



商用二十六史智谋丛书

主编 / 唐彦生 / 暴淑艳 / 周正舒
编著 / 盛德龙 / 吴 穹

5

独步天下

商用隋唐智谋

蓝天出版社



《商用二十六史智谋丛书》之五

独步天下

——商用隋唐智谋

主编 唐彦生 暴淑艳 周正舒
编著 盛德龙 吴 穹

蓝天出版社

前 言

历史不死，它寓自己绵延不绝的生命于曲曲折折之中，曲曲折折的历史凭借那些承上启下的“转折点”来顺利曲折拐弯。而每一个转折点中，必然会有更多的历史智慧被创造，更多的历史进程被浓缩，更多的历史意蕴被沉淀。也就是说，历史转折点乃是历史进程中最“闪光”、最富含“金”量的地方。解剖转折点，乃是把握历史智慧、历史意蕴的关键之所在。

“失却盛唐精神，枉为炎黄子孙！”因为，隋唐时期正是中国历史上一个极富“含金量”的闪光转折点。熟悉和解剖隋唐历史，不仅可以使我们充分吸取中国封建社会强盛到“独步天下”时期的华夏智慧，还可以使我们解剖完这个“麻雀”之后，提纲挈领地把握中国历史发展的一般规律和总体趋势。

“含金量”最高的地方，往往也是“淘金者”云集的地方。研究隋唐风貌的历史著作已经汗牛充栋。然而著名学者冯梦龙在其《智囊》中曾经指出：“中流一壶，千金争挈。”就是说，到了渡程的中间要是有一壶酒，那么即使价格再高，大家也会争着抢购。面对市场经济大潮“惊涛拍岸”，那些书卷味太浓的隋唐历史著作，实在是给人以恍若隔世、远水难解近渴的焦灼感觉。

我们需要了解历史，了解隋唐时期一般的社会风貌，但我们更需要掌握隋唐王朝“独步天下”的致强、致富的智谋法宝，我们更需要借此法宝，用我们自己的歌喉唱出新时代的“盛唐之音”。

隋文帝本是北周的一个丞相，他为什么能够轻而易举地夺取北周皇权，并在短短的数年时间内吞灭南陈，继秦汉全国一统之后

完成中国历史上的第二次全国大统一？隋炀帝本是隋文帝的第二个儿子，又有穷奢极欲的败家子本性，但他又为什么能赢得隋文帝的信任，取其兄长而代之，夺取历史上少有的富庶之国，足足恣情淫乐了13年？……

李渊父子在晋阳起兵时将少势弱，当时有窦建德、李密、杜伏威以及隋王朝等一系列强大的武装集团，他们各自拥有数十万乃至百余万的军队，哪一支军队动动手指头都足以使李渊父子化于无形，然而李氏父子石破天惊，“谈笑间，檣櫓灰飞烟灭”，使群雄一一降、败于李家的马蹄之下，而且开创了封建社会的数百年黄金时期——大唐王朝，为什么？……

唐太宗李世民能征惯战，马背上轻得天下，谁知他偃武修文，下了战马还能以德政治理天下。“贞观之治”，政绩卓著，几乎是前无古人。武则天出身寒微，且又是为封建社会所不屑的女流，然而她却能从尼姑庵里走出来，紧握皇权达半个世纪，其间，自立国号，称孤道寡15年，这又是为什么？接着而来的是大唐王朝的极盛阶段——“开元盛世”。有人说这是唐太宗、武则天的余威所培植的旷世硕果。殊不知武则天倒台之后，中宗昏庸、韦后专权、安乐公主淫虐，朝政日非，风云险恶，盛世明主李隆基即位之初的政局乃是一副烂摊子。那么，这颗诱人的旷世硕果到底是怎样瓜熟蒂落的呢？……

“盛极必衰”本是铁律。但一介武夫安禄山何以能叛旗一举而当即使那位盛世明主李隆基魂飞胆裂、狼狈而逃，甚至连自己的爱妃杨贵妃的性命都无法保全呢？唐王朝在“安史之乱”中伤及元气，但谁能料到“江山代有才人出”，代代名将都竭智尽力企望匡复唐室，而“藩镇割据”却最终还是撕咬、瓜分了李家天下……

对以上这些“为什么”的逻辑解答，实际上既是隋唐先贤们治国理世的宏谋大略，也是当今后哲们搏击商业浪潮的致富致强的智谋法宝。于是，我们从智谋的角度而且是商业智谋的角度来重新

