

### 图书在版编目 (CIP) 数据

中国石油天然气工业年鉴: 1997 卷/中国石油天然气总公司编.  
北京: 石油工业出版社, 1997.12  
ISBN 7-5021-2123-4

I. 中…

II. 中…

III. ①石油工业—中国—年鉴—1997②天然气工业—中国—年鉴—1997

IV. F426.22-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 20487 号

石油工业出版社出版  
(100011 北京安定门外安华里二区一号楼)  
石油工业出版社印刷厂排版印刷  
新华书店北京发行所发行

\*

787×1092 毫米 16 开本 30 $\frac{3}{4}$ 印张 58 插页 996 千字 印 1—5000

1997 年 12 月北京第 1 版 1997 年 12 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-5021-2123-4/Z·116

定价: 160.00 元



B0002605

# 中国石油天然气工业年鉴

1997

中国石油天然气总公司 编

石油工业出版社



# 江泽民总书记听取周永康同志 汇报时的指示

(根据记录整理，未经本人审阅)

1997年1月14日

听了你的汇报，非常高兴。祝贺你们取得的成绩。你们的工作思路很清楚。

第一，我看了你们这次领导班子调整后的名单，正副总经理平均年龄54岁，你也是54岁。这是一个年轻的有战斗力的班子，大有希望。

第二，对石油工业的总体认识，特别是对塔里木的认识，对松辽大庆油田潜力的认识，进一步加深了。我一直想再去一下塔里木。1990年去时，大家估计比较乐观。后来，王涛同志给我讲过情况。康世恩同志在世时给我讲过三个小时。现在看来，地下五六千米深，很复杂，允许认识上出现曲折，以后我再没有逼你们。这么复杂的地下情况，不可能一下子都搞得很清楚。我赞成你今天的分析，要看到有利因素，也要看到不利因素。我们现在的认识比刚上时就全面、深刻多了嘛。坚持搞下去，还是很有希望的。至于大庆及东部地区，我听了心里有底了。你们要始终坚持稳定发展。大庆的经验很重要。

第三，石油工业的发展，不要忘记当年的“掘井人”。余秋里同志现在重病，康世恩同志已经去世了，我曾多次看过他们。他们为石油工业的发展创造了伟绩。你们要继承前人的事业，在二次创业中，要始终发扬大庆精神，发扬艰苦奋斗的精神，坚持“三老四严”的作风。越是艰苦越能患难与共，而富裕了共荣华却往往不容易。你们有大庆这样的样板，一定要非常珍惜，珍惜前人创造的好经验。

第四，在建立社会主义市场经济体制时，公有制为主体、多种经济成份并存和共同发展，这个不能变。公有制经济中主要包含两个部分，一个是国有经济，一个是集体经济。国有经济和集体经济各占多少，要

很好研究，并不是国有的越多越好。当然，象电力、石油等关系国计民生和经济命脉的产业，国有要占主导地位。你们也在跟外国公司搞合作开发，双方参股，也是多种经济成份。股份制不能笼统地讲就是私有或者公有，要作具体分析。总之，我们的经济体制改革要继续向前推进。要抓住有利时机，努力把经济搞上去。

第五，要积极开展国际合作经营。我国发展石油产业，方针仍是自力更生，立足国内为主。但要清醒地看到，我国人均石油资源比较贫乏。你们要努力开拓国际石油市场。特别要到非洲、中亚等发展中国家去搞油，这些国家对我们友好。我们与西方国家不同，我们不是去掠夺人家的资源，而是搞互利互补的合作开发，这有利于这些发展中国家实现和维护自己的经济独立，对他们也是一种真诚的帮助。在同他们进行合作经营中，绝不能搞歧视，要兄弟般地对待。我去非洲看了一下，他们虽然实现了国家独立，但经济实际上仍然掌握在西方国家手里。我们坚持友好合作，互利互惠，共同发展。石油产业不走出去，不努力开拓国际市场不行。既要立足国内为主，又要积极参与开发和利用国际石油资源，要两条腿走路。对这一点要有战略眼光。人无远虑必有近忧。我赞成你们在国内加大勘探力度，多找储量，开发问题可以国际、国内统筹考虑。要注意合理保护和有效利用国内资源。

