

*Quan guo gong ye qi ye
You xiu tong ji fen xi
Bao gao xuan bian*

全国工业
企业优秀
统计分析
报告选编

出版社

全国工业企业优秀统计 分析报告选编

国家统计局工业交通统计司 编

中国物价出版社

全国工业企业优秀统计分析报告选编

国家统计局工业交通统计司 编

※

中国物价出版社出版发行

新华书店经销

冶金勘察公司印刷总厂印刷

※

850×1168毫米 32开本 8.5印张 205千字

1991年7月第1版 1991年7月北京第1次印刷

印数 1—11000册

ISBN7-80070-054-2/F·52 定价：5.00元

全国工业企业优秀统计分析报告

评选委员会名单

- 名誉主任：** 孙兢新 国家统计局副局长、高级统计师
- 主任：** 卢春恒 国家统计局工交司司长、高级统计师
- 副主任：** 陈振裕 国家统计局司级调研员、高级统计师
- 翟立功 中国统计信息报社社长、副研究员
- 臧耀生 中国统计出版社副总编辑、副编审
- 郭道夫 中国统计信息报社总编辑、高级编辑
- 卢精诚 中国统计出版社副总编辑、副教授
- 黄学思 国家统计局司级调研员、高级统计师

评委： (以姓氏笔画为序)

卢春恒 卢精诚 刘力 刘恒 刘富江
宋跃征 陈振裕 张公廉 赵岷山 赵家荣
郭道夫 黄学思 彭洪英 翟立功 臧耀生

序

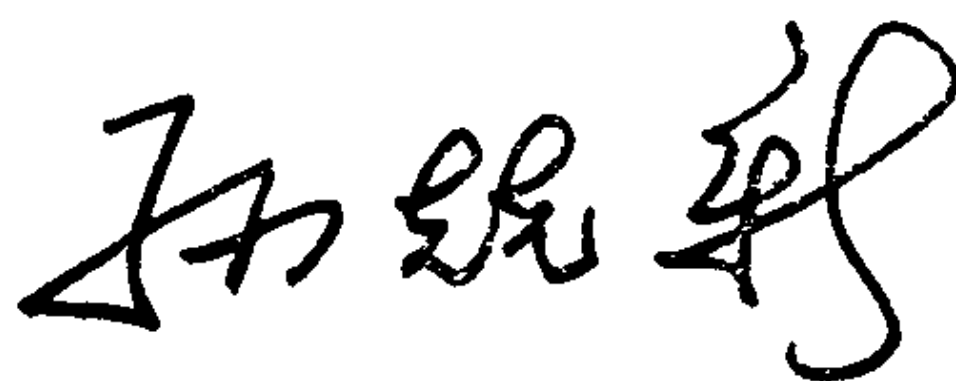
随着经济体制改革的逐步深入发展,企业管理水平不断提高,各级领导和管理部门对统计工作整体功能的发挥都提出了新的要求。现在无论是进行宏观预警、预测及调控,还是进行微观经济管理,都需要有观点、有情况、有数据的统计分析,这也是更好地发挥统计整体功能,不断提高统计工作水平和地位,搞好优质服务需要。

为了提高基层工业企业统计分析水平,去年下半年国家统计局工交司、中国统计出版社、中国统计信息报社联合组织了我国第一次全国范围内的工业企业优秀统计分析报告评选活动。从各省(区、市)层层筛选后报送的120余篇报告看,内容比较广泛,选题多种多样,既有从企业实际出发联系宏观管理方面的分析,也有对微观经济中现实问题的分析;既有技术性较强的专题研究,也有反映企业整体面貌的综合性研究;既有对科技进步带来效益的探讨,也有对节约、降耗、降低成本及企业摆脱困境的经验总结。这些分析报告对加强管理、改进工作都起了较好的作用。虽然整体水平和深度还有待进一步提高,但也表明了我国工业企业的统计分析工作已有了良好的开端。经过评委会认真的筛选、审评,最后评出了一等奖2名,二等奖5名,三等奖15名,优秀奖10名。

从入选的32篇分析报告来看,都具有下述几个共同点:第一,选题比较准确,分析中肯,能紧紧围绕企业的中心工作,以及经济体制改革中出现的新情况、新问题进行深入分析,论点也比较中肯;第二,有翔实的统计数据,不仅观点明确,而且都有充分的统计数字作依据;第三,推理分析较清晰,逻辑性较强,

文字表述也较简练。

现将评选出的32篇分析报告汇编成册，公开出版。我相信，经过这次评选，必将对我国工业企业统计分析水平的提高起到推动作用。愿广大工业企业的统计人员奋发努力，撰写出更多、更好的统计分析报告，为提高我国企业统计水平而努力。

A handwritten signature in black ink, reading '孙现利' (Sun Xianli). The characters are written in a cursive, flowing style.

