

目 录

序		张在元 (1)
中 国	陈嘉庚	张楚琨 (3)
	张之洞和汉阳铁厂	徐 盈 (26)
	张謇和大生纱厂	徐 盈 (31)
	爱国航业家卢作孚	朱 芬 (36)
	爱国实业家范旭东	周宝发 张有年 (48)
	霍英东	〔香港〕黄文湘 (56)
	世界航运业巨子——包玉刚	〔英〕《季风》杂志 (67)
	“粤有李嘉诚”	王文华 (72)
	从地产业发迹的李嘉诚	〔香港〕黄文湘 (76)
海 外 华 人	香港实业家郑裕彤	〔香港〕黄文湘 (83)
	王光英的步伐	〔香港〕《建筑业导报》 (89)
	威震美国的电脑专家王安	方 夫 (96)
	“泰国头号大亨”陈弼臣	〔香港〕黄文湘 (109)

	松下幸之助访问记..... [日]石山四郎 (115)
日	“索尼”先生——盛田昭夫其人 [美]拉里·威茅斯 (126)
	盛田昭夫外传..... [香港]黄文湘 (142)
	“本田”的兴起..... [英]《星期日泰晤士报》杂志 (148)
本	安藤百福与“方便面”..... [日]《技术履历书》 (155)
	安藤向美国市场挑战..... 刘延洲 (168)
	北田光男创业奋斗的历程..... [香港]黄文湘 (173)
	水野家族的发迹史..... [日]《亚洲事务》杂志 (181)
	哈默之路..... [香港]黄文湘 (186)
	热线大亨哈默..... [英]尼尔·林登 (192)
	时代需要具有创新精神的企业家..... 张维迎 (199)
美	基辛格的咨询公司... [英]《星期日泰晤士报》杂志 (210)
	汽车大王亨利·福特..... [美]拉里·韦默思 (217)
	里甘的足迹..... [香港]黄文湘 (224)
	埃克森..... [英]安东尼·桑普森 (230)
	好莱坞的女经理兰辛 [美]戴·内尼尔 戴·德里克 (236)
国	韦尔的经营权术..... [美]《先生》杂志 (241)
	瓦特森与 IBM 计算机..... [美]《先生》杂志 (246)
	伍德拉夫与可口可乐..... [美]罗伯特·沃尼克 (250)
	名扬四海的托马斯汉堡包 [美]《星期六晚邮报》杂志 (253)

	迪斯尼和他的王国..... [美]《从来老鼠崛起》(256)
	时装设计家加尔文·克莱因..... [香港]黄文湘(259)
	塔克的“绿色革命”..... [美]斯蒂芬·所罗门(265)
	世界爆破先驱者杰克..... [联邦德国]《明星》画刊(269)
	点石成金的人——尤伯罗思... 陈学东 周继明(273)
联 邦 德 国	波尔舍的汽车理想..... [日]野火重本(285)
	戴姆勒——汽车世界的一颗明星 [联邦德国]塞尔·维特(290)
	著名“鞋匠”阿迪达斯... [联邦德国]《明镜》周刊(295)
	使用“V”字商标的时装大王——瓦伦蒂诺 [联邦德国]《明星》画刊(299)
	世界第二大出版康采恩——贝特尔斯曼 [联邦德国]亚蒙·莱西特洛(302)
	施普林格的出版事业... [联邦德国]汉斯·奥利弗(306)
	由地下室起家的尼克斯多夫 [联邦德国]于尔根·弗里奇(310)
法 国	“卡丹帝国”..... 姚云(314)
	席卷全球的卡丹旋风... [荷兰]《埃尔塞维尔》杂志(319)
	“时装之王”圣洛朗 [联邦德国]马尔苏拉·哈布雷希特(323)
	塔比——法国经济界的“佐罗” [美]《时代》周刊(327)

