

西藏招徠圖略

西藏人民出版社



西 招 图 略 西 藏 图 考

《西藏研究》编辑部编

一九八二·拉萨

审 订：韦 超

责任编辑：张 力

封面设计：张复祥

《西 招 图 略》

《西 藏 图 考》

西藏人民出版社出版

《西藏研究》编辑部编辑

四川省新华书店发行

成都铁路局印刷厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 字数：232千字

印张：10印张

印数：0001—7000

书号：3170·248

定价：1.90元

《西藏研究丛刊》出版前言

《西藏研究丛刊》是一部以藏、汉文西藏资料为主的丛书。其中将择要收录有关西藏政治、经济、文化、历史、宗教和民俗等方面的专著、论文和其它文献史料，以及摘编散见于史书和实录中有关西藏的记述。近期成篇的西藏研究著作，亦将酌情收入丛刊，以便学术界和关心藏事者使用。

编印《西藏研究丛刊》实为形势所迫，各方面的急需促使我们不得不作一次尝试。

其一，西藏各族人民正在建设团结、富裕、文明的新西藏，迫切需要系统地了解西藏的历史，从中取得借鉴，以继承和发扬西藏各兄弟民族特别是藏族文化中的优良传统，加快建设新西藏的步伐。

其二，我们祖国大家庭中已经建立和正在发展的社会主义的民族关系，使各兄弟民族人民迫切

需要相互增进了解，不断加强民族团结，促进文化交流，共同建设具有高度物质文明和高度精神文明的社会主义祖国。

其三，在学术领域里，西藏学已经成为一门独立的学科。研究西藏学的同行们极其需要一些基本资料，以求快出人材，多出成果，为伟大祖国和西藏的现代化建设作出贡献。

其四，十年动乱中，藏、汉文史料都遭到了空前浩劫，幸存的一些古籍文献，有些久未重版，业已老化变质，很难提供使用；有些著作仅有手抄本传世，濒于失传。因此，急需做一些抢救工作，为后人保存下这些珍贵的文化遗产。因此，整理有关西藏文献古籍，亦为当务之急。

但愿《西藏研究丛刊》问世之后，能在上述四个方面起到点滴作用。

编印这套丛书的工作量很大，困难很多，只能采取先易后难的办法逐年去做。计划在一九八二年

至一九八三年第二季度前付印的有下列汉文史料：
《通鉴吐蕃史料》；《西藏志》、《卫藏通志》合刊；《西招图略》、《西藏图考》合刊；《西藏宗教源流考》、《番僧源流考》合刊；《清代藏事辑要》；《民元藏事电稿》、《藏乱始末见闻记》等四种合刊；《仓央嘉措及其情歌研究资料汇编》；《明实录藏族史料》；《清实录藏族史料》一、二、三集；《西藏研究论文选集》一、二、三集十六种。一九八三年下半年。除继续编印汉文史料外，还将编印几种藏文西藏史料。嗣后，准备把一些重要的藏、汉文史料，分别以汉、藏文译出，编入丛刊。

《西藏研究丛刊》是一种史料性质的丛书，为保存史料的本来面目，编辑过程中只作标点和必要的校订工作，对史料的内容不作删节和改动。由于历史的局限，某些著作中不可避免地存在有封建主义和大民族主义的糟粕，以及诸如讹传妄断之类的

谬误，请读者使用时自行抉择。

我们的马列主义水平很低，加之缺乏经验，对西藏情况所知有限，编印这样一部长达千万字的丛书，深恐力不从心，其中选择不妥，编辑不当之处，敬请学术界和熟悉藏情的朋友们不吝赐教。

有关西藏的藏、汉文史料尤其是藏文史料，浩如烟海，十年动乱中散失严重。我们是一面搜集，一面编印，热诚盼望一切关心西藏学发展的同志，给予关怀和支持。若能以珍藏的藏、汉文文献见赐，我们将择优收入丛刊，并致谢意。

《西藏研究》编辑部一九八二年于拉萨

西 招 图 略

〔清〕松筠撰

吴丰培校订

西招图略序

西招图略一书，是驻藏大臣松筠所撰。当乾隆末季，廓喀尔侵扰扎什伦布之后，疮痍满目，藏民极度穷困，清廷特派重臣办理善后事宜，以工部尚书兼都统松筠主持藏政。松筠关心民瘼，重视抚恤，查他所撰卫藏通志卷十四，专设抚恤一门，亦见他对于救济民困，并放在当时施政的首位。故达赖喇嘛、班禅额尔德尼两位宗教领袖，也在他的影响下，豁免了自“乾隆五十六年至五十九年的旧欠粮食及牛、羊、猪各项钱粮四万两”。而清廷也赏“前藏银三万两，后藏一万两，交给松筠等尽心妥办，勿使一夫失所”①。松筠又远巡边徼之区进行调查，对于贫苦之户，更加赈济。种子缺乏的，散给籽种；房屋破坏的，为之修建；徭役过重的，为之减免；乌拉之差，规定付酬。这些措施，是深为藏人所欢迎的。又写了这部著作，他自序说：“庶便于交代，以代口述之未尽者”，是记载他的管理藏政的经验，以告后任，主要是“为之教，为之养。”又说：“安边之策，贵于审势而行权。”于审隘篇主张“武备不可不修，采防不可不讲。”防微篇则说，对外须要“审辞推诚，宽而有制，慎选行人”；对内则说

