

新编工业经济 与企业管理

全国经济专业初级资格考试用书

本书编写组 编著



北京航空航天大学出版社

新编工业经济与企业管理

——全国经济专业初级资格考试用书

本书编写组：

王志忠 杨梅英 桂朝晖

姜广智 王起田 王善光

统 稿：王志忠 杨梅英

北京航空航天大学出版社

(京)新登字 166 号

内 容 简 介

本书根据国家人事部 1993 年《工业经济与企业管理初级资格考试大纲》，组织中国人民大学有关专家编写，考虑到成年人应考的特点，全书在涵盖考试大纲所有内容的基础上，分层次精炼出应记应会的精华，以便成年人较易记忆和掌握。书后附有往年考试题及答案，并对新增内容作了简单分析，以便考生答题时参考。

本书既可供全国经济专业初级资格(经济员及助理经济师)考生，也可用作各大专院校有关专业学生的参考书。

新编工业经济与企业管理

——全国经济专业初级资格考试用书

XIN BIAN GONG YE JING JIYUQI YE GUANLI

——QUANGUO JING JI ZHUAN YE CHU JI ZIGE

KAOSHI YONG SHU

主 编 本书编写组

责任编辑 杨爱华 姜铁军

北京航空航天大学出版社出版

新华书店总店科技发行所发行 各地新华书店经销

河北省〇五印刷厂印装

850×1168 1/32 印张:7.75 字数:208 千字

1993 年 5 月第一版 1993 年 5 月第一次印刷 印数:6000 册

ISBN 7-81012-402-1/F·023 定价:6.30 元

目 录

第一部分 工业经济基础知识 (1)

第一章 工业现代化 (3)

第一节 我国工业的发展过程及现状 (3)

一、旧中国工业的发展 (3)

二、我国工业体系的建立 (5)

三、十一届三中全会以来我国工业的发展 (7)

第二节 工业现代化的标志和途径 (7)

一、工业现代化的涵义 (7)

二、工业现代化的标志 (8)

三、实现工业现代化的途径 (10)

第三节 工业部门及工业部门结构 (13)

一、工业部门的形成及其分类 (13)

二、工业部门结构 (15)

第四节 我国工业经济体制 (19)

一、工业经济体制的含义 (19)

二、工业经济体制的作用 (20)

三、我国工业经济体制的改革 (21)

四、特区工业经济体制 (27)

第二章 工业经济效益 (29)

第一节 工业经济效益概念的指标体系 (29)

一、工业经济效益概念 (29)

二、工业经济效益指标和选择 (30)

三、经济效益指标体系 (31)

第二节 评价工业经济效益的原则和方法 (32)

一、经济效益评价的对象、角度和范围 (32)

二、评价工业经济效益的原则 (33)

三、工业利润评价	(34)
四、工业生产率评价	(37)
第三节 提高工业经济效益的途径	(39)
一、提高工业经济效益的基本途径	(39)
二、保证工业经济效益的工作体系	(41)
第三章 工业技术基础	(45)
第一节 工业技术基础的作用和发展方向	(45)
一、工业技术基础的含义	(45)
二、工业技术在工业经济发展中的作用	(46)
三、工业技术的发展方向	(47)
第二节 工业技术创新	(49)
一、工业技术创新	(49)
二、工业技术改造	(52)
第三节 工业技术引进	(56)
一、工业技术引进及其方式	(56)
二、工业技术引进方式的选择	(59)
三、工业技术的消化、吸收与国产化	(61)
第四章 工业企业规模和工业布局	(65)
第一节 工业企业规模	(65)
一、规模与成本的关系	(65)
二、合理企业规模的确定	(68)
第二节 工业布局	(72)
一、工业布局和影响工业布局的因素	(72)
二、工业布局的原则	(74)
第三节 工业污染及其防治	(77)
一、防治工业污染的重要性	(77)
二、防治工业污染的途径	(79)
第五章 工业组织	(83)
第一节 工业生产专业化与协作	(83)
一、工业生产专业化与协作的含义	(83)
二、工业生产专业化与协作的形式	(86)
第二节 工业多样化	(89)

