

# 贵州供销合作 商业简史

熊大宽 胡梦华 编著

GUIZHOU  
SHANGYI

GUIZHOU GONGXIAO HUOZUO  
SHANGYI LIANSHI

GUIZHOU GONGXIAO HUOZUO  
SHANGYI LIANSHI

GUIZHOU GONGXIAO HUOZUO  
SHANGYI LIANSHI

四川省社会科学院出版社

# 贵州供销合作商业简史

顾问：史铭林 胡崇山 李金榜

王永森 郑义祥

熊大宽 胡梦华 编著

Tm76/20

四川省社会科学出版社

一九八七·七·成都

责任编辑：陈昌荣 谭小涛 彭 鹰

封面设计：张复祥

贵州供销合作商业简史

GUIZHOU GONGXIAO HEZUO SHANGYE JIANSHI

熊大宽 胡梦华 编 著

---

四川省社会科学院出版社出版

四川省新华书店发行

成都安龙印刷厂印刷

---

开本：787×1092毫米 1/32 印张：8.75 字数：190千

1987年7月第1版成都第一次印刷

印数：1—3,000册

---

ISBN7—80524—016—7/F·6

(书号：4316·66) 定价：1.80元

# 序

石 争

商业，是人类社会生产实行社会分工的必然产物。社会生产越发展，人类社会越进步，商业的发展程度也就越高，这在人类社会发展史上，是一条不言而喻的客观规律。如果违背这个规律，人们就要受到惩罚，给社会生产和人类进步带来灾难。

纵观我国的历史，由于重农抑商传统观念的长期存在，使我国商品经济的发展受到严重阻碍，以自给自足的自然经济为基础的封建制度成了阻碍中国进步的桎梏。直到鸦片战争爆发，世界资本主义列强的大炮轰开了中国长期来闭关锁国的大门，外国资本的输入和经济掠夺，才对我国落后的自然经济有所撼动，民族工商业逐步有了一定规模的发展，中国也就渐渐演变成为半封建、半殖民地的社会。在这样一种社会条件下，中国的民族工商业不但要受到帝国主义资本的压榨和掠夺，而且要受到封建主义的限制和阻挠，加之后来的官僚资本的迫害，它的发展，始终是“如临深渊，如履薄冰”，步履维艰。这是中国民族工商业在历史上遭受悲惨命运的根本原因。

但是，不论自然界，还是人类社会，生产和进步是永恒的，而被抑制不前则是暂时现象。这也是不以人们意志为

转移的客观规律。中国人民在中国共产党领导下，经过长期的前仆后继、英勇卓绝的奋斗，赶跑了帝国主义，打倒了官僚资本，消灭了封建剥削制度，建立了社会主义制度，这就为中华民族的复兴奠定了基础。建国三十多年来，尽管在已往的社会主义建设年代里有过大或小的失误，甚至因违背客观规律招致了许多不可弥补的重大损失，并遭受了“文化大革命”的浩劫，社会主义制度的优越性没有得到充分的发挥，但从总体上讲，社会主义优于资本主义则依然是举国上下共同的信念。特别是党的十一届三中全会以后，进行了指导思想上的拨乱反正，恢复了实事求是的思想路线，其后陆续展开了以社会主义自我完善为指导思想的经济体制改革、科技体制改革和教育体制改革，一直到目前正在酝酿进行的政治体制改革，都为我国工农商业的大发展，创造了良好的社会环境和所必需的各种条件。

我国的商业包括供销合作商业，是以经济建设为中心的社会主义建设总体布局中的一个极为重要的组成部分，需要有一个大发展。没有商业的大发展，工农业以及其它产业就会因流通渠道不畅，导致生产部门原材料失去保证，产品不能实现价值，人民的生活需要得不到满足，从而就会阻碍整个社会主义国民经济的发展。因此，发展包括供销合作商业在内的商业，搞活商品流通，是贯彻执行党和国家对内搞活、对外开放的一个重大问题。所以，研究我国商业发展的历史，从中总结经验和教训，探索社会主义商业发展的特有规律，是当前的一件十分迫切的任务。尤其是在经济发展缓慢的贵州，至今农村经济还在很大程度上没有摆脱自然经济的处境，商品生产率大大低于全国，所以，研究商品经济发展

的途径，寻求加速发展商业特别是加速发展与农村商品经济发展十分密切的供销合作商业的途径，就显得更为重要。最近，中共贵州省委提出了把发展商品经济作为今后经济工作的“主弦律”，这的确是切中贵州问题要害的正确决策。恰在此时，熊大宽、胡梦华两同志编写了《贵州供销合作商业简史》，这可算得上是及时之作。由于这本商业简史是初探之作，难免有不周之处，但是，这是促进贵州商业迅速发展所迈出的“脚步”，必定会产生良好的社会效益。因此，这本供销合作商业简史是值得一读的。同时，我殷切地期望，今后能有更多更好的贵州经济著作问世！

