

创办珠海特区 五年的回忆

吴健民 著



广东人民出版社

广东文史资料第78辑

创办珠海特区 五年的回忆

吴健民 著

广东省政协文史资料研究委员会 编

广东人民出版社

责任编辑：吴春泉 谭天河

封面设计：陈钧生

责任技编：李穗成

创办珠海特区五年的回忆

广东文史资料第 78 辑

吴健民 著

广东人民出版社出版发行

广东省新华书店经销

广东番禺市印刷厂印刷

(厂址：广东省番禺市市桥镇环城西路工农大街 45 号)

850×1168 毫米 32 开本 10.75 印张 4 插页 250,000 字

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

印数 1-5,000 册

ISBN 7-218-02655-9/K·619

定价：19.80 元

如发现印刷质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。



邓小平同志为珠海经济特区题词“珠海经济特区好”。



叶帅和吴健民影于珠海香洲烈士陵园。

万里同志在珠海经济特区石景山旅游中心视察。（左一左二为任仲夷、吴健民，右四为万里）



1979年5月谷牧同志视察珠海。（前排左起：李根深、谷牧、吴南生、吴健民）



吴健民陪同习仲勋、梁威林在澳门访问。



吴健民与马万祺、何贤谈话。



吴健民和吴南生同志在一起。



香洲毛纺厂投产剪彩。
(从左至右：吴健民、甘伟光、曹光彪、曹其真)

目 录

序言	1
----------	---

第一章 滨海将崛起的城市

一、老师的身影	5
二、受命	11
三、先驱者的调查研究	16
四、1978年下半年气候的变化	20
五、要放开自己的手脚	25
六、进入珠海之前一瞥	27

第二章 渔村起步艰难

一、澳门垃圾威胁着的地方	31
二、反偷渡	34
三、边境小额贸易	39
四、建市方针的争论	43
五、希望有一个科学的总体规划	48
六、向往花园城市	51
七、还要抓住港口这个环节	55
八、记者先生应实事求是	59
九、毛纺厂的启迪	64
十、费多大劲才能前进一步	69

第三章 特区的神话

一、举办特区的酝酿和提出	75
二、为什么要办特区?	82
三、起步·探索	91

四、策略上的考虑	2512/41 99
五、旅游、住宅事业的尝试	102
六、建港	106
七、同步的精神文明建设	115
第四章 要办成综合性经济特区	
一、不怕的人面前才有路	123
二、考虑以市场经济取向	129
三、正确确立旅游事业的地位	133
四、27号文下来了	141
五、珠海实惠	150
第五章 压力何止来自一方	
一、都往改革精神靠拢才是	155
二、从港口建设的风波看领导风度	159
三、要不要“珠海渔女”?	165
四、参与澳门填海不好吗?	170
五、首先是这里特区的范围问题	173
六、贵在体察下情	179
第六章 港澳的合作与挑战	
一、从香港繁荣的起源说起	191
二、粤港经济合作	194
三、挑战是必然会有有的	200
四、澳门经济合作展望	204
五、特区在港澳合作中发展的是社会主义	211
第七章 探索与思考	
一、后三年的形势	217

二、继续获得的指示	221
三、寻找制订政策的依据	228
四、从市场经济得到的启迪	233
五、一个严峻的管理问题	238
六、分配问题	248
七、填海战略与土地管理	254
八、精神文明建设体会	263
第八章 “珠海经济特区好”	
一、迎来了总设计师	277
二、新思路	285
三、今春气候格外暖和	292
四、要有一个切合实际的速度	298
五、是历史的接力	304
六、只希望有一个严肃的态度	311
尾声	320
跋	331
后记	337

序

有时候我也觉得奇怪，我属鸡，不属牛，却偏偏揽着牛的命运。

战争年代，开辟新区，进行白区地下活动，在广大群众中宣传、串连、交朋友、秘密播种；攀亲戚、拜兄弟；到农村学校教书，暗中开拓，建立起许多据点和堡垒户；以至在游击战争根据地建立了人民政权。开拓的许多事情，都是从头做起。进城之后，新掌政权，废除旧制，打破陋习，一切边学边做，努力探索人民当家做主建设国家的路子。

这一切，使我习惯于传统的开拓者生活。

70年代后期，又是轮到我上边境去拓荒了。

当开荒牛，我是心甘情愿的。哪怕就是拖着耕具倒下了，最后埋葬在耕耘的这块热土上，也是一个心安理得的归宿。我入党宣誓时就许了愿的。

这次的拓荒——参加中国试办经济特区的工作，情况有点特殊。这是要走前人没有走过的路。邓小平说：“杀出一条血路来！”预料前路不平坦。是的，创业多艰！

过去，中国的经济建设经历了一段不短的曲折路程。大家吃了亏，还将艰苦奋斗的精神同社会主义社会生活不应该出现的长

期得不到较大改善的局面混为一谈。总是迷信只要不断改变生产关系，提高公有化程度，就可以大大提高生产力，加快发展速度；总是迷信“政治挂帅”，夸大主观能动性，甚至置本国国情与经济发展规律于不顾，让一种急于求成，囿于形而上学的空想社会主义思想，一度在国内占了上风。甚而追求乌托邦式的共产主义社会，认为“不是什么遥远的事情了”。

