

粮 食 仓 储

企 业 业 务 管 理



中国商业出版社

粮食仓储企业业务管理

田 峰 编著

中国商业出版社

粮食仓储企业业务管理

田 峰 编著

•

中国商业出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京市顺义县印刷厂印刷

•

787×1092毫米 32开 9.125印张 203千字

1986年11月第1版 1986年11月北京第1次印刷

印数：1—6,000册

统一书号：13237·039 定价：1.55元

编写说明

本书根据粮食仓储工作的实践和特点，着重介绍了社会主义粮食仓储企业在商品流通中的地位和作用、组织结构、业务管理的任务要求和粮油进出库业务、储存业务、调运业务、仓储作业、仓储技术、机械设备、器材和包装物等方面的管理知识，以供教学和仓储部门在职干部自修参考。

本书在编写过程中，沈阳市粮食食品局有关领导和同志参加了讨论。哈尔滨市、鹤岗市、大连市、丹东市粮食局的领导和专业人员给予热情的指导和帮助，在此一并表示衷心的感谢。

由于水平有限，缺点错误在所难免，希望读者批评指正。

作者

一九八五年十月

目 录

第一章 粮食仓储企业的地位和作用

第一节 粮食仓储企业及其分类…………… (1)

第二节 粮食仓储企业在商品流通中的地
位和作用…………… (8)

第二章 粮食仓储企业的组织结构

第一节 建设企业组织结构的意义和原则 (15)

第二节 仓储企业的机构设置…………… (21)

第三节 仓储企业的内部管理体制…………… (28)

第三章 粮食仓储业务管理的任务和要求

第一节 仓储业务管理的任务和内容…………… (38)

第二节 仓储业务管理的基本要求…………… (43)

第四章 粮油进出库业务管理

第一节 粮油进出库的流转程序…………… (61)

第二节 粮油入库的主要业务和要求…………… (67)

第三节 粮油出库的主要业务和要求…………… (73)

第五章 粮油储存业务管理

第一节 保粮方针和“四无”粮仓…………… (77)

第二节 粮油保管的基本形式和方法…………… (82)

第三节 粮情检查管理…………… (94)

第四节 储粮虫鼠雀害的综合防治…………… (101)

第五节 粮油保管损耗报核管理…………… (106)

第六章 粮油调运业务管理

第一节 粮油调运的意义、任务和

原则…………… (111)

第二节 合理组织粮油运输的途径…… (118)

第三节 粮油调运业务的日常管理…… (129)

第七章 仓储作业及现场管理

第一节 仓储作业管理的意义、内容和

要求…………… (135)

第二节 提高仓储作业效率和质量的

途径…………… (143)

第八章 粮油仓储技术管理

第一节 仓储技术管理的意义、任务和

要求…………… (159)

第二节 科学保粮及其发展方向…… (187)

第三节 仓储技术的日常管理…… (170)

第九章 仓储机械设备管理

第一节 仓储机械设备的种类和管理

要求…………… (177)

第二节 仓储机械设备的选择和评价… (187)

第三节 仓储机械设备的保养和维修… (194)

第四节 仓储机械设备的使用和日常

管理…………… (202)

第十章 仓储器材、装具的管理

第一节 仓储器材装具的分类和管理

要求…………… (209)

第二节 仓储器材装具的购置与验收

保管…………… (213)

第三节 仓储器材装具的使用和整理维修 (226)

附录

一、仓储企业内部经营责任制参考

办法..... (235)

二、仓容定额..... (253)

三、粮油安全储藏水份标准..... (255)

四、粮油商品流转程序参考办法..... (256)

第一章 粮食仓储企业的地位和作用

第一节 粮食仓储企业及其分类

一、什么是仓储企业

粮食仓储企业，是我国社会主义粮食企业的重要组成部分。它是专门从事粮油商品储存工作的基本经济单位，也是伴随粮油商品从生产领域向消费领域转移而发生的、具有一定独立性的社会主义资金运动的一个实体。

作为国民经济的基层单位，仓储企业，担负着国家储备粮、集体储备粮以及日常商品流转所需储存粮油的接收、保管、调运，批发等重要任务，是社会主义粮食经济工作中必不可少的基层环节。