	让·潘——法国“绿色黄金之王” [美]尼古拉·普兰 (330)
	法国建筑业的暴发户——布维格 [美]《幸福》杂志 (336)
英 国	塞缪尔的“壳牌”石油 [英]安东尼·桑普森 (341)
	英国组装家具巨头亨特 [英]唐·麦克弗森 (350)
意 大 利	时装大师阿玛尼的创举 [美]《时代》周刊 (355)
希 腊	希腊船王奥纳西斯 [希腊]《城堡报》 (362)
挪 威	挪威航运业巨头耶伯生 [挪威]《我们男人》杂志 (385)
瑞 典	卡尔森与北欧航联 [美]《幸福》杂志 (391)
瑞 士	巴诺德的“冰河空中救护公司” [美]《国际先驱论坛报》 (398)
巴 西	阿尔诺的“玫瑰王国” [巴西]《阅读》周刊 (401)
菲 律 宾	掌管亚洲大型公司的卓贝尔 [英]梅尔文·霍珀 (405)

综

合

- 世界上最富的人…〔哥伦比亚〕马克·贝那尔德斯 (408)
- 世界粮食贸易五巨头……………〔美〕唐·摩根 (421)
- 路易斯访问记……………王念祖 (428)
- 日本企业经理谈管理制度……………〔美〕《幸福》杂志 (436)
- 索尼创业之路……………〔日〕《技术履历书》 (445)
- 索尼的新时代……………〔日〕森下洋子 (463)
- 三洋公司经营企业的“秘诀” ……〔日〕野尾捷千田 (469)
- 精工的挑战……………〔日〕渡边计一郎 (478)
- 奥林匹斯光学之谜……………〔日〕中村真奈美 (484)
- “巴克”效率 ……………〔日〕门田武治 (490)
- 福特汽车厂的改革……………〔美〕《幸福》杂志 (497)
- 处理垃圾的跨国公司……………〔美〕《幸福》杂志 (502)
- 兴旺的快餐店……………〔美〕简·布拉福德 (506)
- 美国企业研究所……………〔美〕彼得·斯东 (511)
- 西门子的凝聚力……………〔联邦德国〕安东尼·塔尔森 (516)
- 不断上升的汉莎航空公司
……………〔联邦德国〕于尔根·赫布斯特 (520)
- 雷诺汽车厂的机器人……………〔法〕菲利普·马卡 (524)
- 世界上最大的食品杂货店…〔美〕《读者文摘》杂志 (529)
- 法国时装业……………〔法〕《拉鲁斯百科全书》 (534)
- 法国快餐……………〔法〕《快报周刊》 (540)
- “没有工厂的制造商”
——马狮百货公司的经验……………〔香港〕谢家驹 (545)

“国际最佳饭店”

..... [联邦德国] 赫尔曼·施赖贝尔 (554)

飞机垄断企业的竞争..... [法]《青年非洲》杂志 (559)

日美企业在对华合资中激烈竞争

..... [日]《钻石》周刊 (567)

亚洲出口加工区..... [英]《经济学家》杂志 (573)

统治金融世界的机构——国际结算银行

..... [美]爱·爱波斯坦 (580)

后 记 (586)

序

张在元

地球上各个国家正朝着世界经济迈进，所有国家都越来越互相依赖，每一个国家的经济正在转变为互相依赖的世界经济中的一部分。

在世界经济的舞台上，涌现出了一批明星角色，他们为世界经济的发展进行了种种非凡的奋斗，在竞争中生存，在竞争中发展，在竞争中不断地接受时代新的挑战。

在社会发展的进程中，在这新的经济时代，一些扮演世界经济明星角色的企业家，以他们成功的记录确定了自己的历史地位：“世界经济强人”。

这本书集中了世界各地的作家、记者、学者、专家为一批世界经济强人所撰写的各种文章。通过这本书，人们会看到，企业家在经济中的各种活动，既是一门科学，又是一门艺术；所以他们能成为世界经济强人，正是因为他们具备了作为世界经济强人应该具有的思维、才干、度量、果断、想象、善辩、气质、眼光、敏感和纵横的知识结构；他们之所以能够在世界经济

