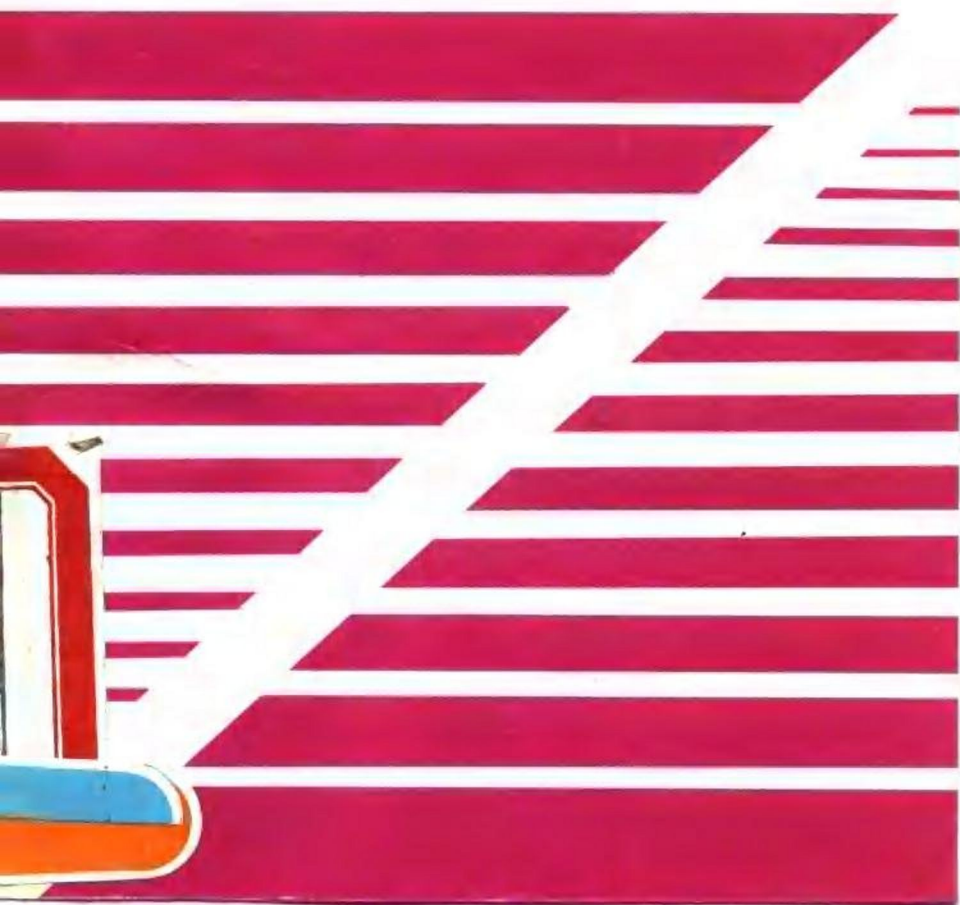


中国现代企业六共制模式

王中蕃 著



中国现代化企业
经营管理学

中国现代企业六共制模式

王中蕃 著

印刷工业出版社

(京)新登字 009 号

内 容 提 要

本书论述了中国现代六共制企业的组建理论根据及经营、管理理论。对国有企业、集体企业的经济体制改革,具有参考意义。

图书在版编目(CIP)数据

中国现代企业六共制模式/王中蕃著. —北京:印刷工业出版社,
1994. 11

ISBN 7-80000-178-4

I. 中… II. 王… III. 企业经济-经济体制-中国-现代 N. F279. 21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(94)第 13394 号

中国现代企业六共制模式

王中蕃 著

印刷工业出版社出版发行

(北京复外翠微路 2 号 邮政编码: 100036)

