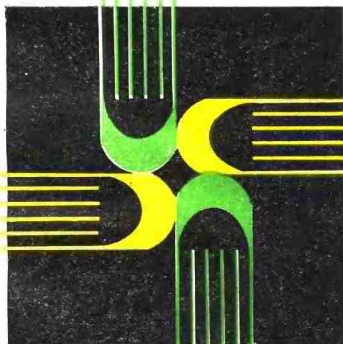


商业储运管理学 学习指导

商业储运管理学编写组编



中央广播电视大学出版社

商业储运管理学学习指导

商业储运管理学编写组编

Jm122/K5



中央广播电视大学出版社

303028

F715.6
536-3



000064012

商业储运管理学学习指导

商业储运管理学编写组编

中央广播电视大学出版社出版

新华书店北京发行所发行

顺义县印刷厂印装

开本 787 × 1092 1/32 印张 3.25 千字 76

1987年7月第1版 1990年2月第4次印刷

印数 14401—18500

定价 0.65 元

ISBN 7-304-00070-8/F·35

目 录

第一章	商业储运概论.....	(1)
第二章	商品储存管理.....	(5)
第三章	商业仓库设置.....	(10)
第四章	仓储计划管理与仓储保管合同.....	(16)
第五章	仓储作业管理.....	(20)
第六章	国外仓库建设及发展.....	(27)
第七章	我国的货流与运输系统.....	(31)
第八章	商品合理运输.....	(36)
第九章	商品运输计划.....	(44)
第十章	商业运输业务管理.....	(49)
第十一章	特种商品运输.....	(57)
第十二章	商业自有运输工具的管理和商品运输费用.....	(65)
第十三章	商业储运部门的经济核算.....	(72)

第一章 商业储运概论

内 容 提 要

一、商品储运的概念和作用

1. 商品储运的概念

商品储运就是“商品实体从生产领域到消费领域时间和空间上的转移。”商品储运是商品流通的必要组成部分。伴随着每一商品的买卖或购销活动，都必须有相应的储运过程。

商品购销和商品储运都是商品流通的重要组成部分，可它们却是两类性质上不完全相同的活动。商品购销涉及商品所有权从生产者到消费者的转移。商品储运涉及商品实体从生产领域到消费领域时间、空间上的转移。

商品储运这一概念并不是指一、两项孤立的的活动。它是指商品实体从生产领域到消费领域转移的全部过程。应包括包装、运输、库存控制、保管、装卸和搬运、加工、情报等活动。

2. 商品储运的作用

商品储运的作用是由商品生产和商品消费之间的客观矛盾所决定的。其作用具体包括以下几个方面：（1）克服生产与消费地理上的分离；（2）衔接生产与消费时间上的背离；（3）调节生产与消费方式上的差别。

二、商业储运的任务

商业储运工作必须服从整个商业工作的总任务，根据总

任务提出它自己的任务。商业储运的任务就是：按照商品流通的客观规律，合理组织商品运输和储存，在不断提高经济效益的前提下，努力为商业购销服务。

商业储运工作必须正确处理服务和费用的关系。

三、商业储运机构及业务管理形式

商业储运机构是商业系统中负责组织商品运输和储存的职能部门。它分为行政管理机构和业务经营机构。

（一）商业储运行政管理机构指各级商业行政管理机构中的储运管理部门。其主要职能是：1.负责制定有关商业储运工作的方针、政策和规章制度，并监督和检查执行情况。2.组织调查研究，领导制定商业储运的长期发展规划。3.协调与其它经济部门及商业内部的经济利益关系；协调各地区和各商业企业的储运发展计划，调整商业储运网点的建设和布局。4.研究、规划和安排重点储运基本建设项目。5.制定商业储运技术和设备的更新、改造方案，组织研究和开发新的储运技术和设备，并有计划地引进先进技术设备。6.计划和组织商业储运职工的业务技术培训，提高储运职工的科学文化水平。7.收集和传播有关经济、技术信息。

