

上 篇

孙子兵法

序

中国人的智慧是举世公认的。

上溯伏羲，悠悠七千载；追源黄帝，漫漫五千年。中国人能贡献给这个星球的，不光有古老的长城，有四大发明，有气功中药，有八卦书法……在汗牛充栋的浩瀚文献中，煌煌如中天之月的是关于“智慧”、“计谋”的著述。

“一部《论语》治天下”，《论语》讲的是如何治理国家的大智慧。

《周易》讲的是关于计算的大智慧，算政治、算经济、算世事、算人生……其内涵深奥莫测，能不算智慧？

《道德经》、《诗经》……都是给人以智慧启迪的金钥匙。

中国人特别善于“用计”，“斗智不斗力”、“以计胜之”、“用计制人”，中国人似乎特别擅长。

无怪乎，中国的老祖宗留下了那么多有关“计谋”的书。

在生死相搏、关乎国家民族生死存亡的战争中，中国人关于智谋的应用更是达到了出神入化的地步。

中国历来出智者。

即使在当今社会，在最为著名最有成就的科学家的行列中，有三分之一强的是华人。

有人认为是遗传基因的作用。他们认为，起源于赤道的黑人接受阳光太多；而白人的最早产地是靠近寒冷的两极。

只有黄种人繁衍在四季周始变化的温带，他们的智力最为发

用于战争或者对敌斗争的，同我们今天的日常生活关系不大。这实在是一种错误的认识。“平天下”需要大智大勇、大计大谋，同样，“修身”、“治家”也需要智谋。

尤其是现在，伴随着改革开放的脚步，我国实行市场经济后，在市场优胜劣汰的激烈竞争中，如何采用正确的决断，选择巧妙的谋略，占领市场竞争的制高点，便成了各家餐桌上的话题。鉴于以往《孙子兵法》、《三十六计》注释中军事战例较多的情况，在此书中，我们尽量压缩了军事范例的引用，而代之以政治的、经济的、外交的、生活中的用计范例，读来不但会让人觉得趣味盎然，活泼生动，而且会感到与现实生活紧密相连，呼呵能闻。

在撰稿过程中，考虑到一部分人对研究《孙子兵法》和《三十六计》的原始记载颇有兴趣，我们便引用了原文，并加了“译文”和“按语”，这样，初学者也许会觉得更方便些。

好了，序言就此打住，请读者静下心来，翻开书页，开始进入令人眼花缭乱的计谋的战场吧！

作 者

1995 年 11 月

目 录

上篇 孙子兵法

第一篇 计 篇	(3)
●战火烧到了鸭绿江边,刚刚诞生的 新中国怎么办?	(7)
●苏方临机有变,整个战争的重担 压在了毛泽东的肩头	(13)
第二篇 作战篇	(22)
●墨索里尼的雅典“死亡散步”	(25)
●“吸烟斗的眼镜蛇”与魔鬼的较量	(31)
第三篇 谋攻篇	(37)
●中苏核战即将爆发的紧急时刻	(41)
●美国南北战争的转折点——葛斯提堡大会战	(49)
第四篇 形 篇	(56)
●第一次世界大战中出奇制胜的新武器	(60)
●“施佩伯爵”号的末日	(68)
第五篇 势 篇	(75)

●拿破仑兵败滑铁卢	(79)
●犹太人经商的秘密	(89)
第六篇 虚实篇	(96)
●拿破仑的鲍罗金诺之战	(101)
●华盛顿巧施“俘虏”计	(106)
●借宿的故事和关于心理惩罚的笑话	(110)
第七篇 军争篇	(115)
●大盗希特勒惯用诈骗之道	(119)
●法国女郎令人迷惑的商战争夺战	(123)
●罗斯福总统的锦囊妙计	(127)
第八篇 九变篇	(131)
●毛泽东机智应变上井冈	(133)
●潘迪生多变成大业	(139)
●隆美尔不受君命强攻昔兰尼加	(141)
第九篇 行军篇	(146)
●红军奇兵飞夺泸定桥	(150)
●苏联百万大军闪击远东	(157)
第十篇 地形篇	(162)
●井冈旌旗奋 红军巧用兵	(166)
●抗法援越毛泽东计高一筹	(171)
第十一篇 九地篇	(176)
●戈特将军当机立断 英法联军死地再生	(182)
●心理战巧袭汉城	(188)
第十二篇 火攻篇	(194)
●第一次世界大战的导火索	(196)

