

28

# 甘肃文史资料选辑

中国人民政治协商会议甘肃省委员会文史资料研究委员会编



甘肃人民出版社

26

# 甘肃文史资料选辑

第二十六辑

Y1193/26

中国人民政治协商会议甘肃省委员会  
文史资料研究委员会

一九八六年 兰州

责任编辑：权少文 高宪岗  
封面设计：吴 祯

## 甘肃文史资料选辑

第二十六辑

中国人民政治协商会议甘肃省委员会

文史资料研究委员会编

甘肃人民出版社出版

甘肃省新华书店发行 兰州八一印刷厂印刷  
开本850×1168毫米1/32 印张5.5 字数124,000  
1987年4月第1版 1987年4月第1次印刷  
印数：1——2,990

书号：11096·137 定价：0.94元

ISBN 7-226-00042-3/K·4

# 目 录

## 六年来甘肃生产建设(一九四一年至一九四六年)

- .....张心一 ( 1 )
- 鸳鸯池蓄水库兴建始末.....成守铭 ( 14 )
- 湟惠渠的过去与现在.....江 余 ( 21 )
- 左宗棠在甘肃兴办的几项建设.....银少峰辑 ( 31 )

- 解放前甘肃地质勘测事业概略.....张奎仪 ( 35 )
- 解放前甘肃测绘事业史略.....刘子蔚 王仲义 ( 40 )
- 宝天铁路修筑始末.....马永惕 ( 47 )
- 宝天铁路征工协修概述.....胡受谦 ( 53 )
- 解放前的甘肃邮政.....原承沅 ( 57 )
- 解放前甘肃电信事业发展概况.....刘子敏 ( 66 )
- 天水地区电业发展历史梗概.....贾兰馨 ( 75 )
- 解放前西北防疫处与中央医院西北分院纪实.....齐长庆 ( 81 )

## “银武威”桂冠下的农民血泪史

- 解放前武威田粮赋税概述.....潘若清 ( 93 )
- 二十年代张掖驼商贩运鸦片侧记.....马晓余 ( 99 )
- 甘肃的骆驼运输.....张慎微 ( 110 )
- 抗战时期的“兰州关”.....杨志一 ( 113 )
- 我参加上海迁兰企业的回忆.....韩铁城 ( 117 )
- 兰州共和企业公司的创建及其发展.....孙汝楠 ( 121 )

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| 兰州建筑业的过去与现在·····    | 柴应龙 (127) |
| 解放前后的兰州建筑业·····     | 邵 伊 (138) |
| 解放初期的兰州永茂建筑公司·····  | 李维驹 (144) |
| 兰州卷烟厂的今昔·····       | 范雅南 (157) |
| 解放初期白手起家的共和肥皂厂····· | 马天成 (168) |

# 六年来甘肃生产建设※

(一九四一年至一九四六年)

张 心 一

笔者在甘肃作了六年建设厅长，现在已经辞职。对六年来办理建设的情形，要向本省的同胞作一个简单的报告，其中的材料，都是根据事实，而所表示的意见或评论，多出于主观，甚至偏见，不当之处，由本人负责。

## 建设的目标及事业的范围

这六年建设事业的目标，一方面想增加一点抗战的物质力量，一方面想为本省准备一点经济建设的基础。这个目标虽简单，可是需要作的工作很繁杂，凡与衣食住行有关系的农矿工商水利交通等事业都得办，有些事业要奖励或督导人民去办；有些事业人民自己办不了，还要政府来直接办。

## 办理的条件及办理的方式

甘肃的建设，虽经中央及本省政府极力督导扶掖，全省人民

---

※本文作者张心一是我老前辈农业科学家，现任中国农学会顾问。此文系一九四六年十二月卸任甘肃省建设厅厅长职务时所作，可供研究甘肃解放前经济建设史参考。征得本人同意，选载于此。

的努力，但我们的天然环境和人力财力不如其他省份。在这样的条件之下，要想作一点事，就得依赖中央及本省以外的力量。所以我们推动建设事业的方式是，利用中央的经费，省外的资金和外省的人才来办理自己办不到的事业。而抗战时期，又是千载一时的机会，不能失掉。借重外面力量的事实如下：

(甲) 财力方面

(1) 六年来经省府办理各种建设的事业费约如表：单位：万元（法币。下同）

|      |          |
|------|----------|
| 水利   | 148,500. |
| 交通   | 53,900.  |
| 农林畜牧 | 5,400.   |
| 工矿   | 370.     |
| 电讯   | 140.     |
| 共计   | 208,310. |