第六，要十分重视和依靠科技进步。从上世纪末特别是第二次世界大战以来，世界科技发展很快。我们把马克思主义基本原理同中国社会主义的具体实际相结合，走出了有中国特色的社会主义道路。要建设好有中国特色社会主义事业，必须始终重视和发挥好科学技术这个第一生产力的巨大作用。现在的微电子、生物工程以及你们的石油勘探开发技术等等，比过去先进多了。要努力跟踪世界科技的发展，积极继承人类共同创造的一切文明成果。你不大力发展经济，发展科技，国家不强大，到头来人家还是要欺负你。所有的产业包括你们石油产业在内，都要十分注意新技术的开发和应用，要依靠科技进步来加快发展。大庆在这方面一直做得是好的。对于过去创造和积累的好的经营管理经验，也一定要注意继承，不要把它们忘记和丢掉了。象 50 年代我们创造的“两参一改三结合”的经验，日本人就学过去了，到现在还在用。有一次我到德国参观林德制氧机制造厂，他们也搞“两参一改三结合”。总之，对过去创造的凡属科学的管理方法和管理经验，在新的历史条件下

要注意结合新的实践加以继承、运用和发展。

你们新官上任，马上就要开第一次工作会议，我预祝你们开好会。希望你们继续团结和带领广大职工，保持石油的稳定发展，为国家作出新的更大的贡献。

# 江泽民总书记接见中国石油天然气总公司 1997 年工作会议全体代表时的讲话

(根据录音整理，未经本人审阅)

1997 年 1 月 17 日

我先讲几句，一会儿请李鹏同志讲。石油是重要的能源，我们两个人都与能源有联系。李鹏同志是搞电的，我也是学电的。

60 年代初的困难时期，我在长春汽车厂当动力分厂厂长，没有煤过不了冬，没办法就烧大庆的原油。我们把大庆原油运来了以后，由于含蜡高、很粘稠，油从罐车里卸不下来，后来用蒸汽顶吹解决了。我们三个月内建设了四个二千立方米的油罐。如果用普通的方法层层仰焊，既费时间，又难保证质量。大庆派来了一位张工，带领十几位从玉门油田参加大庆会战的十七八岁的小伙子、小姑娘，很快完成了任务。他们把钢板铺在地上，用俯焊焊接起来，又快又好。然后把铁板象擀面一样卷好，用拖拉机吊起来，松开以后中间焊一条缝，不到 3 天就建成一个油罐。我记得，大庆油田指挥部的张文彬同志对我们接待很热情，每顿都让吃得很饱（笑声）。我讲这些，就是说，我们不能忘记当年大庆石油会战，不能忘记中国的石油工业是在艰难困苦中发展起来的。康世恩同志已经去世了，余秋里同志现在重病在身。1990 年我去大庆时，还看望了铁人王进喜同志的家属。他们都是老一代的石油工作领导人和石油职工，我们不能忘记他们。这也包括王涛同志，他为石油干了几十年，现在表示愉快地交班。他这个班交给了老周（指周永康同志）。应该叫小周（笑声），他今年才 54 岁。

你们总公司新的领导班子，是个年轻的班子。刚才王涛同志讲，可以稳 5 年到 10 年。李鹏同志讲可以“稳产”15 年（掌声）。中国有一句老话，叫无官一身轻。现在王涛同志交了班，可以轻松多了。

我们建设有中国特色的社会主义，不仅要一心一意把经济建设搞上去，还要把精神文明建设搞上去。大庆的艰苦奋斗精神，“三老四严”

的优良作风，就是宝贵的精神财富，也体现了中国工人阶级的优秀品质。大庆是我国工业战线的一个很好的榜样，大庆石油队伍是我国工人阶级的英雄队伍。现在有了第二代的铁人，就是王启民、王为民同志。他们两个，一个是科技人员，一个是工人，都是新时期的铁人。我们有许许多多的模范人物，应该大力宣传他们的先进事迹。

我不太懂石油，从周永康同志给我的资料看，地下的油层中，还有低渗透的。大庆油田保持了20年年产5000万吨以上的生产水平，这对国家建设的作用太大了。大庆不仅创造了物质上的财富，而且在精神上也积累了财富，这种精神财富是全国工人阶级创造和积累的精神财富的一部分。特别是在当前，大庆精神，中国工人阶级的艰苦创业精神，给我们开展反腐败斗争注入了一个很好的活力。

你们去年生产原油14141万吨，比前年增产160万吨；生产天然气164亿立方米。我们的原油产量已居世界第5位。从储量上讲，我们的石油在世界上是第9位，天然气是第10位。我非常注意这些数字，我对你们取得的生产成绩表示衷心的祝贺！

