

生财之道

王传贤

夏光华

纵横谈

目 录

纵观历史 横视环球 生财有道	
—— 代序.....	(1)
继往开来 前景璀璨	
—— 古训与生财之道.....	(8)
谨防蛀蠹	
—— 歪门邪道与生财之道.....	(15)
高瞻远瞩 运筹帷幄	
—— 战略决策与生财之道.....	(22)
从诸葛亮治蜀谈起	
—— 扬长避短与生财之道.....	(28)
“种子岛”的联想	
—— 科学技术与生财之道.....	(36)
工欲善其事 必先利其器	
—— 技术改造与生财之道.....	(43)
石油利用史的借鉴	
—— 深度开发与生财之道.....	(49)
“石棉事件”的启示	
—— 价值工程(分析)与生财之道.....	(57)
擒贼先擒王	
—— 能源节约与生财之道.....	(63)
智力投资 一树百获	
—— 人才开发与生财之道.....	(69)

剖视日本三企业的经营特点

——创新博采与生财之道…………… (75)

向管理要效益

——经营管理与生财之道…………… (83)

向时间要财富

——时间节约与生财之道…………… (89)

综合平衡 发挥优势

——有计划按比例与生财之道…………… (95)

欲速则不达 蛮干遗后患

——经济规律与生财之道…………… (102)

纵观历史 横视环球 生财有道

——代序

财，是金钱物资的总称。生财，当然是指增加金钱物资。人类生存有赖于物资，“民以食为天”，食就要有牲畜、谷物等可供充饥之物，这类物资我们现在称之为生活资料。现代的生活资料已不仅有衣、食、住、行方面的物资，而且有文化娱乐等方面的用品，种类万千，难以枚举。旧社会对做“生意”（包括商店和作坊）所用的器物也有称为“财”的，也就是说为了进一步增殖财富而拥有的器物，名之为“财”，这类物资我们现在称之为生产资料。随着生产的发展，现在的生产资料已经不是过去那种手工作坊的简单生产工具，社会化的大工业拥有厂房、机器以及各种设备。这些生产资料绝不是神话故事所说一夜之间出现的奇迹，它既有赖于物资财富的逐步积累，也渊源于生产技术的逐步发展。人类社会的发展，是由生产发展所推动的，而生产力又是在生产发展过程中起着主要的决定作用。如果生产力很低，生产出来的产品仅够维持人类最低生活，没有多余之物也就无从“剥削”。原始社会并不是“大同”世界。在原始公社时代，一个氏族内部，为了谋求生存而共同奋斗，但为了争夺赖以生存的生活物资，氏族之间也会相互杀戮的。只有生产发展了，有了“剩余产品”可供剥削，才把交战中的

俘虏保存下来，形成了奴隶制社会。虽是为了剥削，但毕竟保存了俘虏的生命，因此，从原始社会发展到奴隶制社会也是一个进步。生产发展了，社会制度也在发展，人类生活也随之而提高。先秦时代，列鼎而食的只有王公贵族，到了唐朝，王勃对当时南昌的繁华景象曾写道：“闾阎扑地、钟鸣鼎食之家。”这可能有点夸张，但至少“钟鸣鼎食”已不是王公贵族所专有了。到了现在，不仅城市，在农村里，吃火锅，边吃边听音乐（收音机或录音机）已不算是特殊享受了。这充分说明生产在发展，时代在前进，人类生活也在提高。由此观之，人类社会的进步，生活的提高都有赖于生产的发展。而要生产发展，就要拥有发展生产的必要条件，除了物资之外，还要掌握增加社会财富的方法，这就要求我们讲究“生财之道”。

我国已经进入到社会主义时代。社会主义难道可以象旧社会那样“生财”吗？《辞海》解释道：“后亦泛称剥削所得为‘生财’”。正因为旧社会有许多是不义之财，所以对“财”有许多贬词，例如：“人为财死，鸟为食亡”，形容人类争财之烈；对金钱物资多者称为“富”，而富常与不义之财相联系，谚语说：“人无横财不富，马无夜草不肥”，“为富不仁”以及“赋（富）有贼形”。在剥削社会中，确实是“要得富，众人都受苦；要得发，众人头上刮”。西晋有名的富豪石崇，可以用斛量珍珠换一个歌妓绿珠，他的致富之道史书上不外四个大字：杀人越货。《晋书》“石崇传”说：“在荆州，劫远使客商，致富不费”。资本主义的原始积累，更是依靠暴力和掠夺。例如十五世纪末，呢绒业空前兴旺，市利百倍，英国的大地主和贵族，霸占农民的土地来饲养绵羊，使英国耕地与牧场面积从十五世纪的3：1，到了

