



政 治 使 命 与 企 业 经 营 (1927 ~ 1950)

廣 大 年 行

卢 睿 章 与

中國對外經貿出版社

王元周 编著



卢绪章与广大华行

——政治使命与企业经营（1927~1950）

王元周 编著

CD109103

中央财经大学图书馆藏书章

登录号 471394

分类号 F-279.29[4]

中国对外经济贸易出版社

序　　言

卢绪章同志是我党的老党员、老干部，解放前长期在隐蔽战线从事党的秘密联络工作和地下经济工作，在政治斗争和经济工作两方面积累了丰富的实践经验；解放后长期在外经贸部门做领导工作，是新中国对外贸易事业的开拓者和奠基人之一。

卢绪章同志 1911 年出生于浙江鄞县的一个小商人家庭，1925 年小学毕业后即到上海源通轮船公司当学徒、职员。他积极追求进步，1937 年 10 月，在抗战高潮中加入中国共产党。在抗日战争和解放战争时期他参与创办并领导的广大华行作为中共中央和周恩来同志直接领导的秘密工作机构，不仅在政治上出色地完成了党交给的各项任务，在企业经营上，尤其是发展国际贸易方面，也是十分成功的，为党提供和调节了一些经费。因而，广大华行的历史不仅反映了它本身活动的特点，也反映了抗日战争和解放战争时期我党隐蔽战线活动的特点，还在一定程度上反映了解放前国民党统治区企业经营的特点，在政治经济上都具有很强的代表性。在担任广大华行董事长兼总经理期间，卢绪章同志遵照中共中央制定的“隐蔽精干，长期埋伏，积蓄力量，以待时机”的方针和周恩来同志提出的“三勤”（勤学、勤业、勤交友），“三化”（职业化、社会化、合法化）的要求，在复杂的政治经济环境下，冒着极大的风险，领导广大华行党支部的党员干部，同各方面的人物相周旋，利用各种关系发展党的地下经济事业，同时圆满地完成了党的秘密工作任务。

解放后，卢绪章同志先后在上海市军管会财经接管委员会、

华东贸易部、中国进出口公司、外贸部、国务院侨办、华侨旅行社、国家旅游总局、国家进出口委、外国投资委担任领导职务，为开拓和发展我国对外贸易和旅游事业做了大量卓有成效的工作。1982年，卢绪章同志退居二线，任外经贸部顾问，仍关心我国改革开放和外经贸事业的发展，并积极为之献计献策，尽心尽力。1984年，他受中共中央和邓小平同志的委派，到宁波指导工作，帮助制定宁波的长远发展战略，积极推进宁波的改革开放和经济发展。

卢绪章同志解放前所领导的广大华行不仅是一个性质特殊的党的秘密工作机构，也是一个经营比较成功的党的地下经济企业，为中国人民的解放事业做出了突出的贡献，也为解放后新中国的财经工作培养了一批优秀干部。在长期的地下斗争中，卢绪章同志始终做到“同流而不合污，出污泥而不染”，保持了高尚的革命情操。在解放后的外经贸工作中，他有魄力，有主见，高风亮节，清廉刚正，在群众中享有很高的威信，在国内外享有良好的社会声望，是一位长期奋斗在外经贸战线上的德高望重的领导者。

本书尚未完成，卢绪章同志就不幸于1995年11月8日与世长辞了。他的逝世，是我国外经贸事业的重大损失。他丰富的政治工作和经济工作经验，他高尚的革命品质和道德情操，是留给后人的宝贵精神财富，值得我们很好地研究和继承。

