

中国古代
政治人物传
选注（上册）



河南人民出版社

中国古代政治人物传选注

上 册

中共中央党校文史教研室古代史组编注

河南人民出版社

中国古代政治人物传选注

上册

中共中央党校文史教研室古代史组编注

河南人民出版社出版

河南新乡地区印刷厂印刷

河南省新华书店发行

787×1092毫米 32开本 11.625印张 272千字

1982年2月第1版 1982年2月第1次印刷

印数：1—15,000册

统一书号 11105·45 定价 0.97元

内 容 简 介

本书从《二十四史》和《清史稿》中，选编了我国历史上不同时期的不同政治人物的传记，并加以简单注释。通过这些人物的生平及其政治活动，可以看出他们的政治态度、策略思想和个人的品德修养，这些都可以供我们参考和借鉴，并从中汲取教益。与此同时，通过本书还可增长些历史知识和提高古文阅读能力。

本书分上、中、下三册出版。

前 言

我们伟大的祖国，有着数千年的文明史，在不同的社会形态的发展、变革过程中，在奴隶社会和封建社会的历代王朝里，在尖锐复杂的阶级斗争和统治阶级内部斗争中，不同阶级都曾出现过形形色色的代表人物。他们在历史发展的过程中，特别是在重大的历史转变时刻，有的发挥了促进历史向前发展的重要作用，从而为群众所敬仰和歌颂；也有的成为历史前进的绊脚石，从而为群众所痛恨和唾弃。有不少的历史人物，在处理各种问题的政治态度和策略思想，以至个人品德修养方面，都有值得我们参考和借鉴之处，这也是我国丰富的历史遗产的一个组成部分。

在这些历史人物中，有的高瞻远瞩，多谋善断；有的豁达大度，知人善用；有的刚直不阿，不畏强暴；有的奋发图强，忍辱负重；有的忠于职守，顾大局、识大体，鞠躬尽瘁，死而后已。也有的鼠目寸光，唯利是图；趋炎附势，阿谀奉迎；翻云覆雨，玩弄权术；甚至还有有的专横跋扈，倒行逆施，最后身败名裂，遗臭万年。凡此种种，无论从正面或反面，都可作为我们的教员。为了给读者在学习中国历史时，提供一部辅助性的读物，我们选编了此书，希望能通过这些历史人物的经验教训，汲取教益，以便更好地为社会主义四个现代化服务。

本书按历史顺序排列，共分上中下三册。从先秦到三国为上册；两晋南北朝至隋唐五代为中册；宋元明清为下册，共计约百余篇。

全书正文选自中华书局出版的标点本《二十四史》和《清史稿》。有些人物传篇幅过大，不太适合本书选编目的，作了删节。

为了便于读者阅读，正文一般采用简化汉字；个别容易发生歧义的，仍保留繁体字，但在注释中加注现行的通行字。正文中的脱误和衍文，只是采用校正后的文字，不加任何标志。

本书的注释，力求简明准确。正文中某些与历史事实不相符的，在注释中适当的加以注明，并说明其根据。目前有不同说法尚无定论的，则采取一家之言或同时并列几种说法以资参考。正文中的一些封建糟粕，希望读者运用历史唯物主义的观点加以分析批判。

本书于一九七七年底开始选编，参加编注工作的有陈作霖、刘仲亭、萧少秋。在选编的过程中，曾经得到一些单位同志们的帮助，在此一并致谢。

由于我们的理论水平低，学识浅陋，选注工作中错误一定不少，敬请广大读者批评指正。

编 者

1980.10.

目 录

商鞅	(1)
廉颇 蔺相如	(12)
嬴政	(22)
李斯	(45)
陈涉	(69)
项羽	(78)
刘邦	(105)
张良	(134)
吕雉	(148)
贾谊	(162)
晁错	(187)
张释之	(206)
张汤	(211)
杜周	(219)
霍光	(222)
丙吉	(246)
何武	(252)
梁冀	(260)
李固	(272)
范滂	(288)

董宣	(293)
曹操	(296)
荀彧	(339)
诸葛亮	(349)