1991年3月

目 录

序.....	孙兢新
引进国外先进统计方法 帮助企业全面经营决策 (一等奖)	
.....	上海电机厂 陈卓珠 (1)
在低速中求高效 在整顿中求发展 (一等奖)	
.....	天津轧钢三厂 张增锁 (9)
上海石油化工总厂炼化部能耗完成情况分析 与趋势预测	
(二等奖)	上海石油化工总厂 (22)
保证收入 降低成本 减少资金占用 提高资金使用效果	
(二等奖)	兰州轴承厂 李经山 杜俊瑛 (30)
一九九〇年经济形势及其对策 (二等奖)	
.....	内蒙古吉兰泰盐场 杨素珍 (37)
艰辛备尝 希望犹在 (二等奖)	
.....	第一汽车制造厂 崔洪林 (43)
实施紧缩政策 中国重点企业的资金问题 (二等奖)	
.....	洛阳矿山机器厂 任沁新 (51)
在市场疲软中看到农机工业发展的曙光 (三等奖)	
北京拖拉机公司金孝宗 李华新 贺长鸿 张珉 任惠贤	(57)
科技进步是企业发展的动力 (三等奖)	
.....	保定第一棉纺织厂 贺晓平 (70)
过热后的降温给建筑机械厂带来了大滑坡 (三等奖)	
.....	沈阳建筑机械厂 刘裕璞 唐一丁 (87)
浅析工业企业冲出困境的对策和建议 (三等奖)	
.....	吉林铁合金厂 李成明 (92)

- 向技术进步要速度要效益 (三等奖)
南通市化工机械厂 朱悟森 (100)
- 销售收入增长三成实现利润却为何下降 (三等奖)
杭州电缆厂 朱 坚 (107)
- 节约能源是企业发展的长远战略目标 (三等奖)
蚌埠拖拉机附件厂 (114)
- 关于一九八九年至一九九〇年榨季甘蔗集中压榨的统计
 决策 (三等奖)仙游糖厂 卢元平 林天燊 (121)
- 浅议发展轮船工业的若干问题 (三等奖)
长江轮船总公司青山船厂 邓华光 (127)
- 产品成本波动的统计分析及其控制 (三等奖)
郴州筑路机械厂 肖喜莲 (136)
- 冲出困境 再展宏图 (三等奖)
吉林化学纤维厂 唐家维 (146)
- 向煤耗要效益 (三等奖)乐山清华瓷厂 辛明忠 (158)
- 加速流动资金周转分析 促进企业经济效益提高(三等奖)
贵阳航空液压件厂 李桂英 (166)
- 降低产品成本 提高企业经济效益 (三等奖)
天津染料公司 刘春茹 (178)
- 能力 负荷 消化力 (三等奖)
渤海造船厂 毛景盛 (184)
- 我厂肉制品销售为何不畅 (优秀奖)
榆次市食品肉联厂 张玉萍 (190)
- 制氧厂的路子怎么走 (优秀奖)
吉安市制氧厂 金仁民 (194)
- 当前用棉单耗上升之因素分析 (优秀奖)
青岛国棉八厂 杨廷丽 (200)
- 汽车市场的回顾与展望 (优秀奖)

.....柳州微型汽车厂计划科	(206)
利润目标为什么不能实现 (优秀奖)	
.....三亚市电视机厂	李梅光 (212)
降低成本是继续提高经济效益的重要途径 (优秀奖)	
.....国营二六二厂	周淑文 (218)
以质取胜 节约降耗 提高效益(优秀奖).....	玉溪卷烟厂 (227)
一九九〇年三季度生产经营活动的综合分析 (优秀奖)	
.....青铜峡铝厂	袁宪军 (235)
蔗糖增产背后的忧虑与对策(优秀奖)	
.....顺德糖厂	梁伯奇 邓惠莲 (248)
产品质量是企业生存的希望 (优秀奖)	
.....新疆七一第二棉纺织厂	张晓爱 (253)

