

图书在版编目(CIP)数据

感悟团长/孙建军编著. —北京: 中国社会出版社, 1998. 8

(“长城长”感悟军人丛书)

ISBN 7-80146-048-0

I. 感… II. 孙… III. 报告文学—作品集—中国—当代 IV
. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 17490 号

“长城长”感悟军人丛书

感悟团长

杨景民 主编

孙建军 编著

责任编辑 宗 和

※

中国社会出版社出版发行

北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦(六层) 邮编: 100032

北京牛山世兴印刷厂印刷

新华书店经销

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 7.25 字数: 158 千字

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1—8000 册 定价: 158.00 元(全 10 册 本册 15.80 元)

ISBN 7-80146-048-0/C·32

序

莫 言

作家景民、诗人建军等先生，约我为《感悟军人丛书》作序。

《感悟军人丛书》10卷，将元帅、将军、师长、团长、营长、连长、排长、男兵、女兵以及军妻各自分类入卷，平凡且高拔，壮观而细腻，亦叙亦议，亦悲亦喜，亦乐亦忧，亦显亦思，辑成新颖，异裁卓立。军旅人士读之，可以反照自身，寻求榜样，陶冶人格，铸造信念，坚定真理；百姓大众读之，可以理解军人，丰富知识，明辨生活，思考人世。

浩浩神州，悠悠华夏，开天辟地就是大格局；时空纵横，风里雨里，千山万水浩然英雄气。人民军队风里雨里铸就历史大手笔；儿女英雄戎马倥偬南征北战谱成交响诗。

东西南北中，工农商学兵，军人乃是不朽的青春风采，军人也是不竭的情感之渠。横刀立马，抵御外敌，铁血兵魂，血染战旗；关山万里，壮士一去，屯垦戍边，更有马上琵琶，栉风沐雨；慈母手中线，游子身上衣，春风化雨，万般两地相思苦，千回梦寻边关曲……可以柔情万种，可以笑傲生死，可以饮美酒，可以食粗食，可以九天揽月，可以五洋捉鳖，一身筋骨强壮，满怀浩然正气，中国军人，都是堂堂正正的大丈夫；满怀光明理想，终身矢志不渝，中国军人，都是伟伟雄雄的好女儿。

中国军人，人民子弟，战士忠勇，将帅足智，军妻娴良，官兵一体，乐天下之乐而乐，忧天下之忧而忧，能吃苦中苦，勇于创奇迹。各各展风采，事事见启迪。或有沧桑风云，或有人生真谛，或有忠贞爱情，或有生活哲思。

世纪之交，时代转型，物欲高涨，观念纷陈。市场经济日新月异，物质生活日益丰饶，人心渴望提高素质。其间正有泥沙俱下，鱼龙混杂，卑劣腐朽之风，也在分割社会肌体。《感悟军人丛书》，成于生活急需感悟之时，是人间正气歌，却也摈弃空泛说教；是时代英雄曲，能够寄寓于平凡人生，有可读性，有可感性，有可思性，有可辨性。所因皆是中国军人在其特定的历史条件之下，拥有特定的战斗岗位，以及特定的人生历程，进而折射出更加丰富多彩的生命光辉。

观其当代军旅历史，军中儿女英雄辈出，人才林立，有战争雄才，有政界人生，有沙场勇士，有青年才子，有良母贤妻，皆为自身感悟到了人生真谛，即能心存浩然正气，于万般磨难中矢志不渝。可曰“将士魂”，可曰“军人气”，以此魂魂气度充实人生，始信无论为工为农为商为学，皆可转化为人生之动力，事业之勇气——幸福之花为勇士而开！

社会生活转型时代，更要慎重审视人生，《感悟军人丛书》详尽透视了人民解放军官兵以及军人妻子的人生体验、优良品质、创业道路和他们作为普通人的七情六欲……是当前地方和部队一部难得的人生教程，是每一个中国人最有营养性的“心灵鸡汤”。

