

文史資料選輯

第十二輯

中國人民政治協商會議全國委員會
文史資料研究委員會編
中華書局出版

一九六〇年十二月

11.37
5068

編 輯 凡 例

一、本选輯刊印的目的在于保存和積累歷史資料，并推动撰寫資料工作的开展。所选的資料大都是撰寫者的親身經歷和見聞，有一定的史料价值。但由于每个人都有一定的局限性，所述史实可能不尽翔实，觀点可能不尽正确。因此，本选輯只在內部作为不定期刊物發行，以供歷史研究工作者的参考。

二、本选輯所选的資料，包括从清末到全国解放各个时期的歷史的各个方面，不拘体裁，只要有史料价值，均可选入。

三、本选輯所刊印的資料欢迎閱者提出补充和訂正。

四、本选輯对來稿可加以选录、刪節和文字上的修改。

附注

对《南京守城战役亲历记》一文的补充和订正见

《选辑》第十八辑二三二页

对《蒋介石的铁卫队——教导总队》一文的补充

和订正见《选辑》第十八辑二三二页

对《广德、泗安的防御战》一文的补充和订正见

《选辑》第二十三辑二三五页

对《关于韩复榘统治山东和被捕杀的见闻》一文

的补充和订正见《选辑》第五十二辑二五六页

对《刘湘死后川局波澜纪略》一文的补充和订正

见《选辑》第三十辑二四二页

◎

对《我所知道的陈诚》一文的补充、订正和质疑

见《选辑》第二十三辑二三七页、四十八辑二

四〇页

附注

对《南京守城战役亲历记》一文的补充和订正见

《选辑》第十八辑二三二页

对《蒋介石的铁卫队——教导总队》一文的补充

和订正见《选辑》第十八辑二三二页

对《广德、泗安的防御战》一文的补充和订正见

《选辑》第二十三辑二三五页

对《关于韩复榘统治山东和被捕杀的见闻》一文

的补充和订正见《选辑》第五十二辑二五六页

对《刘湘死后川局波澜纪略》一文的补充和订正

见《选辑》第三十辑二四二页

◎

对《我所知道的陈诚》一文的补充、订正和质疑

见《选辑》第二十三辑二三七页、四十八辑二

四〇页

目 錄

抗战初期的南京保卫战	唯 真	(1)
南京守城战役亲历記	宋希濂	(13)
南京保卫战的回忆	王耀武	(31)
南京保卫战中的战車部队	杜聿明	(38)
蒋介石的鐵卫队—教导总队	周振強	(43)
广德、泗安的防御战	黃应乾	(54)
关于韓復榘統治山东和被捕杀的見聞	王一民	(57)
刘湘死后川局波瀾紀略	黃应乾	(79)
民生公司概述	吳晉航	(97)
关于西山會議派的一鱗半爪	周一志	(111)
我所知道的陈誠	杜 偉	(129)
抗战胜利后海防痛击法軍紀实	王理寰	(145)
补充和訂正		
关于金圓券的發行和崩潰	翁文灝	(155)
关于英斂之日記扉頁上題詩的作者	孙思白	(155)
关于幣原之死的更正	周一志	(156)
附 載		
第一輯至第十二輯分类总目录		(157)

抗战初期的南京保卫战

唯 真

一九三七年七月七日，日本帝国主义者进一步向华北进攻，爆发了芦沟桥事变。蒋介石在全国人民要求抗战的压力下举行了庐山会议，召集各界人士会谈，决定抗战。旋即在南京组织对日作战大本营，全国各界人士包括共产党人在内都踊跃参加。这样，神圣的抗日战争就展开了。

当时大本营作战组的某些负责人，根据敌我基本情况，对敌我战略方针，作了具体的分析。认为：日本对中国的侵略，一贯采取逐步蚕食政策，和它这种政策相适应，它在战略上采取速战速决的歼灭战方针。所以，当它挑起芦沟桥事变时，一方面引诱宋哲元等谋作地方事件解决，以便达到它不战而略取华北的目的；一方面调集重兵，企图以速战速决的方针，先解决华北，造成既成事实，然后进一步压迫南京国民政府承认。

它之所以采取速战速决的战略方针，是因为：它的装备虽强，但人口少、兵员不足；国土小，资源贫乏；国力弱，不利于长期作战；且它是侵略者，侵略的不义战争是失道寡助的，帝国主义国家间又有矛盾，若长期战争，它怕引起第三者干涉。所以，它只能采取速决歼灭战略。而我国装备虽处劣势，但人口众多，兵源充足；领

