

工业企业管理

工作手册

1991

改革出版社

1991

工业企业管理工作手册

国务院生产办公室企业局 编

改革出版社

(京)新登字 053 号

责任编辑:高金利

封面设计:刘志豪

工业企业管理工作手册(1991)

· 国务院生产办公室企业局 编

改革出版社出版(北京安德里北街 23 号)

新华书店北京发行所发行

冶金胶印厂印刷

787×1092 毫米 32 开 10.625 印张 230 千字

1991 年 12 月第 1 版 1991 年 12 月第 1 次印刷

印数:1—6000 册

ISBN7—80072—266—X/F·164

定价:6.00 元

编辑说明

今年是“八五”计划实施的第一年。国务院提出要采取有力措施,搞好国营大中型企业,并提出在全国开展“质量、品种、效益年”活动。为了配合广大企业和经济工作部门开展这些工作并适应其需要,我们编辑了这本《工业企业管理工作手册》(1991年)。书中收集了一年来的有关搞活企业、加强企业管理、开展“质量、品种、效益年”活动的政策、文件,领导同志讲话和企业财务、税负、生产、效益等方面的资料。它是各级经济管理干部、研究人员和企业领导必备的工具书。书中数据主要来自国家统计局和有关部门的资料。

书中有不完善的地方,请批评指正。

国务院生产办公室企业局

一九九一年六月二十八日

目 录

一、工业企业基本情况	(1)
1990 年全国工业企业单位数和产值	(1)
1989 年全国独立核算工业部门基本数据	(2)
1989 年工业企业税负情况表	(4)
1990 年重点企业主要技术经济指标	(5)
1980~1990 年工业总产值及增长速度	(22)
1985~1989 年独立核算工业企业主要经济效益 指标	(23)
1985~1990 年主要工业产品产量	(25)
1990 年全国劳动工资主要指标	(27)
二、有关企业改革、企业管理的规定	(29)
中共中央 国务院关于坚决制止乱收费、乱罚款和各种 摊派的决定	(29)
国务院关于进一步增强国营大中型企业活力的通知 ...	(36)
国务院关于开展“质量、品种、效益年”活动的通知	(41)
国务院关于加强国有资产管理工作的通知	(50)
国务院关于设立全民所有制公司审批权限的通知	(54)
国务院关于在清理整顿公司中被撤并公司债权债务清理 问题的通知	(55)
国务院关于打破地区间市场封锁进一步搞活商品流通的 通知	(58)

国务院关于进一步改革和完善对外贸易体制若干问题的决定	(61)
国务院关于加强外资企业重大项目审批工作的通知 ...	(71)
国务院关于鼓励生产和使用国产先进技术产品若干问题的通知	(73)
国务院关于批准国家高新技术产业开发区和有关政策规定的通知	(75)
中华人民共和国乡村集体所有制企业条例	(86)
劳动部、国家计委、财政部、国家税务局关于加强城镇集体所有制企业职工工资收入管理的意见	(95)
国务院关于成立生产办公室的通知.....	(101)
三、企业工作指导	(104)
中共中央关于制定国民经济和社会发展规划和“八五”计划的建议(摘)	(104)
李鹏同志在第七届全国人民代表大会第四次会议上的讲话(摘).....	(106)
振奋精神,以提高经济效益为中心,开创企业工作新局面——邹家华同志在全国企业工作会议上的讲话(摘).....	(112)
以提高经济效益为中心,强化管理,全面提高企业素质——张彦宁同志在全国企业管理工作座谈会上的讲话(摘).....	(127)
发动群众,加强领导,把“质量、品种、效益年”活动深入开展下去——邹家华同志在全国“质量、品种、效益年”活动电话会议上的讲话(摘).....	(140)
关于治理乱集资摊派工作进展情况和下一步工作意见	

——张彦宁同志在全国治理“三乱”工作会议上的讲话(摘).....	(152)
四、企业工作研究	(161)
吕东同志论述转换企业机制是搞活大中型企业的关键.....	(161)
袁宝华同志提出增强国营大中型企业活力的十六条意见.....	(171)
国务院企业管理指导委员会全体会议纪要.....	(177)
“八五”企业管理现代化纲要.....	(180)
全国企业干部培训“八五”规划要点(征求意见稿).....	(205)
关于制定、修订“八五”期间企业升级标准的规定	(215)
关于强化企业管理全面提高企业素质的意见.....	(222)
国务院生产委员会、国务院企业管理指导委员会关于坚持和完善企业内部经济责任制的意见.....	(229)
全国企业两期承包衔接及内部经济责任制座谈会议纪要.....	(235)
全国划分企业类型协调小组第一次会议纪要.....	(242)
六省市治理乱集资摊派座谈会纪要.....	(246)
加强企业现场管理专题座谈会纪要.....	(253)
企业管理应用计算机国际讨论会暨第六次企业管理应用计算机讨论会纪要.....	(260)
关于外向型企业管理的研讨报告.....	(268)
国务院企业管理指导委员会关于国家二级企业复查情况的通报.....	(280)
国务院生产委关于认真做好工业企业新一期承包工作的几点意见.....	(282)
关于调整企业职工工资标准的通知.....	(287)