列强的激烈竞争中得以生存、取胜并发展,除了各种外因之外,主要应取决于他们的天赋、才能、坚韧不拔的毅力、随机应变的活力和高度的创造力。

当然,世界如此之大,经济强人比比皆是,本书面面俱到实在难以胜任。但愿本书能为读者了解一些企业家的生涯及其事业提供一点资料。

当前,我国的经济改革正在向纵深发展。随着我国的经济振兴,一大批社会主义新型企业家将会崛起,成为震撼世界的新的世界经济强人。 ▲

一九八五年元旦
于武汉大学



· 中 国 ·

陈 嘉 庚

张楚琨

华侨史上有一个光辉的名字，永远铭刻在千百万华侨的心里，受到祖国人民的尊敬和怀念。这名字贯穿于旧民主主义革命和新民主主义革命的漫长世纪中，和“倾资兴学”联在一起，和“爱国爱乡”联在一起，和“诚毅”、“坚持正义”、“明辨是非”、“民族气节”联在一起，这便是毛主席誉为“华侨旗帜，民族光辉”的陈嘉庚。他“为中国人民革命胜利作出了重要贡献”。

一

陈嘉庚一八七四年十月二十一日生于福建省同安县集美社(现属厦门市)的一个华侨世家。曾祖父陈时赐兄弟五人中有两个出洋定居，当时称为“番客”。父亲纓杞(又名杞柏)远渡新加坡开了一家米店。大伯父纓节和二伯父纓酌也出过洋。

陈嘉庚生于国难，长于国难。在他诞生前三十二年(一八四二年)，清王朝在鸦片战争中打了败仗，订了城下之盟《南京条约》，与集美一水之隔的厦门被迫成为“五口通商”的一个口

岸，同安人总兵陈化成在这场战争中壮烈殉国。他诞生那年，日本借口琉球遇害船民事件，进犯与集美遥遥相望的台湾，清王朝又签订了一个屈辱的《中日北京专约》，承认琉球为日本属国。他十一岁到十二岁，法国入侵福州，爆发马尾海战，“法国不胜而胜，中国不败而败”。他第一次出洋是十七岁（一八九一年），正值日本大肆叫嚣“反华战争”；第二次出洋是二十一岁（一八九五年），《马关条约》把台湾奉送给日本了。在八国联军攻陷北京，祖国面临列强瓜分的危势下，他第三次回国，在集美和厦门住了三年，亲眼看到厦门怎样沦为一个半殖民地半封建的城市，鼓浪屿怎样成了帝国主义共同占有的“公共租界”，英美商人在那里贩卖鸦片，设“卖人行”，运出“猪仔”，进行各种经济掠夺，日本浪人横行霸道，走私犯、土匪、买办、汉奸找到一个安乐窝，家乡人民忍无可忍，纷纷起来反对帝国主义侵略和清政府的辱国丧权。

陈嘉庚的青少年时代就是在这样国难深重的环境下度过的。集美是个不大的半岛，三面环海，土地很少，当时共有二千多人，全部姓陈，主要以捕鱼和海涂养殖为生，真是一穷二白。但在历史上却有光荣的传统，反清抗荷的民族英雄郑成功在这里建立过基地，留下了“延平故垒”和“国姓井”的遗迹。陈嘉庚九岁入私塾读“三字经”、“四书”，识字不多，十六岁才对古文和报刊“有一知半解”，后来能够写文电，著书，完全靠自学。乡村文化落后，私塾学生很少，女孩不得入学，十余岁儿童还光着屁股成群游戏，给他留下触目惊心的记忆，促使他日后下定办教育改变家乡面貌的决心。