十八世纪就倒过来成为1:3。成千上万的农民被迫背井离乡，到处流浪。托马斯·莫尔曾说：“羊是温驯的动物，在英国这个奇异的国度里，羊能吃人。”还有更为血腥的贩卖黑奴事件，据黑人学者杜波依斯估计：从十六世纪到十九世纪，由非洲运往美洲的黑奴达一千五百万人之多，而每到达美洲一个黑奴，在非洲和公海上就留下五具黑人尸体，照此推算，非洲共损失人口七千五百万人。这种贩运十七世纪利润率达六倍，十八世纪达八倍，十九世纪高达三十倍。十九世纪美国纽约市共和国银行董事长用轮船运奴隶，一次航行运载一千二百名黑人，获纯利四十八万美元。这种“生财之道”当然不是社会主义的生财之道。但是在十年动乱期间，一讲生财之道，就被指责为“唯生产力论”、“利诱挂帅”，就是“算帐派”，甚至有人还说：“三年不算帐，钱也不会跑到国外去。”我国的国民经济就是在这种极左思潮影响下，社会再生产的各个环节浪费惊人，扩大再生产不讲经济效益，损失严重，不仅施工周期长，有的建成投产以后还是个亏损包袱，这不是在建设社会主义，而是在“吃”社会主义！要搞好社会主义建设，发展生产，就要讲究生财之道。我们的生财之道不能采用剥削、掠夺的手段，只能从增产节约中寻找，而且也不能冀求“天赐”、“外援”，而要走自力更生的道路。我们所要讲究的生财之道是社会主义的生财之道。

纵观历史，横视环球，继往开来，开创社会主义现代化建设新局面。《生财之道纵横谈》就是为此而谈而议而探索。

历史，是指一切事物的发展过程，过去经历的事就是历史。往事不忘，来者之师。剥削社会中，有不义生财，也有

生财正道。春秋时代，孔老夫子就说过：“富与贵，是人之所欲也，不以其道得之，不处也。”战国时代越国名臣范蠡，就曾三次聚财达千金。他的贸易原则是：供过于求时购存，求大于供时售出。这并不是囤积居奇，而是对生产、消费双方都有好处的调节方法。《史记》“货殖列传”中孔丛的注解上还有这样一段记载：“猗顿，鲁之穷士也。耕则常饥，桑则常寒。闻朱公富，往而问术焉。朱公告之曰，子欲速富，畜五牝，于是乃适西河，大畜牛羊于猗氏之南。十年之间，其息不可计，货拟王公，驰名天下。”朱公所教之术，是繁殖牲畜，为社会增添物资财富。说明古之富者，也有走正道，有益于社会和人民的。在国外，如报童出身的科学家爱迪生，毕生登记专利权的创造发明就有一千三百二十八种，从留声机、电灯泡到电影，为社会立下不朽功绩。到了晚年有人问他一生赚了多少钱，他自己也计算不清。钱都用于实验、试制的费用上了。由此看来，实验、试制都是寻求生财之道的重要途径。从这些事例来看，研究历史，指导现实，探索生财之道是大有可为的。

再从广袤五亿平方公里看，真是海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。祖国的美好河山，旧说九百六十万平方公里，新说是一千零四十五万平方公里。约占地球上除去三亿六千万平方公里的四大洋面积的百分之七。当前我们所说的“生财”，应该是指把自然界的物资，变成我们人类可以利用、享受的财富。广阔的大地和海洋，生长着万物。明末的张献忠立有“七杀碑”，虽是嗜杀者的谬论，但其第一句：“天长万物以养人”倒是事实。自然界生长的万物，都可以为人类所用，随着科学技术的发展，利用范围越来越广泛。地面上动植物的不断繁殖生长，水力资源川流不息，地下的煤、石油、矿

藏，以至潮汐、阳光、地热等等，无一不可为人类利用。过去苏东坡说：“江上之清风与山间之明月，耳得之而为声，目遇之而成色，取之无禁，用之不竭……。”现在江上清风，山间明月仍然是用之不竭的“财富。”据报道，一九八一年世界各国旅游总收入近万亿美元，占当年世界生产总值的百分之八。^①生财道路之宽广，由此可见一斑。至于如何更好地利用这些天生的万物，除了在国内要把经济搞活之外，在国外还可以在平等互利的基础上与世界各国交往，互通有无，引进先进技术，争取时间，更快更好地利用资源，加深和扩大对物资的加工深度和广度，为社会创造更多的物资财富。从这个横的方面看，生财之道的研究，不是也很宽广又很必要吗？