引进国外先进统计方法 帮助企业全面经营决策

(一等奖)

上海电机厂 陈卓珠

1989年,上海电机厂战胜了一个又一个的困难,终于以比1988年同期增长1.2%的幅度,完成工业总产值22550万元,比计划超额0.2%;总产值全员劳动生产率完成25570元/人,比1988年同期增长5.1%,净产值全员劳动生产率为11953元/人,比1988年同期增长13.7%。主要产品产量中:汽轮发电机完成33台/239万千瓦,比1988年同期略有增长;交流发电机完成255台/11.02万千瓦,比1988年同期增长102.9%。尤其在生产周期十分紧张的情况下,为了满足国家重点任务的要求,充分发动群众,齐心协力奋战,按期按质地完成了双氢型30万千瓦汽轮发电机的生产任务。但是由于原材料价格猛涨及税费负担增加,尽管全厂职工继续发扬“扁担电机”精神,积极开展双增双节运动,努力消化新增涨价及税费因素,弥补了一些资金缺口,超额完成了上缴利润承包额,然而值得注意的是应交利税却未能在年内交足。现从以下几个方面对生产经营活动情况作一简析。

一、经营状况的概略评估

国家经济体制改革关键是搞活大中型企业,但是如何搞活大中型企业?现按照国外通常采用的收益性、安全性、流动性、生

产性和成长性等“五性”经营比率方法，对上海电机厂的经营状况进行概略评估（见下页表）。

企业的经营好坏，首先要看企业的收益能力如何。从表中所列的五项收益性指标的横向来看，我厂全部超过同行业平均水平（按：指上海电机厂、哈尔滨电机厂、东方电机厂和北京重型电机厂的平均水平），其超过的幅度从2.2个百分点至8.7个百分点。我厂的盈利水平在同行业企业中也是居于首位，利润总额分别相当于哈电厂、东电厂和北重厂的3.4倍、2.55倍和3.42倍。但是从本厂纵向来看，均比前两年有所下降。

二看表列的五项安全性指标，表明我厂也处于良好状态。其中盈利安全率是指盈利产品的销售额占全部销售额的比重，这一指标越接近100%越好。我厂达到88.4%，可算是中上状态。自有资金率是指企业能长期占用的流动资金、固定资金和专项资金等对总资金的比率。据国外情况：他人资本一般为自有资本的倍数，在美国一般是0.6倍，美国大企业为200—210%；日本中小企业为120—150%；英国为160—200%。我厂的资金流动比率和速动比率应该说也是属于良好的。我厂利息负担达到6.1%，显得偏高一些。据日本专家介绍：对制造厂来说，利息、票据、贴现费占销售额的比率3%是属于一般情况，5%就表明资金周转有些困难了，达到7%就连发工资也有困难了，如果上升到10%就势必要由银行来掌管了。我厂面临的资金困难，恰好应验了这种判断。

三看流动性的三项指标，虽然不能说是良好，但与同行业企业平均水平相比还算是好的。再看生产性的五项指标及成长性的四项指标，同样都好于同行业企业的平均水平。

综上所述，根据“五性”经营比率的分析，上海电机厂的经营状况与自身历史相比呈现滑坡的倾向，但与同行业企业水平相比，尚领先一步，特别是有些指标，也接近于国外标准水平。

