

外贸仓储管理学

姚大伟编著

上海科学普及出版社

外贸仓储管理学

姚大伟 编著

704/22/11

上海科学普及出版社

内 容 提 要

本书从我国外贸仓储管理的实际情况出发,介绍了计划管理、定额管理、商品进、出、存管理、商品堆码管理、仓储财务管理、特种仓库管理、商品养护管理、仓储经济核算、仓库班组核算、设备管理、安全管理、劳动管理以及管理现代化等方面的基本知识。

本书可供外贸、财经院校仓储运输、企业管理专业教学使用,也可供外贸、商业、工业和物资企业有关管理人员参考和学习用。

F715.6
Y57
304576-80.5

责任编辑 倪汉虞

321P

外 贸 仓 储 管 理 学

姚大伟 编著

上海科学普及出版社出版发行

(上海曹杨路 500 号)

各地新华书店经销 浙江诸暨报印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 10.375 字数 229,000

1989 年 9 月第 1 版 1989 年 9 月第 1 次印刷

ISBN7—5427—0216—5/F·26 定价: 3.80 元

序 言

随着我国对外经济贸易事业的发展，外贸仓储工作作为国际间商品流通过程中一个不可缺少的环节，面临着实现管理现代化的任务。马克思曾经论断：“没有商品储备，就没有商品流通”（《马克思、恩格斯全集》第24卷，第164页）。马克思对商品储备的社会地位及其重要性作了精辟的概括。

运用先进的科学技术和手段做好外贸商品的储存是企业外向型经济发展的客观要求，与对外经济贸易业务有着密切的联系。

《外贸仓储管理学》所研究的对象是对外经济贸易商品流通过程中的仓储管理与业务经营。本书由上海威海储运中心组织，由上海市对外贸易职工大学教师、中国国际贸易学会会员姚大伟同志根据多年来进行仓储管理的教学工作的实践，结合进出口商品的仓储管理的实践和经验编写。

由于本书编写时间仓促，并受写作水平、资料选用、实践经验方面的限制，难免存在着不足之处，敬希管理专家和读者们提出批评意见。

毛 培 生

1989年4月

目 录

第一章 绪论.....	(1)
第一节 外贸仓储管理学研究的必要性.....	(1)
第二节 外贸仓储管理学研究的对象和任务...	(3)
第三节 外贸仓储管理学研究的内容和方法...	(5)
第四节 外贸仓储管理学与有关学科的关系...	(7)
第二章 外贸仓储管理概述.....	(9)
第一节 外贸仓储管理的性质.....	(9)
第二节 外贸仓储管理的地位和作用.....	(14)
第三节 外贸仓储管理的任务和职能.....	(16)
第三章 仓储管理的产生和发展.....	(20)
第一节 仓库的起源.....	(20)
第二节 古代的仓储管理制度.....	(23)
第三节 古代仓储科学养护方法.....	(25)
第四节 仓储管理的发展趋势.....	(29)
第四章 外贸仓库的设置.....	(31)
第一节 外贸仓库的种类.....	(31)
第二节 外贸仓库网点的分布.....	(35)
第三节 外贸仓库的总体设计和内部布局.....	(38)
第五章 外贸仓储计划管理.....	(45)
第一节 外贸仓储计划管理的必要性.....	(45)
第二节 外贸仓储计划管理的任务与原则.....	(47)
第三节 外贸仓储计划的种类和内容.....	(49)