一、工业生产多样化的含义	(89)
二、工业生产多样化的形式	(90)
三、工业生产多样化是企业集团的市场战略	(91)
第三节 工业公司和企业集团	(93)
一、工业公司	(93)
二、企业集团	(98)
第二部分 企业管理基础知识	(105)
第一章 工业企业及其管理	(107)
第一节 社会主义工业企业	(107)
一、工业企业的特征	(107)
二、工业企业的任务	(109)
三、工业企业的责任、权力和利益	(109)
四、工业企业的组织类别	(112)
五、工业企业的经营责任制	(114)
六、企业内部经济责任制	(116)
第二节 工业企业管理	(119)
一、企业管理的性质	(119)
二、企业管理的基本职能	(119)
三、企业管理的基本内容	(121)
四、企业管理的组织机构	(123)
五、企业的领导制度	(127)
第三节 工业企业管理基础工作	(130)
一、企业管理基础工作的特点	(130)
二、企业管理基础工作的主要内容	(130)
三、企业管理基础工作的作用	(131)
第二章 经营决策与市场营销	(133)
第一节 经营与战略	(133)
一、经营管理的内容	(133)
二、经营目标	(134)
三、经营战略	(136)
第二节 市场调查和市场预测	(138)

一、市场调查·····	(138)
二、市场预测·····	(140)
第三节 经营决策·····	(143)
一、经营决策及其分类·····	(143)
二、企业决策的步骤·····	(144)
三、经营决策的决策树方法·····	(145)
第四节 经营计划·····	(147)
一、经营计划的内容·····	(147)
二、经营计划的编制·····	(149)
三、经营计划的实施·····	(151)
第五节 产品销售·····	(152)
一、市场细分化·····	(152)
二、确定目标市场的策略·····	(154)
三、产品销售渠道的选择·····	(155)
四、广告与推销·····	(156)
第三章 生产技术管理 ·····	(160)
第一节 产品开发管理·····	(160)
一、产品开发与产品生命周期·····	(160)
二、新产品开发的程序·····	(161)
三、新产品开发方式·····	(162)
第二节 生产管理·····	(163)
一、生产过程组织·····	(163)
二、生产计划·····	(167)
三、生产作业计划和控制·····	(168)
四、生产现场管理·····	(173)
第三节 质量管理·····	(175)
一、产品质量及提高产品质量的意义·····	(175)
二、全面质量管理·····	(177)
三、质量管理常用统计方法·····	(180)
第四节 设备管理·····	(181)
一、设备管理的任务和内容·····	(181)
二、设备的购置·····	(182)

三、设备的使用	(183)
四、设备的维护和修理	(185)
五、设备的更新改造	(187)
第五节 物资管理	(188)
一、物资管理的任务	(188)
二、物资消耗定额的制定	(189)
三、物资储备定额的制定方法	(192)
四、仓库管理	(193)
五、A B C 分析法	(195)
第四章 人事劳动管理	(198)
第一节 职工的选用和培训	(198)
一、职工的选用	(198)
二、职工的培训	(199)
三、企业的用工制度	(200)
第二节 职工的工资和福利	(202)
一、工资制度和形式	(202)
二、职工的福利与劳动保险	(204)
第三节 编制定员与劳动定额	(206)
一、编制定员	(206)
二、劳动定额	(208)
第四节 职工思想政治工作	(209)
一、企业思想政治工作的内容和原则	(209)
二、企业思想政治工作的方法	(211)
第五章 财务管理	(212)
第一节 成本管理	(212)
一、产品成本的内容和作用	(212)
二、产品成本的类别	(213)
三、成本管理的内容	(213)
四、确定目标成本	(214)
五、成本控制	(215)
第二节 资金的筹措	(217)
一、资金筹措的原则	(217)