●“嬉皮士”之“火”引发的财运	(200)
●决战之时毛泽东抓住战机“合利而动”	(202)
第十三篇 用间篇	(209)
●《圣经》记载的世界上第一个色情女谍	(212)
●二战名谍左格尔与“红色乐团”的功绩	(218)

下篇 三十六计

第一计 瞒天过海	(229)
●加里波第的美妙歌声使他转危为安	(231)
●易卜生瞒天过海保文件	(234)
●施妙计推销商巧逃重税	(236)
第二计 围魏救赵	(238)
●景阳摧盟显神通	(239)
●东乡平八郎海战奏奇功	(241)
●妙计妙用贯千古	(244)
第三计 借刀杀人	(245)
●大卫借刀杀夫夺妻	(246)
●晏子二桃杀三士	(248)
●斯威夫特星相“杀人”	(251)
第四计 以逸待劳	(252)
●周亚夫逸兵平叛贼	(253)
●海威察色擒窃贼	(255)

●西庇阿布阵战群象	(258)
第五计 趁火打劫	(260)
●袈裟引来的横祸	(260)
●为红豆汤出让长子权的以扫	(262)
●清兵趁乱入中原	(263)
第六计 声东击西	(267)
●“捷足计划”——东非战局的转折点	(268)
●“肉馅行动”——盟军登陆西西里岛	(270)
●仁川登陆——朝鲜战争的转折点	(272)
第七计 无中生有	(276)
●一份假档案 苏联元帅命丧九泉	(277)
●白登城刘邦智退兵	(280)
第八计 暗渡陈仓	(284)
●明修栈道 陈毅活捉李仙洲	(285)
●盟军登陆诺曼底 二次大战大反攻	(287)
第九计 隔岸观火	(290)
●张伯伦、达拉第绥靖破产引火烧身	(291)
●心怀鬼胎 丘吉尔迟迟不开辟第二战场	(295)
第十计 笑里藏刀	(299)
●赵穿献美女 晋公自身难保	(300)
●希特勒被“女武神”迷住险丧性命	(301)
●林彪“万岁”声中黑箭射向毛泽东	(304)
第十一计 李代桃僵	(310)
●完子舍身 保全齐国安定	(311)
●萨达姆化敌为友	(312)

●洛克菲勒舍名保实	(315)
第十二计 顺手牵羊	(318)
●奥德蒙公爵打仗无能见钱眼开	(318)
●日俄辽阳会战双用牵羊计	(321)
●蒋介石被骗 解放军得利	(322)
第十三计 打草惊蛇	(326)
●瓦杜丁将军巧解斯大林格勒之围	(327)
●卢汉智救共产党员	(328)
●总攻碾庄 巧施炮火急袭	(329)
第十四计 借尸还魂	(331)
●毛泽东借雾破敌活捉张辉瓒	(332)
●英国飞行员魂附女英雄	(333)
●旧钞票上的“船”赚来滚滚财源	(335)
第十五计 调虎离山	(337)
●石碯计高胆大杀国王	(337)
●彭德怀调虎离山袭击潘龙镇	(340)
●华尔克智斗尼加拉瓜总统	(345)
第十六计 欲擒故纵	(347)
●楚军七战七败反灭庸国	(348)
●英国情报处长全歼德国间谍	(349)
●罗斯福计取巴拿马运河	(351)
第十七计 抛砖引玉	(353)
●蒙古济公马尾巴换马	(354)
●周恩来用“小球”转“大球”	(356)
●汉斯一把铜牌赚大钱	(358)

