

中國企業 管理年鑑

China Enterprise Management Annual

1998

企业管理出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国企业管理年鉴 1998 年卷/《中国企业管理年鉴》
编委会编. —北京:企业管理出版社,1999.4
ISBN 7-80147-197-0

I. 中… II. 中… III. 企业管理-中国-1998-年鉴 IV.
F279.23-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 06809 号

**中国企业管理年鉴
1998**

中国企业管理年鉴编委会 编
企业管理出版社出版

(社址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号)

新华书店北京发行所发行

北京理工大学印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开 32.5 印张 1220 千字 彩插 0.375 印张

1998 年 11 月第 1 版 1998 年 11 月第 1 次印刷

定价:280.00 元

ISBN 7-80147-197-0/F·195

《中国企业管理年鉴》编辑委员会

主任委员:袁宝华

副主任委员:张彦宁

委员:(按姓氏笔划排列)

于 武	中国企业管理协会研究部副主任
马 琳	辽宁省企业管理协会副会长兼秘书长
马忠平	陕西省经贸委企业处处长
马建民	黑龙江省哈尔滨市经委企业处处长
马勤法	浙江省宁波市经委委员
卫 东	国家经贸委中小企业司司长
王文凯	吉林省经贸委企管处处长
王先权	重庆市企业管理协会副会长兼秘书长
王邦益	云南省经贸委副主任
王林森	冶金部体制法规司司长
王贵林	四川省成都市经贸委企管处处长
王晓飞	北京市经贸委企管处处长
王忠明	国家经贸委培训司司长
王振和	青海省经贸委企业处处长
王建曾	国家经贸委司司长
王 耀	内蒙古自治区经贸委企业处处长
王继勃	中国企协管理现代化委员会副会长
王焕文	中国统配煤矿总公司企管局副局长
王远枝	国家经贸委研究室副主任
毛郁生	甘肃省经贸委副主任
尹援平	企业管理出版社副社长
江旅安	国家经贸委技术进步与装备司司长
石万鹏	国家经贸委副主任
达瓦次仁	西藏自治区计经委企管技改处处长
卢振安	铁道部体改法规司企管处处长

叶荣泗	中国电力联合会副会长
叶连荪	安徽省企业管理协会副会长
叶慧伦	上海企业家协会副会长
孙同咏	中国航空工业企业管理协会秘书长
孙广运	中国航空工业总公司企管办主任
齐长明	天津市经委企业处处长
朱 焘	国家轻工总局副局长
朱永法	湖北省经委副主任
朱永涛	化工部生产综合司副司长
朱明春	国家经贸委综合司副司长
朱祥庆	山东省青岛市企协副秘书长
朱振武	甘肃省经贸委企业处处长
朱金武	湖南省经贸委企业处处长
朱懋光	原国家经贸委企业司总经济师
邬宏传	浙江省计经委企业处处长
刘正华	天津市企业管理协会秘书长
刘长滨	中国航空工业企业管理协会副会长
刘景礼	河南省经贸委副主任
刘兴相	河南省经贸委企业处副处长
刘学实	中国石油工业企业管理协会秘书长
刘建堂	陕西省经贸委主任
刘胜春	黑龙江省经委企管处处长
刘德元	内蒙古自治区企业管理协会常务副秘书长
许晓民	海南省工业厅副厅长
许景琦	哈尔滨市经贸委企业处处长
许华忠	国家经贸委市场司司长
任喜贵	铁道部政策法规司司长
苏 青	内蒙古自治区经贸委副主任
汤茂义	原中国企业管理协会副理事长
吴荣启	贵州省经贸委副主任
吴显名	四川省企业管理协会秘书长
何大为	国家机电部体改司副司长
何再福	河南省企业管理协会副会长