（二）商业储运业务经营机构指直接担负储运任务的部门。它分为两类：一类是各商业批发和零售企业附属的储运业务部门，另一类是专业储运企业（公司）。

（三）商业储运业务的管理原则：商业储运业务的管理必须贯彻“以集中管理为主，集中与分散管理相结合”的原则。这是商品流通的规律和商业储运业务的特点所决定的。

集中管理是指充分发挥商业专业储运公司的优势，“统一办运输，集中管仓库”。集中管理储运业务虽然有许多优点，但并不是所有商品，所有的储运业务都必须集中办理。应根

据批发、零售企业经营的范围、经营商品的特点和购销批量的大小确定是采用集中管理，还是分散管理的形式，注意集中与分散相结合。

教学要求

1. 了解商业储运管理学研究的对象。
2. 掌握商品储运的概念和作用。
3. 熟悉商业储运机构及其主要职能。
4. 充分认识“统一办运输，集中管仓库”的优越性。

综合练习题

一、填空

1. 商业储运管理学的研究对象是_____。
2. _____和_____都是商品流通的重要部分，但却是两类性质上不完全相同的活动。_____涉及商品所有权的转移，_____涉及商品实体从生产领域到消费领域_____、_____的转移。
3. 商品储运活动应包括_____、_____、_____、_____、_____、_____。
4. 商品储运的职能是_____、_____，调节生产与消费方式上的差别。
5. 商业储运的任务是_____，_____。
6. 商业储运为购销服务概括为：_____、在规定的时间内把_____和_____送到需要的地点。
7. 商业储运机构分为_____和_____。_____是指

_____部门,其主要任务是_____管理工作,_____是指_____部门。

8.商业储运业务的管理原则是_____。

二、名词解释

- 1.商品储运 2.商品包装 3.商品库存 4.商品运输
5.商品保管 6.商品加工 7.储运情报 8.专业储运公司
9.商业储运机构

三、简答题

- 1.简述商业储运的地位及意义。
- 2.商品储运应包括哪些基本活动?
- 3.商品储运发挥什么作用?

四、论述题

- 1.如何全面认识商业储运的任务?
- 2.“统一办运输、集中管仓库”有什么优越性?

第二章 商品储存管理

内 容 提 要

一、商品储存的作用

商品储存是商品流通过程中必然产生的一种形态。它对于调节社会生产与消费之间的矛盾，促进生产和流通的发展都有着非常重要的作用。

所谓商品储存就是：商品离开生产领域，但尚未进入消费领域，在流通领域的停滞。商品储存从表面上看是流通的停滞，但是从它参与整个流程过程来看，它又是处于一个不断的流动过程。商品储存必须以保证商品流通正常进行为限度。

二、商品合理储存

商品合理储存的内容主要包括：合理的储存数量、储存结构、储存时间和储存地点。

1. 商品储存的合理数量：为了保证流通的连续进行，必须有一定量的商品储存，超过这一需要，其超过部分将成为商品积压。这就是说必然存在一个恰好满足客观需要的商品储存量。这个客观需要量就是商品储存的合理数量。

影响商品储存量的因素主要有：商品需求量；流通过程的需要；流通条件；商业企业管理水平。

2. 商品储存的合理结构：商品储存的结构是指各种商品储存之间数量上的比例关系。合理的储存结构就是经常地保

持不同商品储存数量之间的合理比例关系。各种商品的储存数量不仅受市场需求、供应条件等因素的影响，而且还取决于其它许多因素。

3. 商品储存的合理时间：商品储存的合理时间是指商品储存应当发生在正确的时间和储存适当的一段时期。影响商品的储存时间的因素主要有：需求时间；生产周期，商品性能。

4. 商品储存的合理空间：商品储存的合理空间指在不同的流通环节和不同的地区合理地摆布商品储存。商品储存的合理摆布应以促进生产、有利流通，减少商品不合理运输，加速商品周转为原则。

三、商品储存定额的制定

正确地制定商品储存定额是商业企业库存管理工作的重要环节。制定商品储存定额就是在准确地确定企业实际库存需要量的基础上，计划企业合理的库存水平，并据此有计划地安排订货数量和时间，保证以尽可能少的库存量完成企业的经营任务。

在商业企业的商品储存中绝大部分属于周转库存。商品周转库存定额是指：在一定的条件下，根据企业具体经营情况，为保证正常销售所制定的合理库存数量标准。

周转库存由经常储存和保险储备两部分组成。经常储存：它是为满足日常销售需要，用于经常周转的商品库存。其特点是不断消耗，又不断得到补充，周而复始，循环往复。保险储备：它是为了防止偶然因素的影响，保证不间断销售的商品库存。