即信工农商学兵，人人开卷有益。

1998年4月记于北京

团长是战斗力的象征

在具有崇尚勇敢和冒险精神，崇尚英雄主义的男孩子心目中，“团长”一定是一个很响亮的字眼，那么他们也一定知道“团长”在军队中算是一个不小的军官了。

那么在世人心目中，团长究竟是干什么的呢？具体地说，团长就是军队中一至二千人的战斗单位的首长。他是师长的下级，营级以下军官和士兵的上级。

狭义地说，团长当然就是一团之长的这个职位。不过在我們的人民军队中，在一个团的军事建制中，还有政治委员这个

感悟团长·

职位，他和团长同为这个战斗集体的首长。如果再广义一点去看，在一个团的建制中，还有副团长、副政委、参谋长、政治部主任等这些属于团级的领导职位。另外，在人民军队的各级机关中，还设有一些名称不同于“团长”，但仍然属于这个职级的岗位。

他们都属于军队的中级领导干部，年龄大都四十岁刚出头。正值人生中如日中天的岁月。他们大多数人肩上都扛着两道红杠杠，两颗银色星星的军衔，正是八面威风的形象。也有军衔较高的团长。著名的北京军区某部给水团团长李国安，如今肩上就扛着两杠四星的大校军衔。著名的焦裕禄式的好干部孔繁森，也曾担任过这个职级的军队干部。我们对于团长应该是不陌生的。

此书的编者也曾有在军队工作十多年的经历，在接手编这部书时，马上联想到了一位军队团级干部的故事。正像前面所说，他不是实实在在的“团长”，而是一个师的政治部副主任，恰恰就是正团职领导岗位，也是我的领导，那是他给我讲的一件往事，我曾把它叫做《邝干事的笑话》。

这个题目说的不是邝干事笑人的事，那样的话，该写成“邝干事的笑柄”，我要说的是邝干事讲的与他与我都多少有点关系的笑人的事，是别人的笑柄。

讲笑话的时候，邝干事已经不是邝干事了，是我们政治部分工抓宣传、文化工作的邝副主任，而我才是该部文化科新近调任的干事。

孙干事，邝副主任接过我手中的稿子时说，到机关来工作，还习惯吧？我说挺好，不像在连队当指导员那么杂乱，正好可以结合工作实际系统地读些书，学点东西。邝副主任对人极随

• 团长是战斗力的象征

和，也许是他也在我现在这个位子上干过事之故，才两周时间，我已和他搞得相当“哥们”，上班时工作认真干，业余时间玩笑尽情开，是他的风范。有天他说，孙干事，现在与从前不同了，我当邝干事的时候在涂副主任跟前才不敢像你现在这样，那时师机关也比现在军事化得多。我知道他说的是已离休的我并未见过面的我师涂副政委（最终职务），就俏皮地说那当然，那是从革命战争年代行军过来的人嘛。

邝干事说涂副主任审看干事们的文字是极其认真的，而且不论长篇短论，凡上传下达的文字，都必须交他过目、签发。邝干事说有一次地方组织了个慰问团（那时很兴这个，而且都配有文艺节目）来我部演出，斟酌了规格等级后，师首长让涂副主任代表部队讲话，当然这篇讲话稿自然又是我来写了。写好后我去请他审阅，喊了“报告”才进去的。（当然不像现在的孙干事进邝副主任办公室这样可以不喊“报告”）那时我们见到领导不知为什么心里发怵，哪像你现在这样明目张胆地坐在我对面，居然还肆无忌惮地点烟。我站在离他两公尺处，保持立正姿态，憋气凝神地看他阅稿，等他指示。他说：“小邝啊，这里不应该漏掉‘同志’二字嘛，边说边写。我努力瞥了一下他手中的稿子，嘴上说，请首长加上，心头一阵阵紧张，生怕他又教训我，工作必须细心，不能粗枝大叶。还好，他说，“还可以，你忙去吧。”