第四节	外贸仓储计划管理的实施·····	(52)
第五节	外贸仓储保管合同·····	(57)
第六章	外贸仓储业务定额管理·····	(64)
第一节	外贸仓储定额管理的意义和作用·····	(64)
第二节	外贸仓储定额的种类及其制定·····	(65)
第三节	面积定额·····	(67)
第四节	仓容定额·····	(69)
第五节	劳动生产量定额·····	(72)
第六节	外贸仓储定额管理的方法·····	(75)
第七章	商品入库管理·····	(78)
第一节	商品入库前的准备·····	(78)
第二节	商品入库的操作程序·····	(80)
第三节	商品入库验收·····	(81)
第八章	商品堆码管理·····	(93)
第一节	商品堆码的要求·····	(93)
第二节	确定堆码形式的依据·····	(94)
第三节	堆码技术和方法·····	(95)
第四节	堆码中应注意的问题·····	(97)
第五节	商品苫垫·····	(99)
第九章	商品在库管理·····	(103)
第一节	分区分类·····	(103)
第二节	货位的选择·····	(107)
第三节	货位编号·····	(111)
第四节	保管帐卡与盘点对帐·····	(117)
第十章	特种仓库管理·····	(123)
第一节	冷藏库的管理·····	(123)
第二节	化学危险品仓库的管理·····	(137)

第十一章	商品养护管理	(145)
第一节	商品养护工作的作用和意义	(145)
第二节	仓库温湿度管理	(149)
第三节	仓储商品的防霉腐	(164)
第四节	仓库害虫的防治	(172)
第五节	金属制品的防锈蚀	(180)
第十二章	商品出库管理	(185)
第一节	商品出库的要求和形式	(185)
第二节	商品出库的一般程序	(186)
第三节	商品出库前的准备工作	(188)
第四节	商品刷唛	(189)
第十三章	外贸仓储经济核算	(191)
第一节	实行经济核算的意义和作用	(191)
第二节	实行经济核算的基本条件和内容	(192)
第三节	仓储业务收支核算	(195)
第四节	业务管理费的核算	(202)
第五节	税金及营业外收支的核算	(204)
第六节	仓储盈亏的核算与管理	(205)
第十四章	外贸仓储财务管理	(208)
第一节	仓储企业资金	(208)
第二节	仓储企业的财务管理制度	(210)
第三节	仓储企业的财务指标	(215)
第十五章	外贸仓库班组经济核算	(220)
第一节	班组经济核算的目的和意义	(220)
第二节	班组经济核算的形式和内容	(221)
第三节	班组经济核算与考核	(224)
第十六章	外贸仓储设备管理	(228)

第一节	外贸仓储设备管理的任务和内容	(228)
第二节	外贸仓储设备分类	(231)
第三节	外贸仓储设备管理的方法	(234)
第四节	外贸仓储设备的维修和保养	(236)
第十七章	外贸仓储安全管理	(240)
第一节	外贸仓储安全管理的意义和任务	(240)
第二节	保卫和警卫工作	(243)
第三节	消防工作	(246)
第四节	生产安全	(250)
第十八章	外贸仓储劳动管理	(253)
第一节	外贸仓储劳动管理的意义和任务	(253)
第二节	仓储劳动定额和编制定员	(256)
第三节	劳动保护和职工培训	(263)
第四节	劳动竞赛	(267)
第五节	创“五优”活动	(268)
第十九章	外贸仓储经济效益	(273)
第一节	外贸仓储经济效益的概念	(273)
第二节	影响外贸仓储经济效益的因素	(274)
第三节	评价外贸仓储经济效益的指标	(280)
第四节	提高外贸仓储经济效益的途径	(285)
第二十章	外贸仓储管理的现代化	(292)
第一节	外贸仓储管理现代化的意义	(292)
第二节	外贸仓储管理现代化的基本内容	(293)
第三节	电子计算机在仓库管理中的应用	(299)
第二十一章	现代自动化仓库	(305)
第一节	自动化仓库的定义及发展过程	(305)
第二节	自动化仓库的分类和作用	(308)

第三节	欧美自动化仓库的发展概况·····	(311)
第四节	日本自动化仓库发展概况和趋势·····	(313)
附录:	汉英外贸仓储常用词汇·····	(316)
后记	·····	(321)

第一章 绪 论

我国的对外贸易商品流通是由商品收购、销售、运输和储存四个环节组成的有机整体，它们在统一的基础上各自需要完成独特的任务。商品购、销、运、存各个环节的统一性，来源于它们的相互依存性；商品购、销、运、存各个环节的相对独立性，来源于它们各自特定的活动内容、技术设备条件和科学的组织管理知识。正因为商品购、销、运、存活动在整个外贸商品流通过程中具有相对的独立性，在客观上各自都有独特的研究范围，所以随着对外贸易的迅速发展和商品流通管理水平的日益提高，商品购、销、运、存四个环节所运用的专门知识，逐渐形成了四个独立的外贸管理学科。外贸仓储管理学就是其中专门研究进出口商品流通过程中商品储存环节经营管理的科学。

