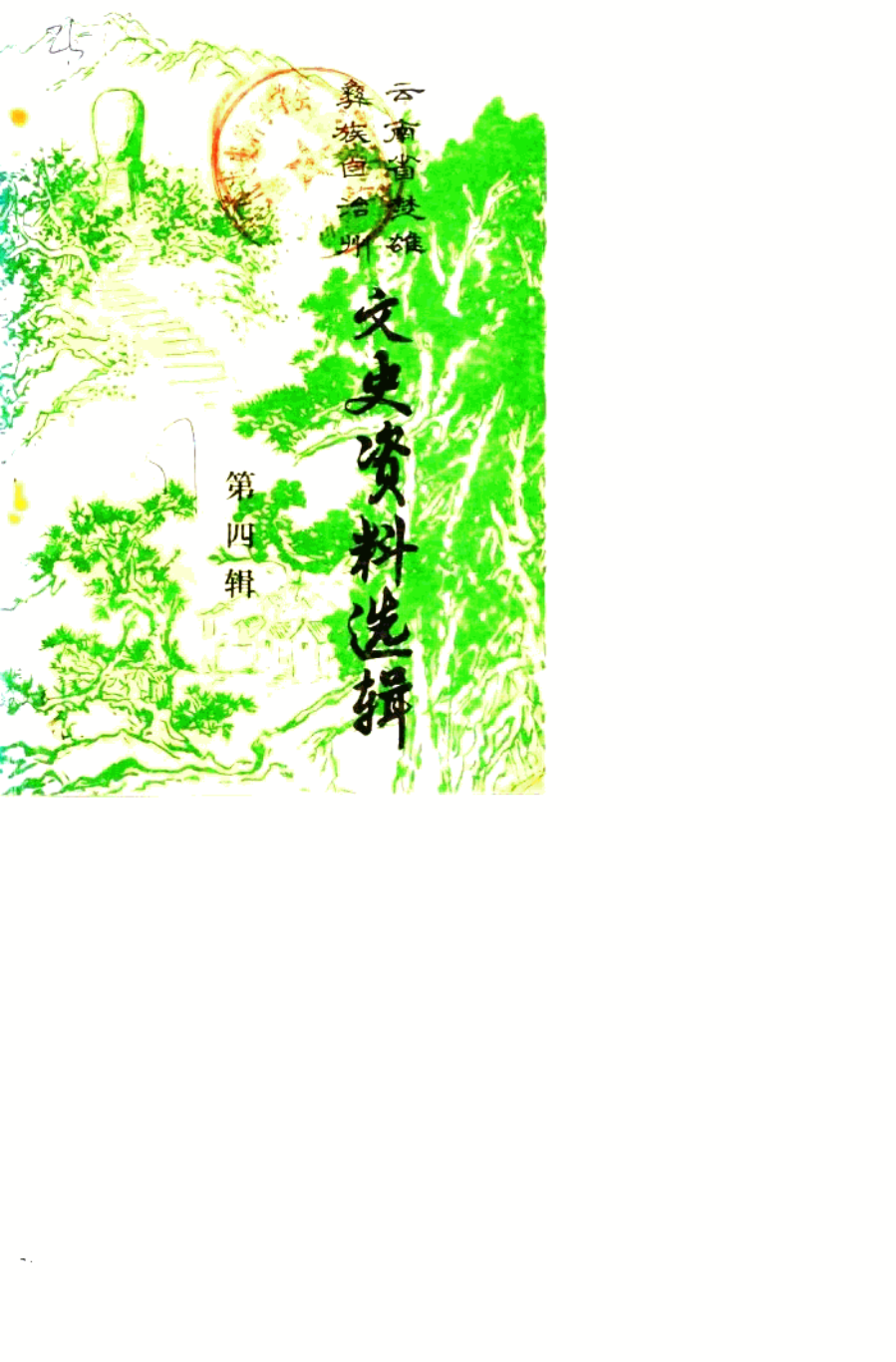




云南省楚雄
彝族自治州

文史资料选辑

第四辑

目 录

云南矿业银行简史	赵贯一 (1)
鄂南浴血十五天	
——忆阳、排阻击战中的团长杨洪元	
.....杨中禹口述 姜泽文整理	(17)
血雨腥风话当年	
——忆西南联大师范学院“一二·一”的斗争	
.....王尊贤	(28)
昆明“一二·一”运动三烈士殉难纪念碑	王尊贤 (32)
忆李荣村同志在大姚任县委书记时	张旭文 (34)
双柏征粮剿匪斗争的回忆	
.....钱定洋供稿 刘龙仁 李忠祥整理	(42)
忆在楚雄中学传播革命思想的程栗老师	王尊贤 (50)
曹庆功烈士事迹	张承龙 (53)
云南近代著名书画家赵鹤清	李思义 赵献全 (56)
禄丰中学的建立	李如柏 (63)
考察滇缅公路报告书	陈共存 (67)
“南侨机工”陈创孙回国服务	何开智 (73)
武定苗民剿匪轶事	朱有成口述 张志洪整理 (77)
解放前我任禄丰县民众自卫副总队长的回忆	
.....王绍基	(84)
丁治平部攻大姚城记述	韩颜忠 (91)
解放前三姚匪患	李家隆 (94)
土匪副司令杨永寿就擒经过	邓守恭 (102)

吆鹰丫口的苗族保山队·····	袁志邦 (106)
一九四八年牟定监狱“犯人”反监情况 ·····	何承廉 王玉寿 (110)
滇缅铁路姚安段修筑情况回忆 ·····	黄洪杰口述 李家相整理 (113)
我所知道的滇缅贸易公司·····	何开智 (116)
禄丰县合作事业的回忆·····	杨本立 (123)
解放前元谋县集市贸易情况·····	李在营 (127)