作为相对独立的经济实体，它应具备以下条件：①按照国家有关方针政策和统一计划，实行独立经营；②占有一定的生产资料和劳动力及其货币表现——社会主义资金，并有权支配和使用；③进行独立核算，以收抵支，自负盈亏；④具有法人地位。但目前在我国的现有经济条件和政策下，粮食仓储企业则是国家批准有一定政策性亏损的企业。随着国民经济的发展和经济管理体制的改革，粮食仓储企业将成为具备上述条件的经济组织。这样，才能使社会主义资金得以运动的实体——粮食仓储企业，成为社会主义制度下粮食商业的一种基本形式，存在于社会经济生活之中，并伴随其为进一

一步转卖或生产加工而大批量销售粮油商品的交易行为，完成社会主义资金依次经过货币形态——商品形态——货币形态的循环往复并卓有收益的运动过程，促进国民经济的发展。

二、仓储企业的分类和职能

粮食商业部门从农业生产部门购进粮油商品，然后转卖给消费者（包括生产消费和人民生活消费）。在这个过程中，除了要经过流通加工和零售供应两大环节外，主要将经过仓储批发这一流转环节。因此，粮食仓储企业分布甚广，在整个粮食商业中所占的比重较大。由于各类粮食仓储企业在商品流通中的地位和作用、经营范围和业务性质不同，仓储企业的类型及其职能也不尽一样。一般说来，按照经营性质，仓储企业可分为：粮油收购库、储备库、中转库和调拨供应库四大类型。按照经营任务，仓储企业可分为：特、甲、乙、丙、丁五种等级的粮库。目前，根据国家有关规定，通常把年度总工作量在5亿斤以上的，称作特等库；年度工作量3~5亿斤的为甲等库；年度工作量1~3亿斤的为乙等库；年度工作量5千万~1亿斤的为丙等库；年度工作量5千万斤以下的为丁等库。此外，按照储存商品类别，还可以划分为油脂库、成品库、原料库；按照经营方式和隶属关系，又可划分为：直属粮库或库厂结合企业等等。这里着重介绍仓储企业按照经营性质所划分的类型及其主要职能。

1. 粮油收购库

粮油收购库又称收纳库。它是以粮油收购为主要业务的一类仓储企业，担负着对农业生产单位和农户（包括农村社队、国营农场以及机关、学校、科研部门的农场）的粮油、商品计划收购（现改为合同订购）换购、零散收购和议购的经营任务。这类粮库一般规模较小，储存时间不长，保管数量不大，设

备也比较简单,但多有一定的清理、整晾、装卸场地和其它设备。

2. 粮油储备库

粮油储备库,是以接收、保管长期储备粮油为主要经营业务的一类仓储企业,为保证备战备荒和其它特种需要,担负着国家储备粮和农业生产单位集体储备粮油的接收、保管任务。这类粮库一般规模较大,保管数量多时间长,有较完备的装卸、清理、整晾烘干、防治化验等设备,以及较好的仓房、油罐条件。

3. 粮油中转库

粮油中转库亦称转运库,是以粮油中转为主要经营业务的一类仓储企业,担负进出口贸易和地区间调拨需中途转运粮油的接收、临时保管和发运任务。这类粮库通常吞吐业务频繁,经营量较大,多配有机械化、大型化、专用化的装卸搬运、输送堆码机械,仓房、油罐和铁路专用线等设备。

4. 粮油调拨供应库、粮油调拨供应库亦称批发库,是粮油商品为主要经营业务的一类仓储企业,担负着对粮食供应企业或加工企业,以及部队、工商行业等部门用粮的批发、转售、调出、供应等任务。这类粮库一般经营成品粮油数量较大,接收或批发业务频繁,多建有储藏条件较好的仓房、油罐,以及完备的检验、防治、装卸、输送等机械设备。