冷明权	海南省企业家协会秘书长
李天瑞	山西省经贸委主任
李若林	云南省企协企业家协会秘书长
李岩岭	北京市经贸委主任
李忠海	国家质量技术监督局副局长
李冠华	广西自治区企业管理协会秘书长
李学广	贵州省经贸委企业处副处长
李继郁	四川省经贸委企管处副处长
张小普	辽宁省经贸委副主任
张 利	中国外贸企业管理协会副会长
张 胤	云南省经贸委企管处处长
张 强	中国电子企业管理协会副秘书长
张 勇	中国电力企业管理协会副会长
张用刚	原国家经贸委经济研究咨询中心主任
张学范	四川省成都市企业管理协会副会长
张洪林	中国石化总公司企管部主任
张彦宁	中国企业管理协会常务副会长兼理事长
宋廷池	宁夏回族自治区经委副主任
邵 宁	国家经贸委企业改革司司长
何建平	广东省企业管理协会副秘书长
汪新平	国家经贸委经济干部培训中心主任
沈澄钧	中国施工企业管理协会副理事长兼秘书长
余锡欧	黑龙江省经委主任
杨 洪	原中国企业管理协会副理事长
陈 英	中国企业管理协会副理事长
陈 重	中国企业管理协会常务副理事长
陈 珩	国家中医药管理局生产流通司司长
陈国卫	国家经贸委经济政策协调司副司长
陈礼三	广西自治区经委企管处处长
陈光复	中纪委驻国家经贸委纪检组组长
陈华蔚	江苏省企业管理协会秘书长
黄婉萍	浙江省宁波市经委企管处处长
陈恒仁	青海省财经委员会副主任

陈耀辉	甘肃省企业家协会秘书长
邹郁文	湖南省经委副主任
邹持家	电力工业部政法体制司 副司长
远松山	中国企业管理协会副理事长
林元和	安徽省经贸委副主任
孟丹林	安徽省经贸委企业处 处长
宗锦耀	农业部乡镇企业局副局长
周 沂	中国电力工业企协研究部主任
周礼乐	辽宁省大连市经委副主任
周建平	江苏省计经委企管处处长
周洪福	山东省企协企业家协会秘书长
周静萱	广东省经委企业处处长
金士荣	中国有色金属工业企管协会常务副秘书长
郑 莉	山东省经贸委企管处处长
郑光亮	原国家经贸委企业司总经济师
罗红军	中国职工思想政治工作研究会副秘书长
罗仲贤	贵州省经委企管处处长
罗直权	新疆维吾尔自治区经委副主任
赵芝强	河南省企协企业家协会常务副秘书长
赵国平	海南省工业厅企业处处长
赵宇光	黑龙江省企业管理协会秘书长
荆继锦	湖南省经贸委副主任
郝继贵	长春市经委副主任
姚 兵	建设部建筑业司司长
姚裕群	贵州省企协企业家协会秘书长
胡庆波	黑龙江省哈尔滨市经贸委主任
贺黎光	中国轻工总会经贸部企业处处长
是国华	中国水利企业管理协会常务副秘书长
王振雄	福建省企业管理协会秘书长
侯玉兰	邮电部政策法规司助理巡视员
洪心忠	安徽省企协、企业家联合会秘书长
姜显昆	湖南省企业管理协会秘书长
姜维俊	国家经贸委财金司副司长

姜德俊	中国企业管理协会副理事长
唐 坚	四川省经贸委副主任
闫洪礼	国家中医药企业管理协会副会长兼秘书长
宣 湘	国家技术监督局监管司司长
信长星	劳动社会保障部办公厅副主任
徐子良	江西省经委企管处处长
徐纪福	四川省经贸委企管处处长
徐其德	天津市经委副主任
徐志毅	上海市经贸委主任
徐经平	重庆市经委企管处处长
徐新成	国家建材局企业管理协会副秘书长
徐保平	北京市企业管理协会秘书长
徐继富	四川省经贸委企管处处长
夏忠华	中国企业管理协会副理事长
夏亚斌	海南省工业厅副处长
夏楚云	中国船舶总公司综合处处长
夏震藩	上海市企业管理协会常务副秘书长
钱桂敬	中国轻工总会经贸部主任
钱 凌	安徽省经贸委副主任
袁宝华	中国企业管理协会会长
袁 耕	新疆维吾尔自治区企业家协会秘书长
梁振河	中国航空工业总公司企管办副主任
倪敬琰	化工部生产综合处处长
曹满良	河北省石家庄市企业管理协会常务副秘书长
康 泓	国家医药管理局企业管理协会秘书长
黄 淦	浙江省企业管理协会常务副会长
梅刚国	湖北省经委企业处处长
韩岫兰	中国社科院工经所研究员
谢家宾	江苏省计委副主任
谢又乔	国家经贸委经济运行局副局长
蒋祖辉	林业部森林工业司司长
蒋黔贵	国家经贸委副秘书长
靳有生	河南省经贸委企业处副处长