龙云喜看《乡城亲家》·····	花荣茂 (130)
永仁中山公园·····	周方齐供稿 永仁县政协整理 (132)
楚雄孤贫老残的过去和现在·····	李文澡 (134)
地主夏皓的水牢·····	汪玉珍口述 李泽鉴整理 (137)
回忆双柏县选国大代表的情况·····	段雪峰 (139)
楚雄三青团概况·····	乔 松 (143)
我在镇南办理三青团的情况·····	冯雄飞 (145)
楚雄彝族的婚姻习俗·····	诺海阿苏 (149)
南华找到一块“郑和故里”碑·····	杨春茂 (160)
辛亥革命时期的楚雄知府崇谦 ·····	赵树藩口述 沈云兰整理 (165)
辛亥革命时的楚雄 ——介绍崇谦的宦滇日记·····	甘振林 (167)
《大姚县仓西私立寅阶中学始末》一文补正·····	赵贯一 (181)
元谋县同乡会馆情况·····	雷树泽 (184)
大姚薄壳核桃·····	杨恩美 (186)
黑井《畏暑》石刻史实考·····	史岳灵 (189)
环洲土司清功册·····	李得红 (190)

云南矿业银行简史

赵贯一

云南矿业银行（以下简称矿行）系解放前云南的私人商业银行之一。于1940年开业，1951年结束。经营11年，由吸收客户存款起家，发展了分支机构18处，兴办和投资省内外及香港企业卅余处，拥有职工五百余人，（不包括工业）购置了一些固定资产，无论在经济实力和社会效益等方面，在当时昆明地区卅多家商业银行中，应是名列前茅者之一。我自始至终任经理，有责任回顾历史，概要记述，以供参考。但手边材料片纸无存，又难以查阅档案，仅凭记忆，难免有遗漏之处，特别是一些数字，只能说个大概。现将其情况简述如下：