五、1990 年度表彰的企业、企业家	(291)
第二批国家一级企业名单(88 个)	(291)
1990 年审定的国家二级企业名单(1354 个)	(294)
获 1990 年度全国企业管理优秀奖的单位(10 个)	(326)
第四届全国优秀企业家(20 名)	(327)
国家质量管理奖获奖企业名单(20 个)	(328)
六、资料	(329)
1990 年企业升级工作进展情况	(329)

一、工业企业基本情况

1990 年全国工业企业单位数和产值

	企业数(个)	工业总产值(亿元)	
		80 年不变价	90 年不变价
总 计	504386	13747.03	20652.15
全民所有制工业	104410	8311048.00	13736.10
中央企业	5311	2178.76	3552.02
地方企业	99099	6132.74	10184.11
集体所有制工业	391142	4575.38	5829.86
县(旗)属企业	44331	643.79	913.50
城(镇)街道企业	41616	395.84	454.99
乡办企业	228685	2056.98	2514.88
全民与集体合营工业	2836	229.97	297.77
全民与私人合营工业	1497	180.51	218.81
集体与私人合营工业	1421	81.76	98.76
中外合营工业	2242	306.44	395.55
华侨、港澳工商者经营工业	369	29.42	37.02
外资经营工业	182	24.48	28.23
其他工业	287	8.38	10.04
轻工业	276867	6959.56	9999.47
以农产品为原料	191575	4485.73	6989.32
以非农产品为原料	85292	2473.83	3010.14
重工业	227519	6787.47	10652.66
采掘工业	28374	644.24	1342.20
原料工业	44541	2326.16	4196.02
制造工业	154604	3817.06	5114.47
大型企业	3985	4225.90	6924.30
中型企业	9520	2475.73	3921.28
小型企业	490881	7045.39	9806.57

1989 年全国独立核

企 业 类 型	企 业 单位数 (个)	产品销 售收入	产品销 售税金	利润和 税 金 总 额	已 交 利税费
总计	419971	1584.96	1275.11	2275.45	445.30
全民所有制工业	73501	11102.13	1030.13	1773.14	368.79
中央企业	3284	2853.80	437.04	581.62	117.52
地方企业	70217	8248.33	593.09	1191.52	251.27
县(旗)属企业	35269	1450.77	83.73	174.02	40.07
集体所有制工业	340446	4161.89	218.93	437.85	64.17
县(旗)属企业	32683	614.09	28.82	54.72	7.65
城(镇)街道企业	35995	3150.17	16.58	33.85	5.01
乡办企业	215550	1693.34	86.02	173.81	23.50
全民与集体合营工业	2568	248.26	11.71	28.14	4.28
全民与私人合营工业	612	70.36	3.57	6.97	1.00
集体与私人合营工业	947	39.50	1.14	2.89	0.24
中外合营工业	1524	200.00	9.14	24.76	6.68
华侨、港澳工商者经营工业	145	11.28	0.06	0.15	0.01
外资经营工业	62	6.41	0.15	0.70	0.02
其他工业	166	7.12	0.27	0.84	0.13
轻工业	225574	7269.22	624.07	1009.22	165.13
重工业	194397	8577.74	651.04	1266.23	280.17
大型企业	3657	5390.19	635.50	1023.73	211.59
中型企业	8505	3164.10	259.02	463.86	83.94
小型企业	407809	7292.66	380.58	787.87	149.77