陈嘉庚的经济事业在南渡第十四年（一九〇四年）才初露锋芒。这以前的十三年一直在他父亲经营的顺安米店服务。顺安停业，他集资七千多元（叻币，下同），创设菠萝罐头厂，号曰“新利川”，不久又接管也是经营菠萝罐头厂的日新公司。两厂在三个月中获利近四万元，给他莫大鼓舞。

当时，橡胶第一次从巴西移植到马来亚，这位具有远大眼光的年轻实业家认为大有可为，购种子二千元，播种在菠萝园中。到一九二五年他拥有橡胶园一万五千英亩，成为华侨中最大橡胶垦殖者之一。他看出工业的重要，开办橡胶制品厂，生产胶鞋、轮胎和日用品。先后在国内各城市，南洋和各国大埠设立分销店一百多处，直接代理商遍及五大洲。我国二十年代到三十年代的学生和市民很多都穿过钟标的陈嘉庚鞋。他还经营米厂、木材厂、冰糖厂、饼干厂、皮革厂等，厂房达三十多处。他的资产在全盛时期（一九二五年）达到一千二百万元（叻币，约值黄金百万两）。

陈嘉庚经营实业的三十年，为侨居地繁荣作出了重大贡献。他最早引进橡胶，进而大面积种植，被称为新加坡马来亚橡胶王国的四大开拓者之一。他首创橡胶制品大规模生产，促进了侨居地民族工业的发展。他有计划有组织地开辟了橡胶制品和其他制品直接输出的国际市场，在华侨中第一个打破英国垄断资本的垄断局面。他培养成千成万的企业家和技术人才（著名的大实业家李光前、陈六使等都出自他的门下），造就了侨居地经济的接班人。

陈嘉庚经营制造业还有一个远大的目标，就是为祖国民族工业训练人才。他说：“对制造厂不惜垫资扩充者，以二十世纪为树胶之时代，日本小国尚有胶厂四百多所，以我国之广大竟无一相当树胶厂。新加坡为产胶区域，政权虽属英国，所需男女工人概我华侨，化验制造各机器可臻完备，出品种类众多，可以训练职员工人，如师范学校之训练学生，将来回国可以发展胶业。”由此可见，祖国工业化和引进人才早就是他的夙愿，他的理想。

二

反对清王朝的革命浪潮冲击着南洋华侨社会。孙中山一九〇六年二月来到新加坡，不久同盟会分会假晚晴园成立，新加坡成

为革命党人在南洋活动的中心。邹容的《革命军》改名《图存篇》广为传播，革命党人创办的《中兴日报》与保皇党的《南洋总汇报》论战日趋激烈，孙中山亲自领导这一批判改良主义的斗争，以“南洋小学生”为笔名连续发表《论惧革命召瓜分者乃不识时务者也》等文，风靡一时。陈嘉庚是《图存篇》与《中兴日报》的忠实读者，思想受到很大影响。经过林义顺介绍，认识了孙中山，亲聆其革命言论，极为钦佩，遂于一九一〇年加入同盟会。辛亥革命胜利，福建光复，召开闽侨大会，他被推举为福建保安会会长，筹款二十多万元（叻币）支援福建。另筹五万元支持孙中山。如同许多前一辈的爱国志士一样，陈嘉庚是在孙中山影响下开始革命活动的。

数千年的专制统治一旦被推翻，爱国华侨的欢欣鼓舞可想而知。陈嘉庚决心回乡办教育以报国，在《南侨回忆录》中他写道：“民国光复后，余热诚内向，思欲尽国民一分子之天职，愧无其他才能参加政务或公共事业，只有自量绵力，回到家乡集美社创办小学校。”一九一三年“乡立集美两等小学”诞生了。在陈嘉庚胞弟陈敬贤及弟媳王碧莲的协助下（学生称陈嘉庚为“校主”，称陈敬贤为“二校主”），陆续增办各种类型学校，到一九二七年计有：男小、女小、男师范、男中、女中、水产航海、商业、农林、幼稚师范、国学专门学校共十所学校，另设幼稚园、医院、图书馆、科学馆、教育推广部，统称集美学校。一九二三年孙中山大元帅大本营批准“承认集美为中国永久和平学村”，“集美学村”之名就此确定。规模这样宏大，体系这样完整的“学村”，全国找不到第二个！