靳善忠	山西省经贸委副主任
蓝蕙芸	纺织部体改司处长
熊爱民	湖北省经贸委企业处处长
滕克忠	南京市经委企管处处长
潘承烈	中国企业管理协会副理事长
薛恩惠	河北省经委企管处处长
魏西川	甘肃省经贸委企业处副处长
戴振亚	南京市经委主任

总 编 辑：张彦宁

副主 编 辑：(按姓氏笔划排列)

王继勃 汤茂义 张用刚 陈 重 邵 宁
蒋黔贵

《中国企业管理年鉴》编辑部

主 任：康月强

编 辑：李建明 张艳艳 王 丽 符 硕 张文涛 胡媛媛
柏东海 朱凤鸣 吕 萍

版式设计：朱凤鸣 许 玲

封面设计：孙 仁

封面题字：刘炳森

《中国企业管理年鉴》1998 年刊特约撰稿人

杨玉英	国家计委规划司
谢又乔	国家经贸委经济运行局
杨文明	国家经贸委经济运行局
张素荣	国家经贸委综合司
刘德成	国家经贸委市场司
李 静	国家经贸委资源司
孙才森	国家经贸委政策法规司
刘 晋	国家经贸委财金司
刘文炳	国家经贸委企业司
杨文辉	国家经贸委企业司
尹义省	国家经贸委企业司
王 磊	国家经贸委企业司
李德宏	劳动和社会保障部
丁其东	国家技术监督局
宣 湘	国家技术监督局监督管理司
叶 方	全国企业兼并破产和职工再就业工作 领导小组办公室
王图强	全国企业兼并破产和职工再就业工作 领导小组办公室
尤立新	全国总工会经济工作部
罗红军	中国职工思想政治工作研究会
陈宝忠	中国职工思想政治工作研究会
李玉君	中国冶金企业管理协会
金士荣	中国有色金属工业总公司企协
王广德	中国煤炭工业企业管理协会
张 勇	中国电力企业管理协会
曾令文	中国水利企业管理协会
李家模	中国航空工业总公司企管办
邹祖培	中国电子企业管理协会
魏汉东	中国民用航空协会

王宝山	中国兵工企业管理协会
金迪三	《施工企业管理》杂志社
马玉良	国家纺织工业局
李世奇	北京市经委企业改革处
夏震藩	上海市企业管理协会
王星琪	辽宁省企业管理协会
李炳尧	河北省企业管理协会
邱青森	山东省经贸委企业处
张友玉	山东省经贸委企业处
李德利	山东省青岛市经委企业处
管保钢	山东省青岛市企业管理协会
赵秦川	陕西省经贸委
李延升	青海省经贸委企业处
刘诗华	湖北省经贸委企业处
严超英	湖南省经贸委企业处
赵玉林	云南省经贸委
谢曙光	云南省经贸委
陈民群	广西壮族自治区经贸委调研处
张振青	海南省工业厅企业处

进一步解放思想深化改革

迎接跨世纪的新挑战

袁宝华

当前,搞好国有企业已成为全党和全国人民关心的问题,国有企业改革是今年经济体制改革的重点。党的十四届三中、五中全会,总结了我国十几年来改革实践的经验,从理论上进行了阐述。通过近几年改革的实践和探索,基本上把国有企业的问题和症结摸清,改革的方向、方针已经确定,改革的途径、思路已经形成,推进改革的政策措施也在逐步加大力度,大家都在努力寻找能够极大促进实现生产力发展的公有制实现形式。当前是深化国有企业改革的一个关键时期,我们必须坚定信心,大胆利用一切反映社会化生产规律的经营方式和组织形式,推进国有企业的改革与发展,从整体上搞好国有经济。我相信,随着今年各项改革的深化,配套措施的落实,宏观环境的改善,搞好国有企业的条件已日趋成熟。现在的关键问题是要进一步转变观念,统一认识,狠抓落实。我想就这个问题讲几点意见,供大家参考。

一、丢掉幻想,搏击市场。企业就是要到市场上去进行拼搏。还是那句老话“不找市长,找市场。”听邯钢同志介绍他们的经验,印象最深刻的是,第一,市场不需要的产品不生产;第二,生产成本不能高于市场售价。