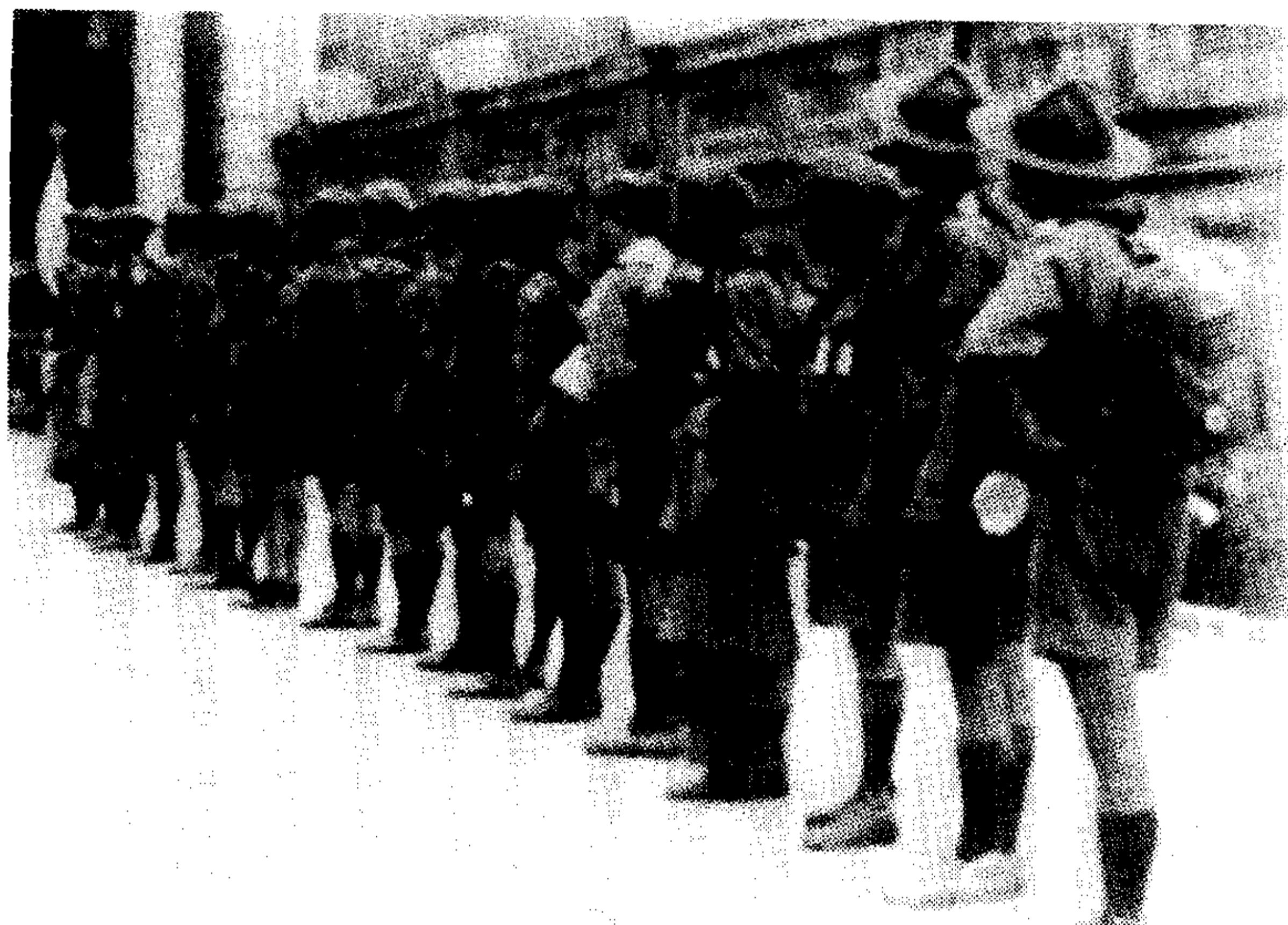
对外贸易经济合作部部长
吴仪

1996年10月5日

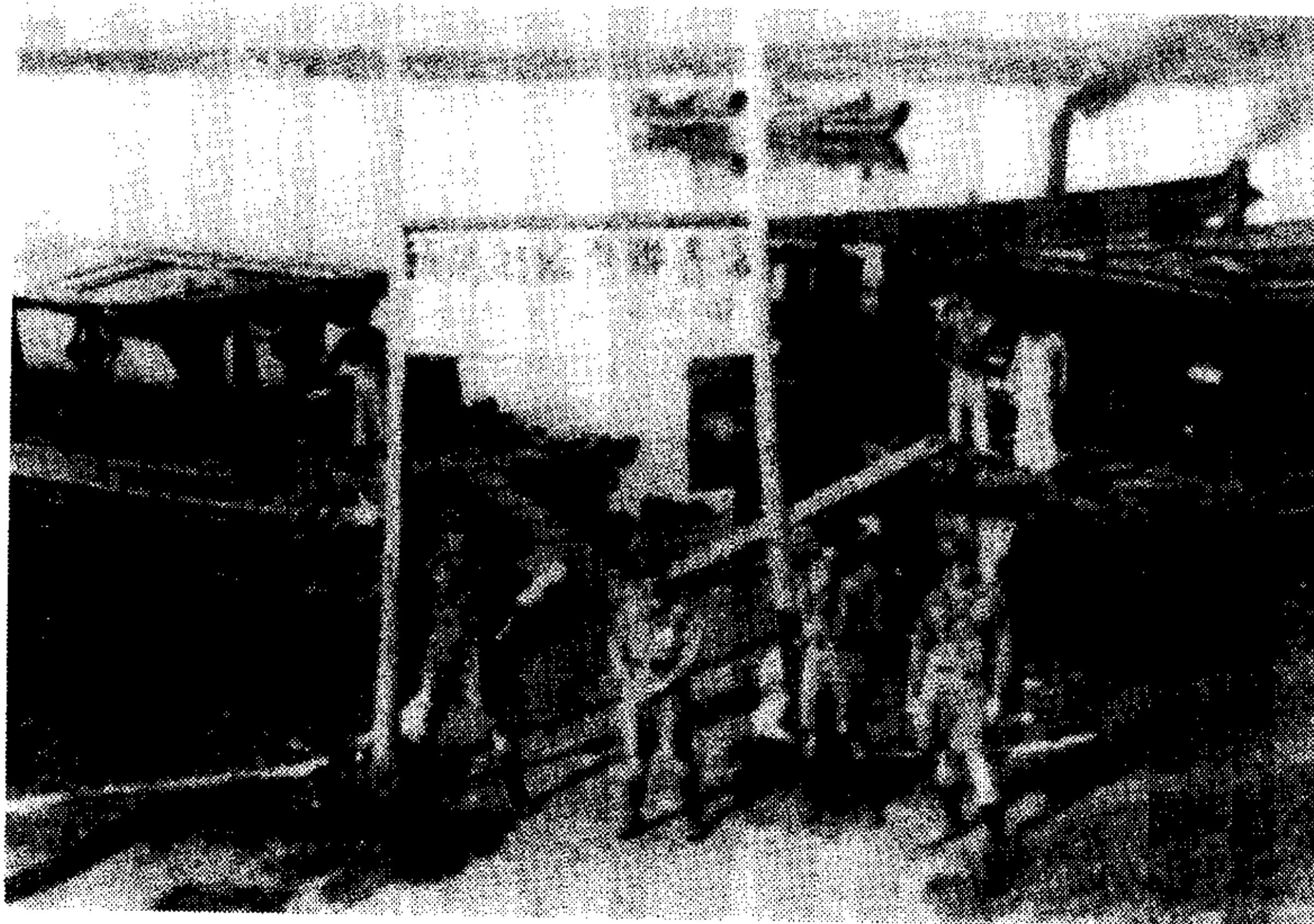
卢绪章同志在领导廣大軍行近
十年的时间里，取得了突出的工作成
績，為終決抗的地下組織的經黃問題
起了很大作用，得到了組織上的充分
肯定。卢绪章同志為中國人民的解
放事業所做的突出貢獻是不可磨滅的。