上述四种类型的仓储企业,是根据专业化分工的原则,按着各自经营范围和业务性质来划分的。实际上,目前粮食仓储企业综合性经营的居多,一般是既搞收购,又搞储备,有的还担负一定的粮油中转和供应任务。尽管其地位和作用不尽相同,但共同的职能都是为了有机地衔接购销,合理地组织粮油商品流转,以满足社会各方面的基本需要。

三、仓储企业的分布

企业经营地点的选择和分布，直接关系到企业经营目标的完成和整个粮食工作的好坏，关系到流通领域中生产力的合理布局，是从物质技术上保证粮油商品流转顺利进行的一个重要方面，多年粮食工作的实践证明，经济合理地分布粮食仓储企业，对于充分利用各种物质技术设备，有效地使用人力、财力，降低商品流通费，合理地组织粮油商品流转，对于巩固和完善粮食商业与各方面的生产联系和经济关系，充分发挥其桥梁组带的职能作用，缩短社会再生产过程，都有着十分重要的经济意义。

应当看到，随着我国工农业生产的发展，粮油商品流通规模将不断扩大，粮食仓储企业也会相应的增加和调整。各类粮库的网点设置和分布，已成为粮食部门和整个国家城乡基本建设规划中的重要课题了。纵观我国粮食仓储企业建设的发展情况和趋势，确有许多问题应引起各级领导的高度重视，并采取果断的措施认真加以解决。

建国初期，我国粮食仓储企业技术设备条件十分简陋，除了接收旧政权遗留下来的少量仓库外，大部分仓房是利用公房、祠庙改建或借用民房扩充的，仓小点多，储粮极为分散，技术装备水平低下，网点分布也极不合理。随着农业生产的发展和实行粮食统购统销，粮油商品流通迅速发展，各地开始大量兴建各种类型的粮食仓库。六十年代以后，仓储企业的储存能力才有了较大发展，仓储机械设备和保管技术水平也不断提高，仓库网点分布不合理的状况大有改观，初步适应了粮油商品流转的客观需要。然而近十几年来。尤其是经历了十年浩劫，虽然国家投入了较多的基建资金，但是由于对粮库的建设和分布，缺乏经济合理的统一规划，造成有

些地方出现了“仓多粮少或仓少粮多，老企业吃不饱，新企业还在搞”等反常现象；有的地方墨守行政区划，画地为牢，自行其事，致使粮库建设不按经济区域设置，农村或市郊网点过密、交通不便，违反商品合理流向的库点逐年增多；还有些地方仓房建设没有充分考虑业务需要或安全储粮的要求，盲目上马，技术设备不配套，结果仓库建成后不能或不敢储存粮食，等等。

为了解决仓储企业建设和分布所存在的种种问题，各级领导和有关职能部门及专业人员，应从实际出发，总结经验教训，认真进行可行性研究。通常设置和分布粮油仓储企业，应充分考虑以下几种主要因素的影响：

1. 不同类型粮库在整个流通过程的地位

由于仓储企业在粮油商品流通中的地位和作用不同，因而分布的要求也不一样。一般说来，处于商品流转起点的粮油收购库，要求建在农村集镇和市县郊区，做到以确保粮油收购为基础，考虑调运、储存、加工以及毗邻地区需要跨入等情况，统一规划，合理设置。以便及时购进、集中、积储粮油商品。处于商品流转过程终点的粮油调拨供应库，主要建于城镇、工矿区和经济作物区，力求靠近粮食供应站点以及当地需用粮油数量较大的工商行业、部队、学校、厂矿等单位，以确保粮油计划分配和消费，搞好供应工作。处于商品流转中介地位的粮油中转库，要求建于经济联系广泛、交通便利的城乡集镇，最好就近车站、码头和港口，以便迅速、准确、安全、经济地把粮油商品转运出去。此外，对在商品流转中处于较特殊地位的粮油储备库，由于承担国家、集体或特种储备粮油，故要求建于产销集中、交通方便、适宜备战备荒的郊县或农村库点。