我1990年2月去大庆，8月去塔里木，王涛同志跟我谈的时候，对塔里木的前景估计比较乐观（王涛：从1989年会战开始我就比较乐观，到现在也乐观）。应该说后来一度在估计上就不如原来那么乐观，这也是很自然的。现在塔里木拿到了多少油（王涛：今年将生产440万吨原油）？经过几年的奋斗，塔里木能够搞到这样一个成绩已很不容易。我们经过了这样一个阶段，开头比较乐观，后来一度碰到复杂的情况，所以我和李鹏同志没有再追你（笑声）。因为遇到困难的时候，我们各方面更要加以支持。现在比刚上的时候认识就深刻多了（王涛：江总书记，你在塔里木时说，我们翘首以盼塔里木拿到大油田。这句话对我们始终是一个强大的动力，压力也是个动力）。我就怕给你的压力太大（笑声），很长一段时间也没有给你打电话。有一次你对我说，情况有好转了。这次周永康同志又讲了讲情况（王涛：江总书记、李鹏总理，对我们，你们只管压担子，石油工人都是铁人，经得起压）。好！最后，我向今天到会的同志以及老同志，也通过你们向全体石油职工拜个早年（鼓掌）！

# 李鹏总理接见中国石油天然气总公司 1997 年工作会议全体代表时的讲话

(根据录音整理，未经本人审阅)

1997 年 1 月 17 日

刚才江总书记做了非常深刻、风趣的讲话，我深受感动，不再多讲了。我给你们压点任务（笑声）。石油是战略物资，关系到国民经济的全局。从现在总的情况来看，我国已从石油出口国转为进口国，而且随着国民经济的发展，无论是机动车还是化工原料的用油一天天地在增加，可以预见在“九五”期间我们的进口还可能进一步增加。因此，石油战线全体职工身上的担子是很重的。刚才我问了一下周永康同志，我希望到本世纪末，全国石油、天然气产量按油气当量算争取搞到 2 亿吨（鼓掌）。我想这还是有可能的。这里很重要的一条，就是大庆油田要稳产。去年 7 月我去了大庆，当时我希望大庆能稳产 10 年。大庆油田的功劳很大啊。由于采用先进的科学技术，提高了采收率。加上自我攻关，将来注入化学助剂，还可以进一步提高采收率。刚才总书记讲了要稳 15 年（鼓掌）。（江总书记：你还要补充讲一讲，他们不仅在内部搞，而且要到国外去开发）（鼓掌）。另一方面，我们对塔里木等西部油田抱有很大希望。你们付出了艰苦的努力，国家也做出了重大决策，贷款 12 亿美元用于塔里木开发。当然，塔里本地质情况很复杂，在沙漠条件很艰苦，今年产量可以达到 400 多万吨。另外还有克拉玛依、吐哈等油田，综合起来是做了很大贡献的。经过努力，能不能在西部地区建成一个年产 4000 万到 5000 万吨的石油基地。

我们还必须充分重视天然气的开发。当然天然气不能完全代替石油，但中国的天然气有很大的前景。我看主要的地区，在海上是南海北部湾地区，东海也有一些。在陆上是四川，进一步发现了天然气，已经拿到了新的储量，可以开发。再就是陕北。现在陕北天然气要进京，正在铺管道，以改善北京的环境。这样，到本世纪末，全国能够拿到 300

亿立方米的产量。

其次要利用两种资源。刚才总书记讲了，不仅要开发国内资源，而且要利用国际资源。现在看来有这个条件。象委内瑞拉、印度尼西亚，我们可进行投资，可输出技术、劳务，还可进行经营管理。利用多种资源，这是世界上的惯例，这方面很有潜力。我们要争取通过开发一些国外油田，拿到 2000 万到 3000 万吨油，这样就可以极大地改善我们的供油情况。俄罗斯对与我们进行合作很有兴趣。但他们现在政局不大稳定，而且投资大，不是短期内可以做的。现在俄罗斯天然气产量大概是 3000 亿立方米，出口 1000 亿；石油产量 3 亿吨，出口 1 亿。油 1 吨是 140 美元，气 1000 方是 80 美元，两个加起来外汇收入共有 200 多亿美元，因此俄罗斯的外汇收入主要是靠油和气（江总书记：这就是他最大的稳定）。