一、成立经过

云南矿业银行，系由原东川铜矿公司附设的银号改组成立的。

云南东川铜矿公司成立于1913年，由当时东川铜矿大小矿商及云南当时军政界大小官员私人，共四百余人集股组成的一个合营企业，没有公股。总部设于东川城内螳螂街，昆明设分部于广聚街营门口，后迁至庆云街，为收储销售产品及支付工资等需要，乃于1930年，在昆明象眼街租房成立东川铜矿公司附设银号，办理公司财务手续。1939年，国民党中央政府，以矿产资源国有之名义，接收了公司全部财产，改名为国营滇北矿

务局。原东川铜矿公司董事会，将所有矿区建设、厂房、设备、流动资金等全部财产，作价大洋七十二万元，投入滇北矿务局为股本。其附设之银号，因原独立核算，不在滇北矿务局接收之列。原公司董事会决议，改为云南矿业银行，独立经营，原股东全部转为矿行股东。由矿行代表原东川铜矿股东之股权，负责向滇北矿务局领取应得股红、股息。（事实上只领过一次股息二万余元，以后便分文未领得。）并派邹子彦为股东代表，参与滇北矿务局组织。

该银号是个空架子，仅有护国路一幢中式楼房、金碧路铺面两间。另有客户往来存款二十余万元。

矿行向财政部申请立案时，所报资本为二十万元，按规定应将二十万元，交存中央银行，取据作证，随同申请呈部验资，核发营业执照，方得开业。当时银号虽有客户存款二十余万元，为应付日常营业需要，不敢动用，以故交存中央银行验资的廿万元，系向同业拆借，俟财政部验资发给营业执照后，才领回归还同业。

1940年8月，经我筹备就绪，召开第一次董事会会上，决议聘我为经理，迁入护国路楼房，限期于九月一日开始营业。当时接收原银号职工十余人，招考录用职工十人，按期开业。

二、历史背景

在抗日战争以前，云南在经济上是闭关自守，自成体系，以半开银元为货币本位，发行滇票流通，半开与滇票之比为一比五，两元半开折合大洋一元。在商业上，因交通不便，购销困难。在工业上，除个旧锡业公司、东川铜矿公司，一平浪盐场、煤矿外，再无什么企业。连私人民用工业也很少，如肥

皂、白糖、香烟等，日用必需品，皆仰赖外省及香港进口。

1937年“七七”事变后，国民党军队步步败退，云南成为抗日大后方，国民党一些军政机构、为军事服务的几家工厂、以及联大等大专院校，陆续迁到昆明。加上因战乱而涌入的人口，昆明市区由原来的十万人，猛增至卅万人。国民党的中央银行、中国银行、交通银行、农民银行，也在昆明成立分行，加之当时唯一的陆上交通线，滇缅公路、滇缅铁路的建设，国民党的法币（国币）大量流入市场，滇票逐渐废弃，而各种物资及生活用品奇缺，必然刺激工商业的发展，商店、工厂、运输业、银行等，如雨后春笋，盛极一时，商业银行由原来的几家，发展到近四十家。云南矿行，就在这样的历史条件下发展壮大。

三、经营方针

在当时社会条件下，我提出一个经营方针，即“争取存款，以商养工，发展生产，奠定银行基础。”其内容如下：

- ①改善存款手续，提高服务质量，树立银行信誉，大量吸收社会游资。
- ②以存款的百分之四十，购置有价证券，作为客户存款保证金，以百分之四十，作为银行流通资金；以百分之廿投入商业，经营缅甸进出口生意，及内地土特产收购运销资金；
- ③在商业上获取利润后，通过银行，投入工业及运输业，发展社会生产，增加社会财富，以奠定银行坚实基础。
- ④逐渐在省内外成立分支机构，形成资金流通和信息网络，扩大市场。
- ⑤着重发展民用工业和土特产生意，人弃我取，机动灵活，不拘泥于一行一业，但决不做贩毒走私等为害社会活动。
- ⑥每年以盈利的百分之十五，购置营业室、仓库、宿舍等不动产，改善职工生活条件。
- ⑦加强职工培训，积极引进人才。