上表事业费约二十一亿，本省自筹者不过十分之一，其余十分之八由中央补助，还有十分之一由国际救济机关补助。

(2) 大型水利借款，系由中国农民银行供给十分之九，中央垫借十分之一，六年来共借约八亿元。

(3) 各种合办事业的投资，六年来共约六亿元，省府担任者约七千万元，实缴六千万元，仅占全部十分之一。省府投资六千万元的来源如下：（单位：万元）

|       |         |
|-------|---------|
| 财产折价  | 1,774.0 |
| 地亩及股息 | 39.1    |
| 公债    | 931.3   |
| 现款    | 3,288.6 |
| 合计    | 6,033.0 |

这六千万元来源中的公债和现款约四千万元，事实上仍由中央负担。所以本省的投资，可以说，完全是原有厂矿地皮设备等的折价。

以上三种经费共计约三十八亿元，而本省自筹者，实际上不到十分之一。这是利用外面财力的情形。

### （乙）人力方面

高级及中级技术人员，十分之九以上都是从外省来的。就是大部分技术工人，也是借重河南、山西、四川等省的人。只有普通小工是本省籍的，这些小工，在交通水利方面出力极大，有的曾得工资，有的完全尽义务。

### （丙）事业组织方面

合办事业的机构，曾有十一个单位，如水利林牧公司、矿业公司、水泥公司、电厂、煤矿局、机器厂等，其中管理主持的人，都按投资多少分配权利。省府是小股东，管理权也小。所以，经营的责任，亦是由大股东担任的。我们很情愿这样做，因为我们只求地方及人民受实惠，自己不必揽权，不必居功。

## 主要事业之成果

### （一）农田水利

农田水利，可分为大型、小型两种，凡是工程艰难，受益田亩多的工程，叫做大型水利。这些工程大部份由省政府委托水利林牧公司办的；凡工程比较容易，受益田亩少的叫做小型水利。工程是由农民以合作社或农会名义向银行借款自己办的，省府不过从旁帮助而已。大型小型水利工程之中规模较大的前后进行共二十三处，其中兰丰渠和平丰渠暂时停工了，其余的二十一个工程，到明年（1947）年底，可以大致完成，受益的田亩，共约三

十五万亩。每年每亩增加粮食一石，总共应增加三十五万石，照目前的市价，可值五十万万元。但今年实际新灌溉的田亩，只有四万亩，明年希望能达到十万亩，后年二十万亩，大后天全部灌溉。这还要人民与政府共同努力。水利工程进行迟缓的主要原因，一方面由于经费，借款不能得心应手，把握不住时机和预算；另一方面也是技术人员的经验不够，常遇到意料之外的困难。

## （二）农林畜牧

农林畜牧的工作是试验改良的工作，本来是费钱很多，费时很久的工作。这六年的主要成果如下：

（1）小麦种子改良方面，实验成功的有三种：一种是冬麦，名字叫泾阳三〇二，陇东陇南可以种。两种是春麦，一个叫武功七七四，一个叫做美国玉皮，在陇中、河西可以种。这三种小麦，每亩的产量，都比当地最好的品种多出百分之二十以上。现在有的种子，在五年之内，可以推广到五百万亩，以后每年每亩增加的小麦，自二斗到一石不等，就是平均按二斗计算，每年可以增加产量一百万石，这比全省缴纳的田赋还要多，照现在的粮价，价值在一百万万元以上。

## （2）防治“黑穗病”

本省种春麦的地带，有一种小麦的病，叫作黑穗病，危害极大，这几年实验的结果，这种病可以防治，防治的方法轻而易举，农民都能自己办。这种方法推行之后，每年增加五十万石粮食，也是相当有把握的。

## （3）荒山植草植树

本省可以开发的最大富源，绝不是能开垦的荒地，也不是已经耕种的农地，而是土质很好可是没有努力经营的荒山。这些荒

山，不应该垦种粮食，只能够种草种树。以前不能多生长草的原因，就是雨水太少，而这点少的雨水，都让它从山坡上流掉了。我们捉住这个要点，用种种方法，把雨水保存住，实验种草种树，现在已有相当把握。这种试验的结果，连同办苗圃每户种四百棵树，若能推行到全省，我们的造林畜牧，甚至于农业，都要发达起来。至于推行的方法，人民都能办得到，可是时间需要二三十年，须由政府督导人民继续不断的办。