我们搞石油靠什么，靠党和政府，靠我们石油工人的拼搏，靠我们至今仍记忆犹新的大庆精神、铁人精神、“三老四严”、“两论起家”。另一个很重要的是科学技术进步。大庆能够再稳产 15 年，主要靠科学技术进步。有了这两条，一是科技兴油，一是精神文明建设，我们的石油战线就一定能够做出更大贡献，就可以立于不败之地。

再补充一句，我刚才给你们压了很多任务，但要实事求是。不要总结历史时，说我压了任务，再来一个“川气出川”。我向大家表示感谢（鼓掌）。

## 石油工业要坚持稳定东部、 发展西部的方针

(李鹏总理在听取国家计委、中国石油天然气总公司、中国海洋石油总公司汇报“九五”计划和2010年远景目标规划时的指示)

1995年4月14日

今年全国计划生产原油1.45亿吨，天然气164亿立方米。到2000年，原油生产能力可能达到1.55亿吨，天然气达到250亿立方米，原油增长能力有限。到2010年，搞得好的，原油天然气生产有较大幅度增长，但从原油需求考虑，还有缺口，需要从国外进口解决，今后石油工业发展，东部是稳住产量，大庆油田依靠科技进步，再稳产15年就是对国家的巨大贡献，西部是加快开发的问题，产量增加靠西部，主要是新疆三大盆地。天然气探明储量丰富，潜力大，可以争取多开发利用一些。发展天然气是海陆并举，特别要重视海上资源的开发。东南沿海经济发达，人民收入高，价格承受力较强，可以多使用海上天然气。现在东南海域天然气勘探都有成绩。世界上海湾地区，都有油气田，如中东海湾和墨西哥湾等。我国的渤海湾可能也有较大的油气田，要加紧勘探工作。

发展石油工业一定要有一个好的机制。现在海上石油天然气开发的机制就比较好，符合现代企业制度，大体走出了一条路子，已初步形成良性循环。石油部体制改革时，我主张建立两个公司，一个管陆上，一个管海上，比较一下，现在看效果是好的。在政策上一定要打破行业界线，允许石油开发公司搞后加工，比如把天然气开发和下游的化肥、发电联在一起，就能提高企业的效益，就有能力还本付息。地矿部也可以开发少量气田，搞一点多种经营，国家要给一点政策；只搞勘探，不搞生产，没有收益，勘探也搞不上去。我国石油开发大的格局是陆上由石油天然气总公司负责，海上由海洋石油总公司负责，同时在大集中下有小自由。在国家的统一管理下，大的由两个总公司负责，可以给地矿部

切一块，一些独立构造的小油田，也可以给地方切一块，让它们搞一点，作为大油田的补充。地方也搞不了太多，因为石油开采技术十分复杂，技术要求高。不摸清地下石油储量的分布情况，采用多种技术措施，不可能保持高产、稳产，采收率提不高，也浪费了资源。东海的西湖凹陷开发，就可以让地矿部参加，勘探时它们花了不少力气。参加的方式，可以划出一个小区域，由地矿部负责招标，或者和海洋石油总公司联合招标，由地矿部分一块经营，也可以采用地矿部参股的形式。究竟怎样搞才好，请你们研究。

再一条政策就是明确海上石油和天然气都实行国际市场价格，使企业可以自己滚动开发。北部湾东方气田的天然气用于海南岛的化肥厂，化肥由海洋油气公司经营，把气价和尿素成本都控制在国际市场价格之内，使国家得到一批稳定供应的化肥。反正国内化肥不够用，每年要进口，随着农业发展进口量还要增加。正因为如此，可以按国际市场价格购买海上石油总公司的化肥。对国有企业不能捆得太死。国家要给它们自主经营的权力，让它们自我发展。对海上石油不能再实行陆上石油的低价政策。化肥产品按国际市场价格，国外贷款给足规模，资金自借自还，同时依法上缴资源税、增值税。作为中央企业，所得税全部交中央。产品交国家统一分配，国家用来对国内化肥市场进行宏观调控：当然，化肥价格也可以考虑比国际市场适当低一点，按离岸价格购买，这样起码可以减少一笔运输费用。这是国有大公司，赚了钱还是国家的大公司管理水平高，制度健全，技术先进，新厂没有包袱，由国家派监事会进行监督。陆上石油，目前还不能完全实行国际市场价格。这是不合理的，但提价必然影响物价指数，所以只能伺机而行。最终我国石油价格势必要向国际市场价格看齐。陆上石油的天然气，不少是伴生气，和石油混在一起，成本比较低，应充分加以利用，大力发展石化工业。提高油价是增加陆上石油投资的一个来源，但要注意把建设基金和管理运营费分开。比如原油价格每吨提200元，其中50元补经营亏损，150元做建设基金，算做国家投入的资本金。另一个来源是银行贷款，还有石油企业的折旧和其他自有资金。国家允许陆上石油天然气总公司向下游发展。按照深化改革的设想，现在的石油天然气总公司可以考虑改为控股公司。控股公司代表国家管理国有资产，负责保值增值、重要人事任命和重大方针的决策。日常管理业务应交给下面的企业去办。大庆是

