

中国铁路车站工作实务全书

(上)

任炳南 主编

中国对外经济贸易出版社

高。鉴于此,本书从铁路车站的具体工作实务出发,结合铁路车站的工作特点和实际,从铁路运输的发展历程、铁路旅客运输组织、铁路货物运输组织、铁路装卸作业组织、车站领导及车站行政管理工作实务等方面系统地介绍了铁路车站管理的基础知识和基本工作方法,以及从车站的角度阐述运输组织工作,提供切实可行的运输组织方法和解决具体问题的措施,尤其注重实行操作的技能,将各项专业管理与生产实际相结合,灵活运用于车站运输生产实际中,探索其内部和外部的矛盾,以及带有普遍性和特殊性的规律,从而改善铁路运输运能与运量的矛盾。

本书具有较强的针对性和实用性。即从岗位和对象的实际需要出发,包括岗位职责要求、技术装备现状和生产管理要求等方面,具有极强的可操作性,从而更好地为铁路车站运输安全生产服务。无疑,您将会从中找到与您实际工作契合的焦点,必定会对您的工作方法、工作技巧、工作艺术乃至实际业务部门有一个更全面、系统的了解与把握。特别是有关法律、法规条款将会对铁路车站的基层领导者提供更丰富、翔实的法律依据。

铁路运输总是在具备一定条件的外部环境和内部环境下进行的,只有在内部环境和外部环境处于良好状态并相互发挥积极作用时,才能保证铁路运输的安全和铁路运输秩序的稳定,发挥铁路在我国运输业中的主渠道作用。我们诚恳希望本书能真正成为铁路车站工作的一本“工具书”,为铁路车站的发展贡献一些微薄的力量。

《中国铁路车站工作实务全书》编写组

一九九七·北京

图书在版编目(CIP)数据

中国铁路车站工作实务全书/任炳南主编.-北京:
中国对外经济贸易出版社,1997.10
ISBN 7-80004-596-X

I. 中… II. 任… III. 铁路车站-工作-基本知识-中国
IV. U 292.11

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 21595 号

中国铁路车站工作实务全书

任炳南 编

*

中国对外经济贸易出版社出版
(北京安定门外大街东后巷 28 号)
邮政编码:100710

新华书店北京发行所发行
北京市朝阳区仰山印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开本 印张 147.5
3600 千字 1997 年 10 月第 1 版
1997 年 10 月第 1 次印刷

印数:1000 册

ISBN 7-80004-596-X
U · 2

定价:490.00 元

编 委 会

顾 问：廖济广 原广州铁路集团总公司总经理

主 编：任炳南 衡阳站站长

编 委：任炳南 李树才 张广仁 栾 涛 张 静
赵 平 杨文斌 胡卫东 向广成 王喜仁
孙援朝 高 英 吕 伟

责 编：姚建平

前 言

新世纪来临的脚步声已清晰可闻。我国铁路的改革开放和社会主义现代化建设事业正伴随着春天的到来,迈开雄健的步伐跨入二十一世纪。

铁路运输是国民经济的大动脉,是现代重要的交通运输工具,承担着全国大部分客货运输任务,为了担负起这个艰巨的任务,要求铁路运输指挥要有高度的集中统一,要求铁路职工要有高度的组织性、纪律性和扎实的业务知识。铁路行业这一特点,使它有别于一般的工农业,有别于其他的交通运输业。随着我国铁路改革开放政策的进一步落实,铁路运输在发展我国国民经济、实现四个现代化建设中,越来越发挥着巨大的作用。

铁路车站是铁路运输系统的一个基层单位,又是铁路办理客货运输的基地。它具有针对独立的计划、指挥、协调、控制和经营管理职能。实践证明:铁路车站运输组织好了,对进一步挖掘铁路运输潜力,完成铁路运输任务,提高经济效益,缓和铁路运输紧张的局面有着十分重要的意义。铁路车站管理作为铁路分局管理的基础,具有十分重要的地位。当前,我国铁路部门正面临从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变和经济增长方式从粗放型向集约型转变的关键时期。客观形势对企业领导的人才结构、素质水平和业务技能提出了更高的要求。作为铁路车站基层领导,肩负着把党的路线、方针、政策直接贯彻到职工群众中去的重任,是实现铁路行业经营目标的最基层的责任者。因此,铁路基层领导者的素质高低、工作好坏,直接关系到铁路企业的经营目标能不能实现的大问题。