土大，資源丰富，国家潜力大；并且我进行反侵略的正义战争，有哀兵必胜、得道多助等有利条件。故我利于采用持久消耗战略。

根据上面分析，我們的战略方針應該：針對敌人企图使战争局部化的阴谋，应尽量使战争全面化；針對敌人速战速决的战略方針，应利用我地大物博、人口众多的有利条件，实行以空间換时间、积小胜为大胜的持久消耗战略。这些意見，在当时大本营得到許多人的同意，就成为当时指导抗日战争的基本战略思想。

当日本帝国主义者看到中国决心抗战，它的不战而屈和企图事件局部化的阴谋不能实现时，就一面加紧进攻华北；一面到处挑衅，并于八月九日发生了上海虹桥机场事件，借口要求南京国民政府撤退上海保安总队，压服中国各地的抗日运动。我为扩大战场，造成全面抗战的形势，就乘机主动把駐在苏州的张治中部三个师迅速驰援上海，迎击敌人对上海保安总队的进攻，展开了“八、一三”的上海抗战，迫使敌人逐步向上海增援，打乱了它的整个作战計劃，使它陷于被动。日本帝国主义者原来声言三个月就可把中国打垮，誰知在上海一战就打了三个月。它先后由一万左右的兵力逐次增加到二十多万人，使用在上海战场的大炮有三百余門，战車二百余辆，飞机二百余架。不但不能达到速战速决的目的，而且深深地陷入了中国持久抗战的泥淖之中。

上海一战，对整个抗日战争不仅是必要的，而且有很大的价值。首先，上海抗战激发了全国人民的斗志，有利于全国总动员；其次，上海是一个国际市场，上海抗战可以扩大帝国主义国家間的矛盾；第三、上海是国际观瞻所在，在这里进行坚强的作战，可以正国际間对中国的視听；第四、打乱了敌人的作战計劃，爭取了主动；

第五、上海是我国工商业中心，群众觉悟程度高，群众运动的影响可以振奋全国；第六、可掩护沿海各省工业、物资向远后方撤退。因为有上面这些原因，对上海一战大本营作战组是主张适当地硬拼的。否则叫别人看我国象豆腐一样，就是有心支持我们的人也将丧气而袖手旁观了。

当时上海作战也确是打得有声有色的。群众热烈支持，所有爱国人民都踊跃支援前线。所有江南各省的兵力，都逐渐集中在上海战场，广东、广西、湖南、四川各省的部队都参加了作战。蒋介石的嫡系部队，除使用在华北战场作战的以外，如张治中、陈诚、胡宗南等部也都在第一线作战。所有爱国官兵，都前仆后继地发挥了最大的牺牲精神，给了敌人以应有的损失。特别在罗店、大场两个地区的争夺战，表现了中国军队顽强的战斗精神，各国军事观察家都对中国军队的牺牲精神和战斗能力有很高的评价。日本侵略者原来满以为只要三个月就能把中国打败，结束战争。在它这种错误估计之下，就不能不逐次增兵，一再被动。起初，它想以战术包围来包围我上海部队的左侧背，结果演成罗店附近的争夺战而不能成功；后来对大场附近举行中央突破，也没有收到预期的效果；在战事迁延不决的情况下，它又不能不大举增兵，改用战略包围由杭州湾登陆，对上海阵地进行远后方的迂回。

在这种形势下，大本营副参谋总长白崇禧、作战组组长刘斐曾向蒋建议上海会战应适可而止，及时向吴福线既设阵地转移，以便更好地打击敌人和保护自己的战斗力。十月初旬，蒋介石采纳了这个意见。对前线各部队向吴福线转移的命令都已下达，前线已经开始执行。但在下达转移命令后的第二天下午，蒋介石突然召集一次紧急会议，说根据外交部的意见，九国公约国家正在开会，只

要我們在上海能够繼續頂下去，九國公約國家可能會出面制裁日本。因此，要收回撤退成命，要各部队仍在原陣地死守。当时，白崇禧、刘斐表示反对，認為既然已下达轉移陣地的命令，各部队已經開始行动，在敌人的強大压力下要部队再回原陣地，一定会引起混乱，結果将不可收拾。蒋介石坚持不肯，說他可亲自赴前線說服各部队。于是他当天晚上就赴前線，并要白崇禧和他一道去了。听说他在前線某地（地名記不起了），和一部分的部队長說，九國公約國家會議的結果，一定会制裁日本的侵略行为，只要再堅決死守一下，戰爭就可早日結束云云。

