

美利坚商界霸主

吴一夫 编著

J. 100

天地出版社

前言

我成功靠的是站在巨人的肩上

——牛顿

一句说滥了的哲理：“金钱不是万能的，而没有金钱是万万不能的。”

钱，不过是一张纸，只是到了商品社会，才具有了神奇的魔力。善良的人为了生存而寻找；贪婪的人为了炫耀而攫取；守财奴为了自慰而入魔；罪恶的人为了邪念而疯狂……

本书以纪实的手法，记述了在美国历史上影响较大、经济实力雄厚、已形成一定规模的“大王”、“霸主”们的发迹创业史，围绕其经营活动，记述了他们步入辉煌的足迹，并穿插总结了他们成功致富的秘诀。

本书中的“商界霸主”大都拥有数十亿、上百亿的资产，他们雄霸美利坚、甚至全球的某个行业，与美国历史、社会、人民的生活休戚相关。他们主宰着或曾主宰过美国社会的发展，正如人们所说：福特给美国社会装上了四只轮子；洛克菲勒托起了美国工业化的航船；卡内基的钢铁树起了美国的摩天大楼；伍德鲁夫的可口可乐开创了美国现代生活方式……他们的业绩让人惊叹，他们的成功之道让人神往。

改革的年代，小平同志鼓励我们通过正当的手段富起来，金钱不再是洪水猛兽。如果读者能从这些“商界霸主”的身上，悟出些经营之道，并对你的事业有所帮助的话，也就是作者的极大欣慰了。

在编写过程中，本书参考了众多国内外资料，在此特向提供者致谢，不当之处，尚乞指正。

编者

目 录

一	美国新首富——盖 茨	(1)
二	汽车大王——福 特	(11)
三	石油大王——洛克菲勒	(28)
四	钢铁大王——卡内基	(58)
五	化学大王——杜 邦	(73)
六	经济霸主——摩 根	(132)
七	飞机大王——休 斯	(158)
八	金融大王——贾尼尼	(193)
九	旅店大王——希尔顿	(204)
十	娱乐大王——迪斯尼	(238)
十一	铁路大王——斯坦福	(287)
十二	饮料大王——伍德鲁夫	(307)
十三	快餐大王——克罗克	(316)
十四	头号富翁——保罗·格蒂	(325)
十五	经营奇才——哈 默	(346)
十六	广告大王——克罗尔	(384)
十七	股票大王——贺希哈	(393)
十八	传奇财神——雅科卡	(405)

— 美国新首富——盖茨

1995年年初,美国著名的财经杂志《福布斯》公布世界最新富豪榜,比尔·盖茨以139亿美元名列世界头号富翁,成为美国新首富。

比尔·盖茨1955年10月28日出生于美国西雅图市。9岁时通晓《世界图书百科全书》,并能背诵《圣经》全文。小学四年级,智商达相当高的程度。中学时与计算机结缘。1973年考入哈佛大学,不久辍学。1975年,与朋友创办微软公司。1980年与IBM公司达成协议,向该公司提供所有软件系统,事业突飞猛进。1993年,宣布与弗伦奇结婚。1995年,推出“视窗'95”,再次震动全球。目前,他创办的微软公司已成为世界上最大的、起支配作用的计算机软件公司。比尔·盖茨赢得了“软件大王”的美誉。

电脑神童

1955年10月28日,比尔·盖茨出生于美国西雅图市。

小时候,盖茨就表现出了非凡的天赋。9岁时,通晓《世界图书百科全书》,能全文背诵《圣经》,他还经常一本正经地告诫父母,说他们的修养与《圣经》不合呢。

在孩提时代，盖茨就立志要做一名科学家，数学和物理的概念这些平常人颇觉枯燥的东西，他却对之情有独钟。小学四年级时，他的智商就已达到相当高的水平。

进入中学时，他的年龄还很小，这时他已带上了深度眼镜，但喜欢和别人在运动场上一争高低，结果往往因为体力不支、视力不佳而失败，并招致嘲笑。慢慢地，盖茨的性格变得内向，终年不修边幅，回避别人的邀请，拒绝与女同学来往。这时，学校购进了终端机和微型计算机，他发现计算机里有更大的乐趣，从此便和微机结下了不解之缘。

这时盖茨13岁，他经常出入西雅图私人学校的母亲俱乐部，那里有一台专供学生租用的计算机吸引了他。这时他已能熟练编出一套游戏程序。课余，他和志趣相投的朋友，包括保罗·爱伦，开始在当地的一家计算机公司工作。他们如饥似渴地学习微机原理，研究程序编制人员留下的断断续续的程序，并乐在其中。