李先清

一九五九年一月一日



1. 1932年5月15日上海市商会社会童子军团紧急训练中的第三届中小队露营实习。



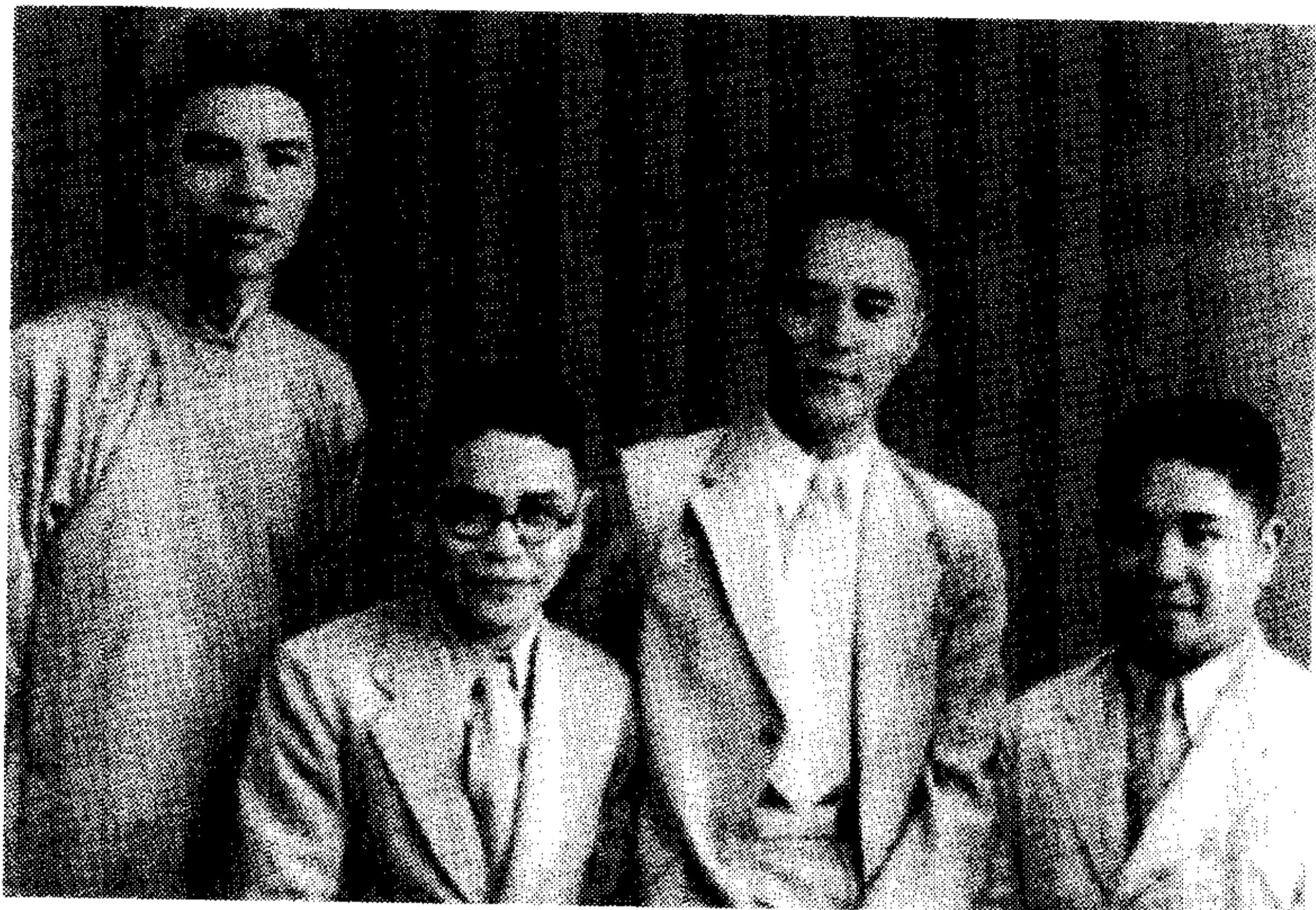
2. 1933年5月21日兰社成员旅行途中夜宿青阳港上。

7. 1939年广大华行部分主要成员在上海合影。



8. 1940年4月10日张平离开昆明去重庆、成都考察业务前昆明
广大华行全体同仁合影。