这个计划，得到第二次董事会的通过。十一年来，基本上遵照执行。随着业务的发展，取得了良好的效果。上述方针，有书面建议，存矿业银行董事会会议记录档案内。

四、商业开路，促进工业

在物资奇缺，并仅有滇缅公路一条陆上国际通道的情况下，我运用了部份存款，选调专人，成立了裕业商行，另立门户，经营从缅甸进口商品，供应昆明市场。举凡能买到的洋纱、布匹、汽车零件、轮胎、各种原料、五金材料等，皆购运昆明，颇获厚利。由于运输困难，运费昂贵，又投资购买美产万国牌汽车壹百辆，设立物资运输处，使经营更上一层楼。不幸好景不长，1942年，日军占领缅甸，又向云南入侵，在仰光购进商品，除抢运大部回昆外，还有约卅余车，在畹町被日军抢掠了，另一部份在保山，遭敌机轰炸，损失重大。虽然如此，缅甸生意还是获得了厚利，对矿业银行各方面业务的发展，还是起了很大作用。

缅甸进出口商业结束后，又转入从广西金城江及印度加尔各达进货，虽然获利不多，仍坚持了一个时期。对供应昆明市场的需要，还是有所补益的。

在反攻日本侵略军时，美国空军云集昆明，需要大量土特产品供应，商行乃采购大量花生、蜂蜜、豆类等供应。随即经营者日渐增多，商行乃放弃经营。在云南三七滞销无人问津时，我考虑到三七乃云南名贵土特产，很有发展前途，乃由商行收购一万多斤，既保障了产区农民利益，又有利可赚。抗战胜利后，云南美种烟叶，在香港市场畅销，乃组织大业烟草公司，分等包装，运往广州转销香港，为云南特产打开销路。

最大一笔买卖，莫过于黄金存单的收购。在1945年底，抗

战胜利，一些来昆人员，急于筹措旅费返回家乡，所持国民党发行的黄金存单，因不到期，无法兑取黄金。我们认为国民党算是打了胜战，到期不可能不兑现，乃由商行尽力收购，共收购一万数千两。这些存单到期后，虽然国民党中央银行，只按六折兑现，矿行仍兑得黄金近万两，奠定了矿业银行资金的坚实基础。

抗战胜利后，裕业商行结束，另组建丙兴商行，除继续经营省内外一些土特产品外，主要目标，转向香港、上海。在第二次世界大战后的形势，香港是远东较大的国际贸易自由港，很有发展前途。我看准了方向，转去大量资金，准备首先购买房地产及各种股票。但因用人不当，把有用资金拿去搞黄金投机，而不按我的指意办事，结果亏了近百万港元，甚至将我私人积蓄的三万元子女教育费，也被其应急一齐丢光。这是矿业银行最大的一次损失。其后另派人接替，但已时过景迁，无法挽回。及1948年初，我去香港谋求恢复，与一港商梁桂春合伙，开设一个开泰进出口公司，先后经营化肥进口，利润不大；后改进口澳洲大米到香港销售，获得相当利润。1949年我在香港时，与我一老同学，中共华南局高级干部华岗见面，他向我详细介绍了中共解放后的工商业政策，鼓励我继续发展民族工商业，为新中国服务；并说这是革命的需要。我乃将在港投资的开泰进出口公司结束，调回昆明资金四十余万港元，迎接解放。我随即回到了昆明。

在上海，投资黄金三千两，成立上海分行，但上海是国际国内各行业竞争中心，公私经济实力雄厚，帮派复杂，在四大家族操纵市场的情况下，我们人地生疏，所投资金太小，难以打开局面，只能小心谨慎，以待时机。后来由于市场混乱，货币贬值，发行金元券后，资金大部损失，到上海解放后，一切

结束。

总之，以银行为后盾，利用商业开路，加速资金周转，获取利润，投入工业，这就是矿行走过的道路。虽然在香港、上海两地损失很重，又加上国民党货币贬值的严重影响，仍然逐渐积累了部份资金，在省内建立了一定的工业基础。