从计划经济体制过渡到市场经济体制,最突出的就是市场机制的作用逐渐加大。如果不计成本,盲目生产,产品不被市场所接受,必然是生产越多积压越多,生产越多亏损越大。这是造成相当多的企业大量亏损的主要原因。所以,我们的企业要十分重视市场的变化,要下功夫对市场进行研究,包括市场信息、进入市场的渠道等都要进行研究,市场的占有和发展的计划也要认真制定。要做到这些,关键在于转换观念,下决心与长期形成的习惯势力作不懈的斗争,这样才能真正做到丢掉幻想,到激烈的市场竞争中去拼搏取胜。

二、眼睛向内,强化管理。在体制转轨过程中,有相当一批企业不适应激烈的市场竞争,陷入了困境。产生这种情况确实与外部的环境变化有关。但是,任何外部环境的变化都不能替代企业的内部管理,最终还要依靠企业经营思想、管理体制和管理方法的转变。目前,不少企业的管理滑坡令人担忧、揪心!好多企业管理基础工作不扎实,管理粗放,管理水平不高,浪费大,效率低,效益低。以用电为例,把一度电产生的产值折合为人民币,日本 27 元,印度 10 元,我国是 4 元到 7 元。更不要说我们的一些企业在用人方面的浪费。对于这方面,国务院、经贸委非常重视,开了专门会议,发出一系列重要文件,包括提出“三改一加强”等。过去经贸委提出的“转机制,抓管理,练内功,增效益”,仍然是有效的途径,而且,经过几年的努力已初见成效。我们就是要强化管理,向管理要效益。为此,我们要从查浪费入手,找出差距,认真分析产生这些浪费和存在问题的原因;要认真管理,夯实基础,不遗余力地提高管理水平,真正做到企业经营方式从粗放型向集约型转变;要学习先进经验,采取切实的措施,堵塞漏洞,降低成本,真正形成有利于节约资源,降低消耗,提高质量,增加效益的企业经营机

制。

三、抓住机遇,深化改革。企业内部改革引入竞争机制,以三项制度改革为突破口,几年来,虽然有一些收获,但由于配套改革没有跟上,尤其是劳动人事制度、社会保障制度的不完善,举步维艰,收效甚微。目前,在建立社会主义市场经济体制的要求下,这些方面改革的力度加大了,有关法规政策不少已经出台;中央、国务院提出“两个根本性转变”和“转机建制”,“抓大放小”,并下决心实施规范破产、鼓励兼并、减人增效、下岗分流和再就业工程。中央和国务院十分重视国有企业的改革问题,这方面的改革力度也在加大,我看这是一个机遇,企业改革要抓住这个机遇,进一步深化。

四、依靠科技,开拓市场。适应市场不断变化的需要和开拓新的市场,扩大市场占有份额,就要研究新的消费动态,把目光投向明天,十分重视产品的升级换代,加大科技投入,不断地更新技术装备和工艺,加强新产品的研究开发工作,提高产品的科技含量。

五、依靠全体职工办企业的思想不能动摇。依靠职工办企业,即企业的民主管理问题,这是所有企业,包括国有的、集体的、民营的、合资的企业,都必须重视的问题。国有企业要搞好,必须大力加强企业领导班子的建设,在发挥党组织的政治核心和保证监督作用的同时,还必须充分发挥职工群众民主管理和民主监督的作用。企业的发展离不开职工的积极性和创造性,正如中央关于经济体制改革决定中所指出的,企业活力的源泉在于脑力劳动者和体力劳动者的积极性、智慧和创造性。毛泽东同志多次讲过,要相信群众,相信党。在国有企业,如果丢掉了党组织的政治核心作用和全心全意依靠工人阶级这两条,就失去了企业的社会主义性质。

六、勤俭节约,艰苦奋斗的精神不能丢掉。老孟泰精神、王铁人精神、

一厘钱精神、后来的李双良精神等,都是我们企业的优良传统,是我们的传家宝。应该说,他们在创造物质财富的同时,给我们留下了宝贵的精神财富。我们要十分珍惜这些精神财富,大力弘扬它。同时,还要注意发现在新时期伟大的实践中,涌现出的新的先进人物。大力宣扬他们的先进事迹,会大大提高我们克服困难的勇气和信心。依靠群众勤俭节约,才能滴水成河。邯钢在这次改革中深入发动群众,收效显著。在邯钢,领导带头,艰苦创业,也是有口皆碑。邯钢的主要领导人一直到现在还在建厂施工时期留下的简陋工房里办公,这对职工起到了很重要的表率作用,艰苦创业,勤俭节约的风气在邯钢蔚然成风。

