

走出梦想 创业起步

徐欣欣 编著



中国经济出版社

突破发展丛书(一)

走出梦想
——创业起步

徐欣欣 编著

中国经济出版社

(京)新登字 079 号

图书在版编目(CIP)数据

走出梦想:创业起步/徐欣欣编著. —北京:中国经济出版社,1995. 11

(突破发展丛书/徐欣欣主编)

ISBN 7-5017-3330-9

I. 走… II. 徐… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(94)第 09256 号

漫画作者:金

责任编辑:栾建民(8319287)

封面设计:李国盛

发行部门:8341876

邮购部门:8344225

突破发展丛书(一)

走出梦想——创业起步

徐欣欣 编著

中国经济出版社出版发行
(100037·北京市百万庄北街3号)

各地新华书店经销
北京地质局印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/32 5 印张 108 千字
1995 年11月第1版 1995 年11月第1次印刷
印数:00,001—15,000

ISBN7-5017-3330-9/F·2383 定价:5.50 元

版权所有 盗版必究

目 录

一、创业时机	(1)
1. 形势和机遇:创业机不可失	(1)
2. 鱼和熊掌:创业所得与所失	(7)
3. 意识和素质:创业必备的自身资产	(12)
4. 老骥壮志:创业不在年高	(19)
二、市场调查	(27)
1. 市场与灵感:创业于市场	(27)
2. 三分春色:创业成功的市场调查	(32)
3. 旧瓶与新酒:创业贵在创新	(38)
4. 无处不消魂:创业灵感处处有	(42)
三、创业咨询	(46)
1. 山重水复:成功创业需要咨询	(46)
2. 柳暗花明:咨询点滴	(53)
四、筹资新法	(61)
1. 干营一呼:资金,决定胜负	(61)
2. 冰冻三尺:积累,立业之本	(65)
3. 他山之石:现代筹资方法	(71)
五、立业环节	(92)
1. 大道与小径:选择成功创业的企业形式	(92)

2. 沃土与贫壤:选择成功创业的企业环境	(99)
3. 四两与千钧:工商、税务及其它	(103)
六、谁领风骚:成功的创业家.....	(116)
七、前车之鉴:创业实战录(起步篇).....	(120)
附录一:刘宗朝国光集团国有民营构想	(144)
附录二:新税制税负一览表	(147)

一、创业时机

干任何事都得随机而动,创业亦如此,有如恋爱,晚春的黄昏总是那么适宜,那么情迷!

心灵骚动的创业者们,如想赢得漂亮女人——成功的微笑,那么现在已是暮春的黄昏了。

1. 形势和机遇:创业机不可失

企业家金言:

