

# 在商言商

香港商界搏击印象

HONGKONG BUSINESS

曾维炳 著

红旗  
出版社

# 在商言商

香港商界博击印象

曾维炳 著

红旗出版社

---

## 图书在版编目 (CIP) 数据

在商言商：香港商界博击印象 / 曾维炳著 . - 北京：红旗出版社，1997.5  
ISBN 7-5051-0127-7

I. 在… II. 曾… III. 地区经济 - 研究 - 香港 IV. F127.  
658

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 09695 号

---

## 在 商 言 商 香港商界博击印象

---

著 者 曾维炳  
责任编辑 兰 汀

封面设计 杨 群

红旗出版社出版  
邮政编码：100727  
(北京沙滩北街 2 号)

新华书店发行  
通县向阳印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开  
10.5 印张 200 千字

1997 年 6 月北京第 1 版  
1997 年 6 月第 1 次印刷

印 数 1—10000 册

定 价：16.80 元

---

ISBN 7-5051-0127-7/F·4

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

**香港是一个充满机遇与风险的地方，在这里，既能完完全全毁了一个人，又能彻底造就一个成功者。**

**用一句套话来讲：**

**如果你爱他，就把他送到香港，因为那里是天堂；**

**如果你恨他，就把他送到香港，因为那里是地狱。**

## 编者的话

1997年7月1日，香港回归祖国是一件彪炳史册的大事。这不仅标志“一国两制”的惊世构想成为现实，而且标志着祖国的统一大业迈出了坚实可喜的一步。多少年来，由于两种社会制度的不同，人为的隔阂，使大陆的内地人民对香港十分陌生。对于那一块昔日荒芜的弹丸之地，崛起成为当今世界的金融、贸易、航运、信息、旅游中心，成为全世界最现代化的国际大都市，人们既有惊奇，也存疑惑。

作者曾维炳同志，以他当过（乡）镇长，做过（县）市长，现在又是境外香港企业集团的领导（总裁）的亲身经历，真实而生动的记述了香港社会的所见所闻、所想所做的事例，展示了多姿多彩的香港社会风情。通

过他自身的工作、感受、观念、理论，把“国际观念、行政思维和商业意识”三者融化在一起，就当前国内的经济环境及国外的经济形势，进行了真实而客观的叙述和分析，有助于读者对香港社会的了解与认同。

作为一位从国内行政岗位到香港商海工作的青年干部，于繁忙的工作之余，潜心观察社会，认真思考问题，埋头苦读书籍，大胆地写出这本《在商言商》，谈香港印象，实在难能可贵。此书不是啜酒品茗、神聊海侃产生的思维意识，而是作者深入生活，通过严肃地思考、推敲和钻研，写出自己对现实生活的真实体验。表达了作者的赤子之心、理论见解、思想认识以及文化观念。此书的艺术表现，或许还有粗糙及不完善之处，但通过此书的深入浅出、生动活泼、很强的感染力及可读性等方面，都会使读者产生共鸣，会为之思考，获得启迪。

# 目 录

## 卷上：香江风情

海上街市——零丁洋	(3)
往返香港话罗湖	(6)
奏起“回归”主旋律	(14)
香江四重奏 华人领风骚	(18)
鱼与熊掌兼得	(43)
花儿为什么这样红	(45)
也谈香港文化	(51)
从九龙寨城变迁所想到的	(56)
当交通“黄灯”亮起之后	(59)
以管窥豹	(63)
爱屋及乌	(67)
公司的学问	(70)
也谈“打官事”	(73)
从香港超市中所想到的	(76)

## 目 录

---

<b>OK 者, OK 乎?</b>	.....	(81)
<b>巨龙诞</b>	.....	(89)
<b>公司玩股一族</b>	.....	(94)
<b>新城天使——房地产</b>	.....	(97)
<b>境外中资机构的一代年青人</b>	.....	(101)
<b>国际生意新战场</b>	.....	(118)
<b>“中企”番江起风帆</b>	.....	(124)
<b>跨赤道, 下西洋, 进军悉尼</b>	.....	(149)