目前,铁路部门正处在一个新旧体制交替,经营机制转换,加快走向市场,开拓新的发展道路的历史性变革时期。铁路部门深化改革、加强管理、加快发展的任务异常艰巨,在前进的道路上遇到的新情况新问题很多,铁路工作的要求越来越

目 录

上 册

第一篇 铁路历史

第一章 铁路运输的发展历程	(3)
第一节 铁路运输业概论	(3)
一、运输业的性质和特点	(3)
二、运输业的地位与作用	(4)
三、运输的种类及其相互关系	(5)
四、铁路运输业	(8)
第二节 第一条铁路的诞生	(9)
一、世界上第一条铁路的诞生	(9)
二、我国第一条铁路的诞生	(11)
第三节 旧中国铁路的坎坷历程	(13)
一、总 述	(13)
二、清朝政府时期的铁路建设	(14)
三、北洋政府时期的铁路建设	(18)
四、国民党政府时期的铁路建设	(20)
五、旧中国铁路的性质和特点	(23)
第二章 共和国铁路的诞生和发展历程	(25)
第一节 人民铁路的初创时期	(25)
一、人民铁路的初创	(25)

二、人民铁路的发展	(26)
三、人民铁路在战略大决战中的作用	(28)
四、军委铁道部统一领导全国铁路	(29)
第二节 社会主义铁路运输业的创建	(31)
一、建立集中统一的领导体制和规章制度	(31)
二、学习和推广中长铁路的运营管理经验	(33)
三、恢复改造旧线,开始建设新线	(34)
四、提前完成第一个五年计划的运输任务	(36)
第三节 中国铁路运输发展的曲折道路	(37)
一、浮夸风在铁路的泛滥及其后果	(37)
二、文化大革命中的铁路运输业	(38)
第四节 中国铁路运输的探索与发展	(41)
一、整顿铁路运输企业	(41)
二、调整铁路发展比例	(43)
三、加快铁路改革开放的步伐	(45)
四、确定铁路发展战略目标	(47)
五、取得新成就,面临新问题	(48)
第五节 深化改革,开创铁路运输新局面	(50)
一、全面实行经济承包责任制	(50)
二、以扩能为中心,打好两个翻身仗	(51)
三、加速发展信息技术	(52)
四、确保行车安全,加强路风建设	(52)
五、坚持改革,扩大运能,增加运量	(54)

第二篇 领导工作篇

第一章 领导艺术	(61)
第一节 领导艺术的内涵及特点	(61)
一、领 导	(61)
二、领 导 者	(62)
三、领导艺术	(63)

四、领导艺术的特点	(63)
第二节 领导艺术的功能	(65)
一、实现最佳领导的效能	(65)
二、铸就强大的凝聚力	(65)
三、产生巨大的经济力	(65)
四、形成稳定的控制力	(66)
第三节 领导艺术与相关学科	(66)
一、领导艺术与谋略术	(66)
二、领导艺术与心理学	(67)
三、领导艺术与运筹学	(67)
四、领导艺术与领导科学	(67)
五、领导艺术与领导方法	(68)
第四节 领导者处事艺术	(69)
一、把握主动权的艺术	(69)
二、预测艺术	(70)
三、制定政策和执行政策的艺术	(71)
四、授权的艺术	(73)
五、开会的艺术	(74)
六、协调艺术	(76)
七、语言表达艺术	(78)
第二章 铁路基层领导概论	(82)
第一节 铁路基层领导的含义和特点	(82)
一、铁路基层领导的含义	(82)
二、铁路基层领导的特点	(82)
第二节 铁路基层领导的地位和作用	(85)
一、铁路基层领导的地位	(85)
二、铁路基层领导的作用	(86)
第三节 铁路基层领导的领导艺术	(87)
一、基层领导艺术的含义	(87)
二、领导艺术的特点	(87)
三、提高领导艺术的方法和途径	(88)