二、资金筹措的途径	(218)
第三节 资产管理	(219)
一、固定资产管理	(219)
二、流动资金定额制定方法	(222)
第四节 营业收入与利润	(225)
第五节 财务计划与财务评价	(226)
一、经营评价指标	(227)
二、流动分析指标	(228)
三、负债风险分析指标	(228)
附录 一、1992 年考试题	(230)
二、1992 年考试题标准答案	(237)

第一部分

工业经济基础知识

第一章 工业现代化

第一节 我国工业的发展过程及现状

一、旧中国工业的发展

中国是一个文明古国,在中世纪以前就有造纸、印刷、火药和指南针四大发明,对世界物质文明的发展起过重大作用。但是,由于封建主义制度的长期统治,社会经济的发展十分缓慢。虽然中国封建社会内商品经济已有了相当的发展,并已孕育着资本主义工业的萌芽,但直到 1840 年鸦片战争以后,随着帝国主义的入侵中国才有了近代工业的发展。

1842 年鸦片战争失败后,西方资本主义国家利用其雄厚的资本、先进的技术和各种不平等条约,在中国推销商品,掠夺资源,同时开始在中国经营以掠夺原料为主的采掘工业和简单的加工工业和修配工业。

19 世纪 60 年代以后,清政府的洋务派官僚为了镇压人民革命运动,依靠帝国主义兴办了一些近代军事工业和其他工矿交通企业。此外,有一部分商业资本转向工业开办了一些碾米厂、缫丝厂、纱厂、机械五金厂等。在帝国主义和封建主义双重压迫下,这些商办工厂未能获得自由发展。

1914 年第一次世界大战爆发后,帝国主义由于忙于战争暂时放松了对中国的经济侵略。因此,中国民族工业获得了一些发展,特别是轻工业有了比较迅速的发展。但是,好景不长,大战结束后各帝国主义又卷土重来,又加紧了对中国经济的侵略,阻碍中国工

业的发展。

1927年以后,帝国主义和国民党反动派相勾结对民族资本主义工业大加摧残,这主要表现在:帝国主义在中国积极扩张其经济势力,垄断了中国大部分的工业;国民党反动派依靠帝国主义和封建主义形成了以蒋、宋、孔、陈四大家族为首的官僚垄断资本,它们凭借反动政权利用各种形式对民族资本主义工业横征暴敛。

1937年抗日战争爆发后,在沦陷区,日本帝国主义又对我国工业进行了残酷的掠夺;在国民党统治区,官僚资本垄断了后方工业。1945年抗日战争胜利后,美帝国主义代替了日本帝国主义独占中国,美国商品大量涌入中国市场,致使中国的民族工业无法生存下去。与此同时,四大家族官僚资本“接收”了敌伪掠夺中国人民的庞大产业,重要工业全部在他们控制之下,并利用政权肆意吞并和绞杀民族工业,从而使过去幸存下来的民族资本主义工业也不得不濒于破产。

旧中国工业的发展说明,中国资本主义工业是在中国逐步变成半殖民地半封建社会过程中发展起来的。因此,不可避免地带有半殖民地半封建的特点:第一,帝国主义和官僚资本主义垄断。1936年在中国的现代工业和运输业中,外国资本占70%以上;1947年国民党资源委员会经营的产业,电力占63%,煤占33%,钢铁占90%,钨矿占100%,锡占70%,水泥占45%,糖占90%。第二,工业的畸形发展和对外的依赖性。旧中国的重工业很少而且多属于原料采掘和修配性的机器工业,不能为国民经济各部门提供装备,一切重要的原料和机器设备都依赖外国。抗战前,机器设备的76%、车辆船舶的80%以上都从外国输入。第三,工业分布极不合理,外国资本和官僚资本互相勾结,为便于掠夺廉价的原料和劳动力、推销商品,它们集中投资在沿海一带;中国民族工业由于在交通运输、动力、技术设备、原料等方面不得不依赖于帝国主义和官僚资本,也集中在沿海一带。仅上海、天津、青岛、广州四个沿海城市的工厂就占20个主要城市工厂总数的69%。第四,工业生产