七、不断总结经验,勇于开拓创新。十一届三中全会以来,特别是十二届三中全会作出经济体制改革决定以来,企业改革进行了长时间的实践探索,积累了丰富的经验,我们要认真进行总结,以利于改革的深化、发展、前进。譬如,截至去年底,全国以国有企业为主改建和新建的股份公司约有**9200**家,占国有大中型企业的大约**1/4**,由国家及国企控股的占**70.3%**,由集体控股的占**15.7%**。在上海、深圳两地上市公司达**530**家,筹集资金**850**亿元。成绩不小。但是,对于这个问题一直到现在仍有不少人议论纷纷,所以,这就需要及时总结,发扬成绩,纠正缺点,加以推广。当前,改革正处于攻坚阶段,难度相当大,我们要在总结经验的基础上勇于开拓创新,以求能够在一些关键问题上有所突破,从而加快改革进程。

八、大力加强企业领导班子建设。在去年举行企业家活动时,我讲了企业家队伍健康成长要建立四个机制:选拔机制、培训机制、激励机制、监督机制。今年**1月24日**《中央关于进一步加强和改进国有企业党的建设工作的通知》,对这四个机制都作了明确的规定,特别提出“选拔国有企

业领导人要充分发扬民主,走群众路线;要积极探索通过市场配置企业经营者的有效途径,积极稳妥地推进企业经营者企业化的改革试点工作,引入竞争机制;抓紧建立后备人员的选拔、培训制度。”这些机制对于企业人事制度的改革至关重要,亟需引起大家的关注。企业领导班子一定要认真“两手抓,两手都要硬”,企业的领导人一定要严于律己,要有高尚的道德情操,要以身作则,同时,要自觉地接受各方面的监督,包括党组织、行政部门和群众的监督,特别是职代会的监督。失掉监督的权力必然导致腐败。

前不久,江泽民同志在中央党校发表的重要讲话中,深刻论述了邓小平建设有中国特色社会主义理论的问题。我们要认真学习、深刻领会这一讲话精神。企业经营者必须牢牢记住我们的基本路线和基本理论,不要忘了我们的总目标,不要忘记以经济建设为中心,不要忘记改革开放的方针,不要忘记坚持社会主义道路,不要忘记坚持无产阶级专政,不要忘记坚持共产党的领导,不要忘记坚持马列主义、毛泽东思想。我们高举邓小平同志建设有中国特色社会主义理论伟大旗帜,坚持十一届三中全会以来党在社会主义初级阶段的基本路线;在改革开放的进程中,在迎接跨世纪新的挑战的过程中,做一个清醒的、完全的、坚定的革命者。

(此文系中国企业管理协会、中国企业家协会会长袁宝华在中国企协全国会员代表会议上的讲话,本刊有删节)

编辑说明

1.《中国企业管理年鉴》是全面记载一年一度中国经济和企业改革与发展的综合性大型年刊。它集科学性、理论性、实用性、资料性为一体,通过对国家各部门、各地区、各行业翔实资料的列和国家领导人、各部委负责人的重要论述,系统反映和记载我国经济和企业改革与发展的新成就、新问题、新政策、新趋势。

2.为了适应新形势的需要,《中国企业管理年鉴》(1998卷)的栏目作了部分调整:不再保留“企业管理现代化”、“企业集团”、“部分企业先进事迹”三个栏目,增设“企业技术创新与技术进步”、栏目。本年鉴栏目调整后共包括十二部分:

第一部分:重要文献

第二部分:有关法律、法规和政策

第三部分:专文特载

第四部分:综合论述

第五部分:部分地区、行业企业发展概况

第六部分:企业技术创新与技术进步

第七部分:企业管理研究

第八部分:统计资料

第九部分:大事记

第十部分:附录

第十一部分:企业彩色图片

3.本年鉴涉及的全国性统计数字,暂未包括我国台湾省、香港特别行政区,在统计和行文中不再一一说明。

4.读者如能将相关文章和相应统计资料对照使用,则更能全面把握有关情况。

5.《中国企业管理年鉴》理事会、编委会、撰稿人为本年刊做了大量工作,有关部门和地区给与本刊很大支持,在此谨表谢意。

6.欢迎广大读者和各级领导及相关人士对本刊提出宝贵意见和建议,使本刊进一步提高质量,以便更好地为经济界和企业界服务,促进我国经济和企业改革事业的发展。

中国企业管理年鉴编辑部

1998年11月