算工业部门基本数据

单位:亿元

固定资产 原值年 末值	定额流 动资金 年平均 余 额	全部资金	附:工业总产值		不变 价为 现价 的%
			按不变 价计算	按现价 计 算	
12473.9	4801.49	13553.12	12294.56	17473.89	0.70
10160.84	3284.80	10318.00	7757.15	11872.96	0.65
4104.03	755.92	3599.69	1991.73	2947.37	0.68
6056.81	2528.98	6718.31	5665.42	8925.59	0.63
1008.80	410.24	1173.98	938.11	1538.76	0.61
2021.71	1359.69	2837.57	4005.00	4945.33	0.81
308.35	214.36	441.49	557.40	726.16	0.77
128.54	98.66	193.80	340.70	383.22	0.89
899.65	516.47	1191.04	1760.46	2130.26	0.83
104.67	67.54	147.90	221.72	277.45	0.80
42.51	21.30	56.97	61.49	78.05	0.79
21.16	11.89	29.90	43.33	48.95	0.89
113.76	51.33	149.92	180.44	222.60	0.81
3.49	1.90	4.91	12.97	13.80	0.94
2.69	0.95	3.31	6.50	7.00	0.93
3.14	2.10	4.63	5.97	7.74	0.77
3463.93	2164.57	4737.06	6060.82	8149.31	0.74
9010.04	2636.92	8816.06	6233.75	9324.58	0.67
5912.62	1549.64	5593.33	3377.61	5769.30	0.67
2387.37	972.17	2626.80	2313.76	3454.29	0.67
4173.98	2279.67	5331.71	6103.19	8250.31	0.74

1989 年工业企业税负情况表

单位:亿元

企 业 类 型 项 目	上交的利 税总额(1)	企业留利 (2)	按企业留利上 交的“两金”(3)	企业税负 $= \frac{(1)+(3)}{(1)+(2)} (\%)$
全民所有制工业	1398.92	308.88	77.22	86.44
中央企业	554.56	66.79	16.70	91.94
地方企业	844.36	242.08	60.52	83.29
县(旗)属企业	123.80	36.33	9.08	82.98
集体所有制工业	283.10	84.11	14.30	80.99
县(旗)属企业	36.47	8.99	1.53	83.59
城(镇)街道企业	21.59	7.53	1.28	78.54
乡办企业	109.52	37.57	6.39	78.80
全民与集体合营工业	15.99	3.37	0.57	85.55
全民与私人合营工业	4.57	2.26	0.38	72.54
集体与私人合营工业	1.38	0.90	0.15	67.24
中外合营工业	15.82	5.93		72.74
华侨、港澳工商者经营工业	0.07	0.07		50.00
外资经营工业	0.17	0.20		45.95
其他工业	0.40	0.16		71.43
轻工业	789.20	148.72		
重工业	931.21	257.15		
大型企业	847.09	156.08		
中型企业	342.96	74.27		
小型企业	530.35	175.49		

1990 年重点企业主要技术经济指标

(一) 质量 指 标

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年同 期增减%
			平均	其中:12 月	
一、煤炭工业					
商品煤灰分	%	19.56	18.25	18.37	0.24
商品煤含矸率	%	0.62	0.08	0.07	-0.01
洗精煤灰分	%	9.62	10.29	10.23	0.04
洗精煤含水率	%		10.99	11.06	0.00
二、石油工业					
油田外运原油含水率	%	1.02	0.41	0.29	-0.03
油气田外输天然气含硫量	mg/m ³		133.17	154.19	7.09
三、电力工业					
周波合格率	%		99.58	99.49	6.70
四、冶金工业					
生铁合格率	%	99.87	99.95	99.97	-0.02
平炉钢锭合格率	%	99.29	98.67	98.89	-0.22
电炉钢锭合格率	%	98.59	99.44	99.35	0.00
侧吹转炉钢锭合格率	%	99.23	99.40	99.47	-0.14
顶吹转炉钢锭合格率	%	99.27	99.41	99.43	0.13
连铸坯合格率	%	98.72	99.44	99.52	0.16
钢材合格率	%		98.61	98.53	-0.16
焦炭灰分	%		14.26	14.11	-0.12
焦炭硫分	%		0.66	0.64	0.00
焦炭抗碎强度(M40)	%		76.64	76.67	0.33
焦炭耐磨强度(M10)	%		8.13	8.11	-0.05

续表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12月		比去年同 期增减%
			平均	其中:12月	
铁精矿品位	%		62.51	62.38	-0.12
五、有色金属工业					
铜精矿品位	%	15.75	21.61	22.11	0.05
铅精矿品位	%	64.65	62.01	60.96	-0.16
锌精矿品位	%	51.80	48.97	49.77	-0.62
镍精矿品位	%	4.82	6.02	6.02	-0.03
钨精矿品位	%		68.92	70.06	0.18
锡精矿品位	%	51.35	43.21	42.15	0.14
钼精矿品位	%		46.65	45.55	0.49
六、化学工业					
磷矿石品位	%	26.84	29.70	29.82	0.20
普钙有效磷含量	%	12.50	15.33	15.65	0.45
电石发气量	升/公斤	288.00	292.92	288.52	1.07
隔膜液碱合格率	%	99.52	100.00	100.00	
聚氯乙烯合格率	%	99.00	99.67	99.72	0.13
轮胎合格率	%	99.85	99.75	99.75	0.00
氯丁橡胶一级品率	%		96.83	97.76	-3.17
硫铁矿品位	%		33.45	32.98	-1.01
七、石油化学工业					
石油产品质量合格率	%	99.90	99.99	99.98	0.01
高压聚乙烯合格率	%		98.04	96.79	-0.41
低压聚乙烯合格率	%		98.14	99.54	-0.10
顺丁橡胶一级品率	%		99.29	99.02	0.58