北京 1201 印刷厂印刷

各地新华书店经售

*

787×1092mm 1/32 印张:4.125 字数:93 千字

1994 年 11 月第一版 第一次印刷

印数:1—3500 册 定价:5.50 元

前 言

——献给欲走出困境的国有和集体所有制企业的几句话

探索创立中国现代化企业经营管理学和有中国特色社会主义现代化企业六共制模式,是社会主义革命建设开始以来我的一个夙愿。经过几十年的努力,现在它终于同读者见面了。

党的十一届三中全会以后,党中央提出了建设具有中国特色社会主义,全面开创社会主义现代化新局面的战略目标。使我们深刻认识到这样一个问题:要实现社会主义现代化就必须紧紧抓住企业这个基本的实体环节。只有使企业和企业管理现代化,并创出中国现代化企业经营管理学,以及培养提高国家和企事业单位管理者、体脑力劳动者的能力和素质,并建成工人阶级、劳动人民又红又专的产业大军,才能适应当代新时期的任务、条件和环境的要求,高效率地发展社会生产力,创造性地实现社会主义现代化。详细点讲:就是在建立社会主义市场经济的前提下,以社会主义公有制经济形式为主体、主导,其它经济形式为补充,建立与完善社会主义生产方式与组织管理方式。在提倡竞争、反对垄断、竞优、择优、优化组合竞争中,促使尖端高新科技产业化、工业化、社会化、商品化、集团化、管理现代化,大生产联合起来的社会主义的现代化经济实体。即建立与完善由国家、生

产单位和体脑力生产劳动者三结合的,活劳动与物化劳动以社会主义股份制加以界定清楚,并在此基础上实行三兼顾、三投入、三积累与消费的生产分配方式,从而组成为社会主义的资产共同占有、共同经营、效益共享、风险共担、盈亏成果共计、共同富裕的具有中国特色的社会主义现代企业六共制经济模式的实体。这是我国当前政治经济和国有、集体经济深化改革、走出困境,立于不败之地,巩固发展下去的核心和根本问题所在。因其本质是建立与完善起社会主义社会体脑力劳动者,在社会主义企业中,必须具有的主人翁地位和自主、自立的支配个人劳动生存与发展的物质条件的权利和义务。即在企业中据有相应的劳动保证发展股金的基金制和社会劳动保险制。这是根本区别于资本主义无产者受雇佣的打工制的生产方式和传统的社会主义生产方式的。

办企事业的同志们、朋友们,读者们,你若怀着欲求一夜间成为百万富翁暴发户的愿望来读这本书,则一定要失望的。因为办社会主义企事业,不可能有这种事。即使偶尔出现了并红火一时,也只能昙花一现,它注定是短命的。凡怀有在建设有中国特色社会主义四个现代化中为后世子孙创功立业决心的人,则请你下定决心认真读读此书。它会给你提供许多有益的启迪和理论、方法、方式、手段与实际经验。你如能够把这些启迪创造性地深化下去,你的企事业一定會在艰苦奋斗、勤俭创业的不断创新中走出困境,永远立于不败之地,持续、持久地巩固发展下去。

在办企事业或读此书过程中,在建立现代化企业经营管理中,如你遇到经营决策、基础管理、方法管理、组织管理、产品项目、生产、工艺技术、市场销售、六共制经济模式等等现代化企业

的管理问题和难题,欲走出困境,立于不败之地,竞优、竞争于国内外企业之林,本书编委、编者、作者愿为你提供服务、咨询,解决种种问题。

本书第五部分“现代企业共享经济模式实例”是珠海市西部工业区提出的经济模式,其它省、市、县企业也有同类实例。因文稿迄今尚未到齐,故待各地文稿到齐后,另编一册,以享读者。同时希望凡有有关这一类实践的经济模式实例的国有、集体所有制的企业踊跃投稿。

王中蕃

1994年7月20日

来稿请寄:北京西城区三里河二区甲一号
(邮编:100075)

目 录

第一部分	中国现代化企业经营管理学与现代企业六共制模式.....	(1)
第二部分	论创立有中国特色社会主义企业现代化经营管理学 ——关于坚持走有中国特色社会主义企业现代化成功道路之我见	(27)
第三部分	论建设有中国特色社会主义现代化企业的建设与改革的核心问题	(93)
第四部分	论创立有中国特色社会主义现代企业六共制模式.....	(106)

第一部分 中国现代化企业经营管理学与现代企业六共制模式

中国特色社会主义现代企业六共制模式简称为六共制模式。它是在研究探索中国现代化企业经营管理学过程中产生的成果。所谓六共制模式,就是以国家、生产单位、具有主人翁地位的体脑力劳动者三者兼顾,将三者投入企业的活劳动与物化劳动,以社会主义股份制形式界定清晰,使其联合组成为股份有限或有限责任公司的企业资产共同占有,共同经营、共计盈亏成果、利益共享、风险共担、走共同富裕道路的社会经济模式。它是构成《中国现代化企业经营管理学》的一个组成部分。