2. 对交通条件的不同要求

在粮油商品流转过程中，经营性质不同的各类粮库，对交通条件的要求也不尽一样。以粮油收购为主要业务的收购库，既要求有短途运输的方便条件，以便及时把粮油商品购进和集中起来，又需要有铁、公路长途运具，能把集中的粮油陆续、迅速的转运出去。以接收、转运为主要业务的粮油中转库，则要求有各种运输工具的配合，以便及时吐吞大量粮油商品、迅速转换另一种运输工具，搞好运输协作，衔接收，发各方。以批发为主要业务的粮油调拨供应库，大多要求有辖区内便利的短途运输条件。为此，要根据各类粮库对交通条件的不同要求，选择它们的分布地点。

3. 粮油商品的合理流向

粮油商品的流向，是指一定时期内，一定数量和品种的粮油商品的流转方向。它是工农业之间、城乡之间、产销之间、各地区各企业之间，粮油商品流转业务联系的反映，也是选择和分布仓储企业的重要依据。商品流向的形成和发展，主要取决于粮油商品流转的计划安排；粮油商品生产和消费的布局和发展水平；购、销、调、存和各个业务环节的联系及运输线路的分布等。按照粮油商品的合理流向，设置和分布仓储企业，是组织好商品流转的客观要求。

4. 自然形成的经济区域

由于工农业和交通运输业的发展，粮油商品流通有其自然形成的经济区域。有的是由一个粮油商品消费较集中的城镇联系着周围若干个分散的粮油产区，以粮油商品供应这个城镇，从而形成以消费集中的城镇为中心的经济区域。有的是由一个处于交通枢纽的城镇联系着周围若干个粮油产销地区，周围产地的粮油商品通过这里集散，销地的需求则通过

这里调拨转运，形成以交通枢纽城镇为中心的经济区域。这种经济区域往往是跨省市、跨地区、跨县界的。粮食仓储企业的设置和分布，不应受行政区划的限制，而应符合经济区域的要求，做到按照经济区域和自然形成的经济联系，组织粮油商品的收购、调拨、转运或供应，在同一经济区域只设置一套机构、网点，实行跨界入库、跨界供应，精简流通环节，促进仓储企业的布局逐步合理化。

上述因素是相互作用、互相制约的。随着我国社会主义现代化建设事业的发展和粮食管理体制的调整改革，各种因素也将不断变化。因此，要本着“合理流向，便利购销查存，讲求经济效益”的原则，根据不断变化的客观因素，合理调整粮食仓储企业的分布，力求做到：①在布局的规划上把需要与可能、新建与挖潜结合起来；②在布局的结构上，把必要的集中与适当的分散、专业化经营与综合经营结合起来；③在布局的规模和水平上，把大中小型结合起来，把发展现代化技术设备与更新改造、土洋并举结合起来，使之在物质技术基础上保证粮油商品的顺畅流转。

第二节 粮食仓储企业在商品 流通中的地位和作用

一、粮油商品储存的必要性

粮油商品储存，是粮油商品在离开生产领域，进入流通领域，但还没有进入消费领域的时间内，由于客观需要而形成的储存。按其性质可分为周转储存和后备储存两种。周转储存，通常是为保证日常商品流转的正常进行而在短期内的粮

油储存。后备储存，一般指国家或地方为备战备荒所留取的粮油囤积。它们是商品运动的一种形式，是保证粮油商品流转正常进行的必要条件。

粮油商品从生产领域向消费领域运动的过程中，由于粮油生产、消费、运输、销售的需要及各种政治经济因素的影响和要求，必然形成商品储存。这因为：

1. 粮油商品生产是季节性的，而消费是常年性的，生产与消费之间存在着一定的间隔时间，在没有同种新商品替换续充以前，必须有相应时间的粮油储存来调剂产销，以保证粮食供应不致中断。

2. 粮油商品从生产转向消费，在空间上存在着一定距离。粮食收获后，要由产地运往销地，用来满足城镇、工矿区、经济作物区以及工商行业、市场等各方面的消费需要，这样必然有一定数量的商品经常处于运输途中或待运保管中，从而形成粮油商品储存。

