

高等财经院校试用教材

商业仓储学



中国商业出版社

高等财经院校试用教材

商 业 仓 储 学

《商业仓储学》编写组编

中国商业出版社

高等财经院校试用教材
商业企业仓储学
《商业仓储学》编写组编

中国商业出版社出版发行
新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售
北京顺义县印刷厂

850×1168毫米 1/32 11.625印张 282千字
1984年8月第1版 1984年8月济南第1次印刷
印数 20 001—28 000册
统一书号: 13237·008 定价: 1.20 元

编 审 说 明

本书是根据商业部系统一九七九年长沙教材编写规划会议的要求，在商业部商业储运局和教育司的组织领导下，由部分商业院校教师负责编写的。经我们审定，可作为高等财经院校储运专业、商品养护专业、商业企业管理专业的试用教材，也可作为中等商业学校、商业仓储职工培训的参考书和仓库管理人员的自学读本。

参加本书编写的有林永照、陈建华、陈甲兵、唐全斌等同志。在编写过程中，还得到宋景凤等同志的协助。在此一并表示谢意。

中华人民共和国商业部教材编审委员会

一九八三年十二月

目 录

第一章	绪 论.....	(1)
第一节	商业仓储学研究的必要性.....	(1)
第二节	商业仓储学研究的对象和任务.....	(4)
第三节	商业仓储学研究的内容和方法.....	(5)
第四节	商业仓储学与有关学科的关系.....	(8)
第二章	商业仓储的地位、作用和任务	(10)
第一节	商业仓储的地位.....	(10)
第二节	商业仓储的作用.....	(13)
第三节	商业仓储的任务.....	(16)
第三章	我国商业仓库的发展.....	(21)
第一节	我国古代商业仓库的兴起.....	(21)
第二节	我国近代商业仓库的发展.....	(25)
第三节	我国社会主义商业仓库的建立	(31)
第四节	我国国营商业仓库的发展.....	(40)
第四章	商业仓储组织	(47)
第一节	商业仓储组织机构与仓库分类	(47)
第二节	商业仓库网点的设置	(56)
第三节	商业仓储企业内部的组织机构	(64)
第五章	通用仓库.....	(72)
第一节	通用仓库的总体设计.....	(72)
第二节	通用仓库的库区 布局.....	(76)
第三节	通用仓库的建筑设计	(84)
第六章	特种仓库.....	(96)
第一节	冷藏 仓库.....	(96)
第二节	石油 仓库.....	(111)
第三节	危险品 仓库.....	(151)

第七章	商品储存计划和仓储保管合同	(169)
第一节	商品储存计划	(169)
第二节	仓容使用定额管理	(175)
第三节	仓储保管合同	(182)
第八章	商品入库	(189)
第一节	商品入库的意义与要求	(189)
第二节	商品入库作业的组织	(191)
第三节	商品验收	(195)
第九章	商品保管	(203)
第一节	商品的科学储存	(204)
第二节	商品堆码	(213)
第三节	商品数量管理	(218)
第四节	商品质量管理	(225)
第十章	商品出库	(231)
第一节	商品出库工作的意义和要求	(231)
第二节	商品出库准备与作业程序	(234)
第三节	商品出库复核	(237)
第十一章	仓库的商品包装	(241)
第一节	商品包装的作用与包装标志	(241)
第二节	仓库的包装作业	(245)
第三节	仓库包装材料的管理	(250)
第十二章	仓库的劳动组织	(254)
第一节	仓库的劳动组织	(254)
第二节	仓库的岗位责任制	(264)
第三节	仓库的劳动竞赛	(268)
第四节	仓库人员的培养教育	(273)
第十三章	仓库设备管理	(278)
第一节	仓库设备管理的意义与任务	(278)
第二节	仓库设备分类与设备需用量的查定	(281)
第三节	仓库设备管理的办法与设备更新	(287)