“五四”运动宣告了旧民主主义革命的结束和新民主主义革命的开始。孙中山认为是“思想界空前之大变动”，“人皆激发天良，誓死为爱国之运动。”陈嘉庚看到了新的希望，以愚公移山的气概回国筹办厦门大学。筹办“通告”是一篇激动人心的爱国宣言：“民心不死，国脉尚存，以四万万之民族，决无甘居人下之理。今日不达，尚有子孙，如精卫之填海，愚公之移山，终有贯彻目的

之一日。”认捐开办费一百万元，常年费共三百万元。这所华侨创办的唯一大学，也是全国唯一独资创办的大学，于一九二一年四月六日开学，陈嘉庚独力维持了十六年。后来世界经济不景气严重打击华侨企业，陈嘉庚面对艰难境遇，态度仍很坚定地说：“宁可变卖大厦，也要支持厦大”，他把自己三座大厦卖了，作为维持厦大经费。一九三七年厦大改为国立，他十分沉痛：“不图经济竭蹶，为善不终，贻累政府，抱歉无穷！”实则留下了一座永为后人所纪念的丰碑！

陈嘉庚还以同样热诚发展侨居地的教育事业，在新加坡创办和赞助许多学校，其中有道南小学、爱同小学、崇福小学、南侨师范、新加坡水产航海学校和南洋华侨中学，后者是南洋第一所华侨中学。

从办学主张和办学实践看，陈嘉庚不但是一个教育事业家，而且不愧为一个卓越的教育家。他的教育思想概括为几点：第一，提倡女子教育，突破封建禁锢，开风气之先；第二，强调优待贫寒子弟，奖励师范生；第三，二十年代即提倡学生要德育智育体育全面发展；第四，主张“没有好教师就没有好学校”，确立教师在学校的主导地位；第五，为了振兴实业，培养生产技术人才，倡办职业技术教育；第六，要求普及教育，订下同安“十年普及教育计划”，设立同安教育会和教育推广部。这位伟大的爱国主义者，以开拓者的姿态和革新者的精神，心力交瘁，为教育事业奋斗一生，真正做到“诚毅”二字。

关于办学的动机与目的，陈嘉庚自己说得很清楚：“教育不振则实业不兴，国民之生计日绌。……吾国今处列强肘腋之下，成败存亡，千钧一发，自非急起力追，难逃天演之淘汰。鄙人所以奔走海外，茹苦含辛数十年，身家性命之利害得失，举不足撙吾念虑，独于兴学一事，不惜牺牲金钱竭殚心力而为之，唯日夜孜孜无敢逸豫者，正为此耳。”又说：“复以平昔服膺社会主义，欲为

公众服务，亦以办学为宜。”有人批评他为“教育救国论”者，他对好友解释道：“民智不开，民心不齐，启迪民智，有助于革命，有助于救国，其理甚明。教育是千秋万代的事业，是提高国民文化水平的根本措施，不管什么时候都需要。”

陈嘉庚对捐资办公益的热心家勒碑留名，对自己却不居功、不务名。他为集美学校和厦门大学建了多少高楼大厦，没有一所刻上他的名字或以他的名字命名。一九二三年集美学校师生和校友为了庆祝他的五十寿辰和表彰他的兴学业绩，募捐筹建“介眉亭”。他拒绝了，认为“建亭祝寿是沽名钓誉”，“决不接受”。