检视、解剖隋唐王朝这个闪光的转折点，写下这本《独步天下——商用隋唐智谋》。

我们希望，功成名就的商业巨子们，能从本书中借鉴到进一步开疆拓野、独霸一方的雄才大略；小本经营的生意富哥们，能从本书中寻找灵活机智、以小吞大的奇计妙策；刚刚投身于商海的勇士们，能从本书中了解到探测海流走向、浪涛高低的灵眼慧目。同时也希望能为一般读者提供一本以商业智谋为线索的有“知”有“味”的全新隋唐历史小书。

目 录

一、步步是计，厮杀皇权路

1. 分敌专我，泰山压顶 (3)
2. 审时度势，临机变策 (8)
3. 以夷伐夷 (12)
4. 并非虚声恫吓 (16)
5. 长期准备，一举攻克 (21)
6. 曲意迎合 (25)
7. 瞄准疑团，巧进谎言 (29)
8. 为后事作好铺垫 (34)
9. 找出共同利益 (39)
10. 他急我不急 (43)
11. 擂鼓惊大敌，造谣解重围 (48)

二、谈笑间，檣櫓灰飞烟灭

12. 掌握火候，伺机起兵 (55)
13. 借棵大树暂寄身 (59)
14. “屈节让步”图外助 (63)
15. 投其所好，化敌为友 (67)
16. 进军莫回头，决断定胜负 (71)
17. 避免攻坚，诱敌出战 (75)
18. 博采众长，一举多得 (79)

-
19. 避其锐气，击其惰归 (84)
20. 穷追穷寇 (88)
21. 拚尽全力，勇抓战机 (92)
22. 慧眼独具，夜半已料日将出 (96)
23. 隐虚弱之危，造无敌之势 (100)
24. 以己之强，击敌之弱 (104)
25. 与众不同，出奇制胜 (108)
26. 施滴水之恩，得涌泉相报 (112)
27. 紧扣逆反心理，稳促对手进退 (116)

三、会当凌绝顶，一览众山小

28. 先发制人 (123)
29. 及时转向，偃武修文 (127)
30. 从长计议，盈泽养鱼 (130)
31. 求贤若渴，唯才是举 (134)
32. 以诚相待 (137)
33. 究过得正 (141)
34. 采言纳谏 (144)
35. 无中生有造奇货 (148)
36. 虚张声势，逼敌顺从 (152)
37. 不惜代价留“青山” (157)
38. 借题发挥，信手牵连 (160)
39. 借四两拨千斤 (164)
40. 让他自己作推断 (168)
41. 骗走对手的时间 (172)
42. 一反常规，以甲代乙 (176)
43. 舆论先行 (179)
44. 请君入瓮 (183)

45. 借衣传文	(186)
46. 不妨牵强附会	(189)
47. 以硬对硬，一步到位	(193)
48. 明尊重，暗夺权	(197)
49. 以功业谋天下	(201)
50. 思大孝不言小孝，图大利敢弃小利	(205)
51. 慷慨布施落难人	(209)
52. 以疾掩迟钻空子	(213)
53. 以人为本成大事	(217)

四、江山代有人才出 各领风骚数百年

54. 移花接木	(223)
55. 假阳行阴，乘疏击懈	(227)
56. 积极努力，主动进取	(233)
57. 着眼将来，力避后患	(237)
58. “登门槛”，逐步逼进	(240)
59. 草人代兵，兵代草人	(244)
60. 断敌退路，关门捉贼	(249)
61. 因“隙”利导	(253)
62. 以柔克刚	(257)
63. “苦肉”示信	(261)
64. 分化瓦解，逐一突破	(266)
65. 灵活机动，此物彼用	(270)
66. 一把钥匙开一把锁	(273)
67. 优待俘虏，借敌打敌	(277)
68. 擒虎须乘虎昏睡	(281)

一、步步是计，屠杀皇权路

隋朝是个短命的王朝，但也是一个轰轰烈烈、光芒四射的王朝。

开国君主隋文帝杨坚，本只是北周朝中的丞相，却完成了开隋统一的大业。他以超人的智谋，和平篡周立隋，并在南有长江天堑、北有强大突厥的被动局面中，一举吞天南陈，完成了继秦汉之后的中国历史上又一次全国大统一。他还建设了一个空前繁荣富庶的国家，开创了为唐以后历朝历代所普遍遵循的“隋制”。