第十四章	仓库安全管理	(298)
第一节	仓库安全的意义	(298)
第二节	仓库安全组织	(306)
第三节	仓库消防安全	(309)
第四节	仓库安全制度	(317)
第十五章	仓库费用管理	(323)
第一节	仓库的费用构成与费用管理方法	(323)
第二节	仓库业务收入	(331)
第三节	降低仓库费用的意义与途径	(336)
第十六章	商业仓库的经济核算	(342)
第一节	仓库实行经济核算的意义	(342)
第二节	仓库经济核算的内容和仓储经济指标	(345)
第三节	仓库经济核算的方式、方法与核算分析	(355)

第一章 绪 论

我国的商品流通是由商品收购、销售、调运、储存四个环节组成的有机整体。商品购销调存各个环节的活动全都统一于整个商品流通过程之中，它们在统一的基础上各自需要完成独特的任务。商品购销调存各个环节的统一性，来源于它们的相互依存性；商品购销调存各个环节的相对独立性，来源于它们各自特定的活动内容、技术设备条件和科学的组织管理知识。正因为商品购销调存活动在整个商品流通过程中具有相对的独立性，在客观上各自都有独特的研究范围，随着国民经济的迅速发展和商品流通管理日益提高的需要，商品购销调存四个环节所运用的专门知识，逐渐形成了四个独立的商业管理学科。商业仓储学就是其中的一门，它是专门研究商品流通过程中商品储存环节经营管理的科学。

第一节 商业仓储学研究的必要性

商业仓储学是专门研究商品流通过程中商品储存环节的经营管理的科学。实质上它是一门研究“商品化”了的和日趋集中的物资储存经营管理科学。

大家知道，人类是依赖着物质而生存的，但又区别于其它动物欲吃而寻、需用而觅的本能的生存方式。人类的生存耗用，对绝大多数的自然资源，要运用各种生产手段，经过一系列的劳动过程，生产出适合人类消费的各种物质资料。同时，人类为了防止耗用中断而影响以后的生存，又必须在正常消耗之

外保持一定量的生产和生活资料的必要储存。正由于人类对自然资源的加工和供给物资储存的客观需要，从而使物资在生产 and 消费的联结上出现了明显的时间间隔，形成了加工前所搜集的原材料储存和生产后待消费的成品储存。随着商品经济的产生和发展，使物资储存转化为商品储存。

商品储存对商品流通以至对整个社会的再生产有着十分重要的意义。商品储存是商品流通的重要组成部分，也是整个商品流通过程不可缺少的中间环节。商品储存是商品经济的产物，正如马克思所指出：“在产品作为商品资本存在或停留在市场上时，也就是，在产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储备。”^①这就是说，商品储存是商品离开生产领域进入消费领域之前，在整个流通领域内停留、聚积和等待更新的一种经济形态。商品储存是商品收购的直接结果，是商品销售的供给前提，并依靠商品调运来联结商品购销在地点上的具体移动。所以说，包含在整个商品流通之中的商品购销调存四个环节是相辅相成、缺一不可的。商品储存从表面上看，是商品在流通过程的“停滞”，但它实际上是处于商品流动过程中的一种“暂停”状态。正由于商品储存在整个流通过程中出现这种“暂停”，从而实现在数量上的聚积，才能保证商品流通不致中断。正如马克思所指出：“没有流通的停滞，就不会有储备，就象没有货币准备金，就不会有货币流通一样。因此，没有商品储备，就没有商品流通。”^②

商品储存既是社会物质生产的结晶，又是社会再生产的物质基础。在商品经济条件下，社会产品的绝大部分是以商品形

①《资本论》第二卷，第155页。

②《资本论》第二卷，第164页。

式来完成它的社会职能的。商品被生产出来之后，绝大多数都由商业企业收购进来形成或长或短地停滞在流通领域的商品储存，然后再通过流通领域的销售环节售卖出去，以满足社会对生产资料和生活资料的需要，保障社会经济生活的正常进行。在商品储存扩大循环和加速周转的条件下，它将进一步促进社会经济的迅速发展。由此可见，商品储存环节所积聚的社会巨额财富对社会的经济有着巨大的影响，是商品流通以至社会再生产过程不可缺少的一个重要环节。

