

ZI BEN JIA DE MI MI

# 资本家的秘密

— 中国企业家警示录

● 贺雄飞等 / 著



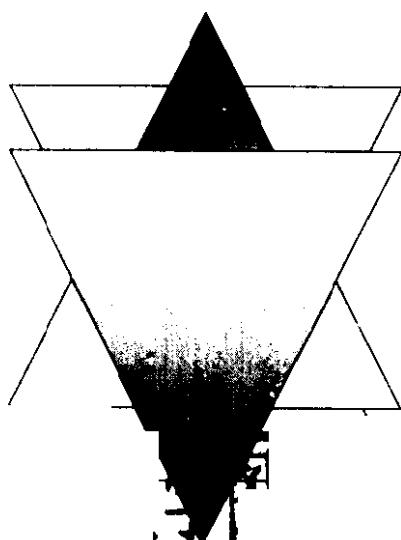
警告中国经济学家  
与大款谈心  
资本新论  
资本家的精神  
知识代替资本  
经济竞争与文化较量  
资本主义与21世纪

经济日报出版社

# 资本家的秘密

——中国企业家警示录

● 贺雄飞等 / 著



## **图书在版编目 (CIP) 数据**

资本家的秘密/贺雄飞等著—北京：经济日报出版社

1997.12 ISBN7-80127-398-2

I、资… II、贺… III、企业管理—经验—世界  
IV、F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 24947 号

## **资本家的秘密**

---

**总策划：**草原部落创作室  
**作    者：**贺雄飞等 著  
**责任编辑：**初志英  
**责任校对：**李 平  
**出版发行：**经济日报出版社出版发行  
**地    址：**北京王府井大街 277 号  
**总经 销：**全国新华书店经销  
**印    刷：**北京通县张家湾曙光印刷装订厂  
**规    格：**850×1168 毫米 1/32  
**字    数：**400 千字  
**印    张：**16 印张  
**版    次：**1997 年 12 月第一版第 1 次印刷  
**印    数：**1-20000 册

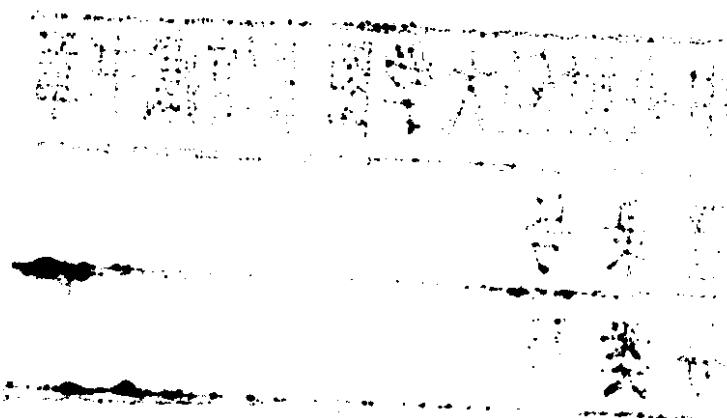
---

ISBN7-80127-398-2/F·114 定价：26.80 元

**谨以此书献给**

**中国所有在迷惘中**

**挣扎的企业家**



资本家的  
秘密

# 资本家的秘密

贺雄飞 徐翔麟 陈清训 著

## 撰稿内容

贺雄飞：第一章、第二章

徐翔麟：第四章、第五章、第六章

陈清训：第三章、第五章、第七章

经济日报出版社

本书是我国研究资本家经营的第一部专著  
堪称培养中国“红色资本家”的启蒙读物  
——作者手记

## 资本家成功的十大秘诀

### 1. 信用与效率

在中共 15 大之后，股份制和公司制成为星星之火，于是研究“资本家”和“资本家的精神”就成为中国经济发展的一门“必修课”。

按照马克斯·韦伯的观点，“信用和效率”是资本家的精神，也是资本主义成功的秘诀。他的观点在 20 世纪被整个西方资本主义世界奉为“圣经”，从而创造了人类历史空前发达的生产力。