隋朝只传两世、不足 40 年，如此短命则是因为二世皇帝隋炀帝的穷奢极欲。穷奢极欲而能在圣明的隋文帝眼皮底下谋夺太子之位并接着弑杀隋文帝占坐皇位，其种种计谋真可谓施用得出神入化了。

隋炀帝登基后荒淫无度、穷兵黩武，只用 13 年时间，便把一个“天下首富”之国开销得无影无踪了。

1 分敌专我 泰山压顶

《孙子兵法》曾指出：“……我专而敌分。我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众敌寡。”分散、分化敌人，敌势自然变弱；集中我方力量专力对付一股弱小敌人，举石砸卵的优势也就形成了。这就是“分敌专我，泰山压顶”的智谋。

纵观古今历史，封建帝王中据此而成霸业者有之，现代商战中依计而垄断一方者也大有人在。

位列“四大奇书”之首的《三国演义》，开篇中有一句发人深思的隽语：“天下大势，分久必合，合久必分。”中国历史的发展似乎无不都在应验这一千古名言。

春秋战国时期，群雄逐鹿，国土分崩离析，后被秦国一一击灭，使天下浑然一统。秦朝末年，天下再次大乱，楚汉相争，战火连天，结果又被汉朝统一。几百年之后，汉廷衰败，群雄再度纷争天下，于是三国鼎立、五胡十六国、南北对峙，分裂格局延续了四百年！然而，公元581年，隋文帝杨坚英姿勃发，力克群雄，再一次使华夏大地回归天下混一的和平局面。

从“天下大势”而言，经过数百年的战乱之祸、分裂之苦，隋文帝统一中国乃是顺天应人之举。但是我们要说，必然性寓于偶然性之中，历史的任何必然现实都是某些偶然的历史人物艰苦卓绝的努力的结果。否则统一中国的大业为什么偏偏由北周丞相杨坚，而不是北周皇帝宇文赟或者南朝皇帝陈叔宝或者……来承担？

隋文帝杨坚完成统一大业的努力若一分为二，那么他的第一

步便是采用“分敌专我，泰山压顶”之计，从北周丞相之位，跃居隋朝皇帝之宝座。

公元 577 年，南北朝后期北方最后一个朝代北周的周武帝去世，周宣帝宇文赟继位。此时经过长期分裂争战之后，全国一统、和平发展已是人心所向、大势所趋。如果能认准形势，励精图治，那么统一天下的荣耀非宇文赟莫属。可惜宇文赟胸无大志，好淫恶劳。对于周武帝的死，他不仅毫无愁容，还拿了根木杖敲打着棺材说：“你死得太晚了！”棺材尚未入土，他便迫不及待地逼迫武帝的妃嫔与他淫乱。登基不久，便马上广采天下美女，甚至把略有姿色的大臣妻女也强行扣住侍寝。他还残杀无辜，把敢于忠心劝谏的宗亲、功臣滥加杀戮。于是上下震惧、人心离析。

周宣帝即位才过一年，为恣情淫乐，不愿早朝，竟儿戏一般又把皇位禅让给了年仅 7 岁的儿子宇文阐。不久便因酒色无度、狂服壮阳药物，暴病身亡了。

这可乐坏了朝中一位胸怀大志、满腹智谋的大臣杨坚。杨坚被封隋国公，是北周丞相。见当朝皇帝年仅 8 岁，便假造宇文赟临死遗诏，以辅政名义总揽了军国大事。

杨坚深知，统一虽为大势所趋，但周室宗亲不甘皇权旁落，保守忠君之人不容他人触摸神器，所以他的雄才大略必然要遇到前所未有的殊死抵抗。如何有效地使敌人化强为弱，使自己由弱变强，形成泰山压顶之势，乃是快速顺利地夺取皇位然后统一全国的关键所在。

于是，杨坚一开始辅政，便“革宣帝苛酷之政”，而自己“躬履节俭”，取得上下归心，尽可能多地团结了一切力量，使篡夺周室的实力很快大为增强。

当然，宫廷政变式的夺权活动，更为关键的还在于朝廷内部的力量对比。因此杨坚一方面重用山东士人李德林、高颎等人，形成以自己为核心的牢固的政治军事集团。同时，他还尽可能地分化瓦

解敌对势力。

周宣帝宇文赟有六个弟弟。最大的弟弟宇文赟年已及冠，恣性庸愚，但杨坚还是推他当上了上柱国右大丞，虽无权柄，却位尊俸厚。其他五个弟弟年纪尚小，无法编入朝列，但也都待遇优厚。