3. 粮油商品从收购到最终销售以前，有许多品种需要经过清理、烘晒、选配、加工等过程。这也会使一定数量的粮油停滞在销售准备阶段，变为商品储存。

4. 在粮食生产丰欠不均的情况下，国家或地方为了防灾备荒、应付突然事件的发生，也要保持一定的后备储存以应急需。

由此可见，粮油同其它商品一样，一旦离开生产领域，只要它不是直接进入消费领域，那么就必然在或长或短的时间内停留在流通领域，形成粮油商品的储存。这种在流通领域停滞的现象，不是商品流通的消极因素，而是商品流通得以顺利进行的一个条件。正如马克思指出的“……没有流通停滞，就不会有储备，就好象没有货币准备金，就不会有货币

流通一样，因此没有商品储备，就没有商品流通。”（马克思《资本论》第二卷164页）。可见，只有保持一定数量的粮油商品储存，才能保证正常的商品流转，尽可能满足社会生产和人民生活日益增长的物质需要。

由于粮食是关系国计民生的重要物资，在粮油商品储存中，除了为流通不致中断而形成的周转储存外，还有国家或地方为备战备荒所留存的后备储存。所以，粮油商品储存，对于平衡粮食收支，调剂丰欠余缺，保障军需民用、社会安定和四个现代化建设的顺利进行，同样具有重要的意义。正如列宁指出的那样：“真正的经济基础就是粮食储备”，“没有这种储备，国家政权便会化为乌有，没有这种储备，社会主义政策不过是一种愿望而已”。（《列宁全集》第31卷460页）

二、仓储企业在商品流通中的地位

粮油商品储存的必然性，决定了粮食仓储企业存在的必要性，以及在粮油商品流通中的应有地位。

粮食仓储企业处于粮油商品流通的起点和中间环节，是联结工业同农业、城市同乡村、生产同消费的桥梁和纽带，在粮油商品流通中居于首要的、中介的重要地位。仓储企业直接面向农业生产单位和生产者，依据党和国家的有关粮食方针、政策和计划，通过各种收购形式，首先把带有季节性、分散性特点的粮油商品集中起来，购进流通领域，为开展调拨、储存、加工、销售等各项业务活动，实现向消费领域的转移，提供充实的物质基础。所以说，仓储企业是粮油商品流通的起点，处于流通过程的首要地位。之所以作为商品流通的中间环节，是因为仓储企业的经营活动，是为了进一步转卖或生产加工而批发出售粮油商品的交易行为。也就是

说，仓储企业购进粮油商品之后，还要按照国家和上级主管机关的统一计划，根据市场需要，把商品批发转卖出去，且转卖的对象，一般还不是直接消费者（当然也有直接消费者）。大多数粮油商品要通过各个流转环节，有计划地流向其它粮食企业，经过流通过程必要的清理、选配、调运、加工等追加劳动，最终转向消费领域，参加社会生产和个人消费。可见，仓储企业不仅是流通领域中粮油储存任务的主要承担者，还是各项商品流转活动的重要组织者。它既联系着社会生产各部门，又联系着粮食部门的各类企业。通过仓储企业的经营活动，可以有计划按比例地组织粮油分配和消费，搞好供求平衡，确保市场供应；可以把加工企业提供的非当前市场所需的粮油商品储备起来，保证其资金正常周转，使再生产过程能够连续地、均衡地顺利进行；可以缩短运输企业的调运时间，加速商品流转，节约费用开支；可以按照生产和生活消费的需求，及时组织粮油销售，避免积压或脱销，促进供应企业减少资金占用和利息支出，提高服务质量；可以使仓储工作专业化，充分发挥物质技术力量的作用，妥善保管粮油商品，减少损失浪费，提高利用率。所以，从一定意义上讲，仓储企业是粮油商品流通必不可少的中间环节，在整个社会再生产中处于桥梁和纽带的重要地位。就好象人体的循环系统，人一时一刻离不开血液循环，粮油商品流通和社会再生产也一时一刻不能离开仓储企业及其经营活动。

三、仓储企业在商品流通中的作用

粮食仓储企业在商品流通中的地位，决定了它在粮油商品流通及社会再生产中发挥着重要作用。具体讲，主要表现为：

1. 有机衔接各业务环节，积极组织商品流转