我也是过来人，我也跟着说过不少蠢话。粤港两地唇齿相依，香港与内地经济生活的悬殊，引起许多社会议论。有人就说香港是繁荣的样板。有时自己确实感到不服气。可是，那个时候（尤其是70年代），“左”的思想长期禁锢和压抑着人们对经济、文化建设路子的探索，确实并未形成自由地讨论改革的气氛。而闭关锁国，认为既无内债又无外债乃是社会主义的优越性，不重视引进外国先进技术、资金等等，正是伴随着这种僵化的观念而出现的传统保守病。当然，总的前提，是一个对待商品经济的看法问题。

从世界看，特区的历史，虽说第二次世界大战之前，已有26个国家设置了75个自由贸易区，其实，还可以追溯到1228年马赛自由港和1547年的里窝那自由港。还有更古远的地中海东岸腓尼基人，当时就把蒂尔和迦太基城市（今突尼斯境内）划为“特区”：保证外国商船安全航行，到此进行自由贸易不受干扰。有人作过考证，早在资本主义生产方式出现以前，自由港即已问世。也就是说，资本主义社会之前就已有这种“特区”存在。当时的“特区”概念是以自由港开始形成的。

在试办经济特区的探索中，难免会有失步和摔跤。除了要有“杀出一条血路来”的勇气外，还要有准备挨骂挨批的肚量。有人说，开拓就是奉献。这是好话，也是对的。但是，这次的开

拓，谁能保证走的路子，或是走路的步伐节奏，就不会有差错？就不会有弯路？

不管这些了。听到冲锋号的老战士，他会本能地往前冲。我在伶仃洋边的渔村城镇一蹲就是五年多。什么意想不到的事都碰上了，我真正体会到“杀出一条血路来”的味儿。

现在，经济特区的事业仍在发展，其生命力也越来越旺盛；但是，仅用我参与特区建设这五年的经历，也足以向海内外一切关心中国现代化建设的人们宣告：中国改革开放的决策是英明的，我们建立经济特区的政策起到了为全国的改革开放探路子的作用。正如邓小平所说：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。”

很多同志鼓励我（包括老作家杨沫和秦牧），要我将这五年的经历写出来。我也觉得这是我的一种历史责任。但是，这确实是一个大工程。有时想多了，也有点怯步。几次动笔，欲写又止。我考虑，撰写这样的经济评论性长篇回忆录，不仅应该忠实地亮出自己的观点，而且必然要触及我国旧体制的弊端和弱点，必然会牵涉到领导机关初期决策上的不完善以至某些失误，还会揭露出革命队伍中对待这场大变革在意识观念上的某些矛盾，也包括思想上旧框框所发生的阻力。这些不应回避的问题，处理起来难度就不小。同样需要“杀出一条血路来”的勇气。当然，这部长稿的写出，主要还是论证有关创办经济特区的国家政策和方针，反映国家试办特区这一大业所走过的初期历程，和中国人民在新生事物面前那种拼搏的气魄和智慧。要不然，怎能解释后来经济特区所起的“窗口”作用呢？

但是，走在艰辛的开拓路上，自然要反映闯血路的多方面动态，这其中有认识上的歧异，也有观念上的碰撞，还有……我把

这些都真实地记录下来，至于功过是非，相信历史自有评说。

作为一种经济事业，一个地区的开拓，一个现代城市的建设，其创业开始，同进入连续出效益的发达阶段，显然是不同的。我的这个长篇，未见技术密集型的高效益报道，也不可能有许多对外经济活动良性循环的镜头。但是，却可以看到创业时鲜为人知的一些事情，包括特区建设中各种指导思想形成的过程，经济实践中的改革探索和工作报道上的争论，也包括由经济基础薄弱所引起的许多难以想象的困难。

前哨战的经验，有时对于整个战役的胜利是最有价值的。我倒相信读者会理解：弄明白开荒打基础的情况，对于今后特区建设以至整个国家两个文明的建设，总是有利于总结经验，有利于分清是非，有利于改革的深化，更有利于加强建设信心的。

我知道，这篇文章要写好，确实很难。但是，我想，只要“求实”，总不致于失败。所以，我将尽心尽力，坚持两条：秉笔直书，不隐瞒自己的观点；力争作出的分析，不离开当时的历史条件。尽量使读者读后能够如临其境，明白历史真相，看到开拓者在试办特区前期的建设前线所洒下的血汗斑迹。

