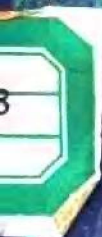


写作应用文 管理应选析

郭恩吉 周介钧 主编



3150616

管理写作应用文选析

郭恩吉
周介钧 主编

*

中国人民大学出版社出版发行

(北京海淀路 39 号 邮码 100872)

中国人民大学出版社印刷厂印刷

(北京鼓楼西大石桥胡同 61 号)

新华书店经销

*

开本: 850×1168 毫米 32 开 印张: 12.5

1991 年 7 月第 1 版 1991 年 7 月第 1 次印刷

字数: 301 000 册数: 1—13 000

* .

ISBN7-300-01057-1

G·98 定价: 5.30 元

2161/25

编写说明

《管理写作应用文选析》(以下简称“选析”)这本书的编辑动意,可以说完全是受同行者之托,出于一种社会责任。由我们主编的、承蒙中国人民大学出版社出版的《行政管理应用写作》(以下简称“写作”)一书于1989年8月1日出版后,我们先后接到不少院校同行者的来信,多数来信认为《写作》一书体例新颖,内容较适宜管理干部院校教学,并建议我们牵头出一本与之相应的例文选,如能稍加评析更好,以便于教学。教育者总要考虑教育总体的利益,于是我们接受了大家的建议,并邀请诸位同行供稿。这就是《选析》这本书产生的过程。

《选析》所选例文大多数篇章不是范文,而是普通管理应用时文。范文须有很强的规范性,选文难度较大,评析也须尽于科学合理;而时文则可以从一定区域范围已有的或自己身边储备的资料中选择,方便自如,而由于例文不具典范性,评析起来也就可以随意些,可以肯定它的一些方面,同时提出某些不足之处,在正误中规范。

《选析》依据《写作》一书后10章编排体例,即“公文文体”、“法规和规章文体”、“会议文体”、“计划与反馈文体”、“行政信息文体”、“日常事务文体”、“经济文体”、“法律诉讼”、“新闻文体”、“科研文体”等10大文体,共选择一百多篇例文,并就每篇例文的具体情况作简短评析或说明。

《选析》一书适用于大专院校各类管理专业应用写作例文教学，也可作为省以下各级政府部门、企事业单位、人民团体各类管理人员自学或进行写作实践参考用书。

《选析》所选例文多是各级政府部门或机关单位的行文，部分是个人文字工作的成文再制品，极少数为报刊杂志载文。取自报刊杂志的文章，事先未能与作者商议，在此深表歉意和衷心致谢。

《选析》为适应各有关院校教学急需，编辑时间仓促，又限于编者水平，恐多有不当之处，敬希有关同行者和读者给予热情批评。

编 者

1990年8月于北京

主 编

郭恩吉 周介钧

副 主 编

戴远祥 廖合群

编 委

郭丽萍 刘鹰 徐立辉 汪木兴 王默生

王湘桂 冷芬俊 朱为龙 郭金牌 李郁荪

编写人员

谢道明 刘苏英 张如媛 何向勇

傅箭星 谭 钢 江 浩 岳 芳

邵海镭 张一莉 陈晓明 万承恩

甘藻芝 周运海 项云松 聂明阮

曹西萍 陈士明 周 翔 唐 浩

朱新华 冯 聆

目 录

公文文体.....	1
命令(令) 指令 决定 决议 指示 布告 公告 通告	
通知 通报 请示 报告 批复 函 会议纪要	
法规和规章文体	61
条例 规定 办法 章程 守则 规则 制度 公约	
会议文体	87
开幕词 闭幕词 会议报告 会议提案	
计划与反馈文体.....	121
可行性分析(研究)报告 计划 总结	
行政信息文体.....	157
调查报告 简报 信访摘报 信访分析报告	
日常事务文体.....	205
专用书信 告启文书	
经济文体.....	221
经济合同 审计报告 经济活动预测报告 经济活动	
分析报告	
法律诉状.....	279
行政起诉状 行政答辩状 行政上诉状 行政上诉答	
辩状 民事起诉状 民事答辩状 民事上诉状 民事	
上诉答辩状 刑事附带民事诉状 刑事上诉状 辩护	
词 民事申诉状 刑事申诉状 公证书	
新闻文体.....	333