这时，第一線各部队，有的正在准备撤退的，忽然又要停止撤退；有的在接到撤退命令后已退却在途的，又要返回原陣地；还有的一經撤退在途而沒有接到返回原陣地的命令的，仍照旧后撤；这自然就引起了很大的混乱。加之战斗激烈，脱离敌人已不容易；已脱离敌人又要返回原陣地去，自然更不容易。这还能有不失败的嗎？

这样指揮錯亂的結果，原陣地既站不住脚，迨十一月初敌人由杭州灣登陆，进行側背迂回时，想把部队向原陣地后方稍撤，即把右翼（原中央兵团）撤到青浦、白鶴港之線，結果也站不稳脚。于是左翼兵团又不能不連帶一起向吳福綫既設陣地轉進。这时受敌机动性較強的海陸空軍的追击，部队不能不尽量疏散，就使原来已經混乱的部队更不好掌握。加之既設陣地線上既沒有設留守部队和响导人員，也沒有工事位置图。部队轉进到来后，找不到工事位置；找到了工事位置，又沒有打开工事的钥匙。以致在敌跟踪追击的情况下，沒有占領陣地的余裕時間。因此，在吳福綫上還沒有站稳脚时，敌人已从吳福綫的两侧（平望、福山、滸浦）进行威胁，只好

繼續向錫(無錫)澄(江陰)綫既設陣地撤退，終於在錫澄綫也站不住腳。這種被動撤退的慘局，完全是蔣介石沒有戰略戰術常識，一個勁依賴九國公約制裁日本，沒有及時調整戰線，爭取主動來堅決執行持久抗戰方針的結果。

這樣一來，南京防守問題，就出乎意料之外地提前提到日程上來了。

二

戰局的演變，使蔣介石籌建了多年的吳福綫和錫澄綫國防工事，絲毫沒有起到阻止敵人前進的作用，出乎意外地迫使他急於解決南京防守的問題。蔣為解決這個問題，在十一月中旬連續開了三次高級幕僚會議。

第一次會議只有何應欽、白崇禧、徐永昌、劉斐等几个人參加。當時劉斐的意見是：認為上海會戰後期沒有貫徹持久消耗戰略精神，沒有適時調整戰線保存部隊有生力量，不應該在敵海陸空軍便於協同作戰的長江三角洲膠着太久，且依靠九國公約，把戰略作了政略的犧牲品，致自陷於被動。我軍應堅持持久消耗戰略原則，不應該在一城一地的得失上爭勝負，而要從全盤戰略的着眼，同敵人展開全面而持久的戰爭。如果拖到日本對占領我國的每個縣要出一個連、甚至一個營的兵力來防守戰地，即使它在戰術上有某些勝利，但在整個戰爭上它就非垮台不可。

劉斐對於南京的防守問題，認為敵人利用它在上海會戰後的有利形勢，以優勢的海陸空軍和重裝備，沿長江和滬寧、京杭國道等有利的水陸交通綫前進，機動性既大，後方聯絡綫很便利。而南京在長江彎曲部內，地形上背水，故可由江面用海軍封鎖和炮擊南

京，从陆上也可由蕪湖截断我后方交通綫，然后以海陸空軍協同攻擊，則南京將处在立体包围的形势下，守是守不住的。我軍在上海會戰中損失太大，又經過混亂的长途退却，已無战斗力，非在遠后方經過相當長時期的補充整訓，不能恢復战斗能力。基於我軍當前的战斗任務，為貫徹持久抗战方針，應避免在初期被敵強迫決戰。故應以機動靈活的運動戰，爭取時間，掩護後方部隊的整補及進一步實行全國總動員，爭取在有利時機集中優勢兵力，對敵進行有力的打击。針對以上的情況判斷，劉斐認為南京是我國首都所在，不作任何抵抗就放棄，當然不可。但不應以過多的部隊爭一城一地的得失，只用象徵性的防守，作適當抵抗之後就主動地撤退。對兵力使用上，劉斐主張只用十二個團，頂多十八個團就够了，部隊太多將不便于機動。