14岁时，盖茨和朋友们为一家计算机公司编写了一个工资程序，接着还替一家为政府分析交通图形的公司编写程序。这家公司雇用低级职员收集所有穿过高速公路的电缆线的资料，然后输入计算机进行处理。在中学阶段的最后半年，盖茨获准可以不上课，于是他在距校170公里外的一家计算机公司找到了一份全日制工作。

1973年他考入哈佛大学深造，由于他的记忆力非常强，一门课程甚至可以不去听课，而只通过突击学习，就可以在考试中回答出所有问题，自此，盖茨有了“奇人”的称号。盖茨更加沉迷于计算机，喜欢钻研电脑更甚于其他课程。他的好胜心极强，当时班上有两名同学的数学成绩比他好，于是他放弃了当数学家的想法，一心钻研电脑。他也许预料到了这个专业可使他出人头地吧。

创办微软

1974年12月,盖茨的朋友保罗·爱伦在一份微机爱好者杂志上,看到一篇关于世界上第一台家用计算机 Altain8800 的介绍文章。按今天的水准,这台机器实在很简单,内存仅 256 字节(现在大多数计算机内存至少 64000 字节),它需要一套工作程序。

盖茨和爱伦觉得这是个好机会,便打电话给新墨西哥州阿布圭基市的一位制造商,说他们已经编好一套适合 Altain 机的 BASIC 通用计算机语言。这位老板听后很感兴趣。事实上,这不过是盖茨和爱伦的投石问路之计,此时他们还毫无眉目,但他们立刻就开始夜以继日地工作起来。编写适合 Altain 机这么小内存的程序是一项极大的挑战,但盖茨他们成功了!盖茨曾回忆说:“这是我编制过的最棘手的程序,我们只有一本叙述这种机器的书。如果我们理解错了或书有问题,那我们都会失败。”

1975年,这一程序编制成功后,盖茨辍学哈佛,和保罗·爱伦一起来到阿布圭基,一起创建了微软软件公司,后简称微软(Microsoft)公司,他们最初销售的 BASIC 计算机语言软件获得了成功。

盖茨进入微电脑行业的最初几年,美国的计算机工业正方兴未艾,盖茨看到了计算机将给所有工业带来巨大的变化。可是,公司的经理们几乎都认为盖茨初出茅庐,还是个顽童。这可激怒了盖茨,他发誓要将这些家伙赶出这个行业,真真年少气盛!随着微软公司的发展,盖茨逐渐实现了他的诺言。

1980年,当盖茨获悉 IBM 公司的新型个人计算机(PC)急需一个操作系统,便从西雅图的一家小公司用 500 美元买进一些软件,发展成 MS-DOS(磁盘操作程序),以版权转让方式提供给 IBM 公司,并达成协议:微软公司向 IBM 公司生产的个人计算机

提供所有软件系统。此举措成为微软公司的历史转折点。

当 IBM PC 机成为时代潮流,使用 MS-DOS 系统也就成为时尚和必须。当制造商们购买 IBM PC 机时,也就获得了使用盖茨程序的特许权,微软公司由此获得了巨额利润,仅程序版权税每年就为盖茨带来至少 2 亿美元的收入。另外,盖茨同时也开拓了应用软件市场。

树大招风

近来,微软公司似乎遇到了前所未有的麻烦。在美国计算机软件工业年会宴会上,人头攒动,热闹非凡,可是盖茨看上去却闷闷不乐,心事重重,在他那牛仔帽遮掩下的孩子气脸上,阴云密布。在此之前,盖茨曾为支撑微软公司三番五次地与对手周旋、竞争、协商,屡立战功,使微软公司迅速崛起。

1993 年夏季,美国联邦法院宣布开始调查微软公司是否违反了反垄断法。如果证据确凿,微软公司便危在旦夕。位于华盛顿州雷德蒙市的微软公司曾受到加州的半导体软件小公司 STAC ELECTRONICS 的起诉,说他有侵权行为。并且,美国软件工业界许多公司都希望愉快地看到 STAC 公司打赢这场官司。STAC 总裁加里·克罗一语道破天机,说:“世界眼睁睁地看着微软公司成为一个庞然大物。他搞到了极好的软件,赚了大量的钱,而我们将成为他的子公司、他的盘中餐。然而,这一切都来自于这样一个事实:我们都是信息时代软件专利的所有者。”