商 鞅*

商君者，卫之诸庶孽公子也^①，名鞅，姓公孙氏，其祖本姬姓也。鞅少好刑名之学^②，事魏相公叔座为中庶子^③。公叔座知其贤，未及进。会座病，魏惠王亲往问病^④，曰：“公叔座有不可讳^⑤，将奈社稷何^⑥？”公叔曰：“座之中庶子公孙鞅，年虽少，有奇才，愿王举国而听之。”王嘿^⑦然。王且去，座屏^⑧人言曰：“王即不听用鞅，必杀之，无令出境。”王许诺而去。公叔座召鞅谢曰：“今者王问可以为相者，我言若^⑨，王色不许我^⑩。我方先君后臣^⑪，因谓王即弗用鞅，当杀之。王许我。汝可疾去矣^⑫，且见禽^⑬。”鞅曰：“彼王不能用君之言任臣，又安能用君之言杀臣乎？”卒不去。惠王既去，而谓左右曰：“公叔病甚，悲乎，欲令寡人以国听公孙鞅也，岂不悖^⑭哉！”

* 本文选自《史记》卷六十八《商君列传》

① 卫：春秋时诸侯国名，此时沦为魏国附庸，国都在今河南濮阳。庶孽公子：卫君的妾所生之子。

② 刑名之学：又作“形名之学”。即循名责实、明赏罚的统治法术。

③ 中庶子：门客。④ 魏惠王：即“梁惠王”，姬蕞，公元前370—前319年在位。

⑤ 不可讳：即“不讳”；死。

⑥ 将奈社稷何：将把国家托付于何人呢？

⑦ 嘿：同“默”。

⑧ 屏（bǐng）：屏退；斥退。

⑨ 若：你。

⑩ 王色不许我：从王的神色上看没有答应我。

⑪ 先君后臣：先为国君打算，后为臣子（此处指商鞅）打算。

⑫ 疾去矣：快走吧。

⑬ 且见禽：如不走就要被捉住了。

⑭ 悖（bèi）：糊涂、荒谬。

公叔既死，公孙鞅闻秦孝公^①下令国中求贤者，将修缪公^②之业，东复侵地^③，迺^④遂西入秦，因孝公宠臣景监以求见孝公^⑤。孝公既见卫鞅，语事良久，孝公时时睡，弗听。罢^⑥而孝公怒景监曰：“子之客妄人^⑦耳，安足用邪！”景监以让^⑧卫鞅。卫鞅曰：“吾说公以帝道^⑨，其志不开悟^⑩矣。”后五日，复求见鞅^⑪。鞅复见孝公，益愈^⑫，然而未中旨^⑬。罢而孝公复让景监，景监亦让鞅。鞅曰：“吾说公以王道而未入也^⑭。请复见鞅。”鞅复见孝公，孝公善之而未用也。罢而去。孝公谓景监曰：“汝客善，可与语矣。”鞅曰：“吾说公以霸道^⑮，其意欲用之矣。诚复见我，我知之矣^⑯”。卫鞅复见孝公。公与语，不自知膝之前于席也^⑰。语数日不厌。景监曰：“子何以中吾君^⑱？吾君之欢甚也。”鞅曰：“吾说君以帝王之道比三代^⑲，而君曰：‘久远，吾

①秦孝公：嬴渠梁，公元前362—前338年在位。 ②缪公：即秦穆公，嬴任好。公元前659—前621年在位。为春秋五霸之一。

③侵地：被侵占的地区，指河西（春秋战国时指今山西、陕西两省间黄河南段之西）地区。 ④迺：同“乃”。 ⑤因：通过。景监：姓景的太监。

⑥罢：会见完毕。 ⑦妄人：无知而又胡说八道的人。 ⑧让：责备；埋怨。 ⑨说（shuì税）：劝导。帝道：五帝之道，即尧舜之道，主张无为而治。 ⑩开悟：领会。

⑪复求见鞅：意思是景监再请求孝公接见商鞅 ⑫益愈：更进一步。意思是：从帝道讲到王道。 ⑬未中旨：未合孝公之意。

⑭王道：即夏禹、商汤、周文王、周武王之道，主张以仁义治天下。未入：未能打动孝公。 ⑮霸道：春秋时齐桓公、晋文公等五霸之道，主张凭借武力和谋略治天下。

⑯诚复见我，我知之矣：如能再接见我，我就知道该怎么说了。 ⑰不自知膝之前于席也：不自觉地移近公孙鞅。古人席地而坐，两足向后，臀部坐于两足上，其形似“跪”。膝移座席前，即向客人靠拢。

⑱中：这里的意思是打动。 ⑲比：像。三代：夏、商、周。

不能待。且贤君者，名及其身显名天下，安能邑邑^①待数百年以成帝王乎？’故吾以强国之术说君，君大说^②之耳。然亦难以比德于殷周矣^③。”