商品储存不仅是一种物质供给保证，而且还能为国家积累财富。我国的商品储存是建立在生产资料公有制基础上的，是有计划、有目的进行的。在保证商品流通不致中断，保障社会生产、生活需要的同时，它还能够通过不断改善经营管理，加速商品周转，降低商品损耗和储存费用，相对地减少社会财富的占用和节省费用开支。在商品储存过程中，除采取各种措施维护商品使用价值外，还要对商品投入必要的加工、整理、分装、编配等追加劳动，而这种劳动是生产性劳动在流通领域中的继续。正如马克思指出：“它的生产性质只是被流通的形式掩盖起来了。”^①这种劳动虽然一般不增加商品的使用价值，但却维护了商品的使用价值，并且增加商品的价值。马克思曾明确指出：“它们在一定程度上加入商品价值，因此使商品变贵。”^②“一切追加价值的劳动也会追加剩余价值”。^③我国商品储存过程中所追加的生产性劳动，就表现为给社会提供积累的新财富。

综上所述，商品储存在社会主义经济条件下，它不仅是商品流通的有机组成部分，也是社会再生产的巨大物质基础，还

①《资本论》第二卷，第154页。

②《资本论》第二卷，第156页。

③《资本论》第二卷，第154页。

是为国家积累财富的重要经济部门。但是，商品储存这种重要性能否完全得到体现，它的客观作用能否充分发挥，则完全取决于人们对它的经营管理的优劣程度。商品储存环节的经营管理得法，不仅保障商品流通的顺利进行，促进社会再生产的扩大循环，而且对整个国民经济起到积极的推进作用。因此，随着商品经济的发展，专门建立一门研究商品储存环节的经营管理科学就越来越成为必要。

我国的商品储存主要是由商业系统中的仓储部门管理的。我们将专门研究商品储存经营管理的科学称为商业仓储学。

第二节 商业仓储学研究的对象和任务

商业仓储学是属于社会经济学范畴内的，它是商品储存专业经营管理学科。

商业仓储学的研究对象是：社会主义商品流通过程中商品储存环节的业务经营活动，以及为提高经营效益而进行的计划、组织、指挥、监督、调节活动。它主要是从整个商品流通过程的商品购、销、调、存各个环节的相互关系中来研究商品储存在计划指导下商品收、管、发的经营活动，以及研究围绕商品储存业务经营所展开的管理体制、机构设置、仓库配置、仓库网的分布、劳动组织、资金运用、设备核定、安全设施等，即研究商品储存业务中对人、财、物的运用与管理。

商业仓储学的研究对象，概括起来讲，就是研究商品流通过程中商品储存环节的经营管理。商品储存环节的经营与管理统一在商业仓储部门的业务活动中，经营是商业仓储部门的经济活动中心，也是管理职能的产生和发展的客观基础。管理虽然渊源于经营，但其职能一旦发挥作用，它不仅决定着经营的发展方向，而且还直接影响着经营成果的好坏。所以，商业仓

储学必须以搞好经营管理，提高经济效益为目的，从而把我国的商业仓储管理推向一个新的水平。

商业仓储学的研究任务：必须以马克思主义的政治经济学为理论基础，从商品的储存、收购、销售、调运的相互关系出发，深入研究商品储存在商品流通中的内在联系，详细地阐述商品储存的社会性质，科学地揭示商品储存的经济活动规律，並通过对我国商品储存环节经营管理实践经验的总结，有选择地吸收适合我国国情的有关国外经济管理的先进技术，探索 and 提供一套系统、完整、科学的商品储存环节经营管理办法，达到以较少的劳动消耗取得较大的经济效益，以适应和促进商品流通的迅速发展，为加速我国四个现代化作出应有的贡献。

通过对商业仓储学的性质、对象和任务的研究，要为这门年轻的学科规定一个明确的研究范围，确立一个指导本学科的研究目的，树立一个独立、完整的研究体系，建立一套切实可行的科学经营管理办法，从而使商业仓储学真正成为一门结构严谨、内容丰富、切合实际的应用科学。