在制定周转库存定额的过程中，由于对经常储存和保险储备需要考虑不同的因素，所以必须分别制定经常储存定额

和保险储备定额。

- 1.经常储存定额的制定;
- 2.保险储备定额的制定;
- 3.周转库存定额的制定。

四、库存管理制度

(一) 库存控制制度

在许多的库存控制制度中,最基本的是连续库存制和定期库存制。连续库存制也叫固定订货数量制;定期库存制也叫固定订货间隔制。连续库存制:是以经济批量和再订货点为基础的库存控制制度。其特点是订货量和再订货点固定不变,而检查时间和订货间隔时间可变。定期库存制:是以时间为基础的库存控制制度。其特点是订货间隔时间固定不变,而每次的订货量是可变的。连续库存制和定期库存制的比较和选择:两种库存制在运用上有不同的特点,商业企业应对不同商品分别采取不同的控制制度。

(二) 库存分析

库存分析的目的是对库存管理工作进行全面地总结和评价。对企业商品库存的分析主要可从以下几个方面进行:

- (1) 商品库存量的分析;
- (2) 库存保证程度的分析;
- (3) 库存结构的分析;
- (4) 库存周转情况的分析。

教 学 要 求

- 1.掌握商品储存的概念,进一步理解它对促进生产和流通的发展所起到的重要作用。
- 2.掌握商品合理储存的主要内容。
- 3.掌握制定经常储存定额和保险储备定额的方法。

4.理解连续库存制和定期库存制的内容,会计算商品的周转库存量、平均库存量、库存周转次数。

5.比较连续库存制和定期库存制,熟悉库存分析的方法。

综合练习题

一、填空

1. _____ 是商品流通过程中必然产生的一种形态,它起着调节 _____ 与 _____ 的作用。

2.商品合理储存的内容主要有 _____、_____、_____。

3.商品储存的结构是指 _____。

4.商品储存的合理时间是指 _____,商品储存时间与数量之间存在着 _____ 关系,商品储存的时间 _____,则需要处于流通过程的储存量 _____,反之亦然。

5.商品周转库存定额是指 _____。

6.经常储存定额是企业 _____,也就是 _____。

7.商品储存在各个地区的合理分布,应综合考虑 _____、_____、仓储和运输条件等因素统筹安排。

8.商品储存定额是核定企业 _____ 和 _____ 的主要依据。

9.连续库存制是每次订货数量 _____,订货间隔时间 _____。而定期库存制是订货间隔时间 _____,订货数量 _____。

10.在商品储存中,对那些品种、规模不多,但金额很

大的商品，可以采用_____，以便尽可能降低这些商品的库存量和_____。

二、名词解释

1. 商品流通
2. 商品储存
3. 商品储备
4. 正常储存
5. 非正常储存
6. 保险储备
7. 商品储存的合理结构
8. 经济批量
9. 储存成本
10. 储存费用
11. 订购费用
12. 经常储存
13. 国家储备
14. 周转储存
15. 连续库存制
16. 定期库存制
17. 周转库存量
18. 商品储存定额
19. 平均库存量
20. 再订货点

三、问答题

1. 影响商品储存量的因素有哪些？
2. 库存分析主要从哪几个方面进行？
3. 影响商品的储存时间的因素有哪些？

四、论述题

1. 试述商品储存的作用。
2. 简述批发企业在流通中的地位和商品储存的职能。
3. 说明定期库存制与连续库存制相比的优缺点。

第三章 商业仓库设置

内 容 提 要

一、商业仓库的分类

按照商业仓库不同方面的特征对仓库进行科学的分类，是有计划地进行商业仓库建设，规划仓库布局，合理组织仓库业务和加强仓库科学管理的要求。按仓库的主要职能分类有：采购供应仓库；商业批发仓库；商业零售仓库；商业中转仓库；战略储备仓库；商业加工仓库。按仓库的保管条件分类有：普通仓库；专用仓库；特种仓库。按仓库的管理体制分类有：自有仓库；公用仓库。按仓库的建筑形式分类有：单层仓库；多层仓库；立体仓库。

二、商业仓库的合理布局

商业仓库的设置与整体布局合理与否必将对生产、消费和流通产生较大的影响。商业仓库的合理布局就是在有计划、按比例发展的原则指导下，按照商品流通的客观规律合理地摆布商业仓库，使其规模、结构、数量和地区分布适应生产和流通的需要，有利于合理组织商品流通和降低商品流通过费用。