水平低。抗日战争前夕,现代工业产值只占工农业总产值的 10% 左右,在工业总产值中,生产资料的比重占 28%,其中机器制造业只占 2.2%,而且工厂规模小、技术落后。直到解放前夕,1949 年钢产量只有 15.8 万吨,煤产量只有 3200 万吨。

二、我国工业体系的建立

我国社会主义工业,除了拥有解放区的公营工业和合作社工业外,主要是通过没收官僚资本主义企业、清除帝国主义在华经济势力,建立了基础比较雄厚的社会主义工业。此后经过对资本主义工业的社会主义改造和几个五年计划的建设,我国社会主义工业日益壮大形成了一个独立的比较完整的工业体系。

建国后,经过三年经济恢复于 1953 年开始进行有计划地经济建设。第一个五年计划中,工业建设的基本任务是:集中力量进行以 156 个建设项目为中心、由 694 个大中型建设项目组成的工业建设;建立社会主义工业化的初步基础。到 1957 年底,第一个五年计划绝大部分指标都超额完成,五年中工业基本建设投资总额达 250.3 亿元,其中重工业占 85%,轻工业占 15%。一批过去非常薄弱的基础工业包括飞机、汽车、拖拉机、发电设备、矿山设备、重型和精密机器等新的工业部门在我国建立起来。1957 年我国生产的钢材达 4 000 种,钢材自给率达 86%,机器设备自给率达 60% 以上,生产资料生产在工业中的比重提高到 48.3%,从而初步形成了我国自己的工业体系。

经过了第一个五年计划时期和以后的几个五年计划的社会主义工业建设,我国工业生产获得了巨大发展,到 1980 年第五个五年计划结束,一个比较完整的工业体系在我国建立起来了。1957 年我国试制成功第一只半导体晶体管后,1959 年半导体器件形成一定的生产能力,1965 年又试制成功半导体集成电路并逐步投入批量生产;1958 年我国研制出第一台电子管数字计算机后,1965 年北京、天津、上海等地相继设计、生产出第二代半导体分立器件

电子计算机,开始进行小批量生产;同时,我国电真空技术由短波发展到微波,由中小型管发展到大型管,由玻璃金属封接发展到陶瓷金属封接,生产的品种数量有了很大增长;1963年我国研制成功黑白显象管。我国的合成纤维、塑料、合成洗涤剂等部门从无到有,1965年时产量分别达到5.01万吨、9.7万吨、3万吨。1964年10月16日我国成功地爆炸了第一颗原子弹。这些都说明电子、石油化工、原子能等新兴部门在我国建立起来。1967年6月17日我国又成功地爆炸了第一颗氢弹,1970年4月24日我国成功地发射了第一颗人造地球卫星,1976年12月7日又成功地进行了卫星回收的试验。到1980年我国已能生产石油产品900多种,能生产塑料、合成橡胶、化学纤维三大合成材料,能生产每秒运算百万次的大型电子计算机。这些又说明我国石油化工、电子、核工业、宇航工业已开始成为我国工业体系中重要组成部分,标志着我国在完成工业化的同时正向现代化转变。

当然,在我国工业发展过程中也不是一帆风顺的,由于指导思想上的“左”的错误和其他原因,曾出现过两次大的曲折。一次是从1958年开始的三年“大跃进”时期,由于片面地强调优先发展重工业,特别是错误地提出“以钢为纲”的口号,脱离实际地要求钢产量在1958年从前一年535万吨基础上翻一番,达到1070万吨,致使全民动员,几千万人上山大炼钢铁,重工业盲目发展引起了国民经济的全面比例失调,不得不在以后五年中进行调整,工业发展遭受了重大损失。另一次是发生在1966年开始的10年“文化大革命”期间,这一期间以及以后的一段时间,工业生产遭到极大损失:国民经济和工业内部的各种比例关系再一次严重失调,重工业的发展远远超过了农业和轻工业的承受能力,人民生活所需轻工业产品奇缺;重工业内部比例不协调,机床加工能力大于钢材加工能力3~4倍;能源工业严重落后,全国约有1/4的企业因缺能而开工不足;技术水平提高很慢、经济效益低下等。我国工业发展过程中的两次大的曲折,教训是严重的,如果没有这两次大的失误,我