盖茨的对手们数年来一直在绞尽脑汁寻找微软公司的成功秘诀。美国的一位实业界老前辈坚持认为,美国单个软件产品主要依赖于微软公司的成功,MS-DOS 系统的成功又依赖于世袭的强力后盾。甚至微软公司的前总裁也确信盖茨青出于蓝而胜于蓝。与盖茨共事长达 9 年的马克·沃辛诺先生说,“与盖茨作对,总

会失败的。我们所做的工作多数是明智而成功的,但也干了一些蠢事。”

80年代末,盖茨的操作系统软件产品已占全球市场的80%,包括主要产品的应用领域。当时其他大软件制造商还能容忍这一局面。但随着微软公司的进一步崛起,另外7家最大的软件制造商才感到了来自盖茨的威胁,微软公司正在与他们做最后的较量,要置他们于死地!1990年,美国联邦贸易委员会(FTC)接到了许多微软公司的对手们的控告信。于是FTC开始调查微软公司。FTC发现这一案件极其复杂且牵涉面广,但控告人都有一个共同的呼声:微软公司在操作系统软件市场上超越经营权限,利用其他公司的技术偷梁换柱,独占鳌头。1993年夏,FTC结束了这一调查。尽管没有足够的理由,FTC主席珍妮特·斯泰格尔固执己见,坚持要对微软公司强行制裁,但终因未获多数支持而不了了之。

风流韵事

由于财富急剧增加,微软公司血气方刚的年轻程序师们效法盖茨的生活方式,纷纷成为西雅图脱衣俱乐部的常客。俱乐部则为这些单身男子汉聚会外出招募脱衣舞女,使他们成为西雅图臭名昭著的下流胚。

根据1993年出版的《盖茨传》,盖茨自己经常外出招募女郎。公司的一名董事长甚至宣称,女雇员是他们推动事业发展的动力之一,使用新女雇员更能增加生机。他甚至说如果可能,公司可雇用认真负责、高智能的巴黎妓女。

据一位计算机商贸杂志的女记者说,“盖茨几乎向每一位计算机行业的漂亮女记者发动性攻势”。这位女记者就曾遭到盖茨的数次性骚扰,但都被拒绝了。女记者还说,“情形往往是这样的,女记者们都想拍他的马屁从他那里得到具有新闻价值的东西而得宠

于读者,但适得其反,盖茨却设法玩弄她们”。

在充满刺激的环境里,难怪女雇员几乎没有提升的机会。“如果你是微软公司的女雇员,那么你的日子就不会轻松如意。如果你要在公司里做个像样的人,那么你就必须有能力做一些他们喜欢的事”,有人这样说。

一名叫艾达·科尔的妇女曾在苹果公司任职多年,1985年进入微软公司,成为该公司的第一名资深女总经理,从那一天起,盖茨就不停地找她的麻烦,孩子似地对她大声叫嚷。在微软公司拼命干了几个月后,科尔和其他人一道成功地研制出一种新产品,可她自己身患癌症,不得不进医院做外科手术。当她回到微软公司时,盖茨仍相待如初。他似乎根本不关心别人的死活。于是她主动调离总部到下属的国际产品销售分公司工作,在那里,她帮助微软公司获取了巨额利润,立下汗马功劳。即使如此,她也免不了恶运。几年以后,她不得不辞职离开微软公司。那里也只有3名女人晋升到副总经理的职位。科尔回忆起和盖茨相处的日子,无限感慨地说他还是一个不懂事的孩子,“他就像人们所说的那样,是一个机器人,而并非一个逗人喜爱的孩子。他总是我行我素。他的下属也和他一样”。

基于这种背景,盖茨和菲安瑟·弗伦奇的恋爱关系风风雨雨许多年。最后,1992年末,弗伦奇向盖茨下了最后通牒:要么结婚,要么分手。弗伦奇尽管没有显赫的社会地位,但她也出生在达拉斯的一个富豪家庭。她曾以优异成绩毕业于沃体林大学后又到东部的公爵大学深造,获得工商管理硕士学位。随后,微软公司看中了她的才干聘她到公司工作。对这位深棕色头发、面部轮廓分明、性格鲁莽的微软公司生产经理,弗伦奇起先并不喜欢他,况且大家都知道他的浪漫史。他简直就像个色情学者、下流教授。与弗伦奇结婚,也是盖茨非常痛苦的选择,这可能是因为他不愿意放弃他的玩童生活习惯。最后说服他的是过去的情人、现在的密友温布