陈嘉庚可贵的民族气节，在不接受施舍式补助一事充分表现出来。战后，集美学校校舍遭日本狂轰滥炸损坏不堪，善后救济总署厦门分处拟予补助。他复函道：“国家不幸，遭抗战之损失，战事告终后，不能奋志自主，以图强盛。反而依靠外国救济，政府如是，社会如是，华侨机工复员亦如是，甚至教育机关亦如是，其可耻可悲、可羞可痛，为何如是耶！”

三

殖民地的民族资本同殖民者垄断资本的斗争十分激烈，华侨民族资本家备受帝国主义垄断资本集团的欺凌和压迫。当资本主义危机席卷全世界包括殖民地的时候，帝国主义垄断资本力图把危机转嫁给殖民地人民，对民族资本的压迫更为加重。陈嘉庚一扫民族资本家的软弱性和妥协性，以硬骨头精神同垄断资本集团进行百折不挠的斗争。他写的《个人企业追记》，追述斗争的事迹，人们可以从中找到他为什么那么憎恶资本主义，痛恨帝国主义，希望有一个强大祖国的社会根源和经济根源，同时对他坚持办学，不惜牺牲身家财产的精神和行动表示钦佩。

随着资本主义经济危机的加深，陈嘉庚的经济事业从一九二

六年起开始走下坡路。橡胶价格一落千丈，他属下规模最大的谦益胶厂第一次亏损三十多万元，橡胶园、米店和黄梨厂均无利可图，这年汇给集美学校和厦门大学的费用总数仍接近一百万元。一九二八年五月三日日军制造的济南惨案发生，陈嘉庚组织山东惨祸筹赈会，并发起抵制日货，致使橡胶制造厂被奸商放火烧毁，加上日货削价倾销，整个资产损失过半。两次卖出橡胶园四百多万元，尚不敷支出，只好向外国银行举债三百多万元。一九二九年到一九三一年为世界经济大恐慌时期，橡胶从每担最高价二、三百元跌至最低价七、八元，陈嘉庚积存货品跌价不下百余万元；无收入而支出不减，又再举债一百多万元。垄断资本集团利用债权人地位，强迫陈嘉庚改作股份有限公司，并提出停止维持两校经费的条件，陈嘉庚愤然说：“不，企业可以收盘，学校绝对不能停办！”对方退了一步，议定两校经费每月限五千元。他任董事经理，参加股份的资产犹值二百多万元。一九三二年世界经济略呈转机，“似有否极泰来之象”，英银行团却不顾陈嘉庚的意见和劝告，硬要各地橡胶厂出租，并把设在国内一百多处和南洋各国的分行支行全部关闭。陈嘉庚为了两校经费打算，采取化整为零的打埋伏策略：将巴双厂租与南益，南益出资，利息扣后，有利全数充厦集校费；麻坡厂租给益和，利息扣后，有利全数充两校校费；怡保、太平等厂则招诸经理人合租，他也参加一份，有利抽三成助校费；峇株厂租给宗兴公司，立约相同。这个策略得胜了，陈嘉庚战后汇回近千万元（人民币），扩建集美学校和厦门大学就靠这些利源。各分厂出租以后，陈嘉庚把希望寄予制造胶鞋、胶靴、胶日用品的橡胶品制造厂。当时形势极为有利，加拿大经济会议（一九三三年九月）提高关税壁垒，新加坡是自由港，没有增税，世界各地纷纷来订货，陈嘉庚估计制造厂的胶鞋每月可得利十二万元，一年后各业可以复兴，深自快慰。但是希望落空了，一个“魔商”（即垄断资本集团）要求把所产胶鞋归他一手专

卖，陈嘉庚极力反对。英银行团说：“我们英国利权不容他人染指！”陈嘉庚股份有限公司终于在一九三四年底收盘结束。他经营的企业失败了，但是“倾家兴学”的美名传扬于海内外。没有悔意，没有气馁，一九三四年发表在《东方杂志》的自传，题目叫做《畏惧失败才是可耻》，足以表明他不屈的精神风貌。