消息 通讯 评论	
科研文体.....	365
工作研究 学术论文	

公 文 文 体

	命令（令）	指令	决定
决议	指示	布告	公告
通告	通报	请示	报告
批复			
函	会议纪要		

命令（令）例文：

向全国进军的命令

（一九四九年四月二十一日）

各野战军全体指挥员战斗员同志们，南方各游击区人民解放军同志们：

由中国共产党的代表团和南京国民党政府的代表团经过长时间的谈判所拟定的国内和平协定，已被南京国民党政府所拒绝。南京国民党政府的负责人员之所以拒绝这个国内和平协定，是因为他们仍然服从美国帝国主义和国民党匪首蒋介石的命令，企图阻止中国人民解放事业的推进，阻止用和平方法解决国内问题。经过双方代表团的谈判所拟定的国内和平协定八条二十四款，表示了对于战犯问题的宽大处理，对于国民党军队的官兵和国民党政府的工作人员的宽大处理，对于其他各项问题亦无不是从民族利益和人民利益出发作了适宜的解决。拒绝这个协定，就是表示国民党反动派决心将他们发动的反革命战争打到底。拒绝这个协定，就是表示国民党反动派在今年一月一日所提议的和平谈判，不过是企图阻止人民解放军向前推进，以便反动派获得喘息时间，然后卷土重来，扑灭革命势力。拒绝这个协定，就是表示南京李宗仁政府所谓承认中共八个和平条件以为谈判基础是完全虚伪的。因为，既然承认惩办战争罪犯，用民主原则改编一切国民党反动军队，接收南京政府及其所属各级政府的一切权力以及其他各项基础条件，就没有理由拒绝根据这些基础条件所拟定的而且是极为宽大的各项具体办法。在此种情况下，我们命令你们：

(一) 奋勇前进，坚决、彻底、干净、全部地歼灭中国境内一切敢于抵抗的国民党反动派，解放全国人民，保卫中国领土主权的独立和完整。

(二) 奋勇前进，逮捕一切怙恶不悛的战争罪犯。不管他们逃至何处，均须缉拿归案，依法惩办。特别注意缉拿匪首蒋介石。

(三) 向任何国民党地方政府和地方军事集团宣布国内和平协定的最后修正案。对于凡愿停止战争、用和平方法解决问题者，你们即可照此最后修正案的大意和他们签订地方性的协定。

(四) 在人民解放军包围南京之后，如果南京李宗仁政府尚未逃散，并愿意于国内和平协定上签字，我们愿意再一次给该政府以签字的机会。

中国人民革命军事委员会主席 毛泽东

中国人民解放军总司令 朱 德

(选自《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1966年版，第1386—1388页)

[评析]

命令（令）在写法上都由标题、正文、签发人、签发日期等几部分组成。这几部分是缺一不可的。在行文上，都必须以清晰、明确、肯定的语言写出命令（令）的根据或具体理由，写出命令（令）的具体事项。

所选例文《向全国进军的命令》，缘由部分写得简明扼要。开宗明义，仅用两句话（由中国共产党……解决国内问题），就指明了发布这个命令的缘由，并进而揭露了国民党政府拒绝“国内和平协定”的反动实质。具体事项部分层次清晰，令事明快。头两项用简短、肯定、铿锵有力的语气，指明人民解放军的行动方向和奋斗目标，必须坚决执行。第三项、四项虽然有了点灵活性，但这是有条件的，即第三项中对于“凡愿停止战争、用和平方法解决问题

者”和第四项中“如果南京李宗仁政府尚未逃散，并愿意于国内和平协议上签字”，才可根据“最后修正案”“签定地方性的协定”或“再一次”给南京李宗仁政府签字的机会。

结构严谨，语气磅礴。全文两大层次显而易见，每个层次里的小层次也分得明确。缘由部分只有一个自然段，却表现了一个大层次，其中又可分为几个小层次，即：南京国民党政府拒绝国内和平协定；南京国民党政府拒绝这个协定的原因；南京国民党政府拒绝这个协定的反动实质等。正因为如此，才引起发布此令：“在此种条件下，我命令你们……”几个小层次衔接紧密，分析透彻，给人以强烈印象。

具体事项部分分四条（段）书写，形式醒目，内容明确，再加上使用了间隔反复（拒绝……就是……奋勇前进等）修辞格，还使用了“坚决、彻底、干净、全部地歼灭”，“不管……均须”，“凡愿意……你们即可……”，“如果……并愿意……我们愿意……机会”等肯定无疑的语句，所以令文充满磅礴的气势，给受命者以强大的鼓舞和号召，更增强勇气和信心。