第一节 外贸仓储管理学研究的必要性

外贸仓储管理学是专门研究商品流通过程中商品储存环节的经营管理的科学。外贸仓储，是指外贸系统中拥有一定存放物品的场所或建筑物，以及人力和设备的仓库企业，进行流通商品储存业务过程的简称。

在现今的对外经济贸易活动中，买卖双方相距遥远，进出口商品在空间流通范围更为广阔，线长、面广、环节多。对外贸易的成交和合同的签订，固然是实现对外贸易商品交换的前提，但必须通过商品储存、运输、养护诸环节，按照

合同规定的检验地点、质量、条件，把商品交付给对方，才能最终完成外贸商品交换的全过程。

外贸仓库（包括冷库，下同）是对外贸易系统的重要基层企业，在对外经济贸易的商品生产和商品流通中，起着进和销的桥梁与纽带作用。它不仅担负着进出口商品储存保管任务，而且担负着出口商品挑选、整理、加工、包装、刷唛、备货和发货等项工作。随着我国对外经济贸易的发展，外贸仓储工作必须不断地加强。只有搞好仓储工作，才能维护商品的使用价值，并在国际间流通中实现商品的价值，为国家多创外汇。

马克思曾经指出：“产品储备是一切社会所共有的。”并且还作出了这样的论断：“没有商品储备，就没有商品流通。”（《马克思、恩格斯全集》第24卷164页）在这里，马克思对商品储备的社会地位及其重要性作了精辟的概括。

“商品储备”在我国按照专业分工的习惯，称为“专业仓储”，例如商业仓储、供销仓储、对外贸易仓储等等。随着科学技术的发展和社会化大生产的客观要求，各种专业仓储都面临着实现管理现代化的任务。在这种历史条件下，便从上述的部门经济管理科学中，产生出一个新的分支——仓储管理学。

各种仓储管理学有共性，也有个性。各种仓储管理学研究的对象、内容和方法基本上是一致的，特别是都以马克思主义政治经济学作为理论基础，这是它们的共性。可是，各种仓储管理学又必须结合专业的不同情况，联系本专业的实际，这是它们的个性。本书的个性，主要表现在研究对外贸易企业中的仓储管理，而且侧重于进出口商品的仓储管理实践。

随着我国对外经济贸易事业的发展，全国建立了若干对外贸易仓储公司和专用仓库。同时，也建立了相应的管理制度，提出了一些管理要求，例如：把好“三关”（进仓验收关、出仓复核关、在仓保管关）；确保“四无”（无霉变锈蚀、无虫害鼠咬、无水湿污染、无责任事故）；贯彻“安全、优质、方便、多储、低耗”的原则，等等。所有这些，对于加强对外贸易仓储管理，无疑是有用的，但是都还不是对外贸易仓储管理科学的全部。何况，目前对外经济贸易系统内某些仓储部门，还没有达到上述要求，其中差错事故不断发生，进出口商品由于保管不善所造成的浪费损失现象不断出现，便是突出的表现。要想从根本上解决这些问题，必须实现对外经济贸易仓储管理现代化。作为第一步，应当抓紧培养对外经济贸易企业中的仓储管理人才，并且要把普及仓储管理知识当作经常性工作，切实搞好。

综上所述，随着对外贸易的迅速发展，专门建立一门研究进出口商品储存环节的经营管理科学就越来越成为必要。

我国的商品储存主要是由各个专业系统中的仓储部门管理的。我们将专门研究外贸商品储存经营管理的科学称为外贸仓储学。

第二节 外贸仓储管理学的研究对象和任务

外贸仓储管理学属于社会经济科学范畴，是商品储存专业经营管理学科。外贸仓储管理学的研究对象是：对外贸易系统商品流通过程中商品储运环节，业务经营过程中的各种管理关系及其发展变化规律，以及为提高经济效益而进行的计划、组织、指挥、监督、调节活动。它主要是从整个进出口商品流通过程的商品购、销、运、存各个环节的相互关系