拉德的一句话，“玩童习性不可留，男大当婚是天性”。促使他结婚的另一位女性是他的母亲玛丽——西雅图颇有影响的社会名流。盖茨从小由母亲抚养大，玛丽非常关心他的生活小事，甚至他的领带是否拉直也要过问。

1993年复活节，盖茨带着弗伦奇到棕榈泉去看望了正在度假的父母。随后租下了李尔耶山庄以度蜜月，并为弗伦奇订做了结婚戒指。婚礼于1994年1月24日在达拉斯举行。

微软帝国

如今，美国最大的500多家软件公司里，微软公司最具竞争力，其实力最强大、技术最先进、人员最精干。

按行业标准，盖茨支付雇员的薪金都很低，但是微软公司的雇员均可以低价购买本公司的股票。随着公司的发展，其股票价格直线攀升，牛气冲天，公司内部出现2000多名百万富翁。

盖茨在西雅图市郊的华盛顿湖畔的一座小山旁拥有一幢居住面积37000平方英尺的豪华别墅，还有一个游泳池、一座图书馆、一间游戏房、一家电影院、一个海滨浴场，以及能同时容纳26辆汽车的地下停车场和能让100人舒适就餐的宴会厅。现在他又斥资4000万美元建了一个新家，其奢华足以让洛克菲勒与福特们望尘莫及。

盖茨和其他亿万富翁一样，喜欢收集艺术品。他的艺术品已超过10万件，分布在世界各地的博物馆内。为了经常看到这些收藏品，他别出心裁地在室内安装了十余台大屏幕显示器，专门用于展示其数量、图像、品名和价格。

另一方面，盖茨的勤奋也是无与伦比的。他每周工作7天，从无休假日，每天至少要干足15个小时。在公司中，几乎没有人比他投入的时间更多了。公司的几乎所有微机软件设计工作，一开

始都由盖茨独立承担。直到现在,大部分工作仍由盖茨本人承担。而且,他还花很多时间指导公司程序编制人员的工作,提出自己的建议。

在盖茨和全体员工的通力合作下,微软公司从与 IBM 公司结缘后,步步走在其它软件公司前面,创造了一连串惊人的成功:1985 年 11 月,推出“视窗 1.0”系统软件;1990 年 5 月又推出“视窗 3.0”进入市场,获得广泛成功;1995 年推出“视窗 95”,再次震动全球。

“视窗 95”比微软公司前几代产品的功能有了极大的提高。据微软公司称,这主要表现在几个方面:

新的“用户界面”,使计算机使用者更容易操作;32 位的并行处理能力,可以同时执行多项任务;外接设备更简单,像只读光盘驱动器(CD-ROM)这样的复杂设备达到了“插上就用”的程度,计算机立刻就具备了多媒体功能;具有兼容性,以前在 DOS 系统软件和老的“视窗”系统软件上运行的应用软件,都可以在“视窗 95”上运行;“视窗 95”还具备强大的图形、声音文件处理能力,可以玩更多的、栩栩如生的电脑游戏。

非常重要的一点是,“视窗 95”具备了联网潜力,计算机装上它,再配备上电话线,就可以方便地进入微软公司总裁比尔·盖茨创立的计算机网络——“微软网”。到 1995 年底,这一网络的潜在用户就可能超过 2000 万。加入“微软网”的计算机用户将接受比尔·盖茨提供的各种商业服务:计算机远程订货、交易、医疗等等。

由于在此之前,微软公司的 DOS 和“视窗”软件已经控制了全球百分之八十的微型计算机系统软件市场——超过 1 亿台微机,仅使用“视窗 3.1”系统软件的微机就超过了 8500 万台。不少分析家认为,“视窗 95”向人们展示的诱人功能后面,是微软公司的勃勃雄心:进一步巩固系统软件市场的霸主地位,同时进军前景不可限量的计算机网络市场。盖茨自己的话进一步证实了人们的想

法,他要让“视窗'95”“像可口可乐一样著名”。

实际上,世界发达国家的办公用软件市场已趋饱和,而所谓的超级数字网络系统软件的市场也日趋萎缩。有人认为,由于各种原因,盖茨的微软公司已不可能再有新的更大的突破。但盖茨的老同学认为:“多少年来,盖茨在计算机软件行业一直处于王者地位。他的大脑里已形成了一幅完整的行业分布图,他知道谁的产品优,谁的产品劣。他的业务分布之广、发展之迅猛、新品种之多,都是其他同行们望尘莫及的。这也使他有点顾此失彼,伤透脑筋。他再也不是从前的那个聪明绝顶的盖茨了。”盖茨的老情人温布拉德认为:“盖茨的动力来自恐惧的心理。他不是害怕花园里突然冒出个怪物,而是惧怕阴暗可怕深不可测的陷阱。他特别担心的是无法控制 80 年代迅速膨胀起来的微软公司。”