社会主义社会的经济工作怎样干得更好？前人没有具体实践。资本主义社会中，资本家从一个企业角度，参加市场上的竞争，在竞争过程中有的发了财，有的破了产。整个资本主义社会，也是有时繁荣，有时又暴发经济危机，当前资本主义世界采用了各种“药方”，危机的阴影仍然存在，经济衰退、滞涨此起彼伏，从未间断。社会主义社会以计划经济为主，具有资本主义社会所不可比拟的优越性，但几十年的实践证明也有不少矛盾。统得过死不利于生产发展，社会化的大生产，没有统一计划，从理论上又讲不通。但一统就死，又不能放，一放就乱。怎样才能统而不死，活而不乱，都是需要探索的问题。从经济工作的实际出发，从事经济工作的人，有的在基层，有的在地区，有的在中央，各人从自己的不同角度、地位来认识客观工作的利弊，就会产生各种不同的答案，这就存在宏观、微观的差别。从局部看有利，

^① 参见《经济参考》第130期。

从全局看是损失。香港总商会副会长叶若林曾指出：“有些地区的鲜活商品以低于正常价格二、三成的价格经特区输港，特区公司可收百分之五的回佣。这种做法有两个弊端，一是影响了正常供应渠道，一是港商担心日后货源得不到保证。”^①这种做法说明局部损害了整体利益。因此从事基层企业工作的经济工作人员，也要对宏观经济有所了解，否则就会因小失大，让国家遭受损失。所以在研究生财之道时，从微观经济着手，放眼宏观经济，把宏观与微观相结合，也是非常广阔的探索领域。

再从社会再生产的四个环节看，生产、分配、交换、消费中都可找寻生财之道。生产上，可以充分利用资源，化无用为有用，变废为宝，向加工的深度和广度进军，以最小的消耗取得最大的成果。分配环节是调动一切积极因素的重要环节，分配得当、合理，促进生产，否则起相反作用。交换，是生产与消费之间的纽带，供销两旺，才是繁荣的表现，才能发展生产。消费，既是恢复人们劳动力的必不可少的条件，又能起促进或阻碍生产的作用。而广义的消费还包括生产本身的消费，这中间还有不少节约门路好找。因此，从社会再生产的四个环节上找生财之道也是广阔的。

再从每一个企业来看，它内部的人、财、物、供、产、销，都与再生产各个环节有关，安排得当都能促进生产。人，不仅是劳动力，而且是有智慧的创造者，许多创造发明，都是人类智慧的结晶，为社会带来财富。尤其在科技突飞猛进的时代，生产不是靠拼气力、使蛮劲，再强壮的劳动力，只不过抵上0.35瓩的动力，而是要靠技术，这就要求培养人才，包括技术的、管理的，以至后勤供应上的人才，都要妥善安

^① 参见《经济参考》第109期。

排，使之各得其所，人尽其才。至于财、物、供、产、销，都是企业管理的具体内容。我们今天的企业，已不是过去的小作坊。那时几个人、几十个人一个工场，一眼可以见底。现在人多，生产规模大，必须明确分工，严格管理，要环环扣紧，一环脱节，必然影响全厂。因此从企业管理开生财之道也是大有可为的。

当前还提出了生财、聚财、用财的三财之道。生产是基础。如果物资生产剩余不多，财无所聚，亦无所用。而用财也是为了扩大再生产，满足人民日益增长的文化物质生活的需要。当代已不是象封建财主那样，把金银元宝埋于地下，传之子孙。现在，资金是要投入再生产和扩大再生产，金能生金，加快资金周转，发挥资金效用，这些也是重大研究课题。基础还是在于生财之道，但讲生财，必然涉及聚财和用财，要寓生财于聚财之中，寓生财于用财之中。生财、聚财、用财同时并举，那么社会主义生财之道则将越开越广阔。

《生财之道纵横谈》内容众多，题材广泛，只能分题叙述议论，各题独立成篇，各篇之间略有联系，选题着眼于实用，力求使人读后有所得，能为提高经济效益有所帮助，谨以此代序。

继往开来 前景璀璨

——古训与生财之道

五十年代有位美国学者泰勒，在《美国经济评论》上的一篇文章中说，任何东方国家都没有经济思想足以与西方中世纪的初步经济分析相比拟。试问，具有五千年文化历史，而且有很长一段时间曾经是世界经济中心之一的中国，难道会没有光辉的经济思想吗？否！翻开中国浩瀚的经、史、子集，其中闪烁着许多光辉的经济理论。许多经过长期实践检验，至今仍有价值的经济学说，早在春秋战国时期已具雏型。我们暂且以先秦时代的一些著作上的观点，看看二千多年以前“古训”中的生财之道。