《中国现代化企业经营管理学》是研究探索中国特色社会主义企业现代化经营管理理论与实践的一门管理科学。它是具有中国特色社会主义企业现代化的经营管理科学。为了区别,特将一般管理科学和中国现代化企业经营管理学的含义概述如下:

管理科学是研究人类对主客体实物运动、发展与转化管理活动中的规律及其应用的一门学科。它是一门综合性的边缘科学。管理科学以定性、定量相结合的方法,运用先进的技术手段研究管理艺术与解决管理问题。

管理科学既是一门科学,它必然使所管理的对象达到最

优的发挥其效能、效率、效果和效益的目的。因此它可以为社会、国家、企事业有关政策的制定和重大战略与策略的决策及管理提供科学的依据和方法。但不可忽视的一点,是它具有两重属性:即具有自然属性,也具有社会属性。不同的社会制度、目的、目标、任务,必然会产生不同的服务目的、效能、效果、效益和手段。所以我们提出要实现中国特色社会主义现代化,必需创出中国特色社会主义现代化经营管理学,为我国社会主义四化建设服务。基于这种观点,从1980年起我们即开始探索中国现代化企业经营管理学理论并进行实践。

什么是社会主义,这是探索创立中国现代化企业经营管理学不能不研究和搞清楚的一个问题。然而要探索研究和搞清楚这一问题,便不能不运用马列主义的辩证唯物主义和历史唯物主义观点把资本主义研究透。这样才能有区别的借鉴、吸取其精华、去其糟粕、创造性地创立中国现代化企业经营管理学。

什么是社会主义,贫困落后的社会当然不能是社会主义;但是只是富裕的,特别是贪婪、自私、诈骗、豪夺、暴力、动乱、两极分化的社会,更不是社会主义。

我国四十多年来始终把马克思主义的普遍真理同中国国情实际结合起来,走自己的路,建设中国特色社会主义,其间虽经曲折,但终于探索出建设具有中国特色社会主义现代化道路的理论 and 思路。明确了什么是社会主义,怎样实现社会主义。

什么是社会主义。解放生产力,发展生产力,消灭剥削,消除两极分化,达到共同富裕,最终发展为共产主义社会,这是社会主义的本质,这是社会主义的总概括。

怎样实现社会主义的本质,即怎样实现有中国特色社会

主义的本质问题。我国探索出的思路：就是坚持以正确处理人民内部矛盾问题的理论为指导，正确区别处理和解决社会主义社会基本矛盾和主要矛盾；坚持一个中心两个基本点的基本路线；坚持无产阶级革命专政；坚持两个文明一起抓，两手都要硬；坚持以一百年时间分三步走把我国建设成为现代化富强、民主、文明的国家；坚持以社会主义公有制经济为主体、主导，其他经济为补充的经济基础，建立起社会主义六共制经济模式；提倡竞争，反对资本主义、封建残余、官僚主义式的垄断，实现高、尖、新科学技术产业化，工业化，产业工业管理现代化、集团化、社会化、跨国化、大生产联合起来的社会主义社会生产方式与管理方式，形成全社会和全国性的联合经济集团、经济群体的管理体系。即其生产、分配、流通、交换、消费与积累均需满足社会、国家、消费者需要，并依照民主与法制、政策与纪律规范思想行为下的社会经济实体。在此体系下，以自觉运用价值法则和有计划按比例发展的经济法则，在社会主义计划、商品、市场经济机制下，提倡竞争，反对资本主义、封建残余、官僚主义和以权谋私、钱权交易、封闭垄断，实行社会主义竞优、择优组合的联合和宏观、中观、微观的政策计划调控，发展生产、满足社会需要，各尽所能、按劳分配，达到长、中、短期生产目的、目标任务的实现。在思想、政治、文化上，实行两个文明同步发展，最终建成共同富裕的富强、民主、文明的社会主义现代化国家，为社会主义持续发展打下牢固基础，进而发展为各尽所能、按需分配的共产主义社会。这就是社会主义的本质和实现其目的、目标、任务的道路、路线、政策、战略的总思路；也是创立中国现代化企业经营管理学的目的、目标、任务的总思路、总思想。中国现代化企业经营管理学，就是为实现这一目的、目标、任务发展起来的学科。