#### （4）其 他

其他如利用草灰防治仓库里面吃小麦的害虫，利用山羊病毒防治牛瘟，利用外国羊种增加羊毛的细度和产量，利用外国奶牛改良本地奶牛，利用可以制造白糖的甜菜和水果树增加土地的收益等试验，都已收到相当成果。

以上农林畜牧事业的成就，只是技术上的初步成功，还要用行政的力量，才能推行到民间。所以最后的成功，还要靠技术与行政两方面的努力。

#### （三）矿 业

矿业方面，主要的成就，是全省矿产调查及民营煤矿业合法权利的保障。至于公家经营的煤矿铁矿，在抗战期间虽增加了不少的产量，但在本身营业方面，并不真成功。可是阿干镇、窑街以及罐子峡煤矿工程的计划和机器设备，将来还是可以利用的。

#### （四）工 业

这几年我们对于民营的工业，除了手工纺毛以外，没有直接帮过忙，这是很大的遗憾！固然民营工业的种类繁多，技术复杂，不容易帮得上忙，但是，倘若利用工业合作协会的组织，中央工业实验所的技术，再配合省银行及农民银行的资金，或者能够找出一种有效帮助的办法。但是，我们没有努力去办，我们办

的只是间接帮助。办这些工业的目的可以归纳为三种：（1）供给动力，如电厂；（2）供给机器，如机器厂；（3）供给工业用品，如化工材料厂。

这些厂的情况，简单说明如下：

（1）电厂 兰州、天水各有一个，用很破烂的机器，能够断断续续地维持两个地方的供电。我们虽然常感觉到停电的痛苦，可是诸位要肯到电厂里面看一看实际的困难，就要佩服办厂的不容易。兰州电厂现在已经有新机器从上海起运，明年的这时候，可以大放光明。

（2）水泥厂 这个厂出货以后，甘、青、宁三省在铁路、公路、水利、建筑、国防工事各方面用的水泥，就不需要从外地运来。厂子的财务，亦能够收支平衡，这是很难得的。现在，这个厂已经停工，若中央有需要，还可复工。

（3）机器厂 本来想办成制造和修理的一个万能机器厂，可是因为本省生铁太贵，而几年来从昆明、重庆运到的制造机器的机器又太少，所以这个厂现在的能力，可以说是一个修理厂。当然这几年出了许多货，可是抗战胜利以后，无法再办了。现已停工。如何复工，还在研究中。

（4）化工材料厂 这个厂的主要出产是硫酸、盐酸，这都是其他化学工业所必需的。成立以来，甘、宁、青、新四省都用他的产品，抗战胜利以后还维持了一年，最近两月，也要关门。

（5）制革厂 从经济的立场说，是相当成功的。可是，本省牛羊皮的品质不好，技术上还得改良。主持这个厂的是甘肃人，曾经在德国留学，他觉得知识不够，又到省外实习去了，希望能得到进步的技术后回来再办。所以，这个厂无人主持，现在只是小规模地开工制造。

(6) 其它曾经办过的工厂，如制呢厂，完全租给国防部制军毯军呢；酒精厂，因为有了汽油，结束之后归并到化工材料厂；造纸厂，完全失败；印刷厂，暂由省银行独立经营。

计划这些工厂的时候，希望能在抗战期间赚一点钱，到抗战之后再来扩充。可是这个目的没有达到。原因可略说一下：

①机器设备，因抗战期间交通不便，不能得到合乎理想的东西，所以，工作效率根本太差。

②这些工厂，因为多半是与中央政府合办的，事务、会计等手续繁杂，不能不用许多不生产的人员，所以间接的成本太大。

③物价涨的很快，资金来的很慢，所以，不能把握预算，资金周转不灵，借款利息又大，又增加了许多消耗。

④西北人口很少，购买力不大，消费极小，轻工业本不发达，工厂出品稍多一点，就发生生产过剩的现象。其实并不是生产过剩，而是消费不足。

⑤最近许多厂非停工不可，与主持人员的复员大有关系。中国的人才根本不够用，中央调去这些技术人员，也是不得已。可是甘肃吃了大亏。我们前几年再三叮咛，请这些技术人员，每人培养提拔几个本省人，传授他们的技能，到他们离开甘肃的时候，这些人继承他们的工作，但大多没有办到。

这些工厂，一方面出品的销路小，一方面生产的成本大，所以，现在非停不可。

### (五) 交通建设

交通建设无论从政治、文化、经济那一方面讲，在西北是第一重要的。因为交通是一切建设的先决条件，各种建设事业当中，比较最容易，最有把握，收效最快的，也是交通建设。因为这种工作，不需要研究试验的过程，办理比较容易，可是有一个