这两点是每一个中国商人所熟知的，但也是最缺乏的。

### 2. 创新与冒险

著名的奔驰汽车公司老板的办公桌上，放着一架巨大的恐龙骨架模型，他的座右铭是“历史上充满了不会适应的庞然大物。”不创新就意味着死亡。

无数雄辩的事实证明，企业家精神的核心就是——创新与冒险。

### **3. “150个牙齿3个胃”**

高尔基说过一句话，“美国的资本家有150个牙齿3个胃”，用以说明资本家对财富的贪婪。其实，贪婪是每一个人的本性，只不过是大多数人善于自律罢了。资本家们拼命地赚钱，拼命地消费，成了资本主义发展的最大动因。

### **4. 超越竞争**

有这样一则有趣的故事：

说有两个孩子，去森林玩。正在高兴之际，突然发现远处有一只大狗熊正向他们这儿冲来。其中一个孩子说，我们应该开始逃跑了。另一个孩子却不慌不忙地开始穿跑鞋。第一个孩子疑惑不解地问：“你觉得你跑得比狗熊快吗？”穿鞋的孩子头也不抬地答道：“我跑得比不上狗熊快，可我只要跑过你就行了。”

这就是竞争。若想生存就必须竞争，若想发展就必须超越竞争。

### **5. 人格比金钱更重要**

人格比金钱更重要，这是日本首富堤义明的做人之道，也是许多大资本家成功的秘诀。

这句话一定会带给我国许多暴发的大款深刻的启迪。

### **6. 伦理与法律**

道德与伦理，这是每一个社会成员对社会利益的一种必要顾

及，也是每个社会成员必须遵守的行为准则和规范。而法律则是资本家成熟和发展的武器。当一个国家的一切都走上法律的轨道时，那这个国家一定会充满生机。

既遵纪守法又钻法律的空子，这是关于资本家的悖论。

## 7. 博爱与慈善

1997年10月份，美国著名资本家CNN的大老板特德·特纳做出一个令全世界感到震惊的举动，他豪迈地宣布，他将向联合国捐款10亿美元。这就是资本家崇尚博爱与慈善的一个有力佐证。世界上许多大资本家都是大慈善家。

正如世界首富比尔·盖茨所言：“当您达到一定的富裕程度，金钱就不再真的有多重要了。它已不能使您吃得更好，旅行得更好，或者驾上一辆更豪华的车。我已经说过，有一天我要放慢我的工作节奏，我要把我所有的财富的95%捐给慈善事业，因为不管我日后会有几个孩子，我都无意把全部财产都留给我的家庭。无论我将来能积累多少财富，我到时候一定会找到一个最佳办法，让别人都能从中受益。但是，我们还没到那一步。眼下我想，我个人对世界的最大贡献就是做好我的工作。”

## 8. 《论语》加算盘

这是形容日本资本主义成功秘诀的一个口头禅。《论语》是中国古代的名著，代表资本家管理中应遵从东方“仁爱”的儒家思想，“算盘”则代表西方现代化的管理艺术。

日本著名儒商涩泽荣一的代表作就是《〈论语〉加算盘》。

## 9. 奴才与人才

许多企业家喜欢奴才，不喜欢人才，这是他们失败的主要原因。

“慧眼识人”、“任人唯贤”，这是一件说起来容易做起来难的事。

## 10. 知识代替资本

著名犹太未来学家托夫勒指出，正在到来的新纪元，不论现在多么混乱和无序，其中一个最显著的特征就是知识的急剧膨胀。

知识代替资本，这是 21 世纪中国经济腾飞的大趋势。

# 目 录

## 上篇：资本家精神

### 第一章 企业家与资本家

一、企业家与资本家 .....	(3)
□敬告中国经济学家 .....	(4)
□与大款谈心 .....	(7)
□企业家与资本家 .....	(9)
□财富与道德 .....	(12)
□资本新论 .....	(15)
□资本反应堆 .....	(20)
□贵族化时代 .....	(22)
二、资本家的利器：《福布斯》 .....	(28)
□冒险的广告 .....	(29)
□《福布斯》的魅力 .....	(31)
□《福布斯》的“花边新闻” .....	(35)
□《福布斯》的利器 .....	(37)
□资本家必备利器 .....	(39)