白崇禧首先表示支持劉斐的意見，說應該這樣做。何應欽和徐永昌也說有道理，但他們素來是矜持老成，只說三兩成似是而非的模稜兩可的話，盡量在揣摹蔣介石的心理上下功夫的。蔣介石也說劉斐的看法很對，但又說南京是國際觀瞻所系，守是應該守一下的，至如何守法，值得再加考慮，當時他沒作明確的決定。但對上海作戰中損失大的部隊，他說應一律調到後方整補。

蔣這次的決定，雖然是模稜兩可的，但決定上海作戰損失大的部隊調後方整補，則同對南京只作象徵性防守的方針還是符合的。因當時估計吳福綫站不住腳，已指導在吳福綫的部隊尽力掩護占領錫澄綫之後，即向蘇皖邊境的廣德、安吉、孝豐等地轉移。只七十八軍宋希濂是調到南京整補的。胡宗南的第一軍則在鎮江附近整補，在掩護南京防守部隊占領陣地後，即向長江北岸轉移。

過了兩天，大約是十一月的十五、六，接着開第二次高級幕僚

會議。參加的人比上次多一點，除了何應欽、白崇禧、徐永昌、劉斐之外，還有唐生智、谷正倫，另外還有一個人，姓名記不清了。談到守南京的問題時，唐生智主張南京非固守不可。他的理由是：南京是我國首都，為國際觀瞻所系，又是孫總理陵墓所在，如果放棄南京，將何以對總理在天之靈？因此，非死守不可。但劉斐仍主張只用十二至十八個團的兵力，作象徵性的防守，并把當時敵我形勢談了一通。實際當時主力部隊已下令向廣德、安吉、寧國一帶退却，連陳誠、顧祝同等都已到皖南一帶去部署部隊的整補工作去了。蔣在這次會上又沒有作肯定的決定，也沒有要改變以前的部署，只說“孟瀟（唐生智的號）的意見很對，值得考慮，我們再研究研究罷！”

又過了一天的晚上，接着開第三次幕僚會議。唐生智仍堅持固守南京。蔣介石明確地同意他的意見，並問：“誰負責固守南京為好？”這時沒有一個人作聲。最後唐生智打破了一時的沉寂，堅決地說：“委員長，若沒有別人負責，我願意勉為其難，我一定堅決死守，與南京城共存亡！”蔣說“很好，就由孟瀟負責。”蔣並望着何應欽說：“就这么辦，有甚麼要準備的，馬上辦，可讓孟瀟先行視事，命令隨即發表。”

蔣在決定固守南京的方針後，一面決定遷都重慶，表示要長期抗戰，但同時並沒有放棄投降活動。那時日本空軍已對南京進行過三次空襲，其中有兩次投彈在華門外的飛機場。所有中央機關各部門都已紛紛遷往武漢，只有很少量的人還在南京。蔣為避免敵機轟炸，住在中山陵下邊樹林蔭蔽的“四方城”的一幢極小的房屋里，全部只有兩間小房。蔣吃飯、會客、辦公，都在一間小房里。汪精衛却住在中山陵園他自己的房子里，勾結德國大使陶德曼作投降活動。他一方面對蔣介石建議投降，一方面找作戰組探

听軍事消息。当他晓得前線部队潰退下来的紊乱，乍(浦)嘉(善)吳福綫上站不住，乃至沿太湖南岸西进的敌人将向南潯压迫，迂迴錫澄綫的后方，或直驅蕪湖截断南京后路等情况时，就乘船去汉口了。十一月二十三日他在武汉发表过关于迁都的談話。

蒋介石决定了南京防守方針后，唐生智在十一月二十日先行到职(命令二十四才发表)，組織南京卫戍长官司令部。首先把七十八軍宋希濂部由第三战区預备序列調归卫戍部序列，并准备調六十六軍叶肇部也参加防守南京，此外参加防守的还有原在南京的教导总队、宪兵团等。防守計劃大体分作两綫配备。即一部占領自京蕪路上的大胜关起，至淳化鎮、湯水鎮、龙潭这一弧形綫的前进阵地。主力占領复廓阵地，就原有永久工事增強成为閉鎖式或半閉鎖式陣地。在防御方針上則已改为固守性防御了。大約是二十七、八日左右，敌人已經越过錫澄綫繼續西进一两天的样子，蒋介石以計劃已定，訖作战組的人先走，他說他准备坐飞机走，还緩些时沒关系。后来蒋介石在南京又大大增加了防守南京的部队，就地由东戰場第三战区序列抓去的不算，連在武汉的第二軍团徐源泉部也正在向南京輸送中(后来这个部队到十二月八日才在南京煤炭港最后登陆完毕，立即投入火綫，到十二日晚又向老家湖北麻城逃跑)。同时传聞汪精卫还是搞了一幕投降活動，听说由外交部次长徐謨陪同陶德曼到南京去同蒋介石談过“和平”条件(詳情不明)。