孝公既用卫鞅，鞅欲变法，恐天下议已。卫鞅曰：“疑行无名，疑事无功^④。且夫有高人之行者，固见非于世^⑤；有独知之虑者，必见敖于民^⑥。愚者暗于成事，知者见于未萌^⑦。民不可与虑始而可与乐成^⑧。论至德者不和于俗^⑨，成大功者不谋于众。是以圣人苟可以强国，不法其故^⑩；苟可以利民，不循其礼^⑪。”孝公曰：“善。”甘龙曰：“不然。圣人不易民而教^⑫，知者不变法而治^⑬。因民而教^⑭，不劳而成功；缘法而治者^⑮，吏习^⑯而民安之。”卫鞅曰：“龙之所言，世俗之言也。常人安于故俗，学者溺于所闻^⑰。以此两者居官守法可也，非所与论于法之外也^⑱。三代不同

①邑：通“悒”。忧闷不乐的样子。这里的意思是委屈、不得大展才干。 ②说(yuè月)：通“悦”。 ③比德于殷周：与殷周比德行。

④疑行无名，疑事无功：怀疑自己的行为是否正确，就不能成就功名；怀疑自己的所作之事是否妥当，就不能建立业绩。

⑤且夫有高人之行者，固见非于世：才干出众的人总是遭到世俗的非难。

⑥有独知之虑者，必见敖于民：有独到见解的人，必遭众诽谤。敖：即“嗷嗷”，众口伤人的情形。

⑦闇于成事：对已成之事尚不能了解。知：通“智”。见于未萌：意思是事端尚未十分显露就能觉察了。

⑧虑始：商量新事物的创造。乐成：安享现成事物。

⑨论至德者不和于俗：讲求大道理的人不能迎合旧习惯。

⑩不法其故：不一定按照老习惯办。 ⑪不循其礼：不一定遵从旧规章。

⑫不易民而教：不变更民俗而另施教化。 ⑬不变法而治：不更改成法而另行治理。

⑭因民而教：顺民之俗而施教化。

⑮缘法而治：依据现行的法规来处理政务。 ⑯吏习：官吏习惯。

⑰学者：读书人。溺：局限。 ⑱非所与论于法之外也：不能和他讨论常法之外的事情。

礼而王^①，五伯不同法而霸^②。智者作法，愚者制焉；贤者更礼，不肖者拘焉^③。”杜挚曰：“利不百，不变法；功不十，不易器^④。法古无过，循礼无邪^⑤。”卫鞅曰：“治世不一道，便国不法古。故汤武^⑥不循古而王，夏殷^⑦不易礼而亡。反古者不可非，而循礼者不足多^⑧。”孝公曰：“善。”以卫鞅为左庶长^⑨，卒定变法之令。

令民为什伍^⑩，而相牧司连坐^⑪。不告奸者腰斩^⑫，告奸者与斩敌首同赏，匿奸者与降敌同罚。民有二男以上不分异^⑬者，倍其赋。有军功者，各以率受上爵^⑭，为私斗者，各以轻重被刑大小。僇力^⑮本业，耕织致粟帛多者复其身^⑯。事末利^⑰及怠而贫者，举以为收孥^⑱。宗室非有军功论^⑲，

①礼：这里指三代推崇的品德。按古人说法，夏代崇尚忠诚，殷代崇尚质朴，周代崇尚遵守法规。王：统治天下。②五伯(ba爸)：齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、楚庄王。伯，通“霸”。法：此处指策略。霸：成为诸侯盟主。③此句意思是贤者智者创制礼法制度，愚人和没出息的人却因此而被拘住手脚，死守陈规陋习。

④此句意思是治国没有百倍的利益，不可变更旧法；制作东西没有十倍的成效，不可更换工具。⑤法古无过，循礼无邪：效法祖先可以不犯过失，遵循现成的礼法可以不作邪恶之事。

⑥汤武：成汤和周武王，二人各为商、周开国之主。⑦夏殷：夏桀和殷纣，二人各为夏、商亡国之君。⑧多：赞扬。⑨左庶长：秦爵位名，第十等爵，掌握军政大权。但根据《史记·秦本纪》记载：商鞅为左庶长在变法之后。

⑩令民为什伍：把居民编成“什伍”。“什伍”，为一种户籍编制法，五家为伍，十家为什。⑪收：纠察。司：告发。这句的意思是让居民相互纠察、告发不法行为，如有违犯者按什伍连坐。