创立中国现代化企业经营管理学,这是我自从事企业管理工作三十多年来的一个夙愿。为什么要创立中国现代化企业经营管理学?多年来社会主义革命、建设和管理企业实践中的成功和曲折经验告诉我们,如果一个政治经济工作者和企业经营者,不懂政治经济学和企业经营管理学,犹如当年革命战争年代的军政指挥员,不懂军事科学,特别是不懂中国革命战争军事科学一样,跟着经验走,凭经验办事,或照抄照搬国外办法,那种指挥员只会吃败仗,不会运筹帷幄指挥人民军队战胜敌人。这种教训在指挥革命战争中和搞社会主义革命、建设,办经济及办企业中,我们不是吃过了很多苦头吗?所以,我认为建设中国特色社会主义,走自己的路,不创立中国特色社会主义企业现代化经营管理科学不行。这是实现中国特色社会主义现代化的客观需要。它必然要随着我国社会主义革命、建设进程而发展起来。事实上这门学科在我国转入社会主义革命、建设时期,广大体脑力劳动人民群众在我国革命、建设的实践中,早已创造出大量、丰富的理论和经验,例如,鞍钢宪法精神、大庆的企业管理经验,以及改革、开放以来,借鉴吸取国外现代先进科学技术和现代管理理论、方法、手段同我国优良的管理文化传统结合起来办经济、办企业的一些优良企业提出的本企业的管理理论和经验。我们只是运用马列主义、毛泽东思想原则、原理,通过理论与实践探索把这些优良、丰富的理论和经验加以整理,形成有中国特色社会主义现代企业管理学。因此,它的形成是人民群众智慧的产物,是劳动人民实践的产物,是国家、生产单位、生产者个人三者联合起来,三兼顾生产与分配方式和现代企业及现代管理制度结合完善的产物。它的理论与实践的基础,是以坚持马列主义、毛泽东思想为指导,以党的基本路线为指针。它以建设

中国特色社会主义为目标,以社会主义政治经济和优良的管理传统为内涵,以现代科技和现代产业管理制为方法,以社会主义的本质是解放生产力,发展生产力,消灭剥削,消除两极分化,最终达到共同富裕并持续巩固、发展为目的。在自觉运用价值规律的计划、商品市场经济机制运行下,在政治体制、经济体制和企业体制深化改革下形成发展起来。它的社会经济实体形态必然是要实现社会主义公有制主体、主导下的高、尖、新科技产业化、工业化,产业工业管理现代化、股份化、社会化、国际化大生产的六共制的经济实体和现代管理制度。该实体的构成模式是以社会主义股份制形式界定清晰各投入者有形资产和无形资产的所有权,联合组成为资产共同占有、共同经营、共享、共担、共计生存与发展经营盈亏成果、走共同富裕道路的中国特色社会主义现代化企业六共制经济模式和有中国特色的企业现代化组织管理方式,即我们多年来探索并称之为《中国现代化企业经营管理学》。总之,我创立中国现代化企业经营管理的夙愿,就是为探索社会主义社会生产方式及其生产目的、性质、任务、投入产出与分配方式的经营组织与管理的理论与实践。以此达到社会主义社会中当家做主人的全社会体脑力劳动者走向共同富裕发展的道路。细一点讲:它就是研究社会主义公有制下的促使科学技术产业化、工业化,产业工业管理现代化、社会化、集团化,自觉运用价值规律,在社会主义市场经济机制运行下,坚持政治挂帅、思想领先、加强工人阶级及共产党领导的政治经济、思想文化、路线政策在企业的保证监督的核心作用,行政的组织管理指挥的实施作用,群众的民主管理和监督作用。在民主与法制、群众路线、加强思想政治工作和科学规范化的管理下,不断提高劳动者当家做主人的社会主义觉悟、自主性、创造性、组织纪律

性。有计划按比例、有调控的发展生产、满足需要、各尽所能、按劳分配,在以社会主义股份制方式联合组成六共制的经济实体的生产方式与组织管理方式营运下,达到共同富裕发展的道路。最终发展为共产主义社会。

我国正转入深化改革,实现有中国特色社会主义现代化,建立社会主义市场经济和现代企业制度时期。本书是从理论与实践上系统的探索论述了这一目标任务的实现。它是一本由理论与实践的总结而形成的中国现代化企业经营管理学。它是探索、研究、建设有中国特色社会主义社会的国家与企事业单位组织与管理的一门学科,并提出了可以操作的社会经济模式——即中国特色社会主义现代企业六共制模式。