□ 金钱创造奇迹 .....	(42)
□ 破译富豪之谜 .....	(45)
<b>三、超越竞争 .....</b>	<b>(49)</b>
□ 超越竞争 .....	(50)
□ 只赚最低必要利润 .....	(52)
□ 人格比金钱更重要 .....	(55)
□ 资本家与法律 .....	(61)
□ 契约伦理 .....	(64)
□ 知识代替资本 .....	(68)
□ 经济竞争与文化较量 .....	(72)

## **第二章 资本家精神**

<b>一、资本家精神 .....</b>	<b>(75)</b>
□ 信用与效率 .....	(76)
□ 迷信年轻 .....	(80)
□ 资本家的信仰 .....	(85)
□ 企业家精神 = 创新与冒险 .....	(93)
□ 谋事在人与实干主义 .....	(96)
□ 奴才与人才 .....	(99)
□ 企业精神与 CI 策划 .....	(105)
<b>二、美国资本家商魂 .....</b>	<b>(108)</b>
□ 瞬息千里的美国 .....	(109)
□ 强悍幽默的“山姆大叔” .....	(112)
□ “宁做自由鬼，不做活奴隶” .....	(114)

□ 鸡尾酒和合金精神 .....	(115)
□ 1% > 100% .....	(117)
□ 纽约不相信眼泪 .....	(118)
□ 给美国上一课 .....	(120)

<b>三、 “日本主义”的狂热 .....</b>	<b>(121)</b>
□ 可怕的日本人 .....	(122)
□ “撒旦”的杰作 .....	(124)
□ “《论语》加算盘”的资本主义 .....	(127)
□ 中西合璧的日本大亨 .....	(130)
□ “实用主义”和“拿来主义” .....	(132)
□ 血、汗和泪交织而成的成功之路 .....	(134)
□ 撬动地球的杠杆是教育 .....	(137)
□ 计划慢而行动快 .....	(140)
□ 面子比金钱更重要 .....	(143)
□ 忠于主人的“哈奇” .....	(145)

### 第三章 资本家的阴谋

<b>一、 诚实的发家阴谋 .....</b>	<b>(149)</b>
□ 庄稼汉创建汽车制造公司 .....	(150)
□ 大器晚成的脚夫 .....	(153)
□ 为平民百姓创办银行 .....	(156)
□ 杜邦家族的兴起 .....	(159)
□ 父子都是阴谋家 .....	(162)
□ 打先锋的赚不到钱 .....	(165)

<b>二、狡猾的经营阴谋</b>	.....	(168)
□波音飞机称霸蓝天	.....	(169)
□最后一次流血	.....	(172)
□弱肉强食的毒夫	.....	(175)
□会钻法律空子的银行家	.....	(177)
□福特被传上了法庭	.....	(180)
□杜邦的勃勃雄心	.....	(184)
<b>三、毒辣的角斗阴谋</b>	.....	(186)
□对美国人的残酷报复	.....	(187)
□逼迫两届总统就范	.....	(190)
□愚弄公众反而无罪	.....	(193)
□大船翻进了小河沟	.....	(196)
□福特麾下的特务组织	.....	(199)
□谁也摸不透他的心理	.....	(202)

## **第四章 资本主义与 21 世纪**

<b>一、资本主义与社会主义</b>	.....	(206)
□自由主义是个什么东西	.....	(207)
□资本主义的道德伦理观	.....	(210)
□自由主义者的民主	.....	(211)
□公有制与私有制	.....	(213)
□统治者与私有制	.....	(215)
□社会制度与国营企业	.....	(216)