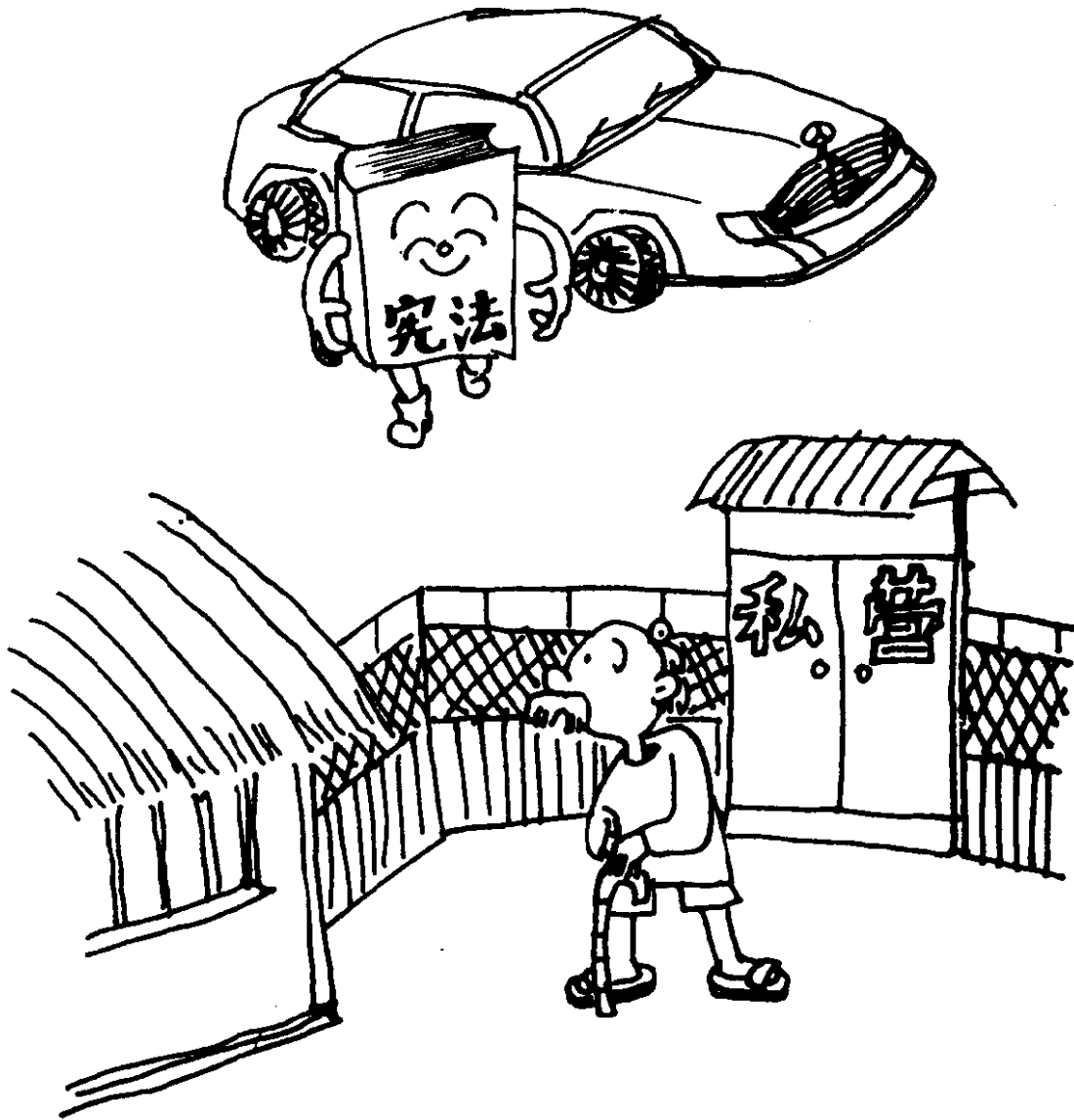
不要落后于日新月异的时代,决不,我更燃起了走在时代前端的欲望。

——佐川清*

“现在世界上只有中国和印度才能造就出一代创业巨人。”

这是西方经济界、企业界人士对中国现状的共同认识。政策的多变,经济秩序的不健全,到处隐藏着风险,到处孕育着机

* 佐川清:佐川捷运的创始人和总经理,号称日本“货运大王”。从小苦工开始,以挫不败的毅力和决心,建立起一个拥有近万辆卡车,垄断日本国内货运,并在世界货运市场上占重要地位的大型货运公司。



形势与机遇(宪法顾茅庐)

会,正是产生王永庆、松下幸之助、佐川清那样的商界、企业界巨子的肥沃土壤,一如二战后的日本、台湾、香港、南韩……

高速发展的经济,众多的人口,巨大的市场潜力,自主和开明的政府,是企业者力争创业成功的大环境。而开放,又使中国创业者们耳濡目染了国外的先进创业经验,营销管理知识,从而开阔了眼界,增添了创业的诱惑。

改革大动作

综观中国十余年的改革进程,经济增长速度,创业者的数量与改革措施的出台,是相互关联的。改革措施出台的高峰,必然引起创业的高峰,事实上,这种现象在全世界范围内都存在。

