

振兴中华之路

——改革的颂歌

名誉主编：沙 洪

主编：阮波 王纪宽 庄凯勋

中国展望出版社

振兴中华之路

——改革的颂歌

名誉主编：沙 洪

主 编：阮 波

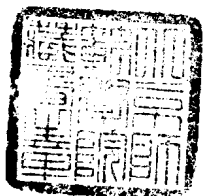
王纪宽

庄凯勋

首都师范大学图书馆



21014162



中国展望出版社

一九八五年·北京

1014162

振兴中华之路

——改革的颂歌

名誉主编：沙 洪

主 编：阮 波

王纪宽

庄凯勋

中国展望出版社出版

（北京西城区太平桥大街4号）

北京市朝阳区展望印刷厂印刷

北京市新华书店发行

开本787×1092毫米 1/32 12.5印张

270千字 1985年2月 北京第1版

1985年2月第1次印刷 1—50,000册

统一书号：4271·091 定价：1.70元

前 言

在中国大地上，以加速社会主义现代化建设为目标的改革，正在成为一股不可逆转的历史潮流，澎湃汹涌，奔腾向前。

我们党多次指出，要实现四个现代化，就要改革，不改革，四化就没有希望。邓小平同志就十分尖锐地指出，“如果现在再不实行改革，我们的现代化事业和社会主义事业就会被葬送。”（《邓小平文选》第140页）

从这个意义上说，只有改革，才是实现振兴中华这一崇高目标的道路。本书取名《振兴中华之路》，就是这个意思。书中汇集了十八个勇于改革的先进典型和二十八个锐意进取的开拓者的事迹。他们不过是浩浩荡荡改革大军中的几名战士，几个连队。然而，他们站在历史潮流前头，代表着时代的主流和社会发展的方向。

改革者决不是没有缺点的完人，更非与尘世隔绝的神仙。他们也不象一些文学家笔下描绘的那样，都是慷慨陈词的风云人物。改革者具有这样的气质和特征：

——他们都有一颗为祖国四化事业献身的炽热的心，有着通过改革冲破束缚生产力发展和社会进步老框框的坚定决心和强烈欲望；

——他们具有长远的战略眼光和敢冒风险的胆略，在困难面前不动摇，在挫折面前不气馁；

——他们如饥似渴地学习现代科学技术知识，汲取新的先进经营管理经验作为营养，并尽可能在本职工作中加以运用，开创新的局面；

——他们总是脚踏实地，埋头苦干，兢兢业业，艰苦奋斗，力图使每一步改革措施落到实处，把群众的眼前利益和长远利益结合起来。

生活表明，不论在哪个时代，社会改革总是由个别人先打头阵，先来破题的。克服困难，推进改革，又总是从少数先行者开始，然后逐步扩展。我们党内目前并不存在反对改革的势力。对改革的认识有前有后，觉悟有早有迟，乃是十分正常的现象。因此，发生在当前中国社会的改革，并没有象过去的政治运动那样，划什么线，排什么队，而是千百万群众前前后后地、一浪推一浪地共同前进。

前几年农村改革的成功，既为城市改革提供了前提和经验，又向城市提出了挑战。因此，城市改革已成为全国经济工作的中心环节。本书的主要内容，是反映工厂、商店、教育和研究机构等城市改革情况的，也有少数关于农村深入改革的事例。城市改革比农村改革要复杂得多，特别是某些敏感问题，如工资、物价、人事制度等，书内提供的材料仅仅具有试验性质，旨在打开思路，启发思考。因此，既不必不区别情况全部照搬，也无须求全责备。这是需要向读者说明的。