中国现代化企业经营管理学理论与实践的内容包含在下列四本书中:一是宇航出版社出版的《中国企业经营管理现代化理论与实践》一书,书中提出要建设有中国特色社会主义及现代化企业,就必须同时、同步创出与其相适应的现代化经营管理学和建设起一支工人阶级、劳动人民的体脑力劳动者、又红又专的产业队伍的总论,同时阐明了中国现代化企业经营管理学的九个基本理论:即基础管理论、决策管理论、现代方法管理论、生产经营组织与分配管理论、优良传统管理论、科学进步与发展管理论、经济法制管理论、企业外部环境运营机制管理论、社会主义市场经济运行管理论;二是浙江人民出版社出版的《中国企业现代化经营管理理论与实践》论文集,在总论、上下编中提出建设与完善社会主义现代化社会、国家、企事业制度和现代企业管理制度的理论与实践思路;三是这本印刷工业出版社出版的《中国现代企业六共制模式》;四是印刷工业出版社出版的《中国企业规范化管理新论》。由以上四本书,组成《中国现代化企业经营管理学》。

我们创立《中国现代化企业经营管理学》是从探索有中国特色社会主义企业经营管理现代化理论与实践开始的。是经过十多年来,上百个企业、上千多个人次总结、学习、研讨国内外现代管理理论与实践的经验而形成的。

其发展过程如下:1980年在成立中国经营管理研究会前后,在学习党的十一届三中全会以来制定的一系列方针、政策中,特别是在学习邓小平同志十二大开幕词中提出的把马克思主义的普遍真理同我国的具体实际结合起来,走自己的路,建设有中国特色社会主义,这就是我们总结长期历史经验得出的基本结论。这一精神给我们极大启迪,我们认为我国要建设有中国特色的社会主义,实现社会主义现代化,必须紧紧抓住企业这个基本的实体环节,只有使企业这个实体环节管理现代化并建立与完善起与之相适应的生产关系与生产力,上层建筑与经济基础的生产方式与组织管理方式的模式,并创出有中国特色的企业现代化经营管理学,提高企业管理者和体脑力劳动者的积极性、创造性及其能力和素质,培养出千千万万社会主义的企业家、劳动者,才能适应当代新历史时期的任务、条件和环境的要求,高效率地发展生产力,创造性地实现社会主义现代化,建设有中国特色社会主义。由此,我们把它定为办研究会的宗旨。因而,我们从1980年12月在广州成立中国经营管理研究会起,就以马列主义、毛泽东思想为指导,以坚持四项基本原则为前提,从中国的国情实际出发,学习总结我国建设的历史经验和经营管理优良传统,借鉴吸取国外先进的科学技术和现代经营管理方法,力图在建设有中国特色社会主义现代化实践中创出中国特色企业经营管理现代化的理论与模式。

从1980年开始到1993年春,经过12年的探索研究编成

论文集式的《中国现代化企业经营管理学》。

探索创立《中国现代化企业经营管理学》的理论论据,是坚持运用马克思的辩证唯物主义和历史唯物主义观点,通过对国际社会主义革命与建设七十多年来,特别是我国四十多年来的理论与实践的探索和正反面经验的研究分析,比较当今世界两种社会制度发生与发展的必然前途和命运;认识资本主义社会基本矛盾的社会发展的必然消亡和社会主义社会基本矛盾和社会发展必然代替资本主义社会的必然性;而又必然形成适应社会主义社会的生产关系与生产力、上层建筑与经济基础的生产方式与组织管理的社会主义社会制度;最终必然发展为共产主义社会的唯物史观的观点,创立社会主义企业的经营管理的理论并付诸实践。兹将理论与实践的经验论述如下:

马克思曾把未来社会的个人所有制,确定为“联合起来的社会个人的所有制”。经我国四十多年来社会主义革命建设实践的探索,已把它由理论化为实践模式。这是马克思对社会主义生产方式的论断,为我国社会实践验证了的真理。