94年是我国改革措施出台最多的一年,因此,随后一段时间,亦是创业的黄金时间。政策的变化所造成的落差既有风险,更充满了机会,有些变化更为企业者提供了方便之门。这些措施有:

(1) 国有企业改制转轨,建立现代企业制度

现代企业制度,是一种适应社会化大生产和社会主义市场经济需要的产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的企业制度,它的建立涉及企业的性质、地位、作用和行为方式的根本改革。

对于国营大中型企业,股份化改组是其出路。少数盈利状况好、管理效率高、符合产业政策方向的大中型企业,可以直接改组为国家控股或参股的股份有限公司,大部分符合产业政策的可以改组成为国家和多个法人出资的有限责任公司或股份有限公司,特殊行业的企业可以改组为国家独资有限责任公司。

对于国有小企业,可采取租赁经营、承包经营、出售、租售结合等办法进行改革,也可实行股份合作制,其出售可采用招标、

拍卖的方式。

(2) 财税体制改革

从1994年1月1日起,新的财税体制正式实行。中央和地方实行分税制,合理划分财政收入。对国内税种进行改革,使国营企业和其它企业处于同一起跑线上,颁布《个人所得税法》,增添增值税。

(3) 金融体制改革

设立政策性银行和商业银行。中国人民银行成为真正的中央银行,组建国家开发银行、进出口信贷银行、中国农业发展银行三个政策性银行,承担不同经济领域的政策性投资融资业务。把现有的专业银行改组为真正的商业银行,真正做到自主经营、自负盈亏、自担风险、自我约束。

(4) 投资体制改革

一是逐步建立法人投资和银行信贷的风险责任;二是拓宽基础性项目和重点建设项目的投融资渠道,鼓励各方投资参与;三是新开工项目和现有的在建项目,要积极推行公司法人责任制;四是政策性融资与商业性融资分开,建立中央政策性投融资体系。

(5) 社会保障制度改革

进一步改革和完善城镇职工的养老和医疗保险制度,方向是养老和医疗保险基金由单位和个人共同负担。另外,还将进一步健全失业保障制度。

此外,住房改革,外贸体制的改革,科技体制的改革,价格改革,市场体系的建立,中间机构(会计、审计、律师事务所)的完善都在按国家政策进一步推进。

在这个由国家统管走向市场的过程中,每一次变革意味着

机会,意味着一个新的世界。

私营经济回顾

创业者未必全是私营经济业主。好多创业者给自己的企业挂上集体经济的牌子,以此来避免更多的责难和不利,因为在中国私营企业主是人人可“宰”的“大款”;创业者如租赁了或参股了国营企业,他的企业也不是私营。然而,私营经济毕竟是新一代创业者创业的重要成份。

私营经济者忘不了这两个时间:

1988年,私营经济被写进宪法。

1989年7月1日,《中华人民共和国私营企业暂行条例》正式颁布。

私营经济发展相当迅速,到1992年底,我国登记注册的私人企业多达139000户,注册资金879亿6千万元人民币,个体、私营经济从业人员共计2708万多人,占全社会劳动者人数的4.5%。其中从事工业、建筑业、交通运输业的私营企业创产值1174亿3千万元,占全国工业总产值的4.1%;从事商业、饮食业、修理业的实现营业额2386亿5千万元,商品零售额达1969亿元,占社会商品零售额的18.1%。

在新的形势下,私营经济的发展朝着规模扩大、产业结构趋于合理,科技型、外向型企业比重增大的方向前进。目前,在全国各地大多数行业中均有私营经济的影子。

随着国家对私营经济的承认、保护和支持,私营经济者的政治地位也不断提高。1993年3月14日走进人民大会堂参加中国人民政治协商会议第八届全国委员会第一次会议的2000名委员中,就有20名私营经济的代表。第八届人大代表中,个体、私营经济代表有11位,占4%。