邝干事说到晚上涂副主任在礼堂的舞台前照稿大声念着，其中有这样一句：“慰问团长涂（途）跋涉同志来我部，进行慰问演出，我们表示最热烈的欢迎！”我的天，原来他把“同志”二字加在此处了，我原稿上写的是，“慰问团长途跋涉……”不过，座无虚席的礼堂没有反映，姓李的那位慰问团长不过小小

感悟团长·

地怔了一下，而哭笑不得的全场仅我一人！

我被邝副主任的幽默逗得从椅子上捂着肚子站起来又蹲到地上。当一年以后，我在兄弟师部，听同行给我绘声绘色地讲经过了相当艺术加工的这个故事时，（他们以为我不知道）再也没有第一次可笑了。而后来被加工为，“热烈欢迎”后接着念——“给我们带来了极大的鼓——”因这“鼓”字写在稿纸的最末一格，一下子卡住了，首长（已不专指涂副主任了）翻面过去，又环顾一下台侧粉墨彩装的演员们，接着道：“噢，还有舞！”

邝副主任说，孙干事我绝不是乱编的，涂副主任有时真是迷糊得可以。也够难为他的，本是抗战中骑兵出身，后来竟搞了宣传文化工作，所以在许多场合不得不“文化”一下，有一次在师部举办的连排干部轮训班上，他讲话时引用毛主席诗词，将“战士指看南粤，更加郁郁葱葱”。读将成“战士指看南奥，更加悠悠忽忽”。好在当时军以下单位不搞“四大”，不然他还不至于落个篡改伟大领袖毛主席诗词的罪名。不过，真正迷糊的算是那次了，我们驻TY市后一年，兄弟师也来了，礼当主动登门慰问。政治部去的是涂副主任，组织、群工二位科长加我。涂副主任动作一向很快，我们下楼时，看他已坐在吉普车的位子上上了。车开到兄弟师部院中，我立马下来为涂副主任开车门，谁知他竟双手抓住我的手说：哎呀，都是兄弟部队嘛，还这么客气，还使劲抖了几下。我说副主任我是邝干事，他却说：哦邝干事，好好，向你们学习，向你们学习！握着我的双手抖得更欢了。

等我又笑足了后邝副主任说，那时我和你一样刚来当干事半个月。我说邝副主任你今天讲的真好笑，不过也有意义，你是说在特定的岁月和环境里，你们这一代浪费了许多宝贵的时

• 团长是战斗力的象征

间吧？

邝副主任没有回答我，只是对我轻轻一笑，那一笑，有点神秘，神秘到如今……

我把这个笑话讲出来决不是要嘲笑那个时代的军队团职干部，因为这件往事能引发许多感悟，它可以帮助我们在今天的生活背景下更好地理解“团长”。

随着世界政治格局自人类第二次世界大战结束以来的几度变化，特别是两度海湾战争所呈现的现代战争的模式所提供的经验，再加上以经济建设为中心的改革开放的不断演化，今天的人民军队可承担的历史任务，较之以往的历史时期，更显出其艰巨复杂。

当然，这就要求如今的“团长”们，决不是只会一味往阵地前沿冲的一介勇夫。历史赋予了新时期人民军队的团长特殊的气质和人格。

他们需要有较高的文化修养；他们需要有较深的军事理论；他们需要有很好的政治素质；他们需要有很强的组织才能……因而我们说，团长是战斗力的象征。

况且，不惑之年的军人给我们提供的感悟不仅仅是有关军事工作和军队建设的。他们所承担的如日中天的不惑事业，他们所面对的人到中年的诸多思考，都会给予我们人生之旅上的思索和启迪。