经营比例		单位	1989年	1988年	1987年	日本制造业	同行业平均水平
收益性	资金利润率	%	11.9	15.1	18.4	10	5.5
	销售利润率	%	16.4	19.1	20.5	20	10.6
	产值利润率	%	18.7	20.0	22.0		10
	资金利税率	%	17.4	21.5	25.3		15.1
	流动资金利润率	%	16.2	21.4	27.6		7.96
安全性	盈利安全率	%	88.4	90.7	100		
	自有资金率	%	37.97	42.99	49.34	23.5	
	流动比率	%	120.38	121.38	128.97	140	
	速动比率	%	36.06	20.56	29.48	79.9	
	利息负担率	%	6.1	4.3	3.2	3	
流动性	定额流动资金周转速度	天	315	280	245	200	478
	每百元产值占用定额流动资金	元	115.51	93.10	79.89		126
	每百元固定资产(净)提供的产值	元	240.1	253.5	249.3		172
生产性	全员劳动生产率	元/人	25570	24321	26430		21408.3
	人均净产值	元/人	11952.6	10563	11966		8296
	人均销售额	元/人	33591.2	29099.2	31015.9		20320
	人均创利税	元/人	6978	6970	8067		4073
	劳动装备率	元/人	24881.0	22279.3	23853.8	2300	26272

经营比例	单位	1989年	1988年	1987年	日本制造业	同行业平均水平	
成长性	销售收入增长率	%	11.6	4.5	10.8	20	9.3
	固定资产增长率	%	15.5	5.1	3.2		8.3
	总产值增长率	%	1.2	2.5	2.0		9.1
	利润增长率	%	-5.2	-7.2	-8.4		-6.7

(本表“日本制造业”栏数字引自金周英编著《经营管理与诊断》第734页,日本阿部斗毛、古川荣一著《企业财务计划与分析》第192页)

二、企业面临的环境和气候

回顾1989年的历程,我厂可说是步履艰辛。下面就让我们看看,路是怎样走过来的吧!

(一) 新增负担严重

1. 价格双轨制给企业带来的经济压力。

上海电机厂由于原材料的投入占全部商品工厂成本80%左右,所以对原材料市场价格的变化特别敏感。1989年,用于支付采购各种生产用材料的资金共达16269.5万元,其中由于材料价格一涨再涨而比1988年多发生的支出达899.18万元。

2. 给企业新增加的各种税费项目负担195.16万元。

3. 由于银行贷款利率提高而增加了利息支出达451.22万元,由于外贸部门实行进口材料代理制也使利息多负担215.4万元,两者合计增加利息666.62万元。

4. 由于电费提价使企业增加支出149.15万元。

以上四种因素,使企业就比1988年增加负担1910.11万元,直接影响产品成本的上升、企业资金的紧缺和利润的滑坡。

(二) 停工损失增加

由于电器产品业务不足及原材料供应短缺，逼使某些生产车间（或分厂）只好局部停工。1989年全厂停工185888工时，比去年同期125900工时增加47.6%，损失产值约204.7万元。

(三) 销售货款大量被拖欠

由于国家银根长期抽紧，造成企业资金短缺。一方面由于没有钱不能购买材料，另一方面由于生产出来的产品卖给主机厂（水泵厂、压缩机厂等）后他们又以没有钱为理由而擅自拖欠货款。如果我厂采取“不付钱，不发货”的做法，则又会造成大量产品的积压，使大量货款不能回笼。到1989年底，被客户拖欠的货款高达15489万元（其中属于1988年及以前的有841万元），比年初上升了9410万元。由于货款被拖欠，因而我厂也被迫拖欠供货单位5729.4万元，甚至连国家的税款也无法支付。在这种情况下，为了维持生产，我厂向银行借款达18832.2万元，比1988年增加23.3%。

(四) 汽轮发电机售价得不到保证

我厂是生产电站设备的主机厂，汽轮发电机的销售收入占全厂总收入的24.6%，过去一直是企业盈利的一大支柱。但在近年来，由于原材料价格上涨，费用上升而出现亏损现象。针对这些状况，前机械委曾以机电经〔1989〕1677号文件转发国家物价局〔1989〕重字842号文件，决定将12.5万千瓦汽轮发电机售价提高到545万元，将30万千瓦汽轮发电机价格提高到1260万元。但是，能源部却以没有资金而拒不执行。这样就迫使我厂继续亏本。若按老价格计算，则30万千瓦汽轮发电机每台要亏本249.28万元，12.5万千瓦汽轮发电机每台要亏本150.78万元。