曾被批臭的私营经济重新在中国大地上繁荣起来了。小平南巡之后,伴随中国改革的第三次浪潮的来临,私营经济以一股不可遏制的势头和强大的竞争力向前增长。而且,私营经济不再是投机倒把的代名词,它们有的完成了国营企业没有的壮举,有的提出了有关中国市场创造性的理论,有的正利用外资发展地方外贸经济,有的开发的产品和技术填补了国家的空白,更可贵的是有些私营企业发展壮大后在考虑整个民族的出路,并为之奔波。

的确,私营经济在某些地方仍被一些问题所困扰,然而,哪种形式的企业没有问题?为了避免以后企业产权上的纠纷,是否采用私营经济形式是创业者该慎重考虑的一个大问题。

前车之鉴

中国是个复杂的国家,有它自身的特点和运行轨迹。华夏文明亦是一个相当独立的文明,她所包容的价值观、信念和西方文明有着很大的差别,这些都可谓之“中国特色”。

西方的经验对创业者来说虽是经典教材,但更为贴近的是国人自己的经验。对于创业者来说,前人已给他们摸索了许多,除了“洋师”,他们更有先行者为之指路。

上一代的创业者步伐中充满着艰辛,他们所付出的不仅仅是市场带来的困难,然而他们终于证明了:只要你努力,你会有所收获。这些人现在已在自己的天地上纵横驰骋,极目楚天舒了,惊心动魄的故事被人传诵,乃至于神化,他们紧紧抓住了时代的潮头。南德、亚都、东宝、万邦等等,创业者从他们的成功中除了感受动力外,更能吸取经验,加以思考,走出新路。

榜样的力量是无穷的。

在这其中,牟其中的1°理论是对中国现今社会创业的高度

理论概括。

众人拾柴把水烧到 99℃,然而水没有开,不能沸腾,创业者通过自己的观察,为之添加了一把火,使水增温 1℃,于是他成功了。虽然他的基础是 99℃,而关键的是 1℃,由于它水才发生了质变。

新一代的创业者是否能从上面领略到什么呢?结合他们的经验,又能从现今的市场经济中看到什么呢?