右大丞宇文赟既立朝班，便有机会常与周静帝宇文阐坐在一起谈论天下大事。宇文赟是周静帝的叔叔，静帝当然是听得多说得少。杨坚深怕两人密谋对自己不利，便遣大臣刘昉将数名美妓送给了宇文赟。宇文赟年少贪色，喜得心花怒放，即把刘昉视为贴心知己。刘便顺势开导：“公是先帝的大弟弟，乃民心所归。宇文阐年幼无知，哪能承担重任！现在因为先帝刚刚去世，群情尚不稳定，公不妨先静居自己府第，等到事态平稳，再出来坐皇帝大位，方不失为万全之策呢。”宇文赟信以为真，就整日在私第中与美妓饮酒取乐，哪还去管杨坚专权之事。

周静帝的五个叔叔虽然愚蠢无能，但却是时望所归，如果不从敌营中分化出来，那他们很可能成为群敌之首，振臂一呼而应者云集，这是杨坚所无法抗拒的。宇文赟位列朝班之后，又常与周静帝一起讨论时势，这又有可能使宇文赟与周静帝抱成一团，成为杨坚的强敌。于是杨坚不断采用柔化政策化敌为友，最终把五大敌手牢牢控制在自己的手里，与他们交上了“朋友”，从而使泰山压顶之势迅速形成。

力量对比已明显有利于杨坚，但杨坚为求计出万全，还继续分化削弱敌人力量。当时手握重兵的是分散在各地的五大藩王：赵王、陈王、越王、代王和滕王。如果不把这五王稳住，那么宫廷政变即使成功，大规模的军事战争也在所难免。为此，杨坚借赵王宇文招的女儿要远嫁突厥可汗之机，令五王同赴京城以送行。五王不知是计，一同遵命，远离了自己的封地。杨坚当即把这五王软禁在京师，再也不肯“纵虎归山”了。这样五大军事强敌又化于无形。

此外，杨坚又通好突厥，南和陈朝，稳住后梁，从任何一个方面

都严密防止真正的死敌得到外助力量的可能。这样，杨坚平稳篡夺周室、开创隋朝的条件便成熟了。

杨坚篡周的意图越来越明显，公元 580 年，周室宗亲大臣相州总管尉迟迥等人不甘周朝覆灭、大权旁落，公然举兵讨伐杨坚。然而此时的尉迟迥等早已处于势孤力单的境地，在短短的 68 天时间内便兵败身亡了。

公元 581 年 2 月，杨坚逼迫周静帝禅位，顺利地登上了隋朝开国皇帝的宝座。

封建帝王大多是坐享父位，因而无能的多，有才的少。与之相比，开国皇帝常常识谋过人。但像隋文帝那样不动干戈而轻得皇位，得了皇位之后又能迅速统一全国的开国皇帝却又是百里挑一的。隋文帝夺取皇位的成功，关键点又在于他能团结一切可以团结的力量，尽可能地孤立敌人，巧妙使用“分敌专我，泰山压顶”之计。

在商业经营中，“分敌专我，泰山压顶”之计实际上就是“战略的一个基本规则：集中力量于你能领先的那一点上。”（B·D·亨德森）一方面要力求使竞争对手分散于各处，另一方面更要把自己有限的资源、人力、资金集中于一点，领先了再领先。具体表现为寻找“空白点”、突破对手的最弱点，选择最有利的时机和地点、瓦解对手的联盟等等，务求以泰山压顶之势，一举击溃对手，顺利占领市场，牢固占领市场。

70 年代，菲利浦莫利斯公司见烟厂林立，强手如云的情况，深知如果要使自己在包装、烟味、服务等各方面取得优势毫无希望。于是采用“分敌专我，泰山压顶”之计，果断地把人力、资源的宣传广告等全部集中到一点：全力开发和宣传一种焦油含量极低的卷烟。后来，此烟一投放市场，那些担心香烟中的焦油含量高而导致癌症的人当即一拥而上，在整个香烟市场增长率下降时，莫利斯公司的市场占有率一枝独秀地不断增长。何故？其它公司把力量分

散于制烟、销烟众多程序的各个方面，结果哪一个方面都显得力量薄弱，而莫利斯则突破一点，在一点上压倒群芳，当然安享成功。

在当今世界计算机行业中，日本以黑马之态加入角逐，并迅速发展，一展与美国分庭抗礼且欲取而代之的雄姿。原因何在？早在50年代初，日本政府已看到日本乃是一个人口稠密、国土狭小、资源贫匮的国家，果断确立了“科技立国”的战略，把有限的资源集中配置在技术密集的计算机等产业上。这样，美国虽然经济实力雄厚，国力强盛，但由于力量分散，行行急于领先，就在这关键的高科技行业中，却连连马失前蹄，面对日本的优势兵力，日渐力不从心，疲于奔命。显然，日本人在宏观战略上也选用了“分敌专我，泰山压顶”之计！

