

未来十年



新发现

WEILAI SHINIAN XINFAXIAN CONGSHU

[日] 船井幸雄 著

于畅泳

高译

知识出版社

未来十年

生活方式的新发现

[日] 船井幸雄 著
于畅泳 译
宿久高

知识出版社

图书在版编目(CIP)数据

未来十年生活方式的新发现 / (日) 船井幸雄著; 于畅泳、宿久高译。
— 北京: 知识出版社, 1999.1
(未来十年新发现)
ISBN 7-5015-1880-7
I . 未… II . ①船… ②于… ③宿… III . 生活方式 - 预测
IV . C913.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 36909 号

北京市版权局著作权登记号: 图字 01-98-0909

本书中文简体字版由日本ユニ・エージェンシー代理授权, 日文原版为船井幸雄著、株式会社サンマーク出版发行的《これから10年生き方の発見》

责任编辑: 蒋丽君

封面设计: 李 强

责任印制: 赵红征

责任校对: 梁艳溪

知识出版社出版发行
(100037 北京阜城门北大街 17 号 电话: 6831 8302)
北京宏伟胶印厂印刷 新华书店经销
1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷
开本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/32 印张: 6.375
字数: 101 千字 印数: 1-10000 册
定价: 11.00 元

本书如有印装质量问题, 可与出版社联系调换。

译者序

随着时代前进的步伐，人类即将跨入 21 世纪。21 世纪是美好的，但人类同时也会面临很多必须解决的课题。保护环境，消除贫困与饥饿，消除战争，和平地生存，等等，所有这些都有赖于人类自己的努力。就每个生活在地球和社会中的个体而言，应该如何面对现实、思索未来、迎接更美好的生活？如何创造一个更美好的社会、人际环境，愉快地、全身心地投入自己所热爱的事业，从而创造更多的精神、物质财富？在新的世纪里，如何最大限度地发挥自己的聪明才智和创造性，使自己的人生更富有意义和色彩？《未来十年新发现》丛书给我们提供了不少有益的、积极向上的启示。作者从自己的人生经历、工作实践中，总结出了诸多的经验和成功奥秘，如自我人格的完善与魅力的形成，人际关系的处理，如何最有效地发挥积极性，对自我、事业、社会、世界的认识，以及对即将到来的 21 世纪的认识等。作者以生

动的实例，通达流畅的语言，深入浅出地道出了许多富有启迪的哲理和思考，令人不忍掩卷，受益良多。

在我们迎接即将到来的 21 世纪的时候，知识出版社的同人把这套书献给了广大读者，为广大读者提供了又一份精神食粮。科学是超越国界的。尽管国度和社会背景不同，但是人类智慧的结晶是人类共有的财富。当然，书中的某些认识和观点并非完全符合我们的思维方式以及行为方式，有些具体经验，也不是可以照搬的。但是，它毕竟从另一个角度为我们开拓了思路，开阔了视野，提供了认识事物的新的视角和借鉴，从这个意义上说，这套书是值得一读的。

在翻译过程中，我们力求反映原作的风貌，并试图译得更通达些。但是，由于水平所限，错误之处在所难免，恳请批评指正。

前 言

我的本职工作是担任企业经营顾问和从事企业经营管理。1970年我创办了一家企业经营顾问公司，并出任社长。1990年至今，一直担任公司董事会的董事长，我的公司——船井综合研究所(股份公司)——发展之顺利出乎我的意料，现在已成为世界上唯一一家股票上市的企业经营顾问公司。现在，公司已拥有两千多家需要经营顾问的客户，通过这些业务往来，我能够了解整个社会的动态。

我每天从世界各地获得正确而又全新的信息，接待前来咨询的众多企业家。由于这些工作的经验，我现在可以断言：21世纪将是一个美好的时代。

在这个美好的时代，能源、健康问题将得到解决，人类将摆脱贫困，人们的精神生活也会变得更加丰富。但是，2000年到来前的今后10年内，地球及地球上的人类将发生巨大的变化，同时也将迎来一个非常艰难的时期。关于这些问题，我在以往的著

作《船井幸雄人类研究(续)》中已有过论述。著作出版后收到了上千名读者,尤其是青年读者的来信,希望我能够把今后的社会动向及正确的生活方式阐述得更浅显易懂些、更详细些。这本书正是为满足读者的要求而写的。去年秋季以来,我为年轻的业务员做了数十次演讲,本书即是在这数十份演讲稿的基础上加工、修改而成的。所以,其中部分章节或许有叙述繁琐、逻辑复杂之嫌。这些内容都是应参加演讲会的业务人员的要求加进去的,都是他们在 21 世纪即将到来时关心的焦点问题和我对这些问题的解答,在此仅作一说明。