书内文章的体裁，以通讯居多，也有调查报告、新闻报道、报告文学等，主要取于各地报刊，少数则选自本社的征文，这在每篇文章后面都加以注脚。这些文章在编入本书时

略有删改。由于时间仓促，编者水平不高，编选不当之处在所难免，敬希读者指正。同时，编者谨向这些报刊、征文单位以及文章作者表示衷心的感谢！

阮 波

一九八四年国庆节

目 录

前 言	(1)
-----	-----

上篇 勇于改革的先进集体

一、首钢人的改革之路	(3)
二、深圳的建筑业是怎样改革的?	(18)
三、风雨共青路	(29)
四、上海交大管理改革见闻	(45)
五、“力”的辩证法	(64)
——株洲市电子研究所见闻	
六、哈尔滨铁路局减速顶研究中心在改革中前进	(70)
七、常州市对经济体制改革的初步探索	(81)
八、他们站在改革的前列	(91)
——福建城市经济改革领导纪事	
九、改革者的锋芒	(96)
——记新港船厂领导班子	
十、成功的实验,大胆的探索	(107)
——北京光学仪器厂经济体制改革的调查	
十一、奇迹是怎样出现的?	(114)
——来自石家庄市造纸厂的报告	
十二、广州白云山制药厂靠什么起飞?	(122)

十三、敢闯不停步 踩出黄金路	(129)
——江西余江工艺雕刻厂改革纪事	
十四、山东塑料试验厂坚持改革三年巨变	(136)
十五、城市流通体制改革的突破口	(144)
——重庆工业品贸易中心	
十六、大西北的蓓蕾	(149)
——记兰州市蓓蕾百货商店	
十七、聚珍宫的开拓	(156)
——记北京工艺美术服务部的经营改革	
十八、在“一包三改”中腾飞	(163)
——记江苏省无锡县堰桥乡的改革	

下篇 锐意进取的开拓者

一、步鑫生的“上下内外观”	(173)
二、王亚忱精神	(185)
三、钢管厂长王泽普	(194)
四、治厂之道	(204)
——福州铅笔厂厂长龚雄改革纪实	
五、开拓型厂长张洁世	(215)
六、王峻与窗口经济	(223)
七、开拓者之歌	(232)
——记星光机器厂厂长王焚官	
八、一个改革者的“构思”和追求	(240)
——记开封太阳能电池厂厂长张凤礼	
九、新闻人物王朝运	(250)
——记一位勇于开拓前进的企业党委书记	

十、勇于追求 敢于探索·····	(262)
——记白城市服装厂党委书记王永江·····	五十二
十一、“毛遂”志·····	(271)
——记齐齐哈尔市变压器厂厂长杨世光·····	六十二
十二、改革使企业长上起飞的翅膀·····	(277)
——记蚌埠酒厂厂长张炳义·····	六十七
十三、开拓者的追求·····	(286)
——记济南第一机床厂顾问原厂长朱锡泉·····	
十四、企业党委书记的历史责任·····	(299)
——记仲跻煜的三件事·····	
十五、鲁冠球成功之路·····	(308)
十六、一个朝气蓬勃的青年改革者·····	(317)
——记春雷电讯厂厂长祝均一·····	
十七、改革者的经营韬略·····	(323)
——记上海合成洗涤剂五厂厂长石奇宏·····	
十八、厂长·闯将·实干家·····	(326)
——记武汉空军盐厂厂长任善纪·····	
十九、新局长的使命就是搞改革·····	(331)
——记新上任的北京市卫生局长孙衍庆·····	
二十、为国为民 勇于开拓·····	(337)
——记北京市妇联主任李钢钟·····	
二十一、“两平方公里上的改革试验”·····	(342)
——访深圳经济特区蛇口工业区总指挥袁庚·····	
二十二、不寻常的一年零九个月·····	(347)
——记李明珠来到阜平县以后·····	
二十三、解大胆·····	(352)

——记获鹿县委书记解青林的事迹

- 二十四、胶东新星…………… (355)
- 二十五、陈刘村一宝…………… (365)
- 二十六、“史三万”粮里淘金…………… (372)
- 二十七、农民企业家曹胤祥…………… (375)
- 二十八、安徽领导人和“傻子瓜子”的经营者…………… (380)