第三节 商业仓储学研究的内容和方法

商业仓储学是一门研究商品储存环节经营管理的科学，它涉及到商业仓储部门人、财、物的运用与管理。也就是说，它不仅研究人与人之间的关系，如领导与被领导、不同岗位工作人员的分工协作关系等；也要研究人与物之间的关系，如储存任务与人员编制、每个工作人员与工作定额的关系等；还要研究物与物之间的关系，如商品储存量与储存设备、商品的性能与安全设施的关系等。总之，商业仓储学不是单纯研究商品储存环节人与人之间的生产关系，也要研究商品储存环节人与物相结合的生产力。正因为商业仓储学具有既研究商品储存环

节的生产关系、又研究它的生产力，既研究它的上层建筑，又研究它的经济基础的客观性质和规律，所以说，商业仓储学是一门涉及面比较广，带有综合性的边缘学科。

鉴于商业仓储学所具有的客观性质和它的研究对象、研究任务的需要，本学科研究的内容，主要包括以下几个部分：

一、商业仓储的史论部分

主要研究商品储存的基本理论和商业仓库发展的简要历史。从商品流通购销调存四个环节的相互关系中，揭示商品储存的客观活动规律，论述商品储存在商品流通中的地位、作用和任务，从理论上讲清商品储存的性质和功能。以历史唯物主义的方法研究中国近代商业仓库发展的历史，剖析我国商品储存管理形式的发展变化，从实践的角度总结我国商品储存管理形式和内容。

二、商业仓储的网点与组织机构部分

主要研究商业仓库的种类、设计要求、仓库网点的分布、仓储组织机构的设置以及它的管理体制等。商业仓库种类繁多，各种特殊仓库都有独特的要求和特殊的管理方法，本学科重点研究商业通用仓库的设置与管理，对各种特殊仓库只作一般性的介绍，不作重点研究对象。这一部分是围绕商品储存的场所和它的组织管理机构展开的，先从各种单个仓库讲起，讲到面上仓库网的分布，从一个仓库的内部机构设置，讲到整个商业仓储机构的组织体系，从仓库中的每个机构的职能，讲到商业仓储全系统的管理体制。从而做到从点到面，从内到外，从下到上对整个商业仓储的组织形式和管理制度有一个全面、系统的认识。

三、商业仓储的业务经营部分

主要研究商业仓储部门在商品储存计划指导之下，所进行的整个业务经营活动。从仓储计划的编制，业务合同的签订，

计划的实施，计划的检查，仓储业务收、管、发三大环节作业流程的组织，以及作业中的技术措施与主要操作技能的运用等方面，来完成对仓储业务经营的基本知识和基本技能的训练。

四、商业仓储的劳动管理部分

主要研究仓储部门的人员编制、劳动管理与职工的教育和技术培训等。从人员配备、劳动力组织形式来讲述劳动力的合理运用；从政治教育、民主管理、岗位责任制、劳动竞赛、劳动考核、劳动计酬方法来讲述提高劳动效率的途径；从文化教育、技术培训、技术考核和评定技术职称来讲述提高职工文化科学技术水平的方法。

五、商业仓储的经济核算部分

主要研究仓储部门的资金来源、资金运用和经营成果的管理。从资金配备和占用形式来讲述经济核算的类型；从制订各项财务定额来讲述资金的使用管理；从商业仓储的经济指标体系来讲述提高经济效益的途径；从完善经济核算形式来讲述加强经济核算管理的办法。

六、商业仓储的设备与安全措施部分

主要研究商业仓储部门的物质技术设备、安全装置和安全管理。从仓储设备的分类、核定、配置、使用、维修、更新、改造来讲述仓储设备的管理；从仓储的安全设备、安全组织和安全制度来讲述确保仓储部门实现人身、商品、设备三安全的措施。

商业仓储学的研究方法：在理论指导上，必须以辩证唯物主义和历史唯物主义作为本学科的方法论；在管理技巧上，要以行之有效的实践经验和成就为依据，用辩证法剖析商品储存在商品流通中对立统一的关系，揭示商品储存本身的活动规律，从而达到认识规律和正确运用客观规律的目的；以历史唯物主义的观点正确反映商业仓储管理形式的历史演变，科学地

探索商业仓储管理的发展、变化趋势；运用仓储管理的成功经验和有关的现代科学管理成就，並吸收适合我国国情的国外先进经济管理科学方法，深入、细致地总结和探讨我国的商业仓储管理的科学方法，不断提高本学科的研究成果。