---

## 卷下：商海扬帆

---

<b>京官下海</b>	.....	(164)
<b>初登战场</b>	.....	(175)
<b>鸣锣开道</b>	.....	(183)
<b>商战信号</b>	.....	(204)
<b>受挫印尼</b>	.....	(211)
<b>受阻台湾</b>	.....	(227)
<b>银团后盾</b>	.....	(237)
<b>京都宝剑</b>	.....	(250)
<b>初遇追索</b>	.....	(264)
<b>再遇追杀</b>	.....	(269)
<b>再寻保护</b>	.....	(274)

## 在商言商·香港商界博击印象

---

<b>柳暗花明</b>	.....	(278)
<b>巡游拾零</b>	.....	(288)
<b>首战告捷</b>	.....	(295)
<b>又添锦绣</b>	.....	(298)
<b>逐鹿香江</b>	.....	(300)
<b>进军大庆</b>	.....	(302)
<b>共领风骚</b>	.....	(309)
<b>后记</b>	.....	(315)

卷 上

# 香 江 风 情



# 海上街市——“零丁洋”

惶恐滩头说惶恐，零丁洋里叹零丁

——宋·文天祥

宋朝忠臣文天祥的悲壮诗句所渲染的“零丁洋”，一直被喻为是伤感悲凉、催人泪下的地方，也不知道它曾经牵动过多少人的怜悯之心、恻隐之意。时至今日，人们已把文天祥与“零丁洋”划上了等号：无论谁说起文天祥，自然就想到“零丁洋”；看到“零丁洋”，同样也想起文天祥。

然而，此次出使港岛，取道澳门，轮船飞渡，航经“零丁洋”，却是另一番的感受。

在湛蓝碧绿的“零丁洋”上，好像编织着一组无形的航海网络，纵横交错，热闹非常。

悬挂着不同颜色国旗的巨轮小驳，从四面八方，迎面冲来。东，有来自横滨、汉城、上海、汕头；西，有来自越南、老挝、泰国、文莱；南，有来自马尼拉、雅加达、新加坡、悉尼；北，有来自广州、珠海、深圳、澳门、香港等二三十个地区和国家的船只，整个海面，国旗招展，

## 海上街市——“零丁洋”

---

汽笛鸣奏。乍一看，宛若一片斑斓的升平国旗舞；乍一听，好像一曲悦耳的海上交响乐……

此时此地，此情此景，我们好像不是身处“零丁洋”上，而是漫步于繁华的闹市。看到的，不单是船只，而且是各国、各地丰富的物产：有日本的汽车、电器；有澳洲的矿物、水产；有泰国的稻米；有马来西亚的橡胶；有印尼的石油；有南韩的人参等等，琳琅满目，异彩纷呈。并且在摆卖，在交易，在中转，在……

这不是“亚太地区”未来的商贸中心吗？倘若这里有一个绿洲，或一个小岛，或一只巨大商船，或一个什么的……不日之内，必定会成为一个国际港湾、海上商埠。

曾记得：百年前的香港岛，不也是一个荒岛孤岛？恐怕比文天祥的“惶恐滩头”更惶恐吧。而今，已是一个国际商埠、金融中心、亚洲飞龙了。

诚然，偏僻的香港岛，经过百年发展，尚且发展得这么热闹，何况是来自亚太各国的航线交汇点呢。要知道，航海线历来是一个国家的经济开发线、脱贫线、富强线，也就是经济生命线啊！假如一旦憧憬成真，在亚太各国形成一个共识，到那时候，“零丁洋”再不会“伶仃”了，必定会成为“亚太地区”的商贸中心、金融中心、经济中心……

朋友，当你看到这里时，你或许会嘲笑笔者异想天开，白日做梦吧？不！不！不！

具有战略眼光的珠海市，已经在向“零丁洋”架桥啦；经济特区深圳，已向“零丁洋”挺进了。更催人奋进

## 在商言商·香港商界博击印象

---

的是广东的领导同志们已铺开了一个壮丽蓝图，向全省发出了号召，建设“珠江三角大经济圈”了。这未来的雄伟梦想离我们已不太远了吧。

纵观世界经济风云，欧洲各国的辉煌已成过去；美国实力孤掌难鸣；而今天，亚太地区雄风乍起，可以预料，不久的将来，亚太经济区将成为一个国际经济制高点，领导世界新潮流……

# 往返香港话罗湖

进出香港的通道很多：有天上的，有水上的，有地上的，可谓真正的三维空间。其中，天上和水上的路比较多，较空；可地上通道较近，较方便，有九龙火车站，有皇岗子洲、沙头角中英街、深圳文锦渡、深圳罗湖桥等等，都是非常方便的通道。而最早、最大、通过人数最多的通道应数罗湖桥通道了。

