

QIYEGAIGEYUGUANLI

企业改革与管理

张彦宁 著



企业管理出版社

企业改革与管理

张彦宁 著

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

企业改革与管理/张彦宁著. —北京: 企业管理出版社,
1997. 12

ISBN 7-80001-944-6

I. 企… I. 张… III. ①企业经济-经济体制改革-研究-中国
②企业管理-研究-中国 N. F279. 23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 17687 号

企业改革与管理

张彦宁 著

企业管理出版社出版

(社址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

发行部电话: (010) 68414644

*

新华书店北京发行所发行

北京通县建新印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 20.125 印张 540 千字

1997 年 12 月第 1 版 1997 年 12 月第 1 次印刷

印数: 5000 册

定价: 50.00 元

ISBN 7-80001-944-6/F·942



☆本书作者：张彦宁

把国有企业改
革同改组·改
造·联合·加强
管理结合起
来

吕东

一九九七年十月二十二日



☆1990年江泽民、李鹏等党政领导出席中国企业管理协会年会开幕式



☆1990年陪同江泽民总书记视察辽宁、旅顺



☆1991年陪同朱镕基同志在上海考察



☆1997年10月朱镕基同志在接见外宾之前与袁宝华、王忠禹和张彦宁同志交谈



☆1994年和吕东、袁宝华、林宗棠同志在天安门城楼上参加国庆45周年庆典



☆1995年与袁宝华同志交谈



☆1991年陪同朱镕基同志在井冈山考察



☆1996年参观厦门海沧投资区



☆1991年参观山东齐鲁第二化肥厂



☆1991年在江苏了解水灾情况



☆1986年于斯坦福校园内



☆1986年同美国总统科技顾问会面

五ヶ年計画と日中人材交流に関するシンポジウム
主催 日中人材交流協会



☆1986年訪日時介绍中国第七个五年计划和人才培养情况



☆1987年访英国剑桥大学会见校委会主席



☆1987年访问英国时参加一大学的毕业典礼



☆1987年访瑞典一农户



☆1990年访问韩国会见商工部次官林容道



☆1992年访韩国现代企业集团



☆1992年参加在泰国举行的经济研讨会



☆1997年出访马来西亚时，会见马来西亚外贸部长

序

本书收入了张彦宁同志从1978~1997年这段工作期间的讲话、文章和其它方面的文稿，反映了他在从事中国企业改革、企业管理等工作的领导岗位上，高举邓小平建设有中国特色社会主义理论的伟大旗帜，遵循党的十一届三中全会以来的路线、方针和政策，紧紧围绕党的中心工作，在企业改革和企业管理两个方面，及时地研究、回答了企业改革和发展的不同阶段所出现的新情况、新问题。在近20年中，彦宁同志为逐步深化国有企业的改革，推进建立现代企业制度等方面提出了许多宝贵建议，为促进我国的企业改革，不断加强企业管理，做出了不懈的努力。

这本书里的讲话和文章，从一个侧面反映了我国一个不平凡年代的历史面貌。今天清晰地再现在我们面前，很有意义。全书体现了国家经委、国家体改委、国务院生产办、国务院经贸办、国家经贸委和中国企业管理协会、中国企业家协会的同事们和彦宁同志为深化企业改革和加强企业管理所进行的不懈探索，包含着集体智慧的结晶，也表现了彦宁同志从我国经济体制改革起步以来，在实际工作中，直接参与和组织领导的一系列改革与管理的实践活动，特别是为增强国有大中型企业的活力而付出的辛勤劳动，结出的丰硕成果。

1978年，即在改革开放之初，我和彦宁同志曾率中国经济代表团相继考察了日本、欧美等一些国家的经济管理和企业管理。这些国家的经验，对改进我国的经济管理与企业管理体制，尤其是积极支持、充分发挥社会经济团体的作用，为企业服务，很值得我们借鉴。由我提议，经国务院同意，1979年3月在北京成立了中国企业管理协会。这是我国改革开放之初成立的第一个全国性社会团体组织。为了加强企业经营者队伍的建设，1983年3月，又

成立了中国厂长（经理）工作研究会（1989年4月改名为中国企业家协会），彦宁同志是中国企业管理协会的创始人之一，担负着“两会”的重要组织领导工作。为贯彻“两会”为企业和企业家服务的宗旨，做了大量的卓有成效的工作。他在历届“两会”的讲话、文章，是转变政府职能，发挥中介组织作用，在社会主义市场经济条件下建设和发展“两会”工作的指导方针。

彦宁同志的这本著作收集有80多篇文稿，其中不少我过去就看过、听过，一些重要讲话、重要文章的论点，当时我就认为很好，在企业改革和企业管理的实践中起到了重要作用，收到了好的效果。这本著作的出版，是我们总结企业改革与管理经验，研究其发生、发展过程的一本很好的参考读物。对于我们不断深化企业改革，提高企业管理水平，也具有一定的现实指导意义。我相信，此书的出版，一定会受到我国经济管理部门、经济科研部门、中介组织和财经院校等方面读者的欢迎。

袁宝华
1997.10.8.