《向全国进军的命令》从内容的表现方法到语言运用都不愧是一篇命令文种的典范。

国务院对胜利粉碎劫机事件的 民航杨继海机组的嘉奖令

1982年8月12日

中国民航兰州管理局第八飞行大队杨继海机组，1982年7月25日驾驶民航伊尔18—220号机执行西安至上海2505航班任务，在飞临上海附近上空时，机上五名歹徒突然采用暴力手段劫持飞机。杨继海机组怀着高度的爱国主义精神和保证旅客安全的责任感，临危不惧，坚定沉着，配合有关方面，在地面正确指挥和

机上旅客的协助下，与歹徒进行了机智勇敢的搏斗，终于战胜歹徒，飞机载着全部中外旅客在上海虹桥机场安全着陆。他们在当地人民政府和驻军的配合下，粉碎了一起劫机的严重事件，谱写了我国民航反劫机的一曲胜利凯歌。

杨继海机组的英雄事迹，体现了他们热爱党，热爱社会主义祖国的坚定立场，体现了他们为确保旅客安全，为维护祖国声誉而英勇顽强、不怕牺牲的革命英雄主义高尚品德。他们为国家和人民争了光。

为表彰这一英雄事迹，国务院决定授予杨继海机组中国民航英雄机组称号。给机长杨继海记特等功一次，授予反劫机英雄称号；给副驾驶阎文华、机械员刘兆贤、报务员苗学仁、领航员黄振江、乘务分队长许克敏各记特等功一次；给乘务员盖生兰、贾志梅各记大功一次；给杨继海机组八位同志各晋升一级，并分别给予奖金奖励。

国务院号召民航全体空勤人员和广大职工向英雄的杨继海机组学习，兢兢业业，戒骄戒躁，提高警惕，做好工作，确保飞行安全，全心全意为中国人民和世界人民服务，为我国的社会主义现代化建设作出贡献。

（选自 1982 年 8 月 12 日《人民日报》）

[评析]

这是一个非常规格的嘉奖令。全文依自然段分为四个层次：第一，介绍嘉奖对象有关情况；第二，简要评述嘉奖对象行为事迹的性质和意义；第三，明确嘉奖内容；第四，提出号召。结构严谨、明晰，语言简洁、明快，是嘉奖令写作的一个极好的范例。

指令例文：

国务院关于节约工业锅炉用煤的指令

(节约指令第××号)

国发〔198×〕第××

××××××

工业锅炉是发展国民经济和提高人民生活不可缺少的热力设备。我国现有锅炉，大多数设备比较落后，运行管理体系比较低，不仅浪费大量燃料而且严重污染环境。为了改善工业锅炉设备状况，加强运行管理，以提高热效率，节约燃料，减少污染，特发布如下指令：

一、对工业锅炉（不包括电站、机车、船舶锅炉）实行燃料定量供应制度。由燃料供应部门会同用户的主管部门，定期核定锅炉的燃料消耗定额和供应量，并由燃料供应部门颁发燃料供应证。从19××年×月×日起实行燃料定量凭证供应，节约留用，超耗不供或加价，各用户要加强对锅炉用煤的管理，做到有计量、有考核。

二、煤炭生产部门和燃料供应部门要共同负责逐步做到供应各地区的煤炭品种、质量相对稳定。19××年要选择重点企业，开始进行煤炭定点供应的试点。对供应煤炭品种较多的大、中城市，由燃料供应部门负责，根据煤炭资源情况和企业需要，加工供应粒度在15毫米以下的动力配煤。

三、提高用热设备的热能利用率，节约蒸汽。各厂矿企业要建立健全工艺用汽定额管理制度，逐步做到用汽有计划、有定额、有计量。要有计划地改造落后用汽工艺和设备。要加强热力网络

管理、设备管网保温要达到设计要求。保持管道、阀门、疏水器
等总泄漏率不超过 20%。间接用汽时，凝结水回收率不得低于
60%—80%。

四、 把蒸汽取暖改为热水取暖。今后新建取暖系统要采用
热水取暖。现有蒸汽取暖系统，除经节能主管部门同意的以外，
要在 19××年取暖期以前改为热水取暖，逾期不改的，燃料部门
要减供煤炭。

五、 严格控制盲目扩大锅炉容量。凡新增和更新、改造锅
炉，要扩大锅炉蒸发量的，必须事先由当地节能部门会同燃料供
应部门和用户主管部门审核同意，办理锅炉增容手续，否则不供
应煤炭。

六、 限期改造低效锅炉。兰开夏等老式锅炉最迟要在
19××年底以前更新完毕。其它锅炉运行热效率低于下列最低要
求的要进行改造，如果改造仍然达不到或虽然达到但改造费要超
过购量费 65%的必须更新，最迟要在 199×年底以前更新改造完
毕。逾期不更新改造的，停供燃料。更新下来的锅炉一律报废，由
各地物资回收公司收购处理，严禁转移使用。