罗湖海关，自 1913 年通火车时起，就人来人往，十分热闹。特别是改为现代化轻铁的今天，更是十分热闹，车水马龙，每天过客少则十万八万，多者三五十万人，如逢节假日（香港假期特别多，可能是世界之最了）更是人山人海，要通过两边关卡，快者个把小时，慢者二三个小时——假如碰到“打蛇饼”（排队的形状好像蛇一样弯曲）排长龙的话。

然而，不管是人多或人少，或畅通无阻（晚上收关前），或打着十重八重的“蛇饼”，我一样是喜欢过罗湖关——除有要紧的事才用中港两用车牌直通小车，直冲皇岗落马洲外。个中原因有诸方面：

其一，交通方便。从香港出发，有轻铁，有的士，有巴士。不论是公家车也好，私家车也好，都可直到边境。

如若把其画成一个线路框架示意图的话，就是以罗湖海关为一个点，或一个轴心，两边一个网，十分方便，任君选择。

其二，行动方便。罗湖海关每天早上 6 时——晚上 11 时全面开放（听说很快便会全天候 24 小时开放），只要在这个钟点内，就可以自由进出。加上九龙——罗湖的轻铁火车几分钟一班。这样，不论是轻铁也好，巴士也好，的士也好，过关就不会成为负担而带有无限的约束力。你什么时候做完工作，可以什么时候过关，往返自由，方便。不像坐直通火车，有着很大的时间制约性。比如说，要是你坐直通火车的时间是上午 11 点到的话，那么，你 8 点钟就要有心里准备，9 点钟就要频频看表，碰巧有人来找你聊个天，或办点事什么的，你肯定会说：sorry！就是发财也没有时间了，我 10 点钟就要出发了。特别是近几年，香港塞车日盛一日。赶车成了坐车的一大任务，或者是一大难题。要是畅通无阻的话，那你就得早早到达车站，余下的时间不知道怎么打发，无聊得很。要是路上老塞车的话——那时的你，就会心急，眼急。处于这种状态，简直是活受罪。更倒霉的，要是赶不上那趟车的话，浪费了车票事小，那天的时间就泡汤了，要办的事因此就失掉了时间和机会。

其三，人流景观。在深圳罗湖关口，管他是一天十万余人也好，三四十万人也好；是畅顺方便也好，是人挤人、摩肩擦臂也好。总之，都是人来人往。不管是香港的回大陆，或者是大陆的到香港；不管是轻便的“手提包十

“回乡证”的香港人，或者是“大包小包十护照的大陆人，他们的心情就是一个很好看的景观。这比在国内看什么三山五岳、长江长城、黄山黄河，在外国看什么巴黎、纽约、悉尼、东京、蒙地卡罗、拉斯维加斯等等，别有一番景致。比如当你看到由内地来的，特别是由西北地区老远跑来的人，认为自己居然能通过香港罗湖关，那人流中兴奋地涌来涌去而流溢出的笑脸，你必定也为能跻身于当中之一员而高兴；同样，当你看到少数香港人装出 Gentlemen（绅士）一样的外表，自视清高的表情，你一定会对他显出无可奈何的样子怒目鄙视，甚至会吐一句：你清高个啥？

更有趣的是，当你看到前几年香港人提着大包小包的旧衣服、旧电器什么的往大陆那边赠送，你必定对香港人那种对大陆进行扶贫的慈善之举而感激；同样当你看到近几年从内地那边，一样是大包小包，大车小车的土特产、加工产品往香港这边流通，你一定对大陆人的生活水平提高了，要用自己的实力来繁荣香港、走向世界而自豪。

可以说，从罗湖关口人流的往来，情绪的变化，货物的流通，也可以看到中国的发展，香港的繁荣，社会的进步。所以说，罗湖的人流景观，不仅可以让人一饱眼福，更可以活跃身心，舒络筋骨。我曾想过，倘若那些抑郁症、狭隘症、软骨症……等等的人，请他到罗湖来看一看，在人流中涌一涌，在“蛇饼”人群里压一压，那么，也会舒服多了，这就是我喜欢过罗湖关口的主要原因之一。不仅不觉得厌烦，反而觉得是一种乐趣——假如无急