中来研究商品储存在计划指导下商品进、出、存的经营活
动，以及研究围绕商品储存业务经营所相应的管理体制、机
构设置和仓库配置、仓库网的分布、劳动组织、资金运用、
设备核定、安全设施等，即研究商品储存业务中对人、财、
物的运用与管理。

外贸仓储管理学的研究对象，概括起来讲，就是研究对
外贸易商品流通过程中商品储存环节的经营管理。进出口商
品储存环节的经营与管理，统一在外贸仓储部门的业务活动
中，经营是外贸仓储部门的经济活动中心，也是管理职能的
产生和发展的客观基础。管理虽然渊源于经营，但其职能一
旦发挥后，不仅决定着经营的发展方向，而且还直接影响着
经营成果的好坏。所以，外贸仓储管理学必须以搞好经营管
理，提高经济效益为目的，从而把我国的外贸仓储管理推向
一个新的水平。

外贸仓储管理学的研究任务：必须以马克思主义的政治
经济学为理论基础，从外贸商品的储存、收购、销售、调运
的相互关系出发，深入研究商品储存在外贸商品流通中的内
在联系，详细地阐述商品储存的社会性质，科学地揭示进
出口商品储存的经济活动规律，并通过对我国对外贸易商品
储存环节经营管理实践经验的总结，有选择地吸收适合我国
国情的有关国外经济管理的先进技术，探索和提供一套系统、
完整、科学的商品储存环节经营管理办法，达到以较少的劳
动消耗取得较大的经济效益，以适应和促进对外贸易商品流
通的迅速发展。

通过对外贸仓储管理学的性质、对象和任务的研究，要
为这门年轻的学科规定一个明确的研究范围，确立一个指导
本学科的研究目的，建立一个独立、完整的研究体系，制定

一套切实可行的科学经营管理办法，从而使外贸仓储管理学真正成为一门结构严谨、内容丰富、切合实际的应用科学。

第三节 外贸仓储管理学研究的内容和方法

外贸仓储管理学是一门研究商品储存环节经营管理的科学，它涉及外贸仓储部门人、财、物的运用与管理。也就是说，它不仅要研究人与人之间的关系，如仓储部门领导与职工、不同岗位工作人员的分工协作关系等；也要研究人与物之间的关系，如储存任务与人员编制、每个职工与工作定额的关系等；还要研究物与物之间的关系，如商品储存量与储存设备、商品的性能与安全设施的关系等。总之，外贸仓储管理学不仅要研究商品的储存环节人与人之间的生产关系，也要研究商品储存环节人与物相结合的生产力。正因为外贸仓储管理学具有既研究商品储存环节的生产关系，又研究它的生产力，既研究它的上层建筑，又研究它的经济基础的客观性质和规律，所以说，外贸仓储管理学是一门涉及面比较广，带有综合性的边缘学科。

鉴于外贸仓储管理学所具有的客观性质和它的研究对象、研究任务的需要，本学科研究的内容，主要包括以下几个部分：

一、仓储管理的史论部分

主要研究商品储存的基本理论和仓库发展的简要历史。从商品流通购、销、运、存四个环节的相互关系中，揭示商品储存的客观活动规律，论述商品储存在商品流通中的地位、作用 and 任务，从理论上讲清商品储存的性质和功能，研究我国仓库发展的历史，剖析我国商品储存管理形式的发展变化，从实践的角度总结我国商品储存管理的形式和内容。

二、外贸仓储的网点与组织机构部分

主要研究外贸仓库的种类、设计要求、仓库网点的分布、仓储组织机构的设置以及它的管理体制等。外贸仓库种类繁多，各类仓库都有各自独特的要求和特殊的管理方法，本学科重点研究外贸系统普通仓库的设置与管理。