三

唐生智任南京卫戍司令长官后，以罗卓英、刘兴为副司令长官，周斓为參謀长。从他坚持固守南京的一切姿态来看，象煞是有

与南京共存亡的决心的。唐就职后于十一月二十七日向新闻记者谈话，表示：“本人奉命保卫南京，至少有两件事有把握。第一，即本人所属部队誓与南京共存亡，不惜牺牲于南京保卫战中；第二，此种牺牲定将使敌人付出莫大之代价。”

在唐生智以固守南京为目的的方針指导下，就尽量要求增加兵力，蒋介石把一切可以调得动的兵力，都调去防守南京，以致兵力愈增愈多，共计达到十多万人。蒋介石在离开南京时，曾召集守军高级将领讲话，要他们死守；并告诉他们一个好消息说，现在云南的部队已经在开拔途中，只要他们死守下去，不久他就会亲自率领强大的军队来解他们的围，歼灭入侵的敌人，光复国土云云。

唐生智为了表示破釜沉舟、背城借一的必死决心，还要交通部长俞飞鹏把下关到浦口间的渡轮撤退；以后又禁止任何部队和军人从下关渡江；并通知在浦口的第一军，凡由南京向北岸渡江的任何部队或军人个人，都请制止。如有不听他们制止的，可以开枪射击。

那时日军对南京分三路进攻：右路敌主力沿沪宁路西进；中路由宜兴经溧阳、句容攻南京；左路由太湖南侧西进，先攻广德、宣城趋蕪湖，截断南京守军退路，再向南京合围。十二月四日右中两路敌人攻陷句容、秣陵关，向南京外围阵地猛攻，至十二月八日先后攻陷淳化镇、湯山、龙潭各地。这时，敌左路也攻陷蕪湖，即北向于十一日陷当涂，继续向南京攻击前进。南京外围前进阵地守军已逐次退入复廓阵地固守。

占领南京外围阵地的敌人，从十日起对复廓阵地展开猛烈的攻击，集中步、炮、空协同的威力对各城门猛轰。当天下午就有一部分敌人窜入光华门外廓，经尽力反击，到黄昏时才把窜入的敌人

打退，搶修好被轟毀的城牆缺口。繼續战斗到十二日正午，敵主攻方面的雨花台被敵攻陷。那里的守軍八十八師孫元良部由城牆爬進城內，徑趨挹江門，企圖由下關渡江脫逃。經衛戍司令部指定的戒嚴部隊宋希濂部堵勸，收容約二千人，仍由孫元良率領回中華門附近作戰。到下午四時許，俞濟時部七十四軍又由三汊河向下關搭浮橋，作向下關撤退準備，又經戒嚴部隊請示長官部制止。這時，敵雖猛烈攻城，雨花台和紫金山第一峯據點被敵占領，但战斗並沒有到最後分曉階段，至于說到“固守南京”或給予敵人应有的損失，自然更是談不上。

可是，據說就在當天下午五時左右，唐生智突以征求各部隊長意見為名，召集了一次會議。在會上也沒有經過任何討論，就命令參謀長周爛把油印的突圍命令交付各部隊長，只說了聲“照命令規定的辦！”命令指定宋希濂的七十八軍掩護長官部直屬部隊在下關渡江後繼續渡江；其餘部隊由正面突圍。真是說時遲、那時快，自告奮勇要死守南京的唐生智，馬上同幾個重要人員登車駛向下關渡江去了。聽說當他船到江心，却被守在浦口的第一軍擋駕。即根據他自己原來的通知不准任何軍人渡江，嚷着要開槍射擊。經過再三央告，才讓他登上了北岸。

當天夜晚從挹江門到下關一帶就進入了混亂狀態，渡江船只又少，當宋希濂隨直屬部隊第一批渡江後，再把船只放回南岸繼續渡江時，只見人人爭渡，個個搶先，於是有的船因載重過量沉沒了，有的船渡到中流又被岸上沒擠上船的開槍射沉了，連掩護渡江的部隊也有許多過不了江。同時長官部草率的指示突圍，有的部隊並沒有人到會，也沒有接到突圍命令，如徐源泉的第二軍團，因战斗中被敵炮把通信線打斷了，同長官部失去了聯絡，用電報同長官部連系又得不到回電，直到當日（十二）夜半才從避難的船駁口