在一般人看来,这个 39 岁的大学辍学生是个商业奇才,利用了自己的智慧和信息时代带来的发财致富的好运气;而在竞争对手看来,他简直贪得无厌。

商业界对盖茨也是众说纷纭,有人视之为锐意改革的精英,给美国计算机产业带来了活力和希望;在另一部分人看来,他善于通过精明的公关手段美化自己的产品,同时野心勃勃,图谋利用软件垄断世界计算机市场。《纽约时报》就用漫画把他描绘成贪婪的章鱼,向华尔街伸出所有的触手。

1995 年 9 月报载:美国软件业大王、微软公司总裁比尔·盖茨和集群电话业盟主、摩托罗拉公司的总裁莱格·麦考计划成立一个公司,以建立全球无线通讯网。这个将耗资 90 亿美元的庞大网络,由 840 颗距地球 700 多公里的低空轨道运行的通讯卫星来覆盖全球 95% 的区域,可以双向传递包括电视图像在内的各种信号。这将为“信息高速公路”在全球的实施提供必要的基础设施。

不管怎样说,比尔·盖茨在计算机界的地位是无人否定的,用《时代》周刊的话说:“即使他的对手也盼望同他进行商业合作。”盖

茨微软帝国在世界软件产业的地位近几年内是无人可撼动的。

盖茨在 20 年内从 0 到 139 亿美元的创业致富路,在世界历史上也是绝无仅有,无人可比的。

二 汽车大王——福特

亨利·福特,1863年7月30日出生于密执安州的迪尔本。父亲是爱尔兰移民,经营着一家农场。1879年,16岁便只身闯荡底特律。1890年进爱迪生照明公司工作。1898年成立一家汽车公司,两年后倒闭。1902年11月,成立福特——马柯姆森公司,第二年更名福特汽车公司,同年7月开始制造A型车。1908年,福特T型车问世。1911年开始大批量生产汽车。1918年,竞选参议员失败。1923年“T”型车产量达200万台。1947年4月7日,亨利·福特在费阿林因脑溢血去世,终年84岁。

亨利·福特之独生子爱德塞,1893年11月6日出生。1919年左右开始协助父亲治理公司。1943年因病早逝。

亨利·福特三世,俗称福特第二,1917年9月4日出生于底特律。1936年进耶鲁大学工程学院,后转学社会学,均因学习成绩不佳未能毕业。1941~1943年应征入伍,在海军服役。1943年其父去世,被祖父召回,任公司副总经理。1945年出任公司总经理。1960年任董事长兼首席执行官。1979年辞去公司首席执行官职务。1982年退休。1987年9月29日去世。

1995年的统计资料显示,福特汽车公司1994年的

产量是 449 万辆, 占世界汽车总产量的 12.6%, 仅次于通用汽车公司。目前, 福特公司拥有资产 230 多亿美元, 雇用工人 30 多万; 在美国设有 100 多家工厂, 在世界上 40 多个国家设有汽车制造、装配和销售点, 经销商达 40000 多家。

1985 年, 美国评述历史上对美国社会影响最大的 10 名企业家, 亨利·福特以为社会贡献了新的生产方法(流水线作业)和新的生活方式而位列榜首。

家 史

当年, 为了躲避马铃薯中毒和伤寒感染, 许多爱尔兰人纷纷携家带口远渡重洋来到美国。亨利·福特的祖父乔治·福特也随家移民来到了美洲大陆。

乔治·福特一家沿着鲁裴河, 来到了迪尔本, 见这里森林茂密, 泉水淙淙, 便决定在此定居下来。

乔治·福特不久就以 350 美元买下 80 英亩森林, 其中的 150 元是借来当土地担保的。开垦森林的劳动很繁重, 乔治不得不强迫儿女们一块干。后来, 有些儿子去加州淘金, 从此一去不回, 音信皆无; 而名叫威廉的儿子, 则在密西根·中央铁路开始铺设时, 就离开迪尔本, 成了一名铁路工人。这位威廉就是后来汽车大王亨利·福特的父亲。