九年过去了，经济特区的事业突飞猛进，人们当然会更加怀念开创特区的许许多多“孺子牛”们。

谨以此书，献给一切关心中国经济特区建设的人们。

作 者

1992年1月26日

第一章 滨海将崛起的城市

一、老师的身影

伶仃洋上，波涛汹涌；大屿山上空，白云飘浮。偶尔一阵东风，浮云又载着霞光，飘向珠海这新生的海滨城市。这是诞生不久的省辖市，但是，渔村留下来的一切风韵，使人们无论如何难以相信它将是一座要与澳门竞赛的边境特区城市。

什么特区城市啊？

你别小看它。……是的，虽然它正脱胎于贫穷偏僻的渔村，可是它确实实地占据着毗邻港澳的优势。你不要仅看到这里的穷困和土气就怀疑它的潜力和前景。国家的命运联系着它，港澳的乡亲惦念着它，中央的领导人记挂着它，元帅们也关心着它。不是吗？你看，叶帅不就来了吗？……

狮山烈士墓，修建成烈士陵园的第一期工程尚未完成，却已被打扫得干干净净。27座烈士墓碑的碑文都用红漆润染一新。周围的绿树，也好像经过梳妆打扮似的显得特别青翠、特别茁壮。

园中流溢着庄严、肃穆的气氛。

我早就接到省里来的电话：叶剑英同志要从深圳到珠海市来看看。到达的具体时间，随后通知。

在广州，听杨应彬说过，叶帅在解放初期任广东省人民政府主席时，每年都要到香洲去一次，看看狮山烈士墓。近年，他每到广州，总念起香洲这一故址。这次，他要来香洲，我又能见到叶帅了，实在高兴。

1980年4月27日上午，一名军人随着市委办公室工作人员，来到我办公室门口，立正叫了一声“报告！”

“请进来！”我答。

一看，原来是万山要塞部队司令部派来的参谋，我才知道要塞部队司令部接到上级的命令，准备开一艘炮舰往蛇口去接叶帅。我答应立即坐他们的舰艇，和要塞部队司令员王景彩一起到蛇口去。

在蛇口，叶帅接见了我们。省里陪同叶帅来的是王宁和杨应彬，叶选平也陪同一起。

多年不见了，叶帅显得老了，稀疏的白发，脸颊虽不算消瘦，却点缀着不少斑痣——毕竟是83岁高龄的老帅了。但是，他精神矍铄，皱纹刻划着饱经沧桑的痕迹。

叶帅坚持要听完关于蛇口的介绍，然后再用午餐。午餐后即过珠海。

叶帅到珠海市，首先要去的地方，当然是狮山烈士墓。珠海建市以来，计划将这里扩建成一座烈士陵园。狮山发生的事件，是在1925年建国粤军第二师新编团发生的一次兵变。兵变被平定后，叶帅派人在香洲兵变旧址立碑纪念牺牲的部属。作为革命历史遗址，珠海建市后，对香洲狮山烈士墓进行了修葺，扩建为烈士陵园，供市民瞻仰。

叶帅从蛇口来珠海市后，住在唐家湾要塞部队司令部的招待

所。老帅在数十年的战争生涯中养成睡硬板床的习惯。招待所把原来准备的弹簧垫都搬走了，换上床板，铺上软褥。在其他方面叶帅要求不高，给人以朴素严谨的印象。

第二天早晨，我赶到司令部招待所同叶帅共进早餐。饭后，叶帅留我和要塞司令王景彩在餐室聊聊。我向叶帅简要汇报了珠海市建市后的基本情况。叶帅很关心渔民的生活，问：“你们这里的渔民生活现在怎样了？”

“渔民比农民好些。农民人均收入从 1978 年的 149 元提高到 1979 年的 198 元；渔民去年人均收入 371 元，比前年增加 20 元。”我答。

“香洲的人口增加到多少了？有 3 万人吗？”叶帅又问。

“还没有。香洲的城镇人口大约仅有 12000 人。”

“你们养蚝的生产好吗？”

“不错，原有蚝田已发展到 13000 亩。”我答，“要再发展它七八千亩。”

“港口有了吗？”叶帅对珠海市的一切都很关心，也很熟悉。

“新港口我们正在规划，初步选在炮台山下洲仔那个海湾，准备工作仍未做完。利用旧港，改造的工程太大。”

“香洲港可以利用吗？”

“淤泥厉害，现在小渔船仍用。”

这时候，叶帅转向王司令员：“要塞区有多少人？”王景彩据实作了回答。老帅思维敏捷，转而对大家问道：“你们市的警备区设在哪里？”

“警备区还没有建立。我们提过这个要求。据说省委和广州军区都提了意见报中央军委，还没有批下来。现在仍叫市武装部，不适应形势啦。”我作了肯定的说明。王司令员在旁边点着