况且，国防教育乃是国民素质教育的一个重要组成部分，从这里我们进入“团长”的天地，从而感悟当代军人，感悟人民军队，于国于己都是一件有益的事。

那么，就让我们从“我那团队”的豪言壮语中去认识今天的团长们，感悟他们崭新的英雄气概。

感悟团长·

那么，就让我们从榜样的力量中去发现今天的团长们，感悟他们人格的精神境界。

你如果是带兵的年轻人，那么可以聆听他们对带兵的年轻人说什么。你如果也有带兵的苦恼，不妨了解一下团长们的带兵之道。

或许你是一名不穿军装的老百姓，那么“团长手记”和“政委的箴言”所展现的正是人生际遇中的思悟真谛与处世良方。

或许你是一名关心当代军人的人，你可以去了解为什么“爱情也是战斗力”，感悟当代军人的另一番天地……

目

录

团长是战斗力的象征	(1)
-----------	-----

我即团队

都说如今带兵难，都说现在当官难；要说不难也不难，榜样就是力量，人格就是魅力。

李国安成名的台前台后	(1)
爱兵似母兵如虎	(8)
团长的威信从哪里来	(17)
我即团队	(21)
感悟“铁榔头”	(28)
什么样子才是当代军人的新形象	(37)
实现人与武器的最佳结合	(43)
神枪手团长的传奇不奇	(47)

感悟团长·

群众拥戴公正无私的人 (55)

榜样自有力无穷

和平时期的军人榜样，并不是一时冲锋陷阵的闪光行动；它有时就在一招一式的训练中；有时也在一言一行的生活中。

我们要演好我们自己 (64)

军企之星的昭示 (66)

爱情感悟：脚下是金色的路 (71)

南天一石的本色 (76)

带兵之道在于悟

如今的军事素质，是高文化结构和高科技含量的结合，带兵之道是一道难题，也是一道充满悟性的有趣的难题。

炮团禁酒的意义 (79)

意义在于意志的凝聚 (85)

兵场不能掺水份 (91)

歌加舞等于什么 (93)

“萝卜青菜”与“剪刀差” (96)

“生命线”如何延伸 (100)

团长手记

一个真正的军人，除了必须遵守各项条例、条令之外，还必须自觉遵守各种职业道德，才能不糟蹋“文明之师”的美誉。

- | | |
|-----------------|-------|
| 领导干部应成为用才之才 | (104) |
| 怎样面对挫折 | (107) |
| “关系融洽”不等于“随随便便” | (111) |
| 学会“自我告诫” | (113) |
| 此种“克扣”要不得 | (115) |
| 自我控制与安全 | (117) |
| 爱兵中校的启示 | (119) |

政委的箴言

一个人只是向往而不行动，就失去了生命力，怎么做呢，那就看你的啦。

- | | |
|---------------|-------|
| 战胜你自己 | (122) |
| 析爱干“眼皮活” | (124) |
| 关于“老乡观念” | (126) |
| “人言可畏”与“不畏人言” | (128) |
| 劝君莫患猜疑病 | (129) |

感悟团长·

“走自己的路”与“听别人说”	(131)
从“淡泊明志”想起的	(133)
小事何以酿大祸	(135)
给战士家长写信要讲艺术	(136)
和青年战友谈谈恋爱的时机	(138)
恋爱忌攀比	(139)
学会拒绝爱	(140)

爱情也是战斗力

爱情是青年云集的军营的一张帆，如果感情之舟驾驭得不好，将会葬送部队的战斗力。

青年军官恋爱问题散记	(143)
两地分居军人婚恋的思考	(147)
鸳鸯为何不成双	(153)
点鸳鸯谱的感受	(159)
谈恋爱的诀窍	(161)
“爱盲”的悲剧	(163)
喜鹊登枝为谁来	(167)

戎心亦有千千结

我们选择的人生是壮丽的人生，良好的军人素

质，是我们成就事业的基石，是用之不尽的财富。

战争间隙的感悟	(172)
寄给遥遥乡路的乡思	(184)
转业随想	(193)
生命起飞的岗位	(195)
中校，最后的日子……	(204)
要有“补短”意识	(209)
给团长敬队礼	(211)
后 记	(214)