上 篇

勇于改革的先进集体

11

11

首钢人的改革之路

董 维 袁梦德 张风山

朋友，你到过北京首都钢铁公司吗？

如果你到了首钢，一定会感到，那奔流的铁水，仿佛正在倾吐炎黄子孙千年的夙愿；那璀璨的钢花，俨然是在展现中华古国振兴的雄姿。

真的，你一定会感觉到这一点！

谁曾见过中国的冶金专有技术出口到西方？！最早发明冶铁术的中华民族，创造了宝刀埋在地下两千年出土依然削铁如泥这样的奇迹，却被帝国主义列强用钢铁制造的洋枪洋炮奴役了一个多世纪。然而，1980年10月和次年春天，首钢先后向卢森堡鲍尔·沃士公司和英国戴维公司出售了两项专有技术。世界许多工业集团将惊异的目光投向了首钢！

谁曾见过一个北洋政府时期开办的老企业焕发出这样的青春：首钢在同行业55项主要可比经济指标中，夺得了32项全国冠军，其中6项达到国际先进水平！

首钢人怎么能做到这一点？

因为他们率先走上了一条中国工业发展的改革之路！

进军号是怎样吹响的

1981年5月，首钢一间大会议室里，首钢党委正召开一

个全公司7万多名职工密切关注的党委扩大会。

主持会议的是60开外、身材魁梧的党委书记周冠五。他铿锵有力地说，“我们首钢是从1979年开始进行体制改革试点的。实践证明企业扩大自主权，明确了企业对国家承担的经济责任，经济效益明显提高，我们已连续两年实现利润平均每年递增20%以上，这是了不起的成绩。在企业与国家的关系上，我们打破了吃大锅饭的被动局面。同志们，这是我们搞工业摸索了30多年科学地迈出的第一步啊……”

周冠五和他的战友们非常清醒，个人是没有什么回天之力的，是我们英明的党中央吹响了改革的进军号，改革的洪流奔涌了起来。

这一步迈得何等勇敢，何等不易！周冠五微微舒展开他那布满皱纹的额头，象是为辞送饱尝了30年企业曲折之路的甘苦而深感庆幸。

“吃大锅饭”，这在中国是人人皆知的一句话。它指的是在企业和国家的关系上，企业的固定资金和一部分流动资金都由国家无偿拨给，企业的利润和折旧费，都要上缴国家，企业的盈亏都由国家“统一包下来”。

因为“吃大锅饭”，拥用7万多职工的首钢，招工时有根据生产需要选择男女性别的权力，更没有辞退一个不合格的职工的权力。

因为“吃大锅饭”，年产值10亿元的首钢，竟连添一台400元的小马达的权力也没有。

因为“吃大锅饭”，十里钢城的首钢，还躺着喘大气的清朝时代留下的老式汽轮机。只有1.65%的折旧费，设备更新需要60年。

.....

天大的笑话，由于“吃大锅饭”，年年亏损的企业，却可以得到国家的补贴，企业的负责人并不在经济上、法律上负任何责任。这样办企业哪来活力，职工哪来热情，社会主义生产怎么能迅猛发展？周冠五啊，在抗日战场上打破过日寇铁壁合围，在这样的体制下，手脚被捆死了，纵有十八般武艺休想动弹。咳！苦恼死了，苦恼得白发过早地爬上了他的两鬓。

周冠五眼前这一个个书记、经理和工程师们，谁没有苦恼过？是啊，他们为这样的体制而叹息过多少回！是啊，他们就是挂着黑牌子游街还思念着祖国工业的振兴。折腾过去，颠簸过来，一个个左得可爱的运动摧残了不少人的肌体，伤害了多少人的心灵，但是，人们始终怀揣着振兴中国工业的不灭之火。