五、投资工业

在东川铜矿公司附设银号时期，单投资耀龙电灯公司、昆明市自来水公司、篆塘新村土地管理处，复兴新村地产整理处几处，投资不大，收益不多。在矿行成立后，先后共投资卅余处。现将几个主要工厂简述如下：

1. 云南制糖厂：1941年兴办，建厂于昆明庆丰街，並在盘溪设分厂。是云南第一家机制糖厂，出产白糖、方糖，年产约二十余吨。在此厂建立之前，云南丰富的甘蔗资源，只能土法榨制红糖，市场上的白糖，为英商太古公司由香港进口。糖厂建成之后，才逐渐占领了太古公司在昆明的白糖市场。糖厂所余糖渣，由恒通化学公司经发酵后提煉酒精，这也是云南首创。其后，庆丰街厂停产并入盘溪糖厂，直到解放初，由人民政府接管。

2. 云南恒通化学公司：1942年建厂，设于昆明刘家营。由于日寇侵滇，滇缅公路中断，汽油供应紧张，酒精成了汽车的主要能源。我乃聘请西南联大化工系主任苏国桢为经理带领部分联大学生，筹建科学化新厂，由矿行投资並透支数十万元，很快购地建起办公楼、锅炉房、蒸馏塔、发酵室、宿舍等，投入生产，日产酒精二、三千加仑，是当时昆明最大的酒精厂，有职工三、四百人，当时，美航空军后勤部，需要量最大，一次定货即达廿万加仑。为该公司购买酒精原料，矿行透支的资金，

大部份是出卖黄金，不久，黄金涨价五、六倍，若按此计算，矿行投资是付出了很大代价的。其后，又大量收购红糖渣，代粮食作酒精原料，既节约了粮食，并为副产品找到了出路。

3. 下关茶厂：茶叶为我省大宗土产，为了打开销路，1944年，矿行乃在下关建立茶厂，改进工艺，生产“双凤牌”沱茶和饼茶，沱茶主要销西藏、四川、陕西，为云南北负盛名的名牌产品。饼茶主销西藏，为藏民所欢迎。该厂职工数十人，拣茶临时工数百人，解放后，交政府接管。

4. 大业烟草公司：在抗战期间，云南企业公司成立美烟推广站，著有成效，成为云南名牌特产品。矿行于1947年成立大业烟草公司，收购、剪修、分等包装，运往广州、香港，年出口约二千包（每包五十公斤），颇获厚利。1949年一部份烟叶在运输中有五、六百包阻于柳州途中，在广西解放时，遭受损失。包装所余碎烟叶，制成卷烟，供应昆明市场，于五一年停业。

5. 大利实业公司：为满足昆明地区工业原料及日用必需品的需求，于1946年，矿行投资扩建大利实业公司，是产硝酸、硫酸和烧碱，并将当时只能生产的液体烧碱，制成肥皂供应市场。

6. 和丰化工厂：于1947年成立，生产肥皂、味精供应市场。

7. 建云实业公司：1949年初，解放军在辽沈、平津、淮海三大战役的胜利，全国解放已成定局之势，国民党空军在昆明的第一飞机制造厂，已奉命搬迁台湾，对制氧机等废旧物资，公开登报招标拍卖，并计划运台，或销毁。我在华岗同志谈话后，对共产党的政策坚信不疑，认为云南正缺制氧设备，工业和医疗用氧，一直靠外地进口。有如让国民党搬迁或破

坏，不如购买过来办厂，为新中国服务。乃以和丰化工厂名义，投标得中，于1949年五月前（即在毛主席发表的约法八算前）完成交接手续，并积极投资，在昆明黄土坡购地建厂，招募工人，于1949年第四季度建成投产。此厂是矿业银行投资较大工厂之一，我从香港调回资金投入，共投资大洋拾贰万元，职工二百余人，每日可生产氧气约百瓶，不仅供应了昆明地区，解放初还供应到贵州、四川、湖南等省，为解放初期恢复生产和医疗事业，作出了一定贡献。建云厂以制氧为主，还生产部份抽水机、农机具、汽车零件、并试验生产蓄电池。在1952年政府接管后，加以扶植和改进，现在已成为昆明市属三个中等企业厂，即（1）昆明氧气厂；（2）昆明轻工机械厂；（3）昆明蓄电池厂。