三、发扬“扁担电机”精神，共渡难关

虽然，工厂面临着种种巨大的困难，但是全厂职工十分清醒

地意识到我厂作为国家大型骨干企业在国民经济中举足轻重的影响。因而，在厂党政领导的带领下，全厂职工积极响应“艰苦奋斗、共渡难关、防止滑坡、多作贡献”的口号，为完成上交利润的承包目标而集思广益，群策群力，并取得了较好的成绩。主要采取了以下一些措施：

1.深入开展双增双节和职工合理化建议活动。眼睛向内，立足本身，全年提出8025条合理化建议，其中被采纳的5814条，创经济效益873.43万元，成本受益125万元。

2.调整产品结构，大力开拓市场。在保证国家重点任务的基础上，根据用户的急需程度和付款能力，适时地调整了生产计划；通过针对100多个系列品种的调整，确定优先发展产品30项、战略发展产品20项、限制生产产品16项、停产或转产产品5项，对已列入开发产品的则立即开发试制和小批生产，形成拳头产品，尽快投入生产。一年来，经过产品结构调整，使电机类产品比重从1988年的74.9%上升到78.8%，电器类产品从1988年的18.6%下降到11.9%，使占全厂总产值39.5%的产品达到70年代末、80年代初的国际先进水平。

3.扭转亏损产品，缓解利润滑坡。尽管1989年实现的利润总额比上年有所下降，但上缴利润仍得到了保证。这完全是由于厂长及早地抓了防止利润滑坡，从思想上反复动员职工群众，从生产工作上扎实地布置等努力取得的。由于及早对利润滑坡的趋势有了充分的估计，召开各种形式的会议，把产、供、销、技术与经济等各种因素结合起来，进行专题分析研究对策。成本科对33只具有代表性的中型交直流电机进行产品成本解剖分析，促使领导干部作出对7只亏损产品下令停止生产的决策，接着又组织技术部门作价值分析，改进设计，降低消耗，最后实现扭亏为盈。

4.实行可控费用归口包干，压缩费用性开支。企业管理费与车间经费是企业生产费用开支中的一个重要组成部分，物价上涨

对这部分开支同样也发生很大的影响。由于这部分费用基本上都属于固定费用或半变动费用，在一定生产量水平下，这部分费用多发生或少发生，企业都能维持生存，因此努力降低这两种费用，也是“双增双节”的一项重要内容。从1989年下半年开始，厂里实行了可控费用分工归口，切块包干，取得了一定成效。

1988年可控费用实际1829万元，1989年只发生了1291.59万元，下降29.4%。如运输费归口包干后，把原来委托厂外运输公司代运的许多原材料，改由运输部门组织自运，下半年节约费用5万元之多。

5.大力组织催款，加强资金调度。在年初发动全厂职工为企业分担困难，大家省下奖金，拿出积蓄，为厂里集资700多万元，缓解当时无钱购买材料的燃眉之急。除此之外，着重加强货款的回笼责任制，把销售货款回笼的职能转到商务部，形成订货、销售、收款一条龙，并成立“讨债指挥部”，在商务部和财务部的相互配合下，上半年收到货款10589.1万元，全年实收货款24578.6万元，并预收货款6630万元。

四、确定新目标，争取新胜利

1990年是20世纪90年代的开端，随着党的改革、开放、搞活方针的继续发展和治理、整顿的不断深入，国家将对大中型企业所面临的困难有所考虑，但仍需有一个时间过程。对于我厂来讲，要把注意力集中到企业内部挖潜上来。为此，在新的一年里，上海电机厂全体职工继续巩固成绩，再接再厉，顾全大局，争挑重担，为国分忧，制定新目标，迎接新挑战，为取得更大的经济效益而作出新贡献。

附：

安全性指标的计算公式：

$$1. \text{ 盈利安全率} = \frac{\text{可获得利润的销售收入}}{\text{全部销售收入}} \times 100\%$$

$$2. \text{ 自有资金率} = \frac{\text{自有资金及视同自有资金}}{\text{总 资 金}} \times 100\%$$

$$3. \text{ 流动比率} = \frac{\text{流动资产}}{\text{流动负债}} \times 100\%$$

$$4. \text{ 速动比率} = \frac{\text{速动资产}}{\text{流动负债}} \times 100\%$$

$$5. \text{ 利息负担率} = \frac{\text{利息支出}}{\text{销售收入}} \times 100\%$$