商业仓库布局受多种因素的影响，主要有：工农业生产布局；商品消费量分布；商业部门组织商品流通需要；经济区域；交通运输条件。

三、仓库规模和位置确定及仓库设置地点的选择

（一）商业仓库规模的确定

在仓库施工之前，必须根据影响仓库规模大小的因素准确地计划和推算仓库的建设规模。

直接影响仓库规模的因素之一是需要通过仓库进行储存的商品数量。商品的储存量越大，所需的仓库容量也越大。因素之二是商品储存的时间。在商品储存量不变的情况下，若这些商品在仓库里平均储存的时间越短，所需要的仓库容量就越小。

确定仓库规模就是根据商品储存需要，计算所需的仓库容量。对于普通仓库，确定仓库规模的一般方法是计算所需要的仓库面积。其步骤有：

1. 确定仓库总商品储存量；
2. 计算平均储存量；
3. 计算储存空间需要量；
4. 计算仓库储存面积；
5. 计算仓库使用面积。

（二）商业仓库设置位置的确定

准确地确定仓库的最佳位置，要求全面分析影响仓库位置选择的主要因素。一般影响仓库位置选择的因素有商品运输量、运输距离和运输时间等。介绍几种确定仓库位置的方法：

1. 重心法；
2. 最短距离法；
3. 最小吨公里法；
4. 最小吨公里小时法。

（三）商业仓库建筑地址的选择

选择仓库的设置地点不仅要考虑经济方面的要求，还要考虑工程技术方面的要求。从工程技术角度考虑，就要分析

和评价仓库建筑地点的地质、水文、气候等自然条件和交通运输、水电供应、安全等环境条件。另外，还应考虑建筑成本和将来仓库发展的需要。总之，要综合考虑各种因素，在充分调查研究的基础上对不同方案进行比较和评价，以确定最适合的地点。

四、商业仓库内部布置

商业仓库内部布置就是根据库区场地条件，仓库的业务性质和规模，商品储存要求以及技术设备的性能和使用特点等因素，对仓库主要和辅助建筑物、货场、站台等固定设施和库内运输路线进行合理安排和配置，以最大限度地提高仓库的储存和作业能力，并降低各项仓储作业费用。

仓库内部布置主要包括仓库总平面布置、仓储作业区布置和库房内部布置。

五、通用仓库的建筑设计

（一）仓库建筑种类

仓库建筑是仓库储存商品的主要物质设施，主要包括货场、货棚和库房。

（二）仓库库房的建筑形式

仓库库房的建筑形式多种多样，主要可以按照库房的建筑结构和使用的建筑材料进行划分。

1. 按照建筑结构形式可分为单层、多层和立体仓库；
2. 按照使用的建筑材料，库房可分为木结构、砖结构、钢结构、钢筋混凝土结构等建筑形式。

（三）仓库建筑容量设计

仓库建筑容量是指每座库房空间的大小。分别从库房的面积、形状和高度三个方面讨论仓库建筑容量的合理安排。

（四）仓库建筑构造及一般要求

库房由地基、地坪、墙体、屋顶以及门窗几部分组成。为了保证仓库建筑质量,保证储存商品和作业操作安全,必须针对具体情况和条件,严格制定库房各部分的技术标准。

教学要求

1. 了解商业仓库的分类及不同仓库的特征。
2. 理解商业仓库合理布局的重要意义。
3. 掌握仓库规模和位置确定以及仓库设置地点的选择的内容。
4. 布置仓储作业区 应考虑哪些因素?
5. 熟悉仓库建筑容量的设计。

综合练习题

一、填空

1. 商业仓库设置主要包括商业仓库布局、仓库规模和位置确定、_____、_____和仓库建筑等方面的内容。
2. 按不同职能,商业仓库可以分为_____、批发仓库、零售仓库、_____、_____;按保管条件,商业仓库可以分为普通仓库_____,_____,_____;按管理体制可以分为_____,_____;按建筑形式可以分为单层仓库、多层仓库、_____。
3. 影响商业仓库布局的因素有_____,_____,商业部门组织商品流通的需要、_____,_____。
4. 商业仓库的合理布局原则是_____。
5. _____、_____和库址选择是商业仓库规划中