三、外贸仓储的业务经营部分

主要研究外贸仓储部门在商品储存计划指导之下，所进行的整个业务经营活动，即从仓储计划的编制，业务合同的签订，计划的实施，计划的检查，到仓储业务的进、出、存三大环节作业流程的组织，以及作业中的技术措施与主要操作技能的运用等方面。

四、外贸仓储的经济核算部分

主要研究仓储部门的资金来源、资金运用和经营成果的管理。从资金配备和占用形式来讲述经济核算的类型；从制订各项财务定额来讲述资金的使用管理；从外贸仓储的经济指标体系来讲述提高经济效益的途径；从完善经济核算的形式来讲述加强经济核算管理的办法，以及外贸仓库班组经济核算的内容、形式、方法等。

五、外贸仓储的劳动管理部分

主要研究仓储部门的人员编制、劳动管理与职工的教育和技术培训，以及岗位责任制和劳动竞赛等。

六、外贸仓储的设备管理部分

主要研究外贸仓储部门的物质技术设备的购买、装置及其管理。从仓储设备的分类、核定、配置、使用、维修、更新和改造来讲述仓储设备的管理。

七、外贸仓储的安全管理部分

主要研究外贸仓储部门的人身、商品、设备安全的管理

理。从安全设备、安全组织和安全制度来讲述确保仓储部门实现人身、商品、设备三安全的措施。

第四节 外贸仓储管理学与有关学科的关系

外贸仓储管理学有自己独特的研究范围与研究对象，但它不能脱离对外贸易商品流通，也不能离开社会的现实去进行研究。特别是作为一门带有边缘性质的经济管理学科，它必须应用其它学科的科学研究成果来完善提高自身的研究内容和科学水准。只有把外贸仓储管理学科放到商品流通，以至整个社会再生产过程中去，采用国内外被实践所验证的科学管理成果，同我国的仓储管理实践紧密联系起来进行研究，才能透过现象抓住本质，从错综复杂的表面现象中去揭示它的客观规律性；才能把先进的科技成果为我所用，努力提高自身的科学水平；才能使外贸仓储管理学逐渐成为一门理论性、科学性和实用性都比较强的经济管理学科。

外贸仓储管理学是从商品储存与商品流通以至整个社会再生产的关系中来研究进出口商品的活动规律，所以它必须以《政治经济学》作为本学科的经济理论基础。

外贸仓储管理学是以对外贸易商品流通过程中的进出口商品储存环节建立起来的一门综合性管理学科，需要广泛地应用各种经济管理知识。所以它必须将《中国对外贸易概论》、《进出口业务》、《对外贸易统计》、《对外贸易会计》、《外贸财务》、《商品学》、《电子计算机基础》等作为本学科的专业基础。

外贸仓储管理学是整个外贸经济管理科学中的一个分支，它与《对外贸易货源概论》、《对外贸易企业管理》、《对外贸易运输》、《商品养护学》、《出口商品包装学》、

《外贸仓储机械设备管理》等学科紧密相联。所以，必须搞好分工，做到各有所长，密切衔接。

外贸仓储管理学就其整个内容上讲，还涉及到许多科学技术方面的各种专业知识。例如，在研究外贸仓库的类型时，要有一定的建筑学知识；为确保商品储存安全，要具备一定的理化、生物、气象和包装学的知识；为提高仓储作业的效率，应掌握一定的力学、机械学的知识；为搞好劳动管理，还必须懂得一定的社会学和心理学知识等等。但这些专门知识在本学科中只限于合理地运用，而不研究这类学科本身。

外贸仓储管理学是一门刚从外贸管理学中独立出来的新兴学科，无论在内容、结构体系和表达方法上，都还很成熟，还有待于在今后的实践中进一步检验、完善和提高。

学习外贸仓储管理学必须坚持辩证唯物主义观点，理论联系实际的方法，从我国实际出发，实事求是地了解和研究我国外贸储运工作的现状，总结适合于我国国情的外贸仓储管理经验，同时找出存在的问题和差距，提出积极可行的措施，有计划、有步骤地提高我国外贸仓储管理水平。