这个厂的兴办，在解放初，曾有人妄加罪名，但是，我认为矿行保护了人民财产，并迅速建成投产，填补了云南空缺，为解放后的生产发展打下了基础，符合党中央约法八章精神，应该是无可非议的。

以上是云南矿业银行在昆明地区几个主要工业企业的简单情况。在这些企业，大部份是由我兼任常务董事，个别企业设有董事长，大部份未设董事长。每个单位均由矿行派去会计主任或专职会计人员，掌管财政。矿行给以贷款或透支，急需时，矿行不惜出卖黄金、外币、有价证券或物资等，保障工厂建设和生产，充分发挥了银行调济资金的作用。矿业银行对工商、运输等企业的投资，是多方面的，而且是合伙的，不可能一一叙述，下面仅分类开列名称，以便于了解矿业银行全貌。

1. 在外县的小厂有姚安酱油厂、保山水银厂、会泽县电灯公司、下关玉龙发电厂。

2. 在运输业方面，有云南运输公司、云南个、碧、石、

铁路公司、西南土特产运销公司、昭通川盐运销公司、上海华东食盐运销公司。其中云南运输公司，除承接省内货物运输外，还经营昆明市的公共汽车运行业务。

3. 在文化界，有广西桂林三联书店（由重庆迁桂林建厂，经刘执之手投资）、昆明进修出版社（由孙启孟主办的）、昆明南屏电影院、东寺街剧院、上海的中国文物公司、上海文具社。

4. 由矿行直属的，有上已述及的裕业商行、丙兴商行外，尚有矿行职工合作社。

5. 其他还有陕西的西北毛纺厂，香港的开泰进出口公司，云南云信保险公司，重庆久裕银行。华山玻璃厂，矿产探测队，益纳酒厂等。

总上述，矿业银行共兴办和投资工、商、运输企业卅余处，主要是小型企业。各企业的规模大小，投资多少，效益好坏均不一样。职工总人数不下二千人。虽然不敢和一般大中型企业相比，但在当时，经济比较落后的云南，这些小企业，对发展云南工商业，交流物资，运销土特产品供应市场，活跃城乡经济，甚至在扩大就业等方面，还是起到一定的促进作用。

在这些投资企业中，三处房地产整理处，已先后结束，收回了投资应得房地产，成为矿行不动产业。另有裕业商行，进修出版社、几处运销公司、益纳酒厂、香港开泰进出口公司等九处，已于云南解放前结束，收回投资及红利。还有云南运输公司，在解放后，政府为了发展云南交通事业，改为国营，退还了矿行投资股本。

六、设置分支机构

在矿业银行存款逐渐增加，经营商业日益获利的情况下，为了沟通省内外金融流通渠道，方便商贾存、放、汇、兑，同

时为了矿行调剂资金灵活，及时了解各地信息，乃逐渐在适当地区，设置分支机构。最早在会泽（今东川）设办事处，除办理存、放、汇、兑外，兼发该地股东的股红息。以后逐年均有增加，共设十八处。如一平浪办事处、昆明城中办事处、下关分行、丽江分行、保山分行、元永井支行、姚安县办事处、盐丰县办事处、顺宁县（现凤庆县）办事处、蒙化县（现巍山县）支行、景东县办事处、个旧市分行、腾冲县分行、昭通县办事处、元谋县办事处、上海市分行、南京办事处、兰坪县拉鸡井办事处、盘溪办事处等。