除了成功的经验,新一代创业者还能切实体会到失败的教训,前一代的坠马为后一代指明了何处是陷阱,使后者避免一个个失误,更能走向成功。

创业者

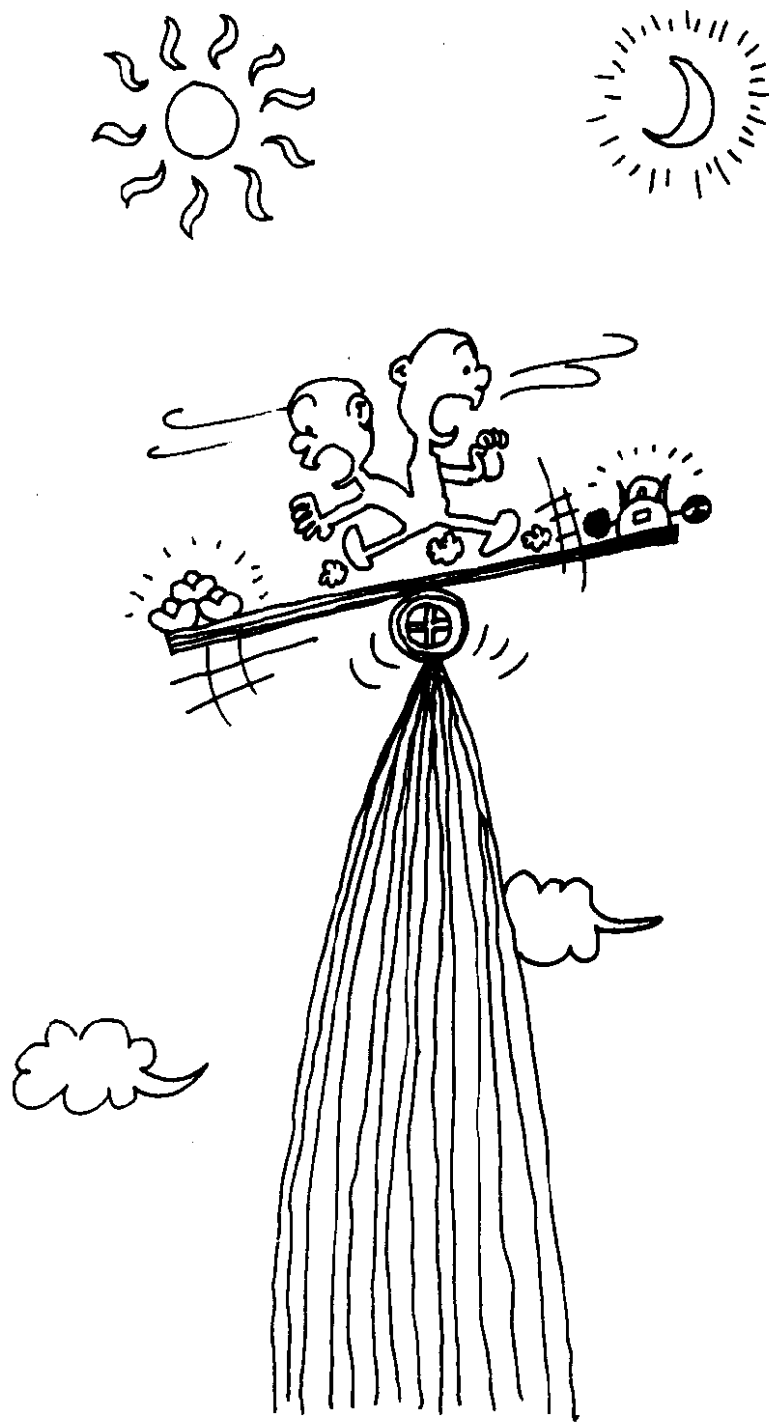
创业者是心中燃有火花的清教徒。他们的创造力、进取心,使他们难以在上班凳上冷坐下去,他们时常被自己那颗不安的心所折磨。他们想向这个世界展示他们的风采、他们的能力、他们的聪明才智。他们中很多人受过良好的教育,做过多年的准备,对限制他们的条条框框深恶痛绝,不管他们进入创业领域的契机是什么,他们是深思熟虑过的,而不是盲从。

他们的灵感又使他们必然受到跌打滚爬的磨炼,付出许多,如清教徒般对理想充满着坚定的信念,一生不悔。

2. 鱼和熊掌:创业所得与所失

企业家金言:

创办一家新企业,会涉及相当大的风险。如果这个事业成功——也就是在预计的时间内具有经济生存能力,人人都会高兴。如果失败,个人的事业、金钱、声誉、配偶、健康甚至生命,都会受



鱼和熊掌(可得兼乎?)

损。

——史蒂文·布兰德

对形势的分析,使创业者颇有急不可待之感,在这种诱惑之前,创业者更应该冷静地坐下来,看看自己,看看自己的工作和周围的环境。创业是件冒险的事情,史蒂文·布兰德的一席话道出了这种事业的两种后果。本着对事业、家庭和个人负责的态度,创业者需要仔细地想一想,衡量一下。也许这需要花费一个不眠之夜,然而它会让你避免追悔莫及。

客观地判断一下现在自己已享有的、但却在寻求新天地时被自己忽视的那些优厚条件和待遇。

不利的一面

按中国目前的情况,最宝贵的东西就是那份有保障的工作,尽管这种保障取决于你所从事的职业和所在的单位。稳定的收入、医疗保险、住房的解决,都是这份工作带给你的。当然,如果创业者已经从这个圈子出来了,在一些三资企业、私人企业开练了,这种保障就不能同日而语了。

创业者可以看看从这份工作中,自己得到的好处:按时上下班,一日三餐很有规律,工作时有配车,受人尊敬,有各种各样的福利,有午餐券、购物券、实物、旅游疗养,甚至公费去外面遛一圈,退休后依然有地位和相当不错的劳保待遇。

而一踏上创业途径,这些东西就变成过眼云烟,毫不留恋地从你身边遛走。

不管以前职位如何,在这个位置上,只担负一部分或一方面的责任,工作会有压力,然而无论怎么说,这种压力是无法和创业带来的压力相比的,更何况工作压力取决于对国家、对公家的

负责程度,收缩性很大呢!