毛泽东主席在《关于正确处理人民内部矛盾的问题》一文中指出:“马克思的哲学认为对立统一规律是宇宙的根本规律。这个规律不论在自然界,人类社会和人们的思想中都是普遍存在的。矛盾着的对立面又统一又斗争,由此推动事物的运动和变化”。又说:“在社会主义社会中,基本的矛盾仍然是生产关系和生产力之间的矛盾,上层建筑和经济基础之间的矛盾。”并在一次对省市自治区党委书记的讲话中指出:“斯大林在一个长时间里不承认社会主义制度下生产关系和生产力之间的矛盾,上层建筑和经济基础之间的矛盾。直到他逝世前一年,才吞吞吐吐地谈到了,说如果政策不对,调节得不好,是要

出问题的。但是,他还没有把社会主义制度生产关系和生产力之间的矛盾,上层建筑和经济基础之间的矛盾当作全面性的问题提出来。他还是没有认识到这些矛盾是推动社会主义社会向前发展的基本矛盾。他以为他那个天下稳固了。我们不要以为天下稳固了,它又稳固又不稳固。”这是毛泽东主席对社会主义革命和社会主义建设时期的社会主义社会基本矛盾及这一矛盾是推动社会主义社会向前发展变化的运动力的论点。

邓小平同志在武昌等地谈话要点指出:“一定意义上说某种暂时复辟也是难以完全避免的规律性现象。一些国家出现严重曲折,社会主义好像被削弱了,但人民经受锻炼,从中吸取教训,将促使社会主义向着更加健康的方向发展。因此不要惊慌失措,不要认为马克思主义就消失了,没用了,失败了,哪有这回事!”这是马克思哲学的实事求是认识的论断。

毛泽东主席和邓小平同志对社会主义革命建设的社会基本矛盾和推动社会运动、变化的推动力及可能出现的曲折,和出现曲折后的论断基本是相同的,是马列主义、毛泽东思想的论断。

邓小平同志在武昌等地的谈话要点中还说“社会主义的本质是解放生产力、发展生产力,消灭剥削,消除两极分化,最终达到共同富裕。”这是邓小平同志对社会主义社会本质的论断,是马列主义、毛泽东思想的论断,是唯物史观的论断。社会主义的本质,是实现社会主义公有制的民主、平等、自由的价值观;它是社会主义公有制下的集体主义的个人独立自主性;它是以公为主,以社会化,大生产,发展生产、满足社会需要为生产目的,以各尽所能、按劳分配为分配原则,它既有竞优择优教育提高,又有有计划、按比例、有调控的发展生产,满足需

要,最终达到共同富裕的发展道路,进而发展为共产主义社会。资本主义的本质是实现资本主义的私人占有制的个人主义的私人私欲的独立、自由性;它的社会化生产是以私为主,以最大利润为生产目的,以剥削雇佣劳动、损人利己、损公肥私、自由竞争、社会无政府状态的的生产为手段,必导致两极分化,走上少数人私有独占垄断、多数人贫困、对立斗争的经济格局,而使得其自身难以解决其社会的本质矛盾,最终发展必然为社会主义所代替。这是两种社会制度的本质必然的发展。在国际共产主义运动中,在社会主义革命建设中,在理论与实践认识上这是长期没有得到解决的一个根本问题,它长期困扰着我们事业的发展。通过国内外失败和成功的斗争,今天在理论和实践认识上我们对此取得了共识,故而说它是马列主义、毛泽东思想的论断,是唯物史观的论断。唯物史观告诉我们,任何社会的代替都是只有通过矛盾着的对立面又统一又斗争,才能解放生产力,才能发展生产力,只有社会生产力的大解放,建立起与社会相适应的生产关系和上层建筑,才能取得比被其代替的社会更具有命力和生机勃勃的巩固与发展。社会主义社会代替资本主义社会也不例外。社会主义只有在对立统一斗争规律中建立起与之相适应的优于资本主义的生产关系,建立社会主义生产方式与组织管理方式、运行方式与运作方式和上层建筑,促进生产力大解放,才能推动社会主义社会现代科技不断进步,促使生产力巨大发展和思想、政治、文化的巨大进步。同时实践告诉我们,在生产力不断的大解放、大发展和思想、政治、文化不断的大进步,在新的社会制度还不完善时,随着社会主义革命、建设、改造、改革、开放的发展而发展,必然会引发出社会主义基本矛盾对立斗争的出现,必然要坚定地坚持人民民主专政,坚持民主与专政、民主与法