各分支机构，除南京办事处外，均办理存款、放款、汇兑等业务，活跃了各县商品经济；盐丰、元永井、兰坪县拉鸡井三行处，还承担该地盐场公署，汇解盐税交省盐管局的任务。在当时沿途有匪患情况下，解决了税局及商旅款项的安全问题。当地一些土特产品，由于资金方便，也可以及时收购和运销。当时，省内除下关、个旧有富滇银行等少数几家分支机构外，矿业银行的复盖面较大，对全省经济，无疑是起了一定的良好作用。

在这些分支机构中，多数是有收益的，少数或个别因环境和人力等问题，不惟没有收益，甚至遭受折本。上面已提到的上海分行，就遭受重大损失。

以上这些分支机构，除景东、顺宁、蒙化、昭通几处，已因故早日结束；保山分行，因云南起义前夕，受“共、革、盟”之影响而停业；其余分支机构，到解放后，才就地结束。

七、购置及兴建不动产

在银行业务及所属工商企业逐渐发展的形势下，职工人数不断增加，因此，办公楼、营业室、物资仓库、职工宿舍等，

必须相应增加。1943年，将银号建在护国路的营业室，全部拆除，公开招标承包，建成四层（局部五层）的西式洋房，作为总行营业和办公大楼，加上全部陈设及办公用品、营业柜台、生活设施等，共耗资当时法币壹千多万元，相当于黄金千数百两。其他不动产，主要的有下列各项：

1. 篆塘无逸里宿舍，购置时有住房十三间及空地一块，随后又修建了仓库、车房、职工宿舍、门房等十余间，花圃一块。

2. 购置庆云街高姓楼房一幢，共二进，前有空地一块，后有花厅花圃，作为职工宿舍。其前空地，后建为铺面数间，作职工合作社营业处所。

3. 购值黄土坡陈姓出卖的停车场一块，其中有停车场、修车房、办公室、司机宿舍等共卅余间。

4. 于复兴新村，修建仓库二座，有围墙、停车场、办公楼及宿舍等。

5. 买维新街四合院楼房一座，作职工宿舍。

6. 买吴井桥新村有砖墙房地一大块（约30亩）买后又修建了门房、宿舍数间，并专人培植苹果树八、九百株，花卉数百盆，种蔬菜数亩。

7. 购买吴井桥新村宅地四大块。

8. 金碧路楼房铺面二间。

9. 购买复兴村宅地两大块。

10. 保山分行，在保山城内市中心，于1949年新建了中式楼房十余间，当时作营业、办公、宿舍等用。1951年并同用具、桌椅等，列册交给保山人民银行接管，同时，尚有空地数百平方，亦交保山人行。

11. 购买南京城南铺面及房地一块。

这些不动产，除复兴新村的仓库，解放后因军区需要，以人民币二万元卖出外，其余皆于1952年，由人民政府接收。

此外，还有矿行为支付客户存款的保证金，约美金公债十万元左右，均移交人民政府接管。

以上各项，皆有档案可查。且不包括各工商业投资企业的房地产和固定资产设施在内。

八、支持地方公益事业

矿业银行在十余年经营中，对社会公益事业，只要力所能及，均给以大力支持。上面提到的“三联书店”及“进修出版社”，名义上是以投资方式支持，实质上是无偿的支持当时进步出版事业。三联书店，是中共地下组织在白区的宣传教育阵地，刘执之、徐伯昕等地下党员，与我素有交情，当他们在重庆白色恐怖压力下，难以存在时，我便在经济上支援他们，迁桂林建厂，继续扩大白区宣传阵地。进修出版社，是有名的中华职教社所办，当孙启孟找到时，我毫不犹豫，大力支持。

在解放以前，国民党的流通货币，无日不在贬值之中。受害最大的莫过于学校教职员工，与矿行有来往的几个中学，皆采取期中透支，开学时赔还的办法，有时还给一些捐助，解决了不少困难。云南大学经费，是向中央领取，每月月底，甚至下月初，才能领到上月的经费，等教授职工领到工资时，钱已三分不值二了。校长熊庆来先生，与我商量后，每月月初，由矿行透支该校现款，发放当月工资，拨款到时赔还，这样改善了该校教授、员工生活。