要点，就是交通的工程，不能不利用当地人民的劳力，但不能劳民。这就是说，在国家规定的义务劳动的限度之外，所有的民工，必须要给以充分的报酬。不然，国家得不偿失，因此我要坦白地承认，最近三年我们才切实努力这种工作，因为最近中央才肯拨发相当的经费。交通建设的几种事项，略说一下：

（1）铁路方面（指宝天铁路）：三年以来共作了约八百万土方，不劳民，不伤财，成绩非常好。明年想再作一千万土方，正在准备一切。

（2）公路方面：六年以来修通了八百公里，这是省府主办的。中央办的不算。可是还有许多极重要的公路，没有建筑。

（3）大车路：多数由人民自己建筑的，省府主办补修的不过一千公里。

（4）航运方面：洮河牛鼻峡、黄河盐锅峡和湟水，都由黄河上游工程处作了一点工程，还没有达到预期的目的。

（5）电讯方面：各县的手摇机无线电台，已经设立完成。这是一种很便宜的事情。可是买电台的钱，是挪借省会造林的专款，四年之后才还清，造林方面吃了大亏，以后还应该设法补偿。有线电话方面，地方性的电话网，因为器材不够，毫无建树。

这是交通建设的大概。只要中央能给钱，我相信，以后建设交通是很快的。

## 工 作 检 讨

诸位看了这个报告，不免感觉失望，或许要问：你继续不断的作了六年的建设厅长，所主管的事，你认为成功的，要到多少年以后，人民才受到利益；你认为不成功的，已经失败在眼前，究

竟是怎么一回事？这个问题要从两方面研究：一方面是甘肃省的环境问题，一方面是我个人的能力问题。

在甘肃省环境问题方面，据我个人看法，有许多矛盾的事实，使过去负责任的人焦头烂额，而事实成就有限，举几个例子：

（一）甘肃省大规模的交通、水利、屯垦、重工业等建设，都是国家在政治上的迫切需要，并不仅仅是甘肃人民经济上的需要，应该以国家很大的人力财力来办，不应该计较经济价值的大小。但是在抗战期间国家没有这么大的力量来办，同时又不能不办，这是一种矛盾。

（二）又如专门人才方面，本来各种条件不够，小的事需要大的人来办。但是大的人又不肯来办小事，况且我们又没有特别优越的待遇吸引这些人，所以，头等的人才很难得到。

（三）再如执行计划方面，本省因气候的关系，能在野外工作的时间，每年只有六、七个月，明年工作上需要的材料设备，都要在今年冬天到明年春天准备齐全。可是我们在八、九月作的计划，往往到明年四、五月还不能核定，今年冬天应该用的钱，到明年春天不一定能拨到，所以各种计划，不能按照预算的经费及时完成。我们想快，环境逼得你迟缓；我们想省钱，环境逼得你浪费。每一个负责任的人，都像老牛拉的破车，慢慢地挣扎。

诸如此类的矛盾很多，我认为都是抗战的环境所造成的，谁也不能怪谁。我们不能怪中央，因为中央的各位长官，往往法外施仁的帮助我们；也不能怪本省实际负责的干部，因为他们又是尽心尽力地求进步；更不能怪甘肃的人民，因为他们对于合理的事情都是努力办的。

在我的能力方面，据我自己检讨，缺乏自然很多，归纳起

来，可以这样说，我是专门研究农业经济的人，对于行政，毫无兴趣，叫我主管建设方面的复杂业务，脑筋实在不够用，换句话说，我对这个职务是很不适宜的。至于外面对我的许多批评，大部分我认为是错误的。

例如：我们要扩充工厂矿场，就是恳求中央部会银行来投资入股，我们自己的钱太少，不能不把由省政府单独经营的工厂矿场的财产，按照当时的市价折合成国币，作为我们的股本。不明瞭的人，就说张某人出卖甘肃。但是这些资产，都在原地方，比以前扩充增加了许多，省政府仍然是所有权人之一。

又如：这些合办的事业，省政府的投资占少数，中央的占多数，所以，我们交给中央全权办理，而且中央找钱找人的能力，比我们大。可是不了解的就说我丧失主权。

又如：用人方面，无论是工程师、会计员、秘书、录事只要是职务上需要的，我们就用“三顾茅庐”的方法去请。请来了，又“鞠躬尽瘁”的伺候。按分层负责的原则，使他们不受“等因奉此”束缚，以全部精力放到本身的职务上。可是有人就说，张某人迷信专家。我承认，有的地方，我也上过专家的当，可是我们非相信专门人才的能力，尊重他们的人格不可。