⑫不告奸：不告发奸人。腰斩：一种将犯人拦腰截断的酷刑。⑬分异：分居。⑭各以率(lǜ律)受上爵：按照规定分别授予爵位。

⑮僇(lù陆)力：亦作“戮力”；尽力。⑯复其身：免其徭役或赋税。⑰末利：指商业。⑱举以为收孥：全家罚为官府奴婢。

⑲宗室非有军功论：宗室子弟没有军功记录的。

不得为属籍^①。明尊卑爵秩等级，各以差次名田宅^②，臣妾衣服以家次^③。有功者显荣，无功者虽富无所芬华^④。

令既具^⑤，未布，恐民之不信，已乃立三丈之木于国都市南门^⑥，募民有能徙置北门者予十金。民怪之，莫敢徙。复曰：“能徙者予五十金”。有一人徙之，辄予五十金，以明不欺。卒下令。

令行于民募年^⑦，秦民之^⑧国都言初令之不便者以千数。于是太子犯法。卫鞅曰：“法之不行，自上犯之。”将法^⑨太子。太子，君嗣也，不可施刑，刑其傅公子虔，黥^⑩其师公孙贾。明日，秦人皆趋^⑪令。行之十年，秦民大说，道不拾遗，山无盗贼，家给人足。民勇于公战，怯于私斗，乡邑大治。秦民初言令不便者有来言令便者，卫鞅曰“此皆乱化^⑫之民也”，尽迁之于边城。其后民莫敢议令。

于是以鞅为大良造^⑬。将兵围魏安邑^⑭，降之。居三

①属籍：记入谱牒。谱牒即贵族的家族名册不记入谱牒便不能享受宗室待遇。

②差次：等级高低。名：占有。

③臣妾衣服以家次：意思是蓄养奴婢的数量和穿着服饰的质地式样，均以家族爵位的等级来确定。古代通行用衣服及装饰品的质地和样式作为各个等级的标志。

④芬华：尊荣。

⑤令既具：变法之令既已准备就绪。

⑥国都市南门：国都中后市的南门。战国时国都城内一般分为前朝（国君和贵族居住办公区）、后市（其它居民居住和进行手工业、商业活动区）、左祖（祭祀王室祖先的宗庙所在区）、右社（祭祀其它神祇的庙宇所在区）。

⑦薨（jī）年：一周年。

⑧之：到。

⑨法：法办。

⑩黥（qíng）：脸上刺字之刑。

⑪趋：服从。

⑫乱化：搅乱政令。

⑬大良造：秦爵名，为第五级，掌军政大权。

⑭安邑：据《史记·六国年表》及《史记·魏世家》，安邑应为魏之固阳，即今内蒙包头市固阳县。商鞅克固阳当在魏惠王十九年，即公元前351年。

年^①，作为筑冀阙宫庭于咸阳^②，秦自雍^③徙都之。而令民父子兄弟同室内息者为禁。而集小都乡邑聚为县，置令、丞，凡三十一县。为田开阡陌封疆^④，而赋税平^⑤。平斗桶权衡丈尺^⑥。行之四年，公子虔复犯约，劓^⑦之。居五年，秦人富强，天子致胙于孝公^⑧，诸侯毕贺^⑨。

其明年，齐败魏兵于马陵^⑩，虏其太子申，杀将军庞涓。其明年，卫鞅说孝公曰：“秦之与魏，譬若人之有腹心疾，非魏并秦，秦即并魏。何者？魏居领阨^⑪之西，都安邑^⑫，与秦界河而独擅山东^⑬之利。利则西侵秦，病则东收地。今以君之贤圣，国赖以盛。而魏往年大破于齐，诸侯叛之，可因此时伐魏。魏不支秦，必东徙。东徙，秦据河山之固，东乡^⑭以制诸侯，此帝王之业也。”孝公以为然，使卫鞅将而伐魏。魏使公子卬^⑮将而击之。军既相距^⑯，卫鞅遗魏将公子卬书曰：“吾始与公子欢^⑰，今俱为两国将，不忍相攻，

①居三年：隔了三年。 ②冀阙：又名“魏阙”，即宫殿前面的城楼和阙门。这一句可能有错简，应为“筑冀阙作为宫庭于咸阳”。咸阳，故址在今陕西咸阳市东北。 ③雍：秦故都，今陕西凤翔县南。