“省税敛，稽蓄粮，耐烦克己，朴素俭约”②。所以清史本传称他“抚边多惠政，”固非过誉。又称“和珅用事，筠不为所屈，遂久留边地，在藏凡五年”③。可见他为人耿直，不畏权势，在藏工作多时，是值得称赞的。但限于时代，许多陈腐之论，统治者的语气，须要去其糟粕，取其精华。不仅二百年前为有用之作，就是现代也不无可以可取之处。故为重印，以供参考。

吴丰培记，一九八一年十月

①均见卫藏通志卷十四抚恤。按当时物价极廉，“商上所 属各处百姓，每年应交草粮折色银两，约一万两。哈达一匹，合银五钱。氍毹一个，合银一两五钱。”则万两数字，在那时是十分庞大的。

②均见本书。

③见《清史稿·松筠传》。

西 招 图 略 序

守边之要，忠、信、笃、敬也。莫不本乎格、致、诚、正。故格物所以穷理；致知所以通俗；诚意所以不欺；正心所以寡欲。忠、信、笃、敬于是乎行以之。钦承圣训：教以宽柔无分遐迩，一皆羁縻而向化怀德，是在修德也。然修德者必矜细行，而图治者宜防未然。因书二十有八条以叙其事略，复绘之图以明其方輿，名之曰西招图略。庶便于交代，以口述之未尽者。后之奉命驻藏君子，其尚有以发于予所欲言而不及者，尤厚望焉。是为序。

嘉庆三年中秋日湘浦松筠识

总 目 录

- 一、《西藏研究丛刊》出版前言…………… (1—4)
- 二、西招图略……………(1—30)
- 三、西藏图考……………(30—265)
- 四、喀木西南群说辨异……………(266—278)



《西招图略》目录

安边····· (1)	合操····· (14)
抚藩····· (1)	行操····· (14)
戒怒····· (2)	练兵····· (15)
遏欲····· (3)	申律····· (16)
抑强····· (4)	制师····· (17)
除苛····· (4)	驭众····· (17)
厉俗····· (5)	坚阵····· (18)
慎刑····· (5)	出奇····· (19)
绥远····· (6)	倡勇····· (21)
怀来····· (7)	谨胜····· (22)
成才····· (8)	善始····· (23)
述事····· (8)	持志····· (25)
审隘····· (9)	防微····· (26)
量敌····· (11)	守正····· (27)

西 招 图 略

安 边

安边之策，贵于审势而行权。盖势有疆弱，疆甚而不已则折，弱甚而不已则屈。所以权之使其不至折与屈者，威与惠也。威惠施之得当则安；失当则危。譬之我既疆矣，仍示以威，则威竭而不振；我既弱矣，仍施以惠，则惠衰而不德。故处弱者利用威，而处疆者利用惠，惠宜公而含垢，威宜慎而戒怒。否则虽有杀人之威而下不惧，虽有生人之惠而下不喜，夫复何济？故宜审势而行权，宜威则威，宜惠则惠。然后仁以厉其俗，左传：“仁以厉之”，所以厉风俗也。义以作其气，惩贪除苛，使知节用而爱人。并教以诚敬，示以忠信，虽蛮夷可冀知感知畏矣。久之，众心我同，则民胞物与之化成，于时保之，小心翼翼，固可永安乐利也。若夫汉之任尚，不听定远之言而僭事者尤宜深戒。后汉任尚代班超于西域。超曰：“君性严急。水清无大鱼。察政不得下和，宜荡佚简易，宽小过总大纲而已。”超去后，尚曰：“我谓班君当有奇策，今所言平平耳。”尚后竟失边和，如超言。

抚 藩

藩之所以宜抚者，羁縻而教之者也。譬如卫藏，达赖、班禅亦藩也，其性惟知诵经阐教，至其属下百姓如何教养，素本未

悉，是故圣皇钦派大臣驻藏为之教、为之养，所以安边抚藩也。抚也者，循循导其为善也。夫达赖、班禅原以慈悲为本，似不必导，然其慈悲本释氏之无为，知为已而不知为政。其属下噶布伦僧俗、营官、第巴、头人，或有苛敛以致百姓散亡而不之知。若因其不知而率为诋斥，则又非抚矣。必宜推广皇仁，以内地百姓平日如何教养，遇有偏灾如何赈恤，使之闻之，而后劝之严束营官、安养百姓、恤灾散赈。一切告示皆谕以圣主皇仁及达赖、班禅慈悲，仍使百姓感彼之德则其欣然由我治理而无梗矣。所谓纳约自牖，是必宜导者也。达赖有噶布伦等官，班禅仅有商卓特巴一人。伊等或有逢迎于我而蔑视达赖、班禅者，应即教诫，无使达赖、班禅寒心，可期各寺僧众悦服。盖其僧众强胜多于百姓，而百姓惟僧是敬且信，故宜羁縻善抚而善教之。所谓“即以其人之道还治其人之身”者，此也。