至于一般办公事的人，我到建设厅的时候，我是一个人单独来的，没有带一个人来。接事的时候，除过旧任的主任秘书硬不肯干，半夜里拖起一位老朋友代替之外，其余的人，都不曾更换一个。到现在，建设厅里面，除过三位小职员以外，其余的人，都是我以前不认识的。这些同事，我认为也是专家，我不应该随便更换他们。可是我的亲戚朋友来找事的或推荐人的，我只得拒绝。于是他们就说，张某人“埋没人才”。天下之大，我不相信人才都是我的亲戚朋友。还有，因为我不敷衍人的面子，不好应

酬，不走官场中的曲线路，也不会摆架子，就有人说张某人“不近人情”。

诸如此类的批评，不但没有根据事实，而且许多是出于自私自利的动机，自然是不对的。可是爱护我的朋友们劝我说：你的这种作风，道理上，当然是应该的，可是未免太嫌高调，不合潮流，何必尽挨骂呢？稍微圆滑一点，办事也许可顺利些。我没有接受这种“忠告”。因为我觉得，现在自命为知识阶层的，明明知道应该见义勇为，可是看见别人不干，自己也不干；他们也知道有过必改，可是见别人不改，自己也不改。这种心理，我认为是我们民族的一种很可怕的神经病，有恶性传染的危险，不能不赶快预防。预防的方法，就要靠受过教育的国民自己抵抗，抵抗就会受别人笑骂。我要抵抗这种神经病，所以情愿挨骂。诸位若认为挨骂是牺牲，问我为什么要牺牲？我要问诸位：现在革命尚未成功，没有人牺牲，革命就会成功吗？所以，我认为这一点小牺牲，是我在六年之中，对于本省唯一的贡献，我很感谢省府同仁，尤其是建设厅的同事及本省真正的人民，鼓励我，帮助我，做到了这一贡献。假定我是以作官为职业的人，我情愿再干十年下去，可是我的职业岗位不在此，所以去年抗战结束的时候，就决定并且声明：今年年底，要回到我的终身职业的岗位上去。在我职业范围以内，应该在甘肃办的事，我还要努力地去办。

至于我对本省将来经济建设的意见，已经在“甘肃五年建设计划纲要”中具体表明了。这些意见，当然是根据以前的经验及研究的结果构成的，要请继任的同志及本省的同胞作参考。但有几点意见，不能不再特别强调一下：

（一）交通、大型水利、水力发电，是促进农业及工业生产的必需条件。非以中央的人力财力提前完成不可，地方只能尽力

协助。

(二) 重工业是轻工业的基础，应当先办，可是本省自己的力量绝办不到。中央若觉得建设甘肃的政治性的重要，就应该不计成本的开始举办。

(三) 小型水利、改良农业以及种树种草等事，都是我们民众自力更生的不二法门，过去已经试验得有办法，轻而易举，人民能够自办，因为所需要的只是努力。可是县政府及地方人士，必须重视这些事，认真督导人民，继续不断的办。

(四) 建设进展的速度，取决于专门人才的供应。现在，本省的专门人才太嫌不够。我希望优秀的青年们，多选择生产的职业，准备负起新建设的责任。考选大学毕业生，送出外国实习更为当务之急。

以上四点意见，是我对于政府及同胞的希望。

这几年，我最烦心的，是人事问题。找不到合适的人，就要担心；起初以为很好的人，后来发生毛病，更是痛心；好人做的很好，而又不能不放走，最是伤心。可最感痛快的事，也是遇到好人。我曾经各处遇见过不在其位而热心建设的许多老百姓，我最钦佩他们，可惜太多了，不能都写出来；但在这六年直接对建设有大贡献的人，还有许多大家不甚知道的人，我要向诸位介绍一下：

在农田水利方面：请求中央以国家财力经营河西水利，出力最大者有沈怡先生；改善、审定各工程计划者，有周礼先生；任劳任怨，于艰苦环境中完成工程者，有原素欣、王力仁、郝西赓等先生；能以公平态度解决水利纠纷者，有王自治先生；能以国民身份不避劳怨倡导水利事业者，有临洮杨瑞五、金塔赵积寿、永靖祁宗元（是一位不识字农民，有愚公移山的毅力）诸先生。