经营实业数十年，同帝国主义垄断资本打了长期交道，特别是一九二九年——一九三一年的世界经济大恐慌的袭击，使陈嘉庚从切身经验中认识资本主义的历史发展趋势。一九三三年四月二十六日刊载在《南洋商报》的论文《不景气之历史观与南洋华侨当前应采之策略》，提出轰动一时的论点：“鄙见所及，欲救不景气之希望，只有两事，非战争则共产主义。战争属于治标，共产主义可以治本。然治标或可较易见的，唯非根本之解决，徒演人类之惨剧。至于治本，虽生效较迟，然目的一达，则世界大同。平均工作，则工人既免失业。工作至多四小时，衣食无缺，老幼疾病，公共负责。既无私业之竞争，复免患得与患失。尧天舜日，真人类无穷之幸福也。”这一大胆猜测果真得到证实：过了六年，即一九三九年九月，希特勒侵入波兰，爆发了第二次世界大战的“惨剧”。又十年，中国走上了社会主义道路，“尧天舜日”临近了。陈嘉庚晚年拥护党、拥护社会主义的热忱不是没有来由的。

四

陈嘉庚从事抗日救国活动，从一九二三年创办《南洋商报》鼓吹抵制日货起，就在华侨社会发生很大影响。一九二八年组织“山东惨祸筹赈会”，担任会长，第一次把华侨抗日力量团结起来，培养和训练一批爱国筹赈的骨干分子。“七七”事变，全面抗战展开，他又被选为“南洋华侨筹赈祖国难民总会”（简称“南侨总会”）主席，华侨领袖地位从此确立。

一九三八年成立的南侨总会是代表当时全南洋八百万华侨抗日救国的统一组织，名义上称为“筹赈祖国难民”，实则以财力、物力、人力支援祖国抗战。为适应当地环境，遵守当地法规，筹赈会采用了慈善性质的名义。陈嘉庚应菲律宾侨领李清泉，吧城侨领庄西言的要求和国民政府行政院长孔祥熙的委托，十月十日在新加坡召开南洋华侨筹赈祖国代表大会，到会代表有英属香港、马来亚、缅甸、北婆罗洲、荷属爪哇、苏门答腊、西婆罗洲、西里伯、美属菲律宾、法属安南及暹罗各地区四十五埠一百六十八人，陈嘉庚被选为领导机关主席，他致词阐明召开大会的“第一义”说：“抗战严重期间，凡我侨胞自应精诚团结，集思广益，俾能加紧出钱出力，增强后方工作。”

南侨总会的成立标志着华侨爱国大团结的新阶段。南洋各属各埠的筹赈会加入南侨总会者达八十多所，各属各埠的筹赈会又设分会千百所。参加筹赈会者有各帮（闽帮、粤帮、潮帮、客帮、琼帮、三江帮等），各行业（各种同业公会），各团体（工会、妇女会、同乡会、宗亲会、学生会、青年组织、文化组织等），选为领导成员者有侨领、社会名流、记者、教师和基层群众代表。有了这样广泛的抗日统一战线的组织，加上德高望重的华侨领袖担任领导人，华侨筹赈救亡工作遂在全南洋范围内形成波澜壮阔的群众运动，取得辉煌成就。

最大的贡献当然是募集巨款援助祖国抗战。以一九三九年而言，抗战军费为国币十八亿元，华侨汇回祖国之款十一亿元中捐款约占百分之十。南侨总会抗战义捐约国币五亿元，主要依靠群众用各种方式劝募，有特别捐，常月捐，节日献金捐，货物助赈捐，纪念日劝捐，卖花卖物捐，游艺演剧球赛捐，舟车小贩助赈捐，迎神拜香演戏捐等等，是一点一滴积起来的群众血汗！陈嘉庚在重庆报告：“富侨虽多，所捐者亦属有限”，“而劳动界颇踊跃，虽辛苦所得工资，亦能按月捐出多少，故能集腋成裘。”