一个拥有年产 5000 万吨产量的石油企业，这样的规模，在世界上也算特大油田，完全应该、而且也有能力实行自主经营。控股公司可以派监事会对大庆油田实行监理。对大庆每年盈余的资金，控股公司当然有权调动，用于其他油田的建设。在具体做法上，可以保持现在的上缴比例，也使大庆心里有数。具体操作方法由总公司去研究。

海上石油成本你们算得比较清楚。按国际惯例计算有盈利，因此海上石油开发具有还本付息的能力。

要扩大天然气的利用，主要方向是生产化肥、发电和城市民用气。现在最重要的是生产化肥。要用天然气在海南岛生产化肥。东方气田的能力是 20 亿立方米，足够 4 套 30 万吨合成氨的用气。用天然气发电是当今世界能源一个发展方向，因为采用蒸汽燃气联合循环发电，热效率可以到 50% 以上，污染又小。由于设备价格低，建设周期短，所以发电成本不算太高。即使比火电价格高一点，但在发达地区可以承受。再就是供应城市民用气，价格也可以承受。陕北天然气进北京和天津，两个城市都有积极性，解决民用燃料，也把污染问题解决了，价格每立方米一元钱，可以接受。新疆油田的伴生气运不出来，应该就地消化，搞化肥、乙烯是主要方向，另一部分气发展民用。

我国的天然气资源比较丰富，可作原料生产化肥，也可作燃料发电和民用，技术发展了也可作化工原料。我国石油供需有缺口，如何解决机动车燃料是一个大的战略问题，要组织力量研究。天然气能否做汽车燃料，加压罐供气，可以组织研究试验但即使一次可以跑 100 公里，安全也是个问题。把天然气合成甲醇掺在汽油里，可以代替 20%—25% 的汽油，巴西就是这种办法。如果掺甲醇的比例能到 50%，就很有前途了，还可以减少城市污染。用电动汽车是一条重要的出路，现在全世界都在研究这个课题，主要是蓄电池的效率低、成本高，使用不方便，技术上没有过关。谁能解决这个问题，就是对世界技术的革命性贡献。国家可以在科研经费上大力支持这项研究。煤液化合成油，如果 3 吨煤炼出 1 吨油，在煤矿搞，也是合算的。国际市场煤价高，在国外搞不合算。我国煤的成本低，搞起来合算。我们煤炭储量非常丰富，真能搞成，燃料油问题就解决了。但是一定要实事求是，先搞小的试验厂，放在原料产地，成功了，再扩大。我国煤的资源十分丰富，油的缺口不小，从战略看，要在煤上做文章，这是一个大的能源政策，一定要有足

够的认识。

中国石油资源有待继续开发。如果没有大的油田发现，今后 15 年可能要依靠国内、国外两种资源，才能满足经济建设和人民生活的需要。因此，要积极与石油资源丰富的国家，特别是与石油资源丰富的发展中国家合作，在平等互利的基础上，利用我国现有的石油技术和勘探开采力量，进行联合开发，以保证稳定的石油供应。

(本文 1996 年 9 月 20 日发表于《中国石油报》)

# 全国政协主席李瑞环视察格尔木 炼油厂时的讲话

(根据录音整理，未经本人审阅)

1996年7月23日

格尔木炼油厂是中国海拔最高的一个炼油厂，是最艰苦的一个炼油厂，从一定意义上讲，也是一个最重要的炼油厂，或者说是其它方式没法代替的一个炼油厂。从炼油的数字上来讲是100万吨，达不到经济规模。不在这个数量，而在这个油关系到西藏的稳定和发展。你们石油的这些同志艰苦奋斗在这个地方，为格尔木市及青海的发展，为你们石油战线的发展，特别是为我们全国人民都十分关注的西藏的稳定与发展作出了巨大的不可代替的贡献。我借这个机会向你们石油局的所有职工家属表示崇高的敬意和亲切的慰问！