□ 计划与市场 .....	(217)
□ 资本主义与市场 .....	(219)
□ 关于人性的辩论 .....	(220)
<b>二、资本主义的活力 .....</b>	<b>(223)</b>
□ 牛——经济人——社会力 .....	(225)
□ 制造合脚的鞋子 .....	(228)
□ 樱花与牡丹 .....	(231)
□ 生产组织管理方式的脱胎换骨 .....	(233)
□ 阶级板块的瓦解 .....	(236)
□ 股权——笼住了一群马的缰绳 .....	(238)
□ 不平等的鞭策力 .....	(239)
<b>三、资本主义与 21 世纪 .....</b>	<b>(241)</b>
□ 跨国公司——一条腾起拍天大浪的鱼 .....	(242)
□ 全球公司织成的经济网 .....	(244)
□ 异彩纷呈的大一统世界文明 .....	(247)
□ 21 世纪资本主义社会的危机 .....	(249)
□ 社会主义的明天 .....	(252)

## 下篇：资本家的秘密

## **第五章 “150个牙齿3个胃”**

<b>一、幸运+机遇+拼命干=资本家</b>	.....	(257)
□在葡萄园里长大	.....	(258)
□创建自家的酿酒厂	.....	(261)
□值得自豪的公鸡	.....	(264)
□花样翻新的广告	.....	(267)
□同可口可乐的一场恶战	.....	(270)
□葡萄酒是长出来的	.....	(273)
□品酒，其乐无穷	.....	(276)
□登上酒王宝座之后	.....	(278)
<b>二、“150个牙齿3个胃”</b>	.....	(280)
□就像猫儿见了耗子	.....	(281)
□导师	.....	(282)
□垃圾里面淘黄金	.....	(284)
□竖起自己的一杆旗	.....	(285)
□鸡蛋到底该怎么放	.....	(289)
□150个牙齿3个胃	.....	(290)
□把主意锁起来	.....	(291)
□大地震	.....	(294)
□宽松的家政	.....	(296)
□公主吻了以后，癞蛤蟆还是癞蛤蟆	.....	(298)
□好厉害的老太婆	.....	(299)
□一架结构简单的大功率机器	.....	(302)

□ 敢坐烫火炉的猫	(304)
□ 狼逮一口：可乐乐死人	(307)
□ 智者与恐钱症	(309)
<b>三、 盖高楼与筑口碑</b>	(311)
□ 从鸡蛋生意到袜子灵感	(312)
□ 盖仓库尝到的甜头	(313)
□ 盖高楼与筑口碑	(314)
□ 挡住飞机的楼房	(316)
□ 一根奇形怪状的杠杆	(317)
□ 交配了的巨大章鱼	(319)
□ 救援白色骑士	(320)
□ 最杰出的作品——最大的败笔	(322)
□ 一个闺女许三家	(324)
□ 死于千刀万剐	(325)
<b>四、 名牌的诞生</b>	(327)
□ 编织梦幻的鬼才	(329)
□ 耐克：强力磁铁	(331)
□ 硬战巴塞罗纳	(332)
□ 一曲动听的交响乐	(334)
□ 耐克的诞生	(336)
□ 痴人包尔门与“飞天勾勾”	(338)
□ 一个有怪癖的翻天老手	(339)
□ 超弹力的老婆换超弹力的运动鞋	(342)
□ 飞天食人族	(343)

- 蚕食盲点 ..... (345)
- 钟情坏孩子 ..... (347)

## 第六章 不动声色的奇迹

### 一、不动声色的奇迹 ..... (349)

- 长河之源 ..... (350)
- 纵身一跃 ..... (351)
- 牵牛鼻子 ..... (352)
- 斩断羁绊 ..... (354)
- 容得沧海水 能载艨艟舟 ..... (355)
- 温馨的大家庭 ..... (357)
- 谁握指挥棒 ..... (358)
- 是骡子是马跑一程看 ..... (359)
- 吃鱼的艺术 ..... (361)
- 当“甩手掌柜” ..... (362)
- 肥胖病 ..... (363)
- 长袍短褂同坐一条板凳 ..... (364)
- 培养大梯队 ..... (365)

### 二、谁的钓钩更锋利 ..... (367)

- 钢筋铁骨多面人 ..... (368)
- 初出茅庐第一仗 ..... (370)
- “老婆第三位” ..... (371)
- 进军电视传播业 ..... (373)
- 寻找出人意外的杀入口 ..... (374)