国工业发展还会更快更好。

三、十一届三中全会以来我国工业的发展

党的十一届三中全会以后,我国工业经过了一段时间的调整,使国民经济和工业内部比例关系恢复大体平衡,在调整的基础上,伴随着经济体制的改革,经过“六五”、“七五”时期的建设,我国工业发展进入了一个全面振兴的时期。我国主要工业产品产量煤、原油、发电量、汽车、棉纱等都超额完成了计划,并有较大的发展。固定资产投资额增长较快。在工业发展的同时,经济效益也有所改善,能耗、全员劳动生产率、流动资金周转天数等指标都达到了计划要求。由于坚决实行对外开放和以内涵扩大再生产为主的政策,工业技术水平大为提高,新兴工业部门得到迅速发展。通过引进国外先进技术和对原有工业企业的技术改造,在增产节约方面取得了辉煌的成就。总之,十一届三中全会以后的我国工业,正处在一个欣欣向荣的起飞过程中。

第二节 工业现代化的标志和途径

一、工业现代化的涵义

工业现代化,它是指通过发展科学技术,采用先进的技术手段和科学管理方法,把工业建立在当代世界科学技术基础之上,使工业的各项技术经济指标达到当代世界先进水平,从而比较普遍地提高人民生活水平的过程。

工业现代化的涵义,从狭义上理解主要是指技术水平的发展,从广义上理解不仅是指技术发展水平、生产力发展水平,而且包括整个国民经济和社会生活水平各个方面。因此,它的含义是广泛的。工业现代化既是历史的概念又是世界性的概念。实现工业现代化意味着工业建立在世界先进技术基础之上,而先进技术在不断

同时代具有不同的含义,在同一时代又有丰富的内容并不断地注入新内容,因此它是一个历史性的概念。工业现代化所反映的内容不是绝对的,而是不断发展变化的,在全世界范围内应该有一个客观标准,即国际标准。一个国家是否达到了现代化水平,必须从全世界范围用相同的客观标准来衡量,因此它又是个世界性的概念。

实现工业现代化具有重要意义:一是实现工业现代化是关系到社会主义制度生死存亡的大事。社会主义现代化建设的实质是迅速发展社会生产力,只有社会生产力较充分地发展,我国社会主义制度才能获得比较充分的物质基础,才能赶超某些经济发达国家水平,最终才能使社会主义制度战胜资本主义制度。二是工业现代化是我国实现四个现代化的决定性一环,它将从水平、规模、速度等方面对我国现代化的进程产生重大影响。这是因为工业是国民经济的主导部门,它以先进的生产资料供应和武装国民经济其他部门;有了强大的工业才能从根本上改造农业、使农业摆脱自然影响而稳步发展;现代化的工业是现代化国防的基础,各种先进武器、运输工具、侦察手段、通讯联络、指挥设备等都依赖于工业;科学技术是第一生产力,要使科学技术真正变成生产力必须依靠工业提供愈来愈复杂的实验手段和其他物质基础。三是工业现代化是实现社会主义生产目的的主要手段,因为工业不仅提供生产资料而且还是生产大量各种丰富多彩的消费品,满足社会和人民生活的需要。

二、工业现代化的标志

工业现代化既是一个历史性的概念,又是一个世界性的概念,其标志随历史发展而发展。而在同一时代又应该有世界公认的统一标志。为了说明工业现代化的各个方面,其标志应由一套指标体系构成。

(一)工业劳动资料的现代化

这是衡量工业现代化的最重要的标志,因为它不仅标志着生