党的三中全会点燃了改革的火焰，周冠五和他的战友们接过火种，在首钢大胆地进行了体制改革。扩权的洪涛，冲破了“吃大锅饭”的旧体制，首钢焕发了青春的容颜。

改革，留下了一串串惊人的数字，奏起一曲曲欢乐的乐章：

首钢上交国家的利润：1979年是2.1亿多元，1980年是2.4亿多元。

首钢得到利润留成的奖金：1979年是1,900万元，1980年是3,900万元。

面对改革带来的巨大变化，周冠五和他的战友们怎不激动？但他们没有停留在已经迈出的第一步上沾沾自喜。农村的联产承包责任制为他们开创新路冲破了禁区，启迪了思

想。他们马上派出了三路人马到河北、山东、内蒙古农村调查、参观，信心更加坚定了：要走出一条工业的改革之路！我国社会主义国营经济在管理体制上的最大弊端，一个是在企业和国家经济关系上的“吃大锅饭”，另一个就是企业内部分配关系上的“捧铁饭碗”。此时，周冠五在这个党委扩大会上又大胆地提出了党委新的设想：

“我们在企业对国家的经济关系上不再‘吃大锅饭’，使企业由死变活了，这种有利条件，又促使我们不得不考虑企业内部微观经济的改革，这就是要在企业内部实行层层落实到人的经济责任制，这是要我们将迈出的第二步！实行经济责任制，就是要把各级的岗位责任和按劳分配的原则结合起来，使职工群众的奖金收入同他们的劳动成果直接挂钩，这是对‘捧铁饭碗’的否定。”

周冠五环视在座的人们，他从那信任、理解的目光中，仿佛听到了人们对这势在必行的第二步所表示的赞同之声。他清了清嗓子，严肃地又接着开了腔：

“最近，为了调整国民经济的大局，要钢铁限产。北京市要求首钢在钢铁减产不利的条件下，实现利润必须由1980年的2.9亿增加到3.12亿元，既要减产还要增收，这任务艰巨啊！怎么办呢？正是在这样的困难关头，我们必须在企业内部层层实行经济责任制，依靠群众，做到减产也增收。”到会的干部从企业扩权以来，亲身感受到了企业活跃之下产生的巨大活力。他们人人心里踏实，信心百倍。已经在企业的外延改革上取得了成效，如今是向内涵的改革上进军了。困难，没有吓退这批战斗指挥员，他们集思广益，认真算了18笔账，要在困难面前走出一条新路，一条改革之路。

扩大会变成了一个热烈的讨论会，大家没有分歧，思想统一，步调一致。“独立扬新令，千营共一呼”，首钢的干部真是一呼百应，整齐地迈出了雄健的步伐。这支极其可贵的干部队伍，正是贯彻经济责任制的可靠保证。当进军号一吹响，所有前后方的干部立即戎装待发，改革的旌旗一面面呼啦啦地飞扬了起来。

改革的热浪在钢城滚涌，责、权、利相结合的原则层层落实到人；陈规陋习受到冲击，惰性扯皮受到制止。首钢人的春天来临了，首钢人的希望盼来了！

捧了三十多年的“铁饭碗”今朝第一次出现了裂缝！
裂缝了！被压抑的热情迸发了！
裂缝了！被挫伤的干劲焕发了！
裂缝了！“包、保、核”环环相扣的体系出现了！

“包”——人人都操心

激战前夕的公司党委扩大会一散会，各厂矿、处室的领导一致接受了公司下达的各项经济责任和管理业务的指标，他们背着重担纷纷奔赴自己的战场，这就是层层包任务。

在通往炼铁厂的柏油公路上。炼铁厂党委书记王广迈着急促、有力的步子向厂里走去。重担啊！压在了这位带头人的肩上。风险真大！炼铁厂要减产29万吨铁，还要求增收390万元，如果是前两年，他可没那么大的胆子包下来，可今天要推行经济责任制了，大家都来包，再大的困难也要去战胜它！

这位55岁的老书记面对将要走上的新路真是百感交集。