工业锅炉运行热效率的最低要求（在燃烧二、三类烟煤、褐
煤的条下）是：

锅炉容量小于 1 吨/时的，50%；

锅炉容量 1 吨/时到 1.5 吨/时，55%；

锅炉容量 2 吨/时的，60%；

锅炉容量 4 吨/时 6.5 吨/时的，65%；

锅炉容量 10 吨/时和大于 10 吨时的，72%。

锅炉更新、改造的方案和项目，由省、市、自治区节能部门同
燃料供应、机械制造、劳动、环境部门审定上报，国家委托国家物
资局会同有关部门审核后纳入国家节能计划，由国家物资局组织
实施。更新所需的锅炉列入国家计划，由机械工业部门安排生产。

改造锅炉的先进技术要经地、市以上主管部门进行技术鉴定，方可推广使用。

七、 要装必要的仪表和水处理等装置。在一九××年底以前，各工业锅炉房要装热工监测、计量仪表和除尘设备，配备吹灰和水处理装置或采取有效的水处理措施。

八、 锅炉更新改造要同有重点地发展集中供热、热电联产结合起来安排。各省、市、自治区计委、经委要会同生产、节能、电力、城建部门在城市总体规划基础上。做好统筹规划，并与烧油、烧气改烧煤结合起来，有效地使用节能资金。

今后新建工业区和住宅区，应由当地人民政府负责组织有关部门作好规划和设计，实行集中供热。否则，城建部门不准施工，燃料供应部门不供燃料。

九、 用户必须根据当地供应煤炭品种选购适应的锅炉，锅炉制造企业应按用户需要生产，物资分配部门应按用户需要供货。今后订购的新锅炉，凡与燃用煤种不相适应的，不准使用，要退货或回修，并按订货合同规定赔偿经济损失；锅炉制造企业不按合同规定生产的，由锅炉制造企业赔偿经济损失；用户不按当地的煤种订购适应的锅炉的，由用户赔偿经济损失。

十、 任何单位，凡未经机械工业部和劳动人事部审查批准并发给锅炉制造许可证明，不准制造锅炉。凡不符合国家规定的产品质量标准的锅炉不准出厂。凡1吨/时和1吨/时以上的手烧锅炉不准制造。锅炉产品要按《工业锅炉成套供应范围》的规定供应，并配备必需的热工测量、记录仪表。

十一、 锅炉用户必须对操作人员进行技术培训和考核工作。司炉工必须经过考试，取得当地锅炉压力容器安全监察机构颁发的合格证，方准独立操作。各用户要加强锅炉维护管理，建立健全检修制度和日常考核制度，保证锅炉设备完好，安全运行。

十二、 锅炉更新、改造所需资金，主要靠地方和企业自筹解

决。确有困难的，可向银行申请贷款或由国家酌情给予补助。

十三、 军队可根据本指令的精神，制订节约锅炉用煤的具体实施办法。

印章

×年×月×日

(引自《中华人民共和国国务院公报 1982 年第 13 号》)

[评析]

发布经济、科研等方面的指示性和规定性的措施或者要求，常用“指令”。指令的格式与命令（令）大体相同，不同之处在于标题处要把发文机关、公文事由和文种名称交代清楚，三者缺一不可。另外，在正文前面要明确地列出接受指令的单位名称。指令的正文，一般内容是：发布指令的缘由；对受令单位的要求；实施指令的办法和措施等。指令是指示性和规定性相结合的文件，正文一般是以规定条文的形式出现。

所选例文是一篇十分规范的指令。指令的核心内容是节约工业锅炉用煤。围绕这一核心内容共写了十三条即分成十三个层次，具体、细致地写出了节约工业锅炉用煤必须顾及到的各个侧面，即：定量供应制度——配煤品种质量制度——提高设备利用率——改汽暖为水暖设备——新增、更新、改造锅炉设备必须审核——限期更新、改造、低效锅炉设备——安装必要仪表等设备——重点发展集中供热设备——根据供应煤炭品种选购锅炉设备——未发许可证者不准制造锅炉——操作人员培训与考核——锅炉更新资金问题——军用锅炉问题。这十三个层次即十三条，依次写出了两条制度，八项有关锅炉设备问题，最后三条分述人员培训、资金来源、军用锅炉等问题的指示要求。

总之，本指令具有严谨有序、明确清晰、全面周到的特点。语言平匀，准确、严谨。不愧为一篇规范性的指令。