第十八计 擒贼擒王	(360)
●张巡用计 七千打败十三万	(361)
●东乡偷袭俄国世界名将之花	(363)
●泰王智斩缅甸王储	(365)
第十九计 釜底抽薪	(368)
●官渡之战 曹孟德鸟巢抽薪	(370)
●英军“OP”出妙计 德军潜艇成铁棺	(373)
●三菱计高一筹 海运终成霸王	(374)
第二十计 混水摸鱼	(378)
●出奇兵 罗金少将乱中取胜	(379)
●扮美军 柯勒上校假戏真做	(381)
●援朝鲜 霍英东草莽变龙	(383)
第二十一计 金蝉脱壳	(385)
●渡黄河邓小平用兵如神	(386)
●惑金兵毕再遇悬羊撤军	(387)
●德涅河朱可夫金蝉脱壳	(389)
第二十二计 关门捉贼	(392)
●平型关歼灭日军板垣师团	(393)
●陈毅“关门”巧歼蒋军王牌师	(396)
●彭德怀“腰斩”麦克阿瑟圣诞攻势	(399)
第二十三计 远交近攻	(403)
●上火下泽 张相国破纵强秦	(404)
●远交近攻 希特勒长驱直入	(408)
●利以近取 古耕虞连连得胜	(409)
第二十四计 假途伐虢	(412)

●伐虢国晋献公巧取虞国都	(413)
●假借道苏军真意侵捷克	(415)
●买巨轮包玉刚笑说桑达士	(419)
第二十五计 偷梁换柱	(422)
●汉高祖巧计稳定军心	(424)
●四皇子偷梁换柱改诏夺位	(425)
●鲍威尔疑惑 U-2 坠地	(427)
●李嘉诚计取英资集团	(429)
第二十六计 指桑骂槐	(433)
●敲山震虎 田穰苴力斩庄监军	(434)
●军令如山 孙武王前斩爱妃	(437)
●杀鸡儆猴 曹操棒杀蹇硕叔	(439)
第二十七计 假痴不癫	(444)
●司马懿假痴暗使杀人计	(446)
●诈疯魔孙臆图谋卧薪尝胆	(448)
●拿破仑装失态蒙骗沙皇	(452)
第二十八计 上屋抽梯	(456)
●设陷阱赵高谗言李斯闯宫	(457)
●入绝地蒋介石逼死日本专使	(459)
●假之以便格蒂位居世界首富	(462)
第二十九计 树上开花	(466)
●诱敌军陈赓设计牵牛鼻	(467)
●庆盛典白兰地倾倒华盛顿	(470)
●金利来曾宪梓借鸡生蛋	(474)
第三十计 反客为主	(476)

●当机立断刘邓大军反客为主	(477)
●故弄玄虚马克·吐温喧宾夺主	(479)
●无心插柳门外汉巧为豪富	(481)
第三十一计 美人计	(484)
●献亲妹李园高居相位	(485)
●遇美男船王险落陷阱	(489)
●中奸计美女倾倒大使	(493)
第三十二计 空城计	(496)
●孔镛空城孤胆退敌兵	(497)
●刘少奇空棺计奇中之奇	(499)
●松下公司出演商战空城计	(502)
第三十三计 反间计	(505)
●岳飞巧用反间计真假难辨	(506)
●美国华尔街股市反间内幕	(508)
●震惊全球的埃姆斯反间案	(510)
第三十四计 苦肉计	(514)
●程婴两条人命救孤儿	(515)
●木村自残盗情报歪打正着	(518)
●王永庆苦肉计铤而走险	(520)
第三十五计 连环计	(522)
●子贡一箭五雕 开连环计之先河	(523)
●炮击金门 毛泽东巧用连环计	(526)
第三十六计 走为上	(531)
●敦刻尔克大溃退 二战胜利的转折	(532)
●四渡赤水 毛泽东走出平生得意之作	(535)

上 篇

孙子兵法

第一篇 计 篇

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事。死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，今民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。

天者，阴阳、寒暑、时制也。

地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。

将也，智、信、仁、勇、严也。

法者，曲制、官道、主用也。

凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外；势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不用者，得算少

也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙武说：战争，是国家的大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不认真考察的。