我认为,在今后的 10 年内,我们如何思考,如何行动,即如何生存,这对于我们的 21 世纪来说都是至关重要的。

未来由我们来创造。

希望本书能为创造美好的 21 世纪提供启示。

船井幸雄

1992 年 3 月

目 录

译者序	1
前 言	1
第一章 发现生活方式的方法	1
度过高质量人生的 4 条定理	1
单纯即为上等	4
利益对自己是重要的吗	8
效率产生于同情心	11
绝对遭人讨厌的 10 点	15
发挥长处的重要性	18
待人和善是 21 世纪的生活方式	23
了解男女之间的差异	27
对待部下实行 3 原则	34
职员流动的 6 个理由	37
是否做到人尽其才	42
寻找幸运的人、幸运的商品	45

第二章 磨炼自我的原理与行动	50
少索取多付出	50
小善也可转为大恶	54
企业与个人通过“和略”跻身一流行列	55
居于他人之上的关键	59
认清企业的发展时期	62
安分守己与不守本分的判别方法	66
领导者与被领导者的不同之处	72
保持个体家业规模也是一种选择	76
“因恶而得”、“由善而损”的选择	81
活动范围决定信息量的多少	83
随时改变商品价格的信息	86
对待信息能够灵活应用与束手无策的人 ..	89
奋斗 3 年,谁都能成为天才	93
领导者要善于展望未来	97
必须知道人不会成为万事通	101
第三章 如何理解今后的动荡时期	107
宇宙能量将会发生巨大变化	107
这样下去,不出 30 年就会	109
现代工业化社会将走向崩溃	113
混沌时代将持续至 21 世纪	117
取代化石燃料的宇宙能源	119

洁净能源可以无限使用	122
取代强者理论的理论	124
竞争原理已成为过去	127
使员工做喜欢的事的企业才能成为优秀企业	128
有益于社会与他人的商品生产	131
旧观念下的大企业也会垮台	135
“不可思议的奇迹”也是理所当然	140
医学与农业的转变最快	143
关于“竞争使人进步”	147
占有欲、金钱欲、权欲的消失	150
五六年后社会将发生巨变	153
第四章 21世纪的前奏	159
为充实人性而生活的时代	159
为保守的农民吹入新风	161
以生物技术培植西洋兰花的革命	165
“活水”的划时代效用	168
美、健康、环境,今后的热门话题	171
生态电磁场能的应用	174
在食品、畜牧业取得惊人的效果	176
有了碳素,磁场就能强化	179
好水与坏水的 6 个条件	182

了解 21 世纪前奏的事例 185

后 记 190

第一章

发现生活方式的方法

度过高质量人生的 4 条定理

随着 21 世纪的即将到来，世界将会发生巨大的变化。在这个巨变的时代，人类应该如何生存下去？所谓正确的生活方式——这一通向繁荣的绝对条件是什么？本书将就以上两点进行阐述。

作为一名经营顾问，迄今为止我曾与一万多名企业的经营者共事，并从他们那里学到了不少知识。发展迅速的企业和成功的经营者，往往存在着共同之处。而这些经验对于未来的生活方式将具有极大的参考价值。在谈到这些共同点之前，首先我想介绍一下自己目前正在思考着的“度过高质量人

生的 4 条定理”。

第一条定理是“不去考虑不合时宜的事”。这句话听起来似乎有些含糊不清。人生道路上的各种问题堆积如山，不合时宜的事情总要比合适的情况多得多，不去思考这些问题不太可能的。

事实诚然如此，但这就是生活方式的分界线。是快乐地生活并获得成功，还是在痛苦中挣扎，最终度过无奈的一生呢？这完全取决于人的思维方式。之所以说不去考虑不合时宜的事，就是由于人一旦沉湎于不合适宜的事就会真正陷入到厄运之中。而乐观的人则将会随之走入顺境。因此，我的基本观点就是：绝不要考虑那些不合时宜的事情。

1990 年 3 月，我将船井综合研究所（以下简称船井综研）社长的职位让于本告正先生，而担任了会长。自 1965 年到 1990 年与他共事 25 年之久，他是能够理解我的思路，并同我一起作为经营顾问奋斗至今的同事。他的工作能力极强，且富有人格魅力。我之所以让他接替我的工作，是因为这样做会使我毫无后顾之忧。但是，他就任社长之初，我却曾为他感到担心。

船井综研共拥有大小客户二千余家。公司职员仅有三百左右，一旦当了社长，每天就要考虑二三十件大事，而且，经常还会因此夜不能寐。有时，本告社长会这样问我：“会长，您当了 20 多年的社长，身体

仍然这样好，而且什么时候表情都那样轻松，您究竟是凭借什么特殊方法，投入到每天繁忙的领导工作中去的呢？”

我回答说：“很简单。一切都不要担心就是了，所有的工作都会因此而顺利地进行。你不妨大胆地试一试。”