我 即 团 队

都说如今带兵难，都说现在当官难；要说
不难也不难，榜样就是力量，人格就是魅力。

李国安成名的台前台后

李国安以他那“上不愧党下不愧民”的可
歌可泣感人至深的事迹，以他献身祖国、心系
人民心系党的事业的崇高思想境界在人们面前
树起了一座永远不倒的丰碑。

英雄的成长离不开环境的影响，让我们从
镁光灯和鲜花面前走过，来到英雄的身后……

中国水利部部长将目光盯上了远在
千里之外的给水团团长，李国安成名的
背后，钮茂生当属功臣。

感悟团长·

水是生命的源泉，是人类生存的血液。作为中国的水利部部长钮茂生比别人更了解水对国计民生的重要。我国是一个干旱缺水严重的国家，全国水资源总量为 2.8 万亿立方米，说起来并不算少，排在巴西、前苏联、加拿大、美国和印尼之后，居世界第 6 位，但是被我国人口数量一除，就少得可怜了，人均占有水量仅 2400 立方米，只相当于世界人均的 1/4，居世界第 109 位。中国已被列为全世界人均水资源 13 个贫水国之一。水的重要愈来愈引起人们的重视，水的供需矛盾日益突出。正是这个原因，钮茂生才毅然决定进行这次北疆之行。

火车到站了，站台上站满了迎接的人。钮茂生走下火车对迎接的人说：“你们这里有一个李国安我想见见他。”

对于李国安，钮部长既熟悉又陌生。熟悉的是在茫茫的大漠草原上他带领战士在无水区贫水区打出了一口口甜水井。前几天，电视和报纸报道李国安的事迹。钮部长看后很激动，当他看到李国安悲壮的八千里边防水文地质考察时，他流泪了。说陌生，钮部长从来没有见过李国安。那一时刻，钮部长就在内心里产生了一个想法：见一见这位“草原水神”。

就在钮部长提出要见李国安之时，李国安正和战士们在井旁钻探，北风刮得人都站不稳，水利厅的一位干部驱车来到井旁找到李国安说：“老李，快跟我回去，水利部部长要见你。”

中国水利部部长只有一个，而全国团职干部成千上万，况且水利部部长和团长之间地位相差太悬殊，李国安以为水利厅这位干部在跟他开玩笑。

“老李，我不骗你，这是真的。”

在那次会见中，钮茂生部长问完内蒙古边疆地质情况后问李国安：“为什么许多打井专家都找不到水，你却能找到？”

“边防官兵卫国戍边需要水！人民群众生产、生活需要水！要赢得未来反侵略战争的胜利也需要水！”

在这次会见中，钮茂生部长详细地听取了李国安打井的计划后问李国安：“你现在最缺的是什么？”

李国安说：“钱。”

这些年，李国安带领团队给地方打了许多甜水井，由于地质原因，每口井都要贴补好多钱。没有钱，已经勘察确定的井位就没法打。

钮茂生说：“水利部拨款 1000 万元支持你打井。”

事后许多人闲谈时问水利部钮部长：“你第一次见李国安，为什么就这样信任他，将这么多钱交给他。”

钮茂生诙谐地说：“李国安他一不吸烟二不喝酒。”

当然，钮部长将这么多的钱交给李国安的原因远不止这几条，促使钮部长下决心的是李国安对党的事业的忠诚和为民寻水的执着。

钮部长拨款 1000 万元支持打井，并把这一计划命名为“952 工程”，要求 3 年完成。去年李国安带领给水团已完成了承担 80 眼井中的 37 眼井，预计可提前一年全部完成，届时将解决内蒙古边防 10 万军民的吃水问题。

去年初，总政治部决定举办“李国安事迹报告会”，报告会的会场决定选在京西宾馆。对于这场报告会钮茂生部长一直很关心，当他得知报告会会场选在京西宾馆时，他拿起电话接通了总政治部。在电话里，钮茂生部长对总政首长说：“京西宾馆无论场地和档次都比较小，放在人民大会堂，那儿档次高影响也大，费用我们出。”

报告会在钮部长的关心下，“李国安事迹报告会”如期在人