④开阡陌封疆：撤除原有的田埂田界。 ⑤平：公平。赋税额合理。 ⑥平：统一。桶：量器名，容量不详。权：秤锤。衡：秤杆。

⑦劓(yì)：刑罚名，割去犯人的鼻子。 ⑧天子：此处指周显王姬扁，公元前368——前321年在位。致胙(zuò坐)：把祭祀中用过的胙肉赐给孝公。这在当时是十分荣耀的事。 ⑨毕贺：都来祝贺。

⑩马陵：地名。在今河北大名东南，一说在今山东莘县西南。马陵之战是公元前341年，齐、魏两国间的一场大战。是役，魏军大败，国势从此衰落。 ⑪领阨：山岭险阨之地。此处指今山西永济县以东中条山一带。领：通“岭”。 ⑫安邑：魏国都，今山西夏县北。

⑬山东：这里指中条山以东地区。 ⑭乡：通“向”。 ⑮卬(áng昂)：通“昂”。 ⑯相距：两军对阵。

⑰欢：交好。

可与公子面相见，盟^①，乐饮而罢兵，以安秦魏。”魏公子卬以为然。会盟已，饮，而卫鞅伏甲士而袭虜魏公子卬，因攻其军，尽破之以归秦。魏惠王兵数破于齐秦，国内空，日以削，恐，乃使使割河西^②之地献于秦以和。而魏遂去安邑，徙都大梁^③。梁惠王曰：“寡人恨不用公叔座之言也。”卫鞅既破魏还，秦封之於、商十五邑^④，号为商君。

商君相秦十年，宗室贵戚多怨望者。赵良^⑤见商君。商君曰：“鞅之得见也，从孟兰皋^⑥，今鞅请得交^⑦，可乎？”赵良曰：“仆弗敢愿也。孔丘有言曰：‘推贤而戴者进，聚不肖而王者退^⑧。’仆不肖，故不敢受命。仆闻之曰：‘非其位而居之曰贪位，非其名而有之曰贪名。’仆听君之义^⑨，则恐仆贪位贪名也。故不敢闻命。”商君曰：“子不说吾治秦与？”赵良曰：“反听^⑩之谓聪，内视之谓明，自胜^⑪之谓强。虞舜有言曰：‘自卑也尚^⑫矣。’君不若道^⑬虞舜之道，无为^⑭问仆矣。”商君曰：“始秦戎翟之教^⑮，父子无别，同室而居。今我更制其教，而为其男女之别，大筑冀阙，营

①盟：结盟。 ②河西：即西河地区，相当于今陕西渭南专区一带。据《史记·秦本纪》，魏纳河西在惠文王八年，即公元前330年。

③大梁：今河南开封市。 ④於、商：二地名，均在今天陕西商县一带。

⑤赵良：秦国士人。 ⑥从孟兰皋：通过孟兰皋的介绍。

孟兰皋亦是士人。 ⑦请得交：希望彼此交个朋友。 ⑧推贤而戴者进，聚不肖而王者退：因推举贤人而受拥戴的人能够上进，靠聚集不肖的人而称王的，一定会衰败下去。

⑨听君之义：接受你的厚谊。 ⑩反听：及下文“内视”，均是自省自察之意。 ⑪自胜：克己。 ⑫尚：受到推崇。 ⑬道：遵从。 ⑭无为：无须。

⑮始秦戎翟之教：本来秦的习俗和戎、翟相同。戎、翟均为我国古代西方民族。

如鲁卫矣。子观我治秦也，孰与五羖大夫①贤？”赵良曰：“千羊之皮，不如一狐之腋②；千人之诺诺③，不如一士之谔谔④。武王谔谔以昌，殷纣墨墨⑤以亡。君若不非武王乎，则仆请终日正言而无诛，可乎？”商君曰：“语有之矣⑥，貌言华也⑦，至言实也⑧，苦言药也⑨，甘言疾也⑩。夫子果肯终日正言，鞅之药也。鞅将事子⑪，子又何辞焉！”赵良曰：“夫五羖大夫，荆之鄙人也⑫。闻秦缪公之贤而愿望见，行而无资⑬，自粥⑭于秦客，被褐食牛⑮。期年⑯，缪公知之，举⑰之牛口之下，而加之百姓之上，秦国莫敢望⑱焉。相秦六七年⑲，而东伐郑⑳，三置晋国之君㉑，一救