我向他这样建议。实际上这也是成功地度过人生的关键所在。近来，本告社长似乎也明白了这个道理，工作表现得更出色了。如果认为某件事进行得不顺利，就绝对不会有所谓良好的进展。社会，特别是未来，都是不确定的，人生与命运也不是固定的。未来会有许多道路展现在眼前。诺查丹玛斯曾预言“1999年地球将毁灭”。如果人们相信这个预言，那么世界真将如此；如果人们都认为是荒唐的，那么人类也将不会蒙难。所以，没有道理的事情就不要去考虑。

假如让我仅仅举出一条关于人生的定理，那么我会说：“心想事成。”这是起决定作用的人生定理，希望试用于自身与他人。如果一个人忧心忡忡，一味地考虑不合时宜的事，他就会度过一个无奈的人生；而一个轻松惬意、乐观开朗的人则将拥有他所希望的生活。不懂得这一人生秘诀的人，只能与自己促成的那个无奈的现实相伴而终。

如果不遭受灾厄，只能对不合时宜的现实视而不见。但是人生中确确实实会遇到极糟糕的事。大

大概会有人这样问：即便是思考事物好的方面，在这种思考难以进行时，应该怎么办呢？这时你可以感谢那个不合时宜的事件。这样一来，它也就不再是原来的样子了。有用的方法有很多，将在后面逐一介绍。在这里，总而言之，首先要注入这样的意识：不要去考虑一切不合时宜的事情。

单纯即为上等

度过高质量人生4条定理中的第二条是“生活中要学会掌握单纯万能这一要领”。所谓的“高质量人生”即是凭借单纯万能这一秘诀实现的。世间的事物都有上下等之分。好的是上等，不好的则是下等。往往越是上等的越单纯，而且是万能的，放之四海而皆准的。换言之只有既单纯又万能的才是上等的。

若探寻一下物质的根源就会发现，社会的自身结构是由单纯的宇宙能（超微粒子）构成的。

物质在发展成为分子时，开始具有固定的性质，而在这之前，尚处于原子阶段时，它只是一个由原子核与电子组成的“状态”。这个状态具有一种几乎可以称为“同一”的构造，而一切事物都存在于这种状态之中。人的身体、地球、宇宙等万物也都是以这种“超微粒子”为基本单位构成的。单纯的某一基本单

位具有的能量发挥出作用，结果形成了包括我们人类在内的宇宙万物。通过这样的分析，社会的结构也就显而易见了。最近，物质构造的研究得到了进一步发展。“万物的结构单位即为宇宙能”的认识几乎成为人们的共识。

据说，宇宙能是一种比 10^{-20} 厘米还要小的粒子，而万物就是在这种粒子的组合中产生的。由此可以说，海洋、山脉等自然万物与人类的肉体和精神在能源这一点上是同一的。

如果说万物是由同一的能源产生的，那么现代工业社会之后的人类就必须彻底改变依据“科学”这一新生宗教而产生的价值观。这一点我将在后文中谈到。在此暂不展开，只是想请大家记住：宇宙万物是由同一的基本单位构成的。

据说运用电脑绘图技术缩小物体单纯的基本形状并将其复制下来，再将其附加于物质原型的各个部位，如此无限地重复这一工作，就会获得与自然形态相似的图形。

这就是所谓的“富拉克托理论”。而自然就是由“相似像”产生的这一事实，也因此而真相大白。

如果造物主真的存在，他一定十分喜欢“单纯”，因为他就是根据单纯这一唯一的原理创造了世间万物的。人们会越来越了解世界是由“单纯”构成的这一原理。这不仅是物质世界的现象，在精神世界也是

6 未来十年生活方式的新发现

同样的。物质与精神是同一的。所以，人变得单纯了，才会更为合理，才会逐渐进入最佳境界。

那么怎样才能掌握“单纯万能”的要领呢？下面介绍一下具体方法。

我时常连续几个小时在课堂讨论或在演讲会上发言。那时总会有人对我说：“船井先生，您累了吧。请坐下来休息片刻再讲吧。”但是我在别人面前发言，无论身体状况如何不佳，也要坚持站着讲完。因为这样比较愉快，也会发挥得很好。我现在已能做到在计划的时间内，把要说的话完美地表达出来，而不使任何人感到厌倦，因为我已经掌握了这一技巧，这也是一种讲话的诀窍。有时，在研究关于各种做事技巧的过程中，也会遇到非常有趣的事。

在各种技巧之中，既有有效的，也有效果欠佳的。既有使事情结果变好的，也有反而让人无法收场的。人们总是把这些都一并称作技巧，并试图努力掌握它们，其实，有些技巧是不应掌握的。

在各种技巧中，那些可能产生不良后果的技巧就不应掌握，对于那些有效但会产生不良后果的技巧，一经掌握了，就会出现许多尴尬的结局，有时甚至还会使自己的人生变得黯淡。然而，这类技巧又很容易掌握，比如“说别人的坏话”，就是一个既有效，又会产生不良后果，而且极容易掌握的坏习惯。

你可以体会一下恶语中伤他人的后果。那样做