所以，要以五件事情为主，进行比较计算，以探索它的实际情况。

五件事是：一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。

政治，是指民众和国君有共同意愿，可以同生共死，不怕危难。

天时，是指白天黑夜、严寒酷暑等季节天候。

地利，是指道路的远或近，地势的险峻或平坦，战地的宽广或狭窄，地形的有利或有害。

将帅，是指将帅的才智、威信、爱兵、勇敢、严正。

法制，是指军队的编制和信号的规定，百官级别的区分和职责的范围，军费开支和后勤供给的制度。

凡上述五件事，做将帅的不能不知道。能深刻理解的就能取胜，不能深刻理解的就不能取胜。所以，要认真比较计算以探索敌我双方的真实情况。就是说：

哪一方的国君推行进步的主张？

哪一方的将帅有才能？

哪一方得到天时地利？

哪一方法令能够贯彻执行？

哪一方军队实力强大？

哪一方的士兵训练有素？

哪一方军队赏罚严明？

我从这些就预知谁胜谁负了。

将领听从我的决策，用他必然取胜，就留用他。将领不听从我的决策，用他必然失败，就不用他。

根据有利条件制定了战争决策而又能贯彻执行，就要在战场上创造有利的“势”，用来辅助决策和实施。所谓“势”，是根据敌情变化制定有利的相应措施而形成的。

：战争，是诡诈的行动，所以，能打装作不能打，要打装做不愿打，要打近处装作要打远处。敌人贪利，要以利引诱他；敌人混乱，要乘机攻取他；敌人兵力充实，要防备他；敌人兵力强大，要躲避他；敌将易怒，要骚扰他；敌将轻视我，要使他更加骄傲；敌人安逸要疲劳他；敌人团结要离间他。攻击没有防备的敌人，行动向着敌人意料不到的地方，这些都是军事取胜的办法，是不能事先规定的。

凡是作战以前在决策上就预计能取胜的，是因为有利条件多；作战以前在决策上就预计不能取胜的，是因为有利条件少。有利条件多的就能取胜，有利条件少的就不能取胜，何况不具备有利条件呢？

我根据这些来观察，就可以预见战争的胜负了。

【按语】

本篇是孙子兵法的首篇，本篇开宗明义，首先指出：战争，是关系到国家生死存亡的大事，应持慎重态度。接着，孙武又论述了进行战争必须考察的五个方面。

第一是“道”。用我们今天的话说，就是进行这场战争是否是正义的，是否得民心？得道多助，失道寡助，只有正义的战争，才能上下一致，生死同心；才有同仇敌忾，同凶恶的敌人进行决死的斗争。

第二天时。天候寒暑，这对战争的胜负太重要了。古往今来的许多重大战例中，天候都扮演了极其重要的角色。

还记得历史上外强两次对俄罗斯的入侵吗？

一次是19世纪初叶拿破仑率领的法兰西大军对俄罗斯的征服，一次是二次世界大战中德国法西斯希特勒对苏联的入侵。拿破仑的大军一度占领了莫斯科，而希特勒的铁甲部队也曾攻击到莫斯科城下，远远地望见了克里姆林宫的红星，但是他们都没有取得战争的胜利，西伯利亚和靠近北极圈的严寒帮了俄罗斯人的大忙，漫天的飞雪，零下三四十度的严寒，使得入侵者无法进行战斗。没有饮用水，没有温热的食品，没有取暖的房屋，更为可怕的是，枪栓被冻结在枪筒里，炮筒被无情地冻裂。希特勒的取胜法宝——所向披靡的装甲大军，油箱被冻成了冰疙瘩，一辆辆坦克成了一堆堆废铁……

拿破仑的神话破灭了，这位常常以少胜多，屡战屡胜的杰出的军事家，被俄罗斯的飞雪打败了。当他一路回撤一路被俄国人追杀的时候，才真正感到了天时的力量。他回到莱茵河畔，清点人数的时候，才发现只有98名亲兵跟随自己跑了回来，他那仗以征服世界的近百万大军，都倒毙在了风雪凄迷的远征路上。希特勒的结局就更为狼狈，本来，他已经知道俄罗斯严寒的可怕，拿破仑的教训他也并非不知道，可他太自信了，自以为3个月可以灭亡苏联，于是，他在1941年的6月发动了战争，准备在入冬前结束战斗。很可惜，他未能如愿，当着严寒降临的时候，他那胜利的进行曲就已失去原有的声调了；当着飞雪三度飘零的时候，苏联红军居然大举反攻，一直打到莱茵河畔……

天时不光对战争有用。

记得95甲A足球联赛上，济南泰山队与上海申花队狭路相逢，即将上演一场世纪之战的夺冠之战。

在8月的全国足球锦标赛上，两队双双杀入决赛，因此，人们把这场比赛看作是提前上演的龙虎斗。