戒 怒

夫心平则鲜有怒色。无论汉、藩百姓，皆宜循循抚导，好言以教之，百姓知我善以与彼，则必倾诚向善，与我同心同气也。况外藩常恐为我笑其不谙中国仪制，倘有不周而见于怒，则其黠者面从而怒结，愚者面触而恨生。久之，酿成大事，岂非由我之不能平心所致耶！然其理之所应怒者，不可不怒也。盖所怒在物，固不在我。果能志以率气，而于应怒之事，正色谕以是非，于应怒之人，平心责以罪过，加之丁宁告诫——如父兄教诫子弟，不使有伤恩义——善言激发其天良，则无论智愚，莫不惟命是从。此不怒而威。久知，则必畏威怀德矣。岂独蛮貊，即以施之内地百姓，尤易感化也。至于我之所理事务或有过失，我之所用人役或有犯科者，切不可羞而为怒，尤不可将错就错。应张已过

而亟为正之、斥之，示以为大公，则恶者惩而善者劝，人咸悦服岂不美哉！改过勿吝则吉，惩忿窒欲则吉而又吉。传曰：“有所忿懣，则不得其正。”平心之谓也。

遏 欲

夫欲者，贪也。大凡蛮夷皆贪货利，故金玉珊瑚种种异物产焉。此盖天意也。何则？譬如中国为政，仁育万物，义正万民，宝善而弗宝金玉，是故中华鲜出异物，而独五谷蚕丝是产，以养人之正气。惟万国来王，各献厥贡，祝寿无疆，而圣皇厚往薄来，所以柔远人也。若夫钦差大臣，固不可收受蛮家之献，而况欲其宝货而贪取也。蛮夷惟知宝其货财，而我欲贪取之，——无论彼心难舍，敢怒而不敢言；——即其与矣，或无厌而复索他宝，虽云发价而不值其货；或以进贡为言，强取强买。——久之积忿必深，变生必大。此皆纵欲所致，起边衅，败国事，盖由于此。临时虽悔无及，欲之不遏，可乎！夫纵欲者不仁之甚也。非独边臣常宜遏欲，即内地地方伯守令，一有好财者则胥吏仆从，比然阴谋。必藉端勒索富民，倘不遂欲，或诬以他事，困于囹圄以辱之。由此或生意外之虞，深可畏也。传曰：“不仁者，以身发财。”余谓：“财未发而身已败，岂不惜哉，欲之不遏可乎！”至如西藏达赖、班禅以及属下僧俗，无不宝其古佛者。若驻藏大臣取之，其必与也。与则与矣，然其难舍也，亦如宝货。且曰古佛为卫藏之元气，取之则必有损于彼。夫如是，又何必取之失其向慕之心，况或为其所怨耶？取彼之怨，由我之欲。余故曰：“欲之不遏不可也。”

抑 强

夫强者不抑，则弱者无所措手足，固非久安之道也。藏地相沿，世家最贵布施，以献达赖、班禅，藉势以残卑下藩众。至于遣人边地贸易往还，所需背夫、驮牛以及食物、草料，皆出于百姓，而毫不与值。此盖达赖、班禅不知番庶疾苦，率与噶舒克即印照。之所致也。今虽严禁，第恐日久弊生，仍蹈故辙。固宜随时开导，使达赖、班禅深悉百姓疾苦，使世家人族戒贪，各守本分，则庶乎久安也。戒贪有道，自上率之而已。若夫驻藏大臣及文武官员，弗克自戒，而欲戒其世家之贪弗能也。必自上率以俭素，严束仆从，克己省费，所属文武以及兵役，毫无扰累番民，而后世家大族孰不戒贪而守分耶？余故曰：“自上率之而已。”

除 苛

除苛所以甦民也；甦民所以宁邦也。故驻藏大臣每年巡阅，藉以省敛安民，法至善也。盖班禅所属疆域有限，民地无多，不过札什伦布周匝耳。至达赖喇嘛所属：东北有哈喇乌苏，西北有阿里萨喀，东南有错纳工布、江达、拉里、硕板多、罗隆宗、江卡，西南有济咙、聂拉木、绒辖、喀达、定结、干坝帕克哩。此皆藏属边地。或当大路而差赋日增，逃亡日众。即如济咙内壤堆一村，原有百姓五十余户，今止八户，而每年仍迫以原户差赋。其萨喀属，原有百姓一千余户，今止三百，而亦以原户迫索差赋。在在如此，民不堪命久矣。前因达赖、班禅蠲免番氏钱粮具奏，仰蒙圣恩赏银抚恤，乾隆乙卯，既经达赖、班禅蠲免钱粮，复蒙