2 审时度势 临机变策

公元 581 年 9 月,南陈的周罗睺、萧摩诃两将侵入隋境。杨坚早有灭陈统一的雄心,因此建国后便马上派其儿子杨广为并州总管,贺若弼为吴州总管,韩擒虎为庐州总管,分别坐镇在今山西太原、江苏扬州和安徽合肥,作好了北防突厥侵扰、南下灭陈统一的准备。此时,部署已毕,杨坚便以上柱国长孙览、元景山为行军元帅,命尚书仆射高颎统帅诸军,借南陈入侵之机开始实施“先南后北”的方略。

陈朝是一个大国,军事上兵多将众,具备较强的实力,但与当时的突厥相比,陈国的弱小也是显而易见的。所以“先南后北”实际上也是一种“先弱后强”的策略。再者,突厥人这时唯利是图,目光短浅,虽曾数次侵入长城以内,其目标则只是要掠取人马和资财,隋朝对此已作防备,所以南下伐陈不致产生后顾之忧。而且,江南富庶无比,先取江南可马上增强隋朝国力,这样更利于迅速战胜土地贫瘠但骑兵甚强的北方突厥。

不料隋军正在扎实地行动之际,忽报突厥联合原北齐的营州刺史高宝宁,一举攻陷了隋朝的临榆关(今山海关),准备长驱直入,大规模地南侵。隋文帝杨坚不禁深为震惊。

匈奴的别支突厥,是逐水草而居的一个游牧民族,兴起于北魏末年,强盛于 6 世纪中叶的北齐、北周时期。据有今长城以北、贝加尔湖以南、兴安岭以西、黑海以东的辽阔地区。拥有骑兵数十万,手持弓、矢、鸣镝、甲、刀、剑等具有优势的武器。当时突厥尚处奴隶

制,但首领有绝对的权威,士兵作战亦极其勇猛,因此战斗力非常强。北齐、北周时期,两国火并,便争向突厥献纳金帛以求和亲。突厥更加嚣张,其首领竟声称:“两儿(指北齐、北周)常孝,何忧国贫!”杨坚代周建隋之后,逐渐减少了对突厥的献纳。突厥当然十分不满。但当时因为突厥的佗钵可汗去世,子侄之间忙于争权夺利,无暇侵隋。到了这时,沙钵略可汗已稳定了局面,嫁给佗钵可汗的北周千金公主按俗礼已改嫁沙钵略可汗,也不甘被杨坚篡代周室,日夜请求派兵复仇。沙钵略可汗于是企图借隋朝南下之机大举伐隋。

也正在这个时候,陈朝的陈宣帝病死,调回了侵隋军队,并遣人至隋军求和。隋朝的不少大臣认为这是进攻南陈的天赐良机。先南后北、灭陈统一又是经周密准备的国家大计,不能犹豫徘徊,轻易改变。纷纷劝谏隋文帝继续向南挺进,不可因突厥的举动而让大事半途而废。但隋文帝却借“礼不伐丧”之名,向陈朝遣使赴吊,歉词允和,断然收退了南下的兵马。并力排众议,确定了“南和北攻”的方针,派重兵前往北方抵御和进攻突厥大军。

许多大臣对隋文帝中止伐陈而先击突厥的做法深觉不妥。隋文帝却说,突厥仗恃强大的骑兵,行动迅骤,飘忽无定,本难对付。而今沙钵略可汗挟仇而来,意在一改过去只掠资财的战略,攻城略地,想深入我腹心,居心叵测。而现在的南陈却无此居心也无此能力。因此,统一大业虽以灭陈为标志,但最大的阻力则在突厥。如果死死抱住“既定的国家大计”不放,不作随机应变的修正更改,势必陷于腹背受敌的境地。而且都城长安距北境不远,防卫薄弱,突厥一旦乘机深入,必将朝不保夕。这样不要说统一大业,恐怕连立国根本都要无端失却了!

隋文帝审时度势,借“礼不伐丧”之名机智地改变用兵方向,采取稳健切实的南和北攻之策,使建立不久的隋朝,在国力军力都不充实,国内尚不十分安定的情况下,避免了两线作战的兵家大忌。