9. 1940年6月22日卢绪章、田鸣皋、张平和郑栋林在上海。



10. 1941年10月9日田鸣皋到渝后同杨延修、张平、
卢绪章、伍必仁、卢廷芳在重庆汪山。



3. 1933年12月24日兰社成员在无锡高子水居。



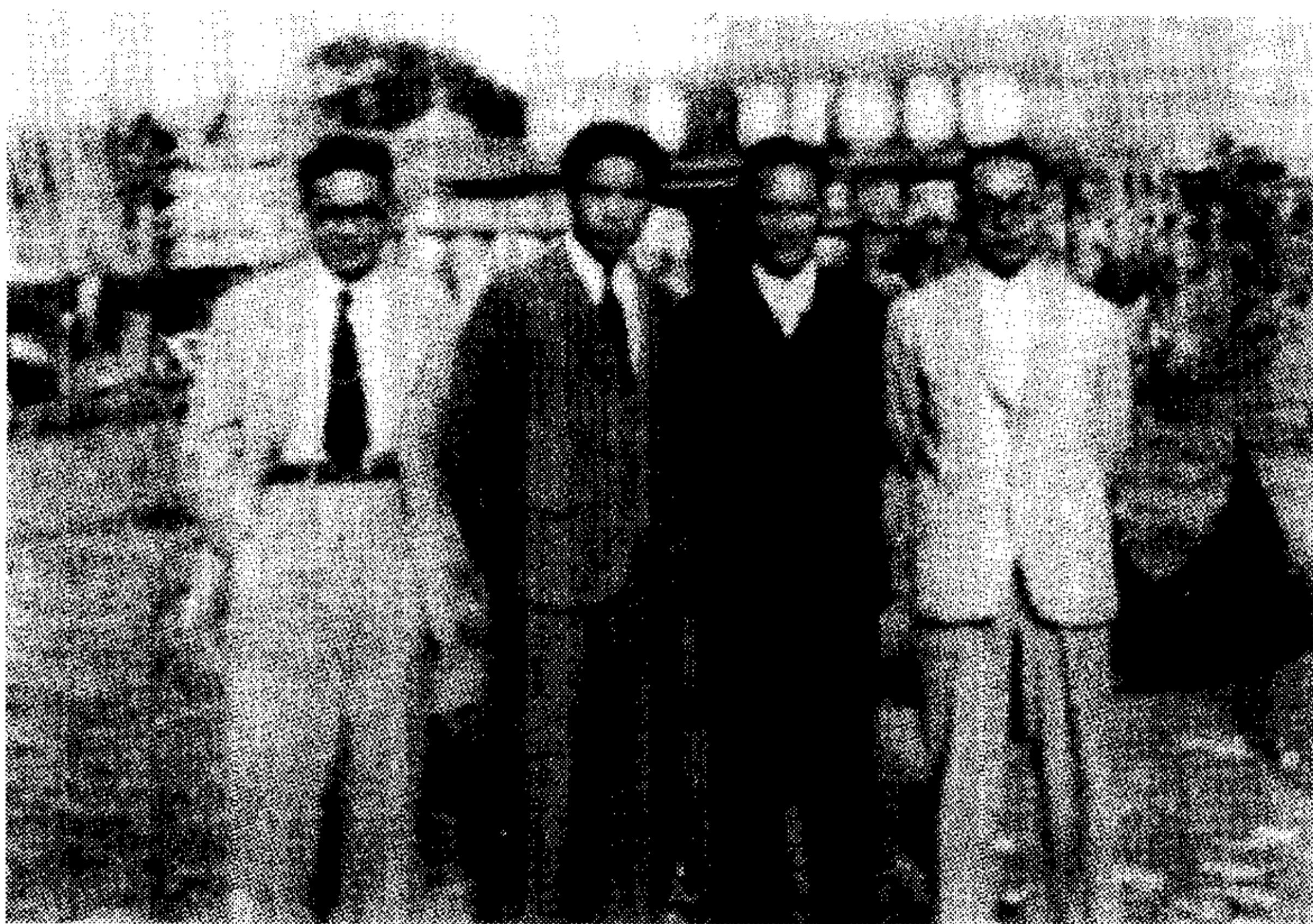
4. 广大华行的五位创始人，从左至右，前排：卢绪章、田鸣皋、张平；后排：
杨延修、郑栋林。