第四节 铁路基层领导决策	(89)
一、铁路基层领导决策的特征和内容	(89)
二、铁路基层领导科学决策的条件和原则	(93)
三、铁路基层领导科学决策的程序和方法	(96)
四、铁路基层领导的经验决策	(99)
第五节 铁路基层领导的素质与思维	(102)
一、铁路基层领导者的素质	(102)
二、提高领导素质的途径	(108)
三、铁路基层领导的思维方式	(110)
第六节 铁路基层领导方法	(118)
一、领导方法的含义和意义	(118)
二、铁路基层领导的基本领导方法	(120)
三、铁路基层领导的具体领导方法	(125)
第七节 铁路基层领导的权威及动力	(129)
一、铁路领导者的权威	(129)
二、铁路基层领导者的动力	(138)
第三章 车站行政管理工作实务	(147)
第一节 站长及各主管副站长工作实务	(147)
一、站长工作实务	(147)
二、各主管副站长的工作实务	(153)
第二节 劳资管理实务	(159)
一、劳资管理概论	(159)
二、劳资部门的职能	(159)
第四章 铁路财务工作实务	(176)
第一节 铁路会计工作	(176)
一、铁路会计工作概论	(176)
二、铁路会计的任务	(176)
第二节 铁路运输成本费用	(177)
一、铁路运输成本费用概述	(177)
二、铁路运输成本费用分类	(177)
三、铁路成本费用管理责任	(178)

四、铁路运输成本费用计算	(179)
五、铁路运输成本费用计划的编制	(179)
第三节 铁路运输收入	(180)
一、运输收入概述	(180)
二、完成运输工作收入计算的方法	(180)
三、运输收入分析	(181)
四、运输收入预测方法	(182)
第四节 利润工作	(182)
一、利润概述	(182)
二、利润分配	(183)
三、利润报表与预测	(184)
第五节 劳动生产率计划与工资计划	(185)
一、编制劳动生产率计划的重要性	(185)
二、劳动生产率的计算方法	(186)
三、提高劳动生产率的主要途径	(186)
四、工资总额计划	(187)
五、平均工资计划	(191)
第六节 财务计划与控制	(191)
一、财务计划工作	(191)
二、财务控制工作	(192)
第七节 财务报告与财务分析	(195)
一、财务报告	(195)
二、财务分析	(196)
第八节 财务会计帐户体系	(198)
一、帐户设置和分类	(198)
二、帐户体系	(203)
第五章 车站党群工作实务	(204)
第一节 党委办公室工作实务	(204)
一、党委办公室管理概述	(204)
二、党委办公室工作实务	(209)
第二节 团委书记工作实务	(227)
一、团委书记的政治素质	(227)

二、团委书记思想政治工作的任务	(230)
三、团委书记思想政治工作的内容	(230)
四、团委书记思想政治教育的途径与内容	(230)
五、团委书记的宣传工作	(235)
六、团委书记工作的主要内容与要求	(237)
第三节 工会工作实务	(238)
一、工会概述	(238)
二、工会的组织建设工作	(240)
三、工会劳动保护工作	(241)
四、工会劳动保险工作	(243)
五、工会宣传教育工作	(244)
六、工会女工工作	(246)
七、工会财务工作	(247)
附：有关领导工作篇法律、法规	(250)
铁路非贸易外汇管理办法	(250)
铁路运输企业成本费用管理核算规程	(252)
铁路施工企业成本费用管理办法	(262)
铁路部门对外经济技术合作保密工作暂行规定	(273)
铁路企事业单位对路外投资经营活动中资金管理的若干规定	(276)
加强运输收入管理、严格收入纪律的若干规定	(277)
液化气体铁路罐车押运员安全技术培训、考核管理办法	(278)
贯彻《关于党政机关与所办经济实体脱钩的规定》的实施办法	(280)
《关于发展中央和地方合资建设铁路的意见》实施办法	(281)
铁路内部往来结算暂行办法	(284)
铁路企业职工个人缴纳基本养老保险费办法(试行)	(285)
铁路事业单位收入财务管理实施办法	(286)
铁路运输收入会计规则	(302)
改善乘务员公寓条件和服务质量的意见	(319)
铁路职工制服监察管理办法	(321)
铁道部关于贯彻党的十四届三中全会《决定》深化铁路改革若干问题的意见	(322)
铁道部教师和教育工作者奖励暂行规定	(328)
铁路运输企业“管直”方案实施办法(试行)	(329)
铁路实施消毒管理办法细则(试行)	(331)
铁路路风问题判定及处罚实施办法(试行)	(335)