①五羖(gǔ古)大夫：即百里奚。楚国人。曾在虞国（故址在今山西平陆）做大夫。晋（国都当时在绛，今山西翼城东南）灭虞，百里奚被俘。后来被当作晋献公女儿的陪嫁家奴送往秦国。他在途中逃跑，又被楚人捉住。秦穆公闻其贤，为了不惊动楚人，用当时一个奴隶的价格五张羊皮将他换到秦国，封为大夫。“羖”即黑色的公羊，此处指黑色的羊皮。所以秦人称百里奚为“五羖大夫”。②腋：通“腋”。

③诺诺：唯唯诺诺，随声附和。④谔谔：正色直言。这里的意思是武王的大臣们敢于直言。⑤墨墨：同“默默”。这里的意思是殷纣王拒谏饰非，大臣不敢直言。

⑥语有之矣：俗语这样说。⑦貌言华也：粉饰之词是虚浮的。⑧至言实也：中肯之言是诚实的。

⑨苦言药也：直陈弊病之言是治病的药。⑩甘言疾也：阿谀逢迎之言是致死的病痛。⑪事子：像对待老师那样的对待你。

⑫荆：楚。鄙人：边境上的人。⑬资：川资；路费。⑭粥(yù育)：同“鬻(yù育)”，卖。

⑮被褐(hè贺)穿着粗布短衣。食(sì饲)牛：喂牛。⑯期年：周年。⑰举：提拔。

⑱望：怨望。⑲相秦六七年：据《史记·秦本纪》，秦穆公五年（前655年），百里奚入秦，至穆公三十三年（公元前627年）去职，前后共二十余年。

⑳伐郑：指穆公三十三年（前627年）袭击郑国（国都在今河南新郑）之役。㉑置：立。三置：指穆公九年（公元前651年）立公子夷吾为晋惠公，二十二年（公元前638年）公子圉自秦归晋，立为晋怀公，二十四年（公元前636年）立公子重耳为晋文公。

荆国之祸^①。发教封内^②，而巴人致贡^③，施德诸侯，而八戎来服^④。由余闻之^⑤，款关请见^⑥。五羖大夫之相秦也，劳不坐乘^⑦，暑不张盖^⑧，行于国中，不从车乘，不操干戈，功名藏于府库^⑨，德行施于后世。五羖大夫死，秦国男女流涕，童子不歌谣，春者不相杵。此五羖大夫之德也。今君之见秦王也，因嬖人景监以为主^⑩，非所以为名^⑪也。相秦不以百姓为事，而大筑冀阙，非以为功也。刑戮太子之师傅，残伤民以峻刑^⑫，是积怨畜祸也。教之化民也深于命^⑬，民之效上也捷于令^⑭。今君又左建外易^⑮，非以为教也^⑯。君又南面而称寡^⑰人，日绳秦之贵公子^⑱。《诗》^⑲曰：‘相鼠有体^⑳，人而无礼；人而无礼，何不遄死^㉑，’以《诗》观之，非

①一救荆国之祸：指穆公二十八年（公元前632年），秦晋合力伐楚，朝觐周天子之事。②发教封内：施行教化于境内。③巴：古国名，治所在今四川重庆北嘉陵江北岸。辖区为今四川东部地区。

④八戎：泛指四境戎族。来服：来朝拜。⑤由余：原为晋人，后流亡西戎（古代对我国西北异族的统称）。戎王派其入秦考察，秦穆公使人离间，由余降秦，使秦扩地千里，称霸西戎。⑥款关请见：叩门求见。

⑦劳不坐乘：虽然辛劳也不乘坐安车。古时乘车一般立于车中，只有安车才设坐位。⑧盖：车盖。⑨藏于府库：记载竹帛之上，藏于官方的档案库中，以备查考。⑩嬖（bì）人：受宠爱的人。主：荐主；推荐人。⑪名：名誉。

⑫峻：通“峻”。严酷。⑬教之化民也深于命：通过教育而使老百姓懂得事理要比下命令有效。⑭民之效上也捷于令：老百姓仿效君主大臣的行为，要比接受命令快。⑮左建外易：建树失正，改革失中。意思是商鞅进行的改革不妥当。⑯非以为教也：不足为训。

⑰君又南面而称寡人：指商鞅受封为商君之事。⑱日绳：这里的意思是天天用新法惩治。贵公子：泛指秦宗室贵族。⑲诗：《诗经》，古籍名。下文所引为《诗经·鄘风·相鼠》第三章。⑳相鼠：一种鼠类，见人则将前足交叉拱立，故又称为礼鼠。体：礼貌。

㉑何不遄（chuān）死：为何不快点死掉呢！