威廉在密西根·中央铁路铺设完毕后, 就回到迪尔本当木匠。原先的熊和野狼出没的森林, 如今已变成为一个小村落, 村中还设有冶炼厂和制材厂。

不久, 威廉就和木匠领班的女儿玛丽结婚。玛丽并不是领班的亲生女儿, 领班有一亲生儿子, 但在一次意外事故中, 从屋顶摔下, 不幸死亡。玛丽是他后来收养的义女。

婚后，威廉·福特暂时借住在岳父家，但勤奋的威廉和好强的玛丽不愿意这样寄人篱下。不久，他们用积蓄和借贷的钱向岳父买下了一块 40 英亩的土地。

1863 年 7 月 30 日晨 4 点半，一个小生命诞生了。他就是后来成为“汽车大王”的亨利·福特。这时玛丽的养父母都已过世。

亨利·福特的父母一共生了 6 个孩子。当时，威廉把住宅周围约 90 英亩的土地买了下来，他除了在这块土地上种植小麦和玉米外，还把部分土地开垦成果园和草地，草地用来放牧羊、马。草地的后面是一片森林，里面有浣熊、臭鼬鼠、狐狸和野兔等动物时常出没。

在福特家 90 英亩的土地上，除了两层楼建筑外，据说还有冶炼厂和水力的制粉厂，甚至还有羊毛纺织厂。白手起家的威廉·福特在事业上可以说是相当成功的，但在家里却得不到长子亨利的好感。这是由于亨利对使用铁锹、锄头去干活以及挤牛奶之类的事情从来就很厌恶，而他父亲则常常不惜用体罚来强迫他劳动，所以他对他的父亲很是怨恨。

亨利的母亲在他 12 岁时突然逝世，但她坚强的性格对亨利的一生产生了极大的影响。他继承了母亲“清洁”、“秩序”、“忍耐”、“勇气”、“锻炼”的优点，并以此作为自己的座右铭。

亨利 7 岁那年到苏格兰人开垦地的学校上学，但除了数学一科成绩拔尖外，其它各科的成绩几乎全部垫底。他的兴趣根本不在书本里，而几乎任何旋转的机器都会使他着迷。他强烈的好奇心曾感动了两个人，这两个人，亨利·福特一生都不会忘记。

一个是他第一次见到火车头时，好心地让他进入火车头的列车长，这个列车长见亨利好奇地不肯离去，就允许他进入火车头，并为他开动车头，这大大地满足了他的好奇心。亨利回到家里，兴奋得整夜没有睡好，第二天一早，他瞒过母亲，从厨房偷去两个水壶，其中一个装满烧得火红的煤炭，另一壶装上烧开的开水，然后

从贮藏室取出雪橇，把两个水壶放在雪橇上，兴奋地大叫：“呜！火车开了！”

另一个是父亲雇的长工阿德夫，只有他允许小亨利打开自己的怀表。

打 工

1879年，16岁的亨利·福特只身来到底特律，在密执安车厂谋了个见习生的工作，日薪1.10美元，这在当时已属高工资了。亨利往往不费吹灰之力就修好了车厂老工人无法修理的机器，使那些老工人很不高兴，于是在他上班第六天便被开除了。亨利从这件事中总结出了“无论什么事，都不要把自己知道的全部表现出来”的教训。

父亲得知儿子被辞退，就将亨利介绍到一位朋友开的黄铜工厂工作，周薪6美元，每周工作60小时，主要制造黄铜门阀，还有汽笛和钟。亨利在这家工厂干了6个月就辞职了。有朋友不解地问他，亨利满不在乎地说：“这里已经学不到东西了。”

辞去黄铜厂的工作，为了支付每周3美元的房租，亨利又到钟表行打工，晚上上班，每晚只有50美分。这时，有谁知道亨利是为着“梦想”而打工的呢？亨利梦想制造大众化价钱的手表，“瞧吧！早晚我会日产2000只30分钱一只的手表！”但精打细算后，亨利发现扣除材料费和工资，必须日产60万只才够本！60万只手表卖给谁呢？此路不通！亨利于是辞去了钟表行的工作，决定回乡看看。

不久，亨利又走出家门，到底特律的一个造船厂工作。这儿的周薪虽然只有2美元，然而亨利抱着学习的目的还是干了下去。在造船厂，亨利对蒸汽内燃机产生了极大的兴趣，这对他以后进行内燃引擎的开发影响很大。两年后，亨利·福特再度以学不到新东