铁道部公文处理办法	(337)
机车乘务员管理办法	(343)
铁路劳动工资统计规则	(347)
铁道部关于印章的规定	(386)
铁路乘车证管理办法	(388)
铁路消防管理办法	(405)
铁路经济合同管理办法	(412)
铁路电报电话管理办法	(415)
国家铁路实施《中华人民共和国劳动法》的若干规定	(421)
铁道行业特有工种职业技能鉴定实施办法	(422)
编组站超额办理中转车奖励办法	(426)
行包运输奖励试行办法	(427)
运输企业建立自主经营机制若干问题的意见	(428)
国家铁路用人单位实行劳动合同制度办法	(431)
国家铁路劳动者实行综合计算工时工作制办法	(432)
铁道部贯彻《国务院关于深化城镇住房制度改革的决定》的实施办法	(434)
铁路运输设备更新改造计划管理办法	(439)
加强铁路运输设备大修计划管理的规定	(443)
铁路乘务员公寓管理办法	(445)
铁路物资供应合同暂行办法	(448)
铁路贯彻《国务院关于职工工作时间的规定》的决定	(450)
铁路运输主要分界口挖潜扩能奖励办法	(450)
新设立企事业单位规范组建的若干规定	(451)
规范优质优价旅客列车财务管理	(452)
法规征求意见处理办法	(453)
《铁路住房公积金管理暂行办法》等五个办法	(454)
铁路客货车辆招标采购暂行管理办法	(460)
铁路企业工资总额调控规定(试行)	(465)
铁路普通高等院校毕业生就业暂行规定	(467)
铁路企业职工养老保险暂行规定	(470)
一九九五年调整铁路企业离退休人员基本养老金的通知	(477)
铁路清产核资企业、单位土地估价实施办法	(478)
铁路跨局乘务员公寓内部清算暂行办法	(480)
铁路局、分局机关机构编制限额管理的决定	(481)

部分修改《铁路运输企业工资总额与经济效益挂钩实施细则》的通知	(485)
铁路机车车辆招标采购暂行管理办法	(486)
铁路企业国有资产产权管理暂行规定	(491)
铁路企业国有资产保值增值考核试行办法	(494)
铁路重大职工死亡事故责任领导人行政处分办法	(496)
扩大铁路局更新改造投资决策权的规定	(497)

第三篇 行车组织管理篇

第一章 车 站	(503)
第一节 概 述	(503)
一、车站的定义与作用	(503)
二、车站的分类与等级	(503)
三、车站办理的作业和设备	(504)
四、车站的组织管理系统	(505)
第二节 列 车	(506)
一、列车的定义	(506)
二、列车的分类和等级	(506)
第三节 铁路运输工作主要指标	(508)
一、运量指标	(508)
二、货车运用指标	(509)
三、机车运用指标	(510)
第四节 列车编组计划	(511)
一、列车编组计划的意义和作用	(511)
二、列车编组计划的任务	(512)
三、列车编组计划的编制过程	(512)
第二章 车站作业计划与指挥	(514)
第一节 车站班计划	(514)
一、班计划的内容	(514)

二、编制班计划的步骤与方法	(515)
三、班计划的下达	(516)
第二节 阶段计划	(517)
一、阶段计划的内容	(517)
二、车站技术作业图表	(517)
三、阶段计划的编制	(518)
第三节 调车作业计划	(519)
一、编制调车作业计划的要求和依据	(519)
二、掌握调车区现在车的方法	(519)
三、编制调车作业计划的方法	(520)
第三章 调车工作与调度指挥	(522)
第一节 调车工作	(522)
一、调车工作的重要性	(522)
二、调车工作的分类	(522)
三、调车作业方法	(523)
四、调车工作的领导与指挥	(525)
五、调车工作的若干规定	(525)
第二节 调度指挥	(528)
一、调度指挥	(528)
二、调度指挥原则	(529)
三、列车调度员的主要职责	(529)
四、调度安全	(529)
第四章 列车运行图与铁路通过能力	(533)
第一节 列车运行图	(533)
一、列车运行图的定义与作用	(533)
二、列车运行图的格式与分类	(533)
三、列车运行图的组成要素及其计算	(535)
四、列车运行图的任务	(538)
五、列车运行图的编制要求和步骤	(539)
第二节 铁路区间通过能力	(540)
一、几种常见能力的概念	(540)