1987年元旦

## 编写说明

贵州供销合作事业，是建国后的1951年2月建立起来的。从那时以来，它在党和政府的领导和扶持下，走过了漫长的、几经曲折的发展历程，在支持发展农副业生产，组织工农业产品交换，支援出口创汇，保障城乡人民生活等方面，发挥了重要的作用。为了进一步发挥由农民集资兴办的供销合作商业，在促进农村商品经济发展中的积极作用，很有必要对建国以来贵州省供销合作商业的发展、兴衰的经验、教训进行探索，以期能为现实的经济建设服务，为经济体制改革服务。为此我们编写了本书。但由于水平有限，这一目的未必能够达到，而且错误一定不少，切望读者不吝赐教。

本书共分六章，第一章至第五章由熊大宽执笔，第六章由胡梦华执笔。在编写本书的过程中，曾得到贵州省商业厅和贵州省社科院的领导和有关同志的支持和帮助，谨此一并致谢。

作者

1987年元旦于贵阳

# 目 录

序	石 争
<b>第一章 国民经济恢复时期</b>	1
<b>(1949年11月至1952年12月)</b>	
第一节 贵州农村经济的基本状况	2
第二节 贵州合作社商业的创立	4
第三节 国家的扶持和优待	12
第四节 组织土产物资交流，促进工农业生产	18
第五节 组织和促进手工业生产	21
第六节 加强组织建设，适应业务发展需要	22
本章小结	30
<b>第二章 第一个五年计划时期</b>	43
<b>(1953年至1957年)</b>	
第一节 组织机构日渐完善	45
第二节 业务经营的演变——国营和合作社 商业三次分工	54
第三节 组织供应农业生产资料，支持农业 生产高潮	65
第四节 对农村小商小贩进行社会主义改造	69



第五节	调整农村商业网·····	75
第六节	促进农业、手工业的社会主义 改造·····	78
第七节	大力兴办加工企业·····	83
第八节	做好职工教育工作·····	85
	本章小结·····	87

### **第三章 “大跃进”时期····· 108** **(1958年至1960年)**

第一节	农村商品流通渠道单一·····	110
第二节	改进农村商业管理体制·····	115
第三节	农村商业“大跃进”·····	118
第四节	参与生产，开发利用山区资源·····	124
第五节	调整农副产品收购政策和商品供应 方法·····	128
第六节	实行增产节约，改进企业经营 管理·····	130
	本章小结·····	133

### **第四章 国民经济调整时期····· 135** **(1961年至1965)年**

第一节	调整农村商业体制·····	136
第二节	大力收购农副产品，改善城乡 市场供应·····	143
第三节	开展改善经营管理运动·····	150
第四节	加强基层供销合作社的建设·····	157

第五节	恢复民主管理制度	161
第六节	建立代购代销点	165
	本章小结	169
<b>第五章</b>	<b>十年动乱时期</b>	<b>181</b>
	(1966年至1976年9月)	
第一节	供销合作社与国营商业第二次 合并	183
第二节	商品流通渠道单一，妨碍了农 村商品经济的发展	184
第三节	农副产品收购下降，市场供应 紧张	186
第四节	商业职工的可贵贡献	191
第五节	错误批判商品流通理论和政策	193
第六节	贫下中农管理农村商业	198
第七节	供销合作社的再次恢复	200
	本章小结	203
<b>第六章</b>	<b>新旧体制转换的十年</b>	<b>205</b>
	(1976年10月至1985年)	
第一节	供销社的体制改革	206
第二节	把服务农业生产放在首位	213
第三节	放宽政策，搞活农副产品购销	220
第四节	适应农民生活消费多层次的需 要，加强综合服务	226
第五节	加强农村商业网点建设	230

第六节 经营承包责任制·····	236
第七节 加强企业整顿和建设·····	241
本章小结·····	250

**附表：**

一、贵州省供销社系统农副产品购进总 值统计表·····	254
二、贵州省供销社系统销售情况统计表·····	256
三、贵州省供销社系统社会商品零售额比重·····	258
四、贵州省供销社系统历年机构人员统计表·····	260
五、贵州省供销社社员、股金统计表·····	262
六、贵州省供销社系统历年购进主要农 副产品统计表·····	264

# 第一章 国民经济恢复时期

(1949年11月至1952年12月)