大姚中学经费，来源于出售学租稻谷，每年秋收后，谷价较低，但到次年三月，青黄不接时，谷价上涨，而学租有限，如秋后出售谷物，则全年经费不敷应用。校董李一平，与我商

量后，我安排矿行，姚安办事处，每年九月，到次年五月，姚中所需经费，由银行透支，三、四月出售租谷后，再赔还银行，解决了大姚中学经费的困难。

约在1947年，云南建设厅，兴建松花坝水库，解决昆明市工农业用水及防洪问题，省府决议，由富滇银行拨款，但迟迟不能拿到。厅长陇体要，求援矿行暂时垫付，俟专款拨下时赔还。我认为兴修水利是个大好事，造福昆明，乃慨然支援工程所需款项，直到工程建成后，才将矿行垫款赔还，还减免了约七成应付利息。此事在松花坝水库左岸，所立石碑上有记载，矿业银行亦有帐可凭。

至于赞助我父亲兴办的大姚寅阶职业中学，及我私人设立竹村奖学金，扶植大姚在昆大专学生，以及支援“边纵”等，在这里就不叙述了。

九、银行股东及股本变动情况

矿行开业的股本，就是投给滇北矿务局的大洋七十二万元，但仅领过一年的股红股息，发给股东外，以后便成为无本无息。但四百多股东及董事会，全部转为矿行的股东和董事会。矿行仅接收两处房子，及廿多万元客户存款，好在开业后，客户存款日渐增多。勉强局面。由于裕业商行获利，银行业务蒸蒸日上，不仅增加了保证金，维持了职工工资，和生活费用，且每年发给职工四次双工资，无偿供给每日三餐和住房，每年年终结算后，还按章发给奖金及实物。所有股东，每年皆领得优厚的股红股息，他们对此十分满意。在一次董事会上，有董事提议让我入股作为股东，我提出我个人拟不入股，如准许全行职工能自愿量力入股，成为股东，我才愿入股。这个意见得到董事会通过，因而全行约百分之八十的职工共四百余十

人，都自愿入了股，并选我为常务董事。这样，矿行股东，由四百余十户，变成了八百余十户，银行的在案股本二十万增加为当时法币伍百万元，其来源是：旧股本由七十二万元，升值数倍（倍数记不起了）按股东所执股票面额，加数倍换发给新股摺及红利。职工新加股，按自愿申请入股额，由当年其应得的奖金中转帐入股，多发少补，因此，此次增股，新旧股东均未另投现金入股，此后，随着货币贬值，股本升值为伍千万元，最后升值为壹亿元。由于职工利益，与矿行利益密切挂钩，大大激发了职工积极性，绝大部份职工，兢兢业业，认真负责，直到解放，没有一个要求退股，这是矿业银行得以发展的原因。

在这些股东中，陆崇仁在1930年有一股东卖给他二万余千元股票，成了东川铜矿公司股东，后被选为董事长。（矿业银行协理，原东川铜矿职员，于静之告诉我的。）孙东明没有股，根本不是股东。《云南现代史丛刊》第一辑，汪朝卿文，在这个问题上，与事实不符。原来没有公股，1922年后，有一二股东离滇出国，其股权转交云南省财政厅，因此云南省财政厅有股权贰万余元。我本人股本也不很多。

由于国民党货币贬值，特别是在1948年，金元券发行阶段，金元券，很快形同废纸，所以，矿业银行的股本和全部资本，很难说出个可比数值，加之，难以查阅档案，只能说一点我的回忆。

矿行摊子多，有的赚钱，有的亏本，但最大的一笔收入，是黄金存单，所得黄金近万两，而最大的损失是香港和上海的投资及金元券的发行。黄金被搞光了，但并未动摇基础。这是一。第二，自银行开业以来，为了保证信誉，曾不断增加黄金、美金有价证券，作为保证金，从未发生亏空。直到1952年，