同时,创业会使你没有时间同自己的良师诤友、牌友、球友周旋,这种带有较大情感成份的关系将被另一种关系所替代,这种新关系是以利益为基础的。长期的不了解,也将使老朋友生疏,因而有时更会有一种孤独感。

光明的一面

任何事物都是有两面的,创业使创业者失去了如许,也会让他得到很多。

由创业带来的最好东西就是自由。自由是高于一切的。时间的自由还好说,精神和创造力、想象力、思维的自由是最能使创业者兴奋不已的。那些丝丝缕缕微妙的人际关系和禁忌,不再是整夜不眠的原因,创业时所做的忍气吞声和低声下气和以前相比更出于自己对事业的考虑。创业者在为自己创造条件,创造称心如意的工作环境,从而使自己的灵感能和世界相接合,迸发出亮丽的火花。

再远点,创业者自己的主意会变成对自己的激励,把这些涌入头脑中的想法付诸实践后更能激励自己向目标奋勇前进。创业者的聪明才智、能力、学识将受到现实的检验,行就是行,不行就是不行,成功的机会全由自己去把握和努力争取。

更远一点,如果创业者功成名就以后,他就有可能实现自己非利益上的梦想,有可能去承担自己所担负的社会责任。曾宪梓亦是在创业成功后,才有能力设立“曾宪梓教育基金”。霍英东也才有可能为亚运、奥运申办出大力气,大长中国人的面子。

金钱是所考虑的最后方面,它的多寡,取决于创业的成功与否。然而,在这条路上,一开始就被这东西所左右,赢的局面就不会大了。

比较

这是个有能力、有个性和有头脑的机关科级干部。他在创业时的所得所失将会使所有考虑走这条路的人更为形象具体地看清楚这个问题：

	科级干部	创业者
工作地理位置	固定的某个地方,在户口所在地	自己选择,可跨县、跨省、甚至跨国
工作场所	机关大楼	企业(公司、工厂、商店)
工作内容	单调、有时会忙,大部分时间空闲	企业的所有事情:财务、经营、管理、人事等,充实忙碌
工作时间	五天半工作日,日工作八小时	不知道会不会有休息日,工作时间也不定
假期	国家固定的假期	没有。但只要有可能,自己可放自己的假
工作环境	舒适	视自己的财务而定
交际	可能很广,被人求,可凭喜好择圈子	应酬很多,范围受限制。求别人,各个圈子都得适应
责任	有一定份额,也许没有	无可推辞
管理	由自己职责而定	事无巨细,样样皆虑
每日行程	班车,有时可打的	买车或打的,自己出钱
饭局	吃公家或吃别人	吃自己较多

	科级干部	创业者
医疗	国家承担	自己负责
消遣和生活方式	晚上、周末自由,可安排活动	很少
前途	有限,不能凭自己实力争取	无限,凭本事吃饭
工作态度	不求有功,但求无过	积极,充满信心

家庭

家庭是创业者坚实的基础,在创业过程中,家庭也是一个承担风险的单位。创业初期将会使所有家庭成员感受到精神、经济压力,如果有不理解,会毁掉和睦的家庭气氛,然而,创业也会使家庭更加团结,并带来希望。

3. 意识和素质:创业必备的自身资产

企业家金言:

口才、金钱、知识、手腕固然重要,但最能感动人、最能抓住人心的是诚实,最使职工受感召而一无保留地奉献的是高洁无私的人格。

——松下幸之助*

* 松下幸之助:松下电器公司的创始人,“经营之神”,松下公司曾被列为世界第九大公司,有职工 15 万人,产品一万四千种,工厂分布于 130 个国家。1983 年营业额达到了 169 亿美元。

松下亦是一位勤于著书立说的理论家。