二、铁路区间通过能力的计算	(540)
三、加强铁路通过能力的途径	(543)

第五章 接发列车

(548)

第一节 接发列车工作概述

(548)

第二节 接发列车作业主要内容及人员分工

(548)

一、接发列车作业的主要内容

(548)

二、接发列车作业的人员分工

(548)

第三节 接发列车作业

(549)

一、办理闭塞

(549)

二、布置进路

(551)

三、开放进出站信号及交付凭证

(552)

四、接送列车与指示发车

(553)

五、开通区间及报点

(554)

第四节 接发列车安全

(554)

一、非正常方式接发列车安全

(555)

二、接发特种列车安全

(558)

第五节 常见事故及应急处理

(570)

一、列车火灾的应急处理

(570)

二、台风、暴雨的应急处理

(571)

三、冰冻雪害的应急处理

(573)

四、列车制动系统故障的应急处理

(575)

第六章 行车安全

(577)

第一节 铁路运输安全的意义

(577)

第二节 运输安全中人的因素

(579)

一、不安全的思想及表现

(579)

二、强化安全思想的措施

(580)

三、人的生理条件对行车安全的影响

(582)

四、人的心理条件对行车安全的影响

(587)

第三节 铁路运输物的安全环境

(590)

一、铁路运输设备环境

(590)

二、改善设备环境的措施

(591)

第四节 铁路运输气象环境	(593)
一、水灾对铁路运输的影响	(594)
二、风雪对铁路运输的影响	(594)
三、切实做好气象预报,确保铁路运输安全	(595)
第五节 社会环境对铁路运输安全的影响	(596)
一、社会政治经济形势对运输安全的意义	(596)
二、社会治安保卫工作对运输安全的影响	(597)
三、对“三品”的查堵	(601)
第六节 常见事故及其防范	(603)
一、行车事故分类	(603)
二、事故通报、判定和处理	(609)
三、常见事故及防范	(610)
四、列车火灾事故	(621)
第七节 构筑行车安全保障系统	(638)
一、行车安全保障系统的构成	(638)
二、国外各主要国家行车安全保障系统的运作经验	(644)
第七章 铁路分局运输组织	(661)
第一节 分局运输组织的基本要求	(661)
一、铁路分局分类	(661)
二、分局运输组织的基本要求	(661)
第二节 铁路分局调度组织与指挥	(662)
一、运输工作日班计划的编制方法	(663)
二、装车工作组织方法	(667)
三、卸车工作组织方法	(670)
四、列车运行指挥方法	(672)
第三节 机车运用组织工作	(675)
一、机车运用的基本要求	(675)
二、机车运用组织方法	(676)
第四节 铁路枢纽工作组织	(677)
一、铁路枢纽的基本情况	(677)
二、加强编组站作业组织	(678)

第八章 电气化铁路行车组织	(681)
第一节 电气化铁路概述	(681)
一、我国电气化铁路的发展历程	(681)
二、电气化铁路的优势	(682)
三、电气化铁路对行车组织的影响	(682)
第二节 电气化铁路的车站工作组织	(684)
一、电气化铁路的调车工作	(684)
二、接发列车	(686)
三、电气化与非电气化铁路的衔接	(689)
第三节 电气化铁路设施	(691)
一、牵引供电设备	(691)
二、电力机车	(695)
三、通信信号防干扰设施	(697)
第四节 电气化铁路的调度指挥	(698)
一、长交路条件下的行车调度指挥	(698)
二、根据牵引供电特点调整列车运行	(700)
三、电力调度员的职责	(702)
四、接触网停电作业过程	(702)
五、接触网检修作业组织	(703)
第五节 电气化铁路行车事故救援	(703)
一、电力机车脱轨颠覆的起复方法	(704)
二、列车发生火灾事故的处理	(705)
第九章 高速铁路运输	(707)
第一节 概 论	(707)
一、国外高速铁路发展概况	(707)
二、高速化铁路的优势	(710)
三、我国高速铁路的建设	(712)
第二节 高速铁路牵引动力	(714)
一、牵引动力及其配置	(714)
二、高速列车制动	(716)
三、牵引供电系统	(719)