5. 1939年2月2日广大华行昆明分行成立一周年全体同仁合影。



6. 1939年4月20日卢绪章与田鸣皋在香港九龙宋五台。



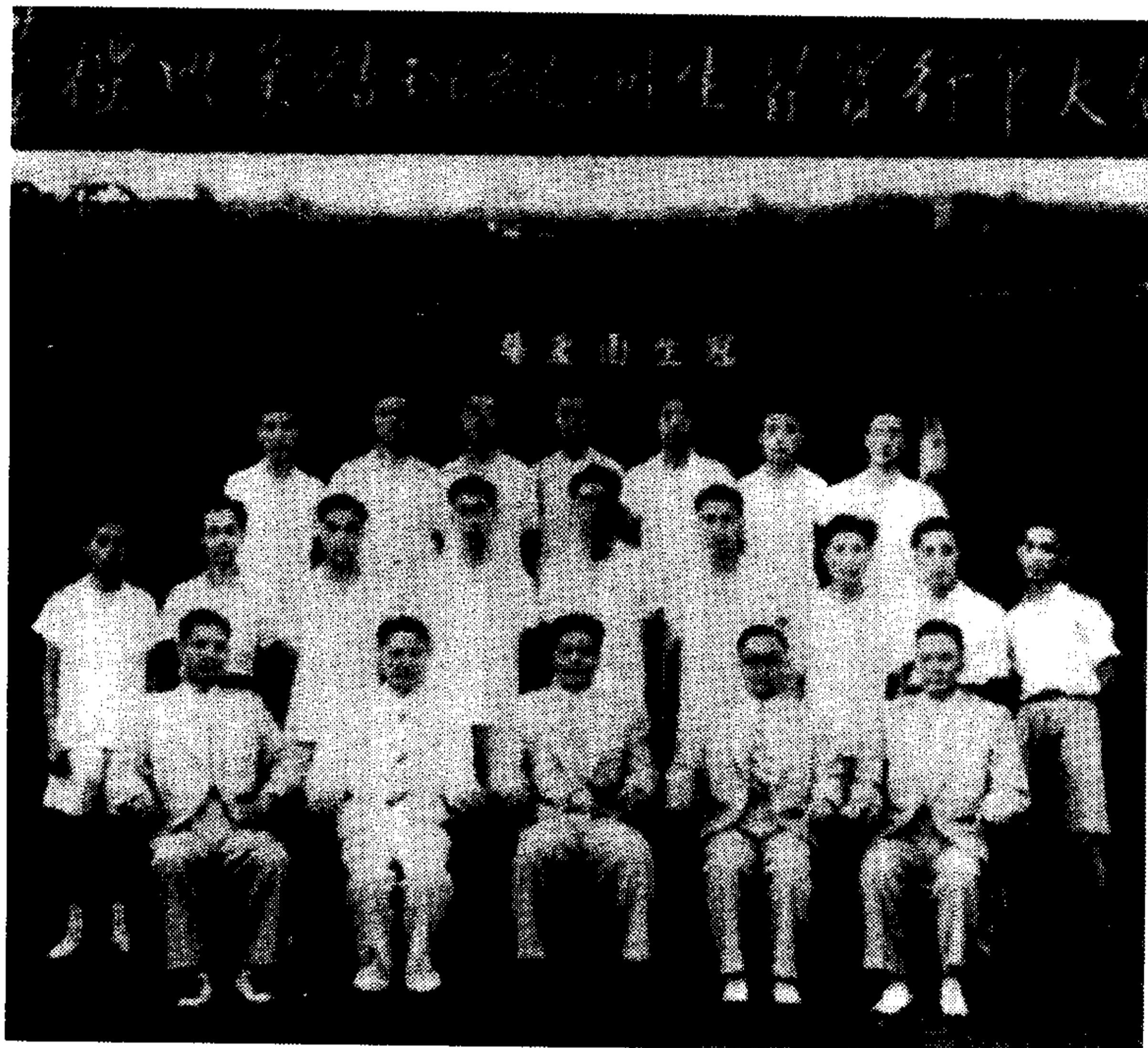
11. 1941年10月14日田鸣皋、卢廷芳、张平、杨延修在重庆牛角沱。



13. 1946年前后广大华行部分同仁合影。



12. 1943年成都广大药房开幕时张军光、施公猛、卢绪章、张平在店前合影。



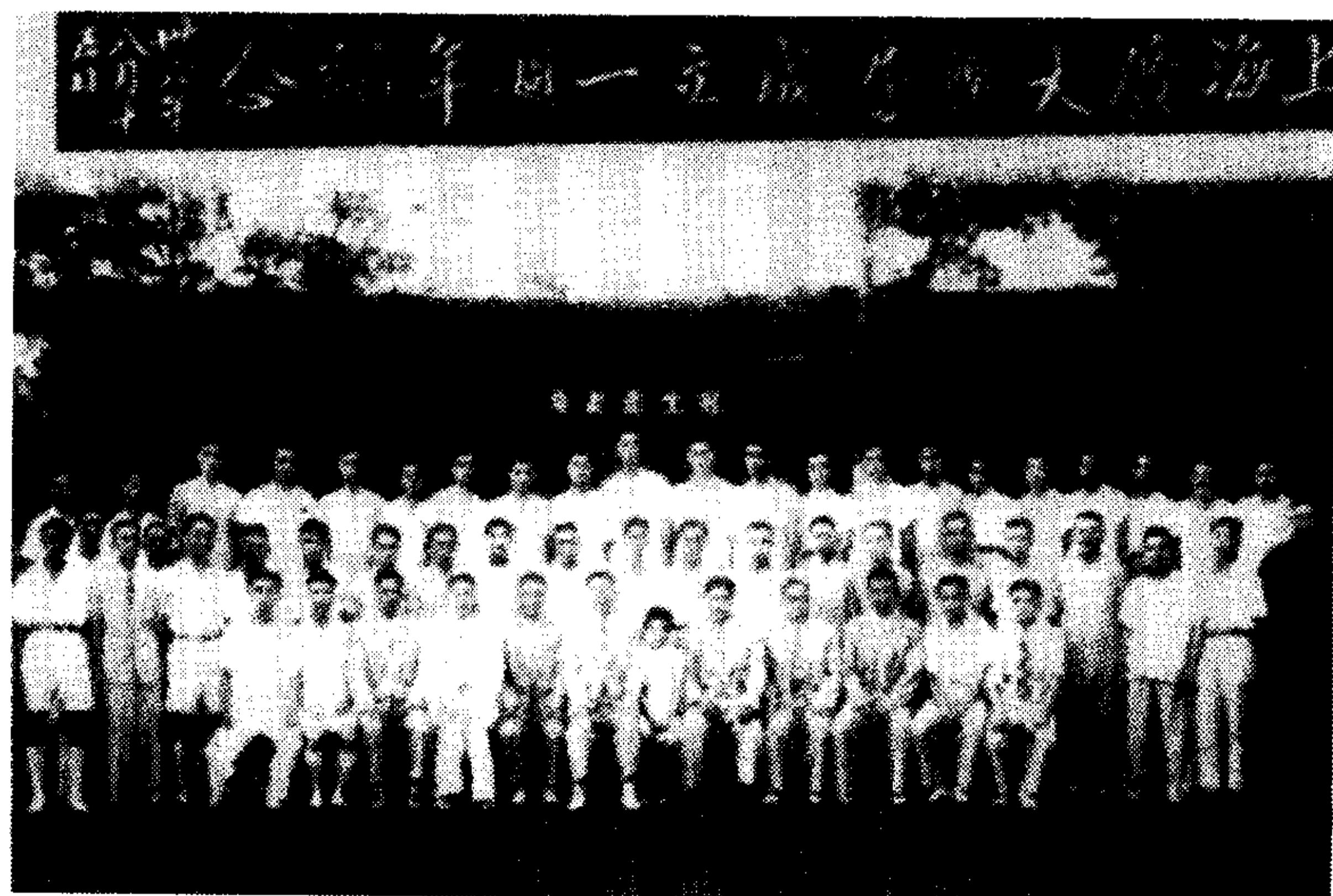
14. 1946年8月15日广大华行实习生训练结业典礼。



15. 1946年8月15日上海广大药房开幕纪念。



16. 1946 年广大华行欢迎美国施贵宝药厂代表克雷麦莅华纪念。



17. 1947 年 8 月 15 日上海广大药房成立一周年全体同仁与总公司负责人在冠生园农场合影。



18. 1948年2月14日广大、民安、民益、民孚、中心和联安六公司举行春节联欢会此为广大和民孚两公司同仁合影。

上
海
華
大
行

目 录

第一编 参与救亡，曲折创业 (1927~1939)

第一章 广大华行创办的缘起与经过	(3)
第一节 从童子军团到兰社	(3)
第二节 从光大行到广大华行	(15)
第二章 广大华行与抗日救亡运动	(20)
第一节 广大华行与洋联	(20)
第二节 广大华行与华联	(29)
第三章 抗战初期广大华行的转移与发展	(39)
第一节 战争的影响与业务重心的转移	(39)
第二节 广大华行内地业务的发展	(43)
第三节 昆明分行与昆联社	(51)

第二编 接受使命，锐意经营 (1939~1945)

第四章 广大华行的政治使命与机构改组	(57)
第一节 广大华行的政治使命	(57)
第二节 第三线秘密机构性质的确立与组织体系的完善	(68)
第五章 脱离上海后的组织扩充与业务发展	(81)