续表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年同 期增减%
			平均	其中:12 月	
丁苯橡胶(软胶)合格率	%		99.87	99.89	0.02
八、医药工业					
阿斯匹林优级品率	%				
磺胺甲基异恶唑优级品率	%				
维生素 B1 优级品率	%				
青霉素钠盐优级品率	%				
红霉素优级品率	%				
九、建材工业					
熟料平均标号	号		604.00	611.00	1.00
出厂水泥合格率	%	99.99	100.00	100.00	0.01
平板玻璃一级品率	%	68.06	70.02	72.87	-0.20
十、森林工业					
锯材特等、一等品率	%		60.30	68.10	-3.00
胶合板一、二等品率	%		80.50	79.40	-2.10
纤维板一、二等品率	%		90.10	81.50	3.00
刨花板一、二等品率	%		50.60	33.30	7.80
十一、纺织工业					
粘胶纤维正品率	%		97.74	98.38	0.12
涤纶纤维正品率	%		97.93	97.96	0.25
维纶纤维正品率	%		99.43	99.20	0.42
腈纶纤维正品率	%		98.12	99.16	-1.29
纱一等一级以上品率	%	95.20	98.86	99.15	-0.04
布入库一等品率	%	97.40	95.85	96.03	-0.97

续表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年同 期增减%
			平均	其中:12 月	
纯棉印染布入库一等品率	%		86.83	88.85	-8.72
涤棉印染布入库一等品率	%		83.97	84.70	1.34
精纺毛织品入库一等品率	%	95.82	92.29	92.73	-1.71
粗细毛线入库一等品率	%	98.45	94.14	92.99	-0.49
针织绒线入库一等品率	%		93.44	93.18	-0.05
成品绸入库一等品率	%		83.11	82.75	1.08
十二、轻工业					
新闻纸成品率	%	95.46	93.86	93.79	-0.05
凸板纸成品率	%	90.07	91.53	91.69	0.70
纸袋纸成品率	%	97.76	96.90	97.27	-0.05
缝纫机质量分	分	85.88	93.01	93.39	0.52
自行车质量分	分	89.61	90.21	90.57	-0.36
手表质量分	分	83.50	93.32	92.86	0.24
灯泡综合合格率	%	90.00	87.58	89.48	-0.88
手电池平均间歇放光时间	分钟	1029.00	667.50	646.52	-17.72
出口陶瓷合格率	%		71.26	74.88	0.36
重革合格率	%	99.93	98.47	98.30	-0.83
轻革合格率	%	99.07	98.81	98.77	0.27
聚乙烯地膜合格率	%		98.14	98.48	-0.10
电冰箱一次合格率	%		92.21	94.78	-0.02
电风扇一次合格率	%		90.61	91.59	0.37
双缸洗衣机一次合格率	%		91.01	91.10	0.77

续表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年同 期增减%
			平均	其中:12 月	
十三、机械工业					
※品种抽查合格率	%		99.43		0.17
※品种一等品率	%		68.76		-4.68
铸铁件废品率	%	6.70	7.78	7.00	0.03
十四、电子工业					
彩色电视机(14"、18")	%		99.11	99.46	0.62
日抽样批次合格率					
黑白电视机(12"、14")	%		99.25	99.71	0.57
日抽样批次合格率					
收录机(立体声)	%		95.21	95.21	5.84
日抽样批次合格率					
彩色显像管(18"、22")	%		87.65	87.68	2.59
成品率					
电视机用集成电路成品率	%		63.15	52.93	6.63
铝电解电容器(30V)	%		94.83	93.43	-1.10
合格率					
碳膜电阻(1/8W)	%		90.59	86.88	12.23
合格率					
三极 DG—79.80 成品率	%		65.69	75.99	12.07
十五、船舶工业					
船舶 X 光片一次合格率	%		91.01	87.20	2.16
评级项目一级品率	%		94.94	96.03	1.19
成品一次交验合格率	%		94.31	98.83	-0.69
主要零件一级品率	%		96.36	95.47	-0.46