第四节 商业仓储学与有关学科的关系

马克思主义的唯物辩证法告诉我们，世界上一切事物都不是孤立的，总是同周围其它事物相互联系、相互制约、相互依存的。商业仓储学有自己独特的研究范围与研究对象，但它不能脱离商品流通，也不能离开社会的现实去作空中楼阁式的研究。特别是作为一门带有边缘性质的经济管理学科，它必须应用其它学科的科学研究成果来完善提高自身的研究内容和科学水准。只有把商业仓储学放到商品流通、以至整个社会再生产过程中去，采用国内外被实践所验证的科学管理成果，同我国的政治、经济生活紧密联系起来进行研究，这样才能透过现象抓住本质，从错综复杂的表面现象中揭示它的客观规律性；才能把先进的科技成果为我所用，努力提高自身的科学水平；才能使商业仓储学逐渐成为一门理论性、科学性和实用性都比较强的经济管理学科。因此，商业仓储学所涉及的知识面是比较广的，与它相关联的学科也比较多。

商业仓储学是从商品储存与商品流通以至整个社会再生产的关系中来研究商品储存的活动规律，所以它必须以《政治经济学》作为本学科的经济理论基础。

商业仓储学是以商品流通过程中的商品储存环节建立起来的一门综合性管理学科，需要广泛地应用各种经济管理知识。所以它必须将《商业经济学》、《商业企业管理概论》、《国民经济计划学》、《会计学》、《统计学》、《商业经济活动

分析》、《商品学》、《电子计算机程序设计语言》等，作为本学科的专业基础。

商业仓储学是整个商业经济管理科学中的一个分支，它与《商业批发管理学》、《商业零售管理学》、《商业企业劳动管理》、《商业运输学》、《商品养护学》、《商品包装学》、《商业仓储机械设备管理》、《商业特种仓库管理》等学科紧密相联。所以，必须搞好分工、各有所长、密切衔接。

商业仓储学就其整个内容上讲，还涉及到许多科学技术方面的各种专业知识。例如，在研究商业仓库的类型时，要有一定的建筑学知识；为确保商品储存安全，要具备一定的理化、生物、气象和包装学的知识；为提高仓储作业的效率，应掌握一定的力学、机械学的知识；为搞好劳动管理，还必须懂得一定的社会学和心理学知识等等。但这些专门知识在本学科中只限于合理的运用，而不研究这类学科本身。

商业仓储学是一门刚从商业管理学中独立出来的新兴学科，无论在内容、结构体系和表达方法上，都还很不成熟，还有待于在今后的实践中进一步检验、完善和提高。

第二章 商业仓储的地位、作用和任务

我国的商业仓储部门具体承担着国家的商品储存任务，它是整个商品流通过程中一个不可缺少的重要环节，也是整个商业系统中一个掌握巨大财富的要害部门。商业仓储管理工作的好坏，不仅关系到商品流通过程能否顺畅和经营成果优劣，而且还关系到市场供应能否保障生产、生活的需要，进而会影响到社会再生产能否正常进行。因此，科学地揭示商业仓储的活动规律，周密地剖析它的经营功能，正确地认识商业仓储的客观地位和它的任务，从而科学地制定它的服务方针和管理制度，充分发挥它的积极作用，这对自觉地做好商业仓储工作，更好地为商品流通服务是至关重要的。

第一节 商业仓储的地位

我国的商业在整个国民经济中是联络工业同农业、城市同乡村、生产同消费的桥梁和纽带，是国计民生中不可缺少的一个重要经济部门。商业的重要性来源于它具有实现商品交换的功能，而这种功能是由商业内部各个环节的一系列业务活动来完成的。商业内部的整个业务活动过程，通常分为商品收购、商品储存、商品调运和商品销售四个业务环节。这四个环节的活动组成了商业工作的整体，它们在整个商业活动中是前后连贯、互相制约、缺一不可的。因此，作为执行商品储存功能的商业仓库，也自然是整个商品流通过程中的一个不可缺少的重要环节。