在我个人看，这个地方现在当然很艰苦，站在一个战略的高度来看，这个地方很有发展前途，或者说这个地方是我们稳定大西北，特别是稳定和发展西藏和青海非常重要的一个地方。可以作这样的设想，如果把格尔木建成一个中国比较发达的城市，如果以格尔木为基地，建设成为整个国家对西藏支援的一个前沿的供应站，那么我相信，青藏这一块就会有非常大的改观。现在西藏这块，大家都知道，很重要，也很困难，很多东西运不进去，国家每年往那里的支援是很大的，而西藏那里并不是很富裕，就因为运输等各方面的耗费太大。

我几年来始终有这个设想，到这里来看看，听听这里同志的意见，同时想借这个机会，希望你们这里的知识界人士和工程技术人员对我说的这个思路有一点研究，有更加具体的建议，把格尔木建设成一个连接西藏与内地的中心城市，我认为是有这样的可能的。当然这里的海拔高，但和西藏相比又是合适的。你们油田不是采取了新的轮换制度吗？我相信这个城市会建得更漂亮，除了纬度有一点问题外，高度上讲也不

是很高。墨西哥城你们知道高度也是二千多米，跟这差不多。应该是可以建成一个非常漂亮的城市，是不是变成高原明珠，还是比明珠大一点。因为你这有这个条件，有地有土，没地没土不行。西北人不知道土的重要性，到贵州、广西去看，光有石头没有土，地都是石头。特别是水，地形是祁连、阿尔金、昆仑山围成的盆地，可以肯定讲地下水很丰富，地上水也很多。有水有土有阳光，这个地方应该建设得好。当然短期内不行。我相信对这个地方重要性的认识，一辈会比一辈深刻。我看近几年，人们就重视得多。

我们会把你们这种精神向北京高层去宣传，也要动员各方面支持这个地方，我认为要重点支持一下格尔木这个地方发展。这个地方的发展，对西北、西藏的发展，不仅从经济上、军事上，各方面来讲有着极其特殊的重要性，这里离西宁 800 里，不是很远，也不很高。当然你们很艰苦，但这个地方很有前途，很有希望。至于你们这块在勘探上，除了石油和天然气，还有什么东西，反正西半部的东西多。我是下了飞机伊始，时间很短，就先讲了这么一点。为什么不多一点时间呢，请你们体谅，这点时间我还是挤着来的，好了。

# 吴邦国副总理听取总公司 工作汇报时的指示

(根据录音整理，未经本人审阅)

1997年1月13日

首先，从全局来讲，总公司的工作思路已经很清楚了。象“稳定东部、发展西部”的方针，搞好资源战略接替，这不仅是一个口号，而是一个实实在在的内容。要实现本世纪的工作目标，必须坚持这个基本思路，而且要拿出具体的措施。第二是改革，老油田怎么办，新油田怎么办都清楚了。现在油公司这个概念已经深入人心了，老油田也正向这个方面逐步靠拢。我看了一些油田，油公司已不陌生，都在实实在在地做工作。海洋是油公司，塔里木也是油公司，我去看了印象很深，这些公司效益都很好。老油田还有大庆，包括中原的做法，从企业的发展看，从企业的改革和机制变化看，这两家都有可以借鉴的经验。第三是勘探、开发技术，给我印象深的一个是，我们的三次采油技术在世界上是先进的，别人采不出来的油，我们照样能采。第四是国外找油已开始起步。现在已不是纸上谈兵了，而是进行了比较深层的工作。我想，利用两种资源，这在中国石油历史上是件大事，应该在中国石油的历史上写上一页，说不定在国外也能搞出一个大场面，争取到2010年拿回一定量的份额油。这条路子，前年还比较陌生，去年就有共识了。所以我觉得，我们有支好的队伍，可以做点大事情。这是我总的概念。

从1996年来讲，总公司各方面工作进展是鼓舞人心的。在东部产量下跌的情况下，整个产量还增加了160万吨。销售收入、利润有所增加，亏损户减少，向国家上缴了210亿元，在各工业行业里是高的，为国家作出了很大贡献。总的说，你们1996年取得了很大成就，在目前国有企业比较困难的形势下，你们给人以希望。

今年的工作，我看了你们的汇报提纲，提出了五个方面的措施，还