地处祖国西南云贵高原的贵州，是一块璀璨夺目的宝地。丛山峻岭间，埋藏着无数的地下宝藏：有名列全国之冠的汞矿、光学用水晶和硅石，有位居全国第二位的磷矿、稀土、碘和方解石，居第三位的锰、锑和铝，居第四位的煤、熔炼水晶和砖瓦粘土等等。矿藏资源十分丰富。地上资源，也很丰富。贵州的农副土特产品，如生漆、桐油、棕片、中药材等，也驰名遐迩，享有盛名。以洞穴为主要特点的旅游资源，更是得天独厚，是待开发的理想的天然旅游胜地。山川秀丽，气候宜人，有“东方瑞士”之称。

贵州虽然自然资源非常丰富，气候温和，景色迷人，但在旧中国的历史中，曾被描绘为“化外之区”、“蛮夷之地”。贵州各族人民是勤劳勇敢的，但在残酷的封建地主阶级、官僚资产阶级和帝国主义列强的重重压迫下，加上军阀混战，国民党政府的巧取豪夺，确实造成了贵州社会经济和文化的异常落后，使各族人民生活陷于极端贫困的境地。历代封建帝王和国民党反动统治者的民族屠杀政策，更无情的窒息了各个民族社会经济的发展。直到解放前夕，在某些地区还残存着半奴隶半封建的社会制度。这就是贵州人民在解

放前终年劳累，仍然过着食不果腹、衣不蔽体、“糠菜半年粮，辣椒当衣裳”，“斗米一斤盐，斤盐吃半年”的贫困生活的根本原因，也是贵州社会经济文化所以落后的根本原因。1949年，全省工农业总产值仅11.25亿元（其中，农业总产值9.59亿元，工业总产值1.66亿元），〔注一〕每人平均仅79.4元。解放后，贵州人民摆脱了帝国主义、封建主义和官僚资本主义的压迫和约束，翻身当家作了主人，在党和政府的领导下，积极进行各项伟大的社会改革运动和社会主义建设，使贵州各个方面发生了翻天覆地的变化，人民生活也得到了很大改善。

## 第一节 贵州农村经济的基本状况

解放前，贵州农村完全是一种自给和半自给的封闭式的小农经济。交通闭塞，生产落后，农民的生产和生活用品，除了食盐和部分棉纱自省外运入外，绝大部份依赖省内的手工业产品和农副产品。1949年11月贵州解放后，党和人民政府立即着手恢复生产，发展经济。但解放不久，正当全省各族人民积极恢复生产之际，国民党军队的残余力量和贵州的封建势力相勾结，于1950年春，制造了匪乱。因此，城乡物资交流受到阻碍，工农业生产停滞，人民生活受到很大影响。但党和政府组织解放军战士，用武装保卫运输的办法，运送粮食和农副产品进城，运食盐和工业品下乡，沟通城乡贸易，保障城乡人民基本生活，安定社会秩序。同时，人民解放军紧紧团结全省各族人民，及时进行了剿匪斗争，并结

合镇压反革命和农村的反封建斗争，开展了群众性的清匪运动，仅用半年多的时间，就歼灭土匪30余万人，彻底打垮了反革命残余和封建势力所制造的匪乱，为恢复和发展生产，创造了有利条件。〔注二〕

1950年1月10日，贵州省第一个国营贸易机构——贵州省贸易总公司成立，同时，除兴仁专区和贵阳市外，其余七个专区的分公司亦先后成立，并开始收购桐油、烟叶等土产，出售火柴、肥皂等日用品，帮助农村发展副业，组织城乡互助，内外交流活动。〔注三〕

1950年秋，在剿匪斗争取得胜利形势下，广大农村逐步开展了清匪、反霸、减租、退押和征粮等五大任务的反封建斗争。运动中，农村的经济活动发生了很大变化。从前从事收地租、放高利贷兼营商业的地主，基本上退出了农村经济活动阵地；农村中一向有些经济活动能力的富农和富裕中农，也采取谨慎和消极的态度；而贫农、雇农又十分困难。农村中的信贷活动，也因地主、高利贷者停止活动，国家银行的力量又暂时未伸入农村，富裕中农、富农又怕借贷露富，农村的信贷实际上陷于停顿状态。农村手工业，过去大部分掌握在地主、富农手里，由于反封建斗争的开展，许多手工业生产，有的关闭，有的减产，也暂时停顿。因此，整个贵州农村经济暂时呈现出萧条景象。

过去，贵州是个落后的农业经济省份，在全省工农业总产值中，农业占85%左右。因此，要恢复和发展贵州经济，必须首先使整个农村经济活跃起来。要使农村经济活跃起来，又必须首先恢复和发展农村土产品生产，开展城乡物资交流。因为，土产品是贵州农村经济的主要来源，但当时的实