中知道下关紛紛撤退的情况，就独断由龙潭附近渡江向合肥撤退。本来十二日入夜以后，战况非常沉寂，反是南京守軍在下关自相践踏，乱得不可开交，使許多人淹没在江里。因为許多部队并没有由正面突圍，一起拥到下关去了。实际既然这么一打就要突圍，当初又何必向复廓陣地撤退呢？岂非多此一举。自然在自己国内作战，由正面突圍倒是比較安全的。如六十六軍叶肇部就是抱定与其淹没在江心，何如与敌一拼的决心，就由太平門出城，經紫金山北麓，沿途同敌人虽有过几次遭遇战，終于經句容、溧阳安全到达宁国集中。

当时，有些部队沒有把突圍命令传达下去就一走了事。所以到十三日，敌人既沒有进城，下关一带还在紛紛地搭木筏搶渡，自相践踏，有的淹没到江中去了。也有許多失去了官长率领的士兵，徘徊在南京街头，象无舵漂船不知往何处去好；有的只好向难民国际委員會交出武器請求收容了事。守南京的十多万大軍，就这样象尘土一般一陣风吹散了。至于敌人进入南京后，大肆劫掠、屠杀，牺牲我几十万无辜人民，写下了史无前例的野蛮記錄，姑不在这里說了。

在蒋介石的投机性和錯誤的战略方針指导下，使上海会战陷于被迫撤退，敌就跟踪追击，一举直迫南京而占领了南京。國軍主力損失慘重，多数已不能成軍，給尔后抗战所带来的不利影响和困难，是无法估計的。如果蒋介石在上海会战后期，不对九国公約存有幻想，不改变及时主动撤退的决心和已下的命令，适时保全实力，主动轉移到吳福綫上，就能利用永久工事，更能繼續消耗敌人。即使还要从吳福綫后退时，也可以利用錫澄綫及鎮江以西的山地，繼續抵抗，而南京附近的作战也不会如此迅速地到来。就是打到南京来了，如果只用少数部队作象征性的防守，把大部分兵力控置

在南京外围，利用外线有利态势，实行机动作战，亦可以争取较多的时间，确保自己的主动地位。因为上海会战后，南京和徐州已成互为犄角的形势，如果保持主力在南京外围，敌就不能从南京抽调兵力去攻徐州。徐州也不会在南京失守后不到半年就过早失守，保卫大武汉的会战也决不会很快发生。这样，我就可保有平汉、粤汉、陇海、津浦各铁路和长江等交通大动脉，来维持和补充战力，增补第一线的打击力量，继续赢得时间。敌我双方力量的对比和战局的演变，也会和后来的情况有所不同。但是种瓜得瓜，种豆得豆，南京过早沦陷是蒋介石一手种下来的恶果。为甚么对国家生死存亡的战争，会这样儿戏对待呢？据事后所闻，因当时汪精卫主“和”，所以他主张固守南京。他认为日本人是要逼中国为城下之盟，不会真正进攻南京。如果它攻下南京，则战争非长久打下去不可，“和”的文章就做不成了。这是汪的看法。蒋介石呢，他本来没有抗战的决心，不过为了他个人的地位不得已才抗战。因此他一味想投机取巧，在上海作战时想依赖九国公约制裁日本来达成和局；到南京作战，又想依赖汪精卫和陶德曼搞“和”，想以固守来达到“和”的目的。总之是没有破釜沉舟抗战到底的决心，所以在战争指导上处处被动。唐生智之主张固守南京，并自告奋勇要与南京共存亡，据事后传闻，也是幻想日本侵略者不会真正攻南京，或对南京采取攻而不下的政策，以逼蒋为城下之盟，并揣测蒋介石是会接受的。那么，他死守南京就可以功成名就，坐享其成。到日本侵略军拿出真刀真枪进攻时，他就在三十六计之中，马上选择了“走”的上计而溜之大吉。

这样一来，蒋介石想利用唐生智死守南京，以使为他依赖陶德曼和利用汪精卫搞“和”服务的目的就完全落了空。蒋这一气，可真是罪同小可，所以在以后抗战的全期间再也不使用唐生智了。