不靠天，不靠地	41
13 家和万事兴	46
14 欲从商先重教	49

15	多个朋友多条路.....	53
16	长胆挣钱，不必疚愧.....	56
17	善于讨价还价.....	56
18	节省1元钱等于净赚1元钱.....	64
19	不在一棵树上吊死.....	67
20	“新”“老”结合，两条腿走路.....	71
21	经营字典里没有“NO”.....	76
22	天时、地利、人和.....	80
23	勿让煮熟的鸭子飞走.....	83

下篇 白手起家的奥秘

1	一条破船闯天下.....	91
	——且看包玉刚的“船王之路”	
2	从“万金油大王”到“报业女强人”.....	98
	——胡文虎父女两代的创业传奇	
3	不是猛龙不过江.....	106
	——李嘉诚的发迹之谜	
4	以勤逐鹿商场.....	113
	——王永庆的“勤”字经	
5	用自己的智慧赚钱.....	121
	——当代电脑奇才王安的致富术	
6	他如何成为超级富翁.....	127
	——郭芳枫和他的“兄弟班”	

- 7 “玻璃丛林” 历险记134
——陈家和的自助与天助
- 8 昔日学徒，今日大亨140
——郑裕彤的“23字真言”
- 9 甜蜜的事业148
——糖王郭鹤年的“儒法经营”
- 10 崛起在华尔街的“金融魔术师”155
——华人金融才子蔡志勇
- 11 从“草菇老”到“农牧巨子”162
——谢国民的播种之策
- 12 敢为人之不敢为170
——霍英东的创业经典
- 13 走在潮流之前177
——“影业皇帝”邵逸夫的发家史
- 14 好女不穿嫁妆衣184
——再现父辈奇迹的王雪龄夫妇
- 15 他创造了“男人的世界”192
——领带大王曾宪梓的名牌意识
- 16 人生七十才开始200
——寿星企业家周贤颂的“第二个春天”

上篇 从一文不名开始

想当年，无数华夏儿女飘洋过海，去到异国他乡。他们身无分文，凭着一双勤劳的双手和过人的经商才智，勇敢地投身商海。