际情况是，贵州农村的土产品生产，由于反封建斗争，暂时减少或中断了，农民经济收入受到了很大影响。针对这种情况，党和人民政府，一方面加强国营贸易公司工作，另一方面，广泛宣传党的经济政策，消除富农、富裕中农和私商的顾虑，动员他们积极开展经济贸易活动。结果，一部分私商开始活跃起来，纷纷下乡收购农副产品，供应工业品。这些商人在沟通城乡贸易上虽然起了一定作用，但他们仍然沿用过去低价收买、高价售出的办法从中剥削农民。为摆脱这种中间剥削，广大农民群众迫切要求在经济上组织起来，恢复和发展生产。

## 第二节 贵州合作社商业的创立

### 一、旧合作社概况

贵州旧合作社是1936年开始兴办的。当时，贵州许多地方发生旱灾、匪患和牛瘟，灾情、匪祸十分严重。国民党政府为防止灾民“闹事”，更好地控制贵州局势，便以组织农民生产自救为名，于1937年7月1日，成立了“贵州农村合作委员会”。到1939年11月，因城镇也出现了许多消费合作社，该组织便改组为“贵州合作委员会”。1944年起，先改称为“贵州合作事业管理处”，后又改称为“贵州省合作社联合社”，直至解放。

从1936年兴办时起，旧合作社发展很快。在1936年到

1943年的八年间，全省即建立了9814个基层社和县联社，拥有社员43.9万多人。基层社的业务经营，一般是贷款组织社员生产自救，同时开展购销活动，使农民基本上渡过灾荒，解决生产和生活上的一些困难。但1943年后，国民党政府财经日益窘迫，合作社力不能支，县政府便将合作指导室并入建设科，农贷紧缩，合作金库撤并。1944年因“黔南事变”（指1944年日本侵略者入侵贵州南部的独山等县事件）便趋于中落。到解放前夕，贵州农村的合作社已完全停顿，原“贵州省合作社联合社”已有名无实，完全是一个空架子。

## 二、贵州合作社商业的创立

合作社是劳动人民自愿联合起来保护自己正当利益的经济组织，保护劳动人民避免中间剥削，促进生产的发展。共同纲领规定：“合作经济为半社会主义性质的经济，为整个人民经济的一个重要组成部分，人民政府应扶助其发展，并给以优待。”如果不发展合作经济，就不能使各种经济成份在国营经济领导下，分工合作，各得其所，以促进整个社会经济的发展。因为，通过合作社，可以使广大农民的零星、分散、无组织、无计划的交易，逐渐汇成合为国家可以领导、监督的，有组织、有计划的贸易。合作社是国家联系农民的最好的经济组织形式，是继改革土地制度之后的又一次的工人与农民的联盟。

贵州解放后不久，贵阳市军事管制委员会即指派专人，接管了贵州旧合作社。但这个合作社完全是一个空架子，经



济力量十分微小。建国后的贵州合作社商业，完全是重新建立起来的。1951年2月1日，贵州省人民政府根据党和国家的政策和贵州实际情况，以及广大农民的迫切要求，遵照西南军政委员会第一次合作会议精神，在贵阳市中山东路旧合作社省联合社地址，正式成立了“贵州省人民政府合作事业管理处”（以下简称合管处），委派郭绍汤为处长。

省合管处成立后，在省人民政府的直接领导下，立即筹建各级组织机构，组织领导城乡合作事业的开展。1951年2月3日，贵阳市合作社联合社筹委会亦正式成立，由贵阳市市长秦天真兼任主任。同年3月，贵阳、遵义、安顺、镇远四个专区的合作科也相继建立。毕节、兴仁、铜仁、独山四个专署亦各于工商科中指定一人负责合作社的登记工作（即对旧合作社改换名义、清理资产等）。同时，于安顺、贵定、炉山（后并入凯里市）三个试点县建立合作社联合社筹备委员会。

#### （一）选择重点，稳步前进。

1951年，西南军政委员会指示，合作社的普遍发展，须在封建势力打垮，群众生产积极性提高，并有适当干部的条件下才能进行。同年下半年，贵州正在进行土地改革，懂得合作社的干部又不多。在此条件下，贵州建立合作社的方针是：“选择重点，稳步前进，准备大发展条件”。首先集中干部和经济力量，在城市的工厂、机关、学校广泛发展消费合作社；有条件的地方，组织手工业生产合作社。在农村，选择减租退押、清匪反霸较好，又是经济作物地区或少数民族聚居区，重点试办农村供销合作社。

第一，建立消费合作社。在城市，以机关、学校、厂矿企