早在《大戴礼·武王践祚》中的“履屨铭”中就记有“慎之劳、劳则富”六个字，说明西周时期的人们，已经认识到劳动可以创造财富。但是创造财富不等于可以使财富积累起来，要积累“致富”仅仅靠劳动创造财富还不够。到了春秋时代，曾参对《礼记》“大学”篇有关治国平天下一段的演释中，关于“生财”有一段比较完整的阐述：“生财有大道，生之者众，食之者寡，为之者疾，用之者舒，则财恒足矣。”这里“生”、“食”与“众”、“寡”，“为”、“用”与“疾”、“舒”，就是我们现在所说的生产与消费

及其相互之间的关系。至今不论哪一个国家、哪一个民族，甚至哪一个家庭，都只有干活的人多，吃闲饭的人少，加紧生产，从容使用，财用才会经常是充足的。如果生产得多，用得也多，就不会有节余，如果支出比收入还多，就必然发生亏空，债台高筑。所以挥霍无度的人常常被比喻做“脱底棺材”，因为那是无论如何也填不满的，有多少也要全部漏光。至于生产是不是“勤”就能保证“疾”呢？请看《史记》中的一段记载，战国时期的大富豪猗顿，当初是“耕则常饥，桑则常寒。”等到问“术”于朱公之后，才“致富不赀。”^①为什么？就是要掌握“术”，也就是生产的“窍门”。如果不知道生产的规律，不仅会劳而少获，甚至劳而无功。要达到“为之者疾”的目的，就要掌握生产技术。战国时期的孟轲，世称亚圣，但他却对生产之“术”作了些精辟的议论。例如：“不违农时，谷不可胜食也，数罟不入污池，鱼鳖不可胜食也；斧斤以时入山林，材木不可胜用也”。又说：“鸡豚狗彘之畜，无失其时，七十者可以食肉矣，百亩之田勿夺其时，八口之家可以无饥矣。”^②这里提到“以时入山林”、“无失其时”、“勿夺其时”等等，反复强调一个“时”字。可见这已经掌握到了生产技术的初步规律，而今对这方面的研究已有很大的发展。畜类的饲养技术，不仅是“无失其时”，而且饲养周期、采用饲料，都大有学问。最近山西省农民养猪专家岳安林总结了一套经验，猪养到八十斤至一百一十斤的时候是长瘦肉高峰期，而到了一百五十斤以上的猪，脂肪比例大，瘦肉的纤维质多。猪生长的规律是前期长肉，后期长膘。长膘的饲料消耗是长瘦肉的二倍多，

① 见《史记·货殖列传》孔丛的注解。

② 见《孟子·梁惠王上》。

喂一头大猪的料，可喂两头瘦肉猪，而且饲养周期短，圈舍利用率高，经济效益好，肉的品质也更鲜嫩。一九八一年岳安林所在的猪场交售了八十四头猪，都在一百一十斤左右，比往年卖大肥猪的纯收入每头多十元二角，对养猪场、国家、消费者都有利。这个饲养周期就是孟轲所说的“时”，当然是更进了一步。至于饲料的讲究，就不是“时”字可以包括了。广西的农民，习惯用木薯养猪，而木薯成分主要是淀粉，蛋白质只占百分之零点五至百分之零点八。自治区轻工业研究所把木薯淀粉加工成赖氨酸蛋白饲养添加剂，加入猪、禽饲料中可以加速猪禽生长，并且节省饲料。国际上对饲料的研究，认为一只鸡一年的粪便，相当于五万斤豌豆中的粗蛋白含量，西德与英国已将干鸡粪作饲料出口。如果按上述研究的数据测算，仅上海市郊县每年饲养一千三、四百万只蛋鸡和肉鸡的鸡粪来计算，就相当于六亿八千万斤豌豆中的粗蛋白含量，这充分说明，循着孟老夫子对“时”的粗浅议论这条线索去开拓，生产的窍门将层出不穷！同时生财之道要达到“众”与“疾”，也还有许多“术”值得认真研究。例如人与资源的比例关系，对生产就很有影响。战国时期留传下来的《管子》在“权修”篇中说：“地博而国贫者，野不辟也”。在“霸言”篇中又说：“地大而不为，命曰土满；人众而不理，命曰人满”。地方大，要进行开发；人多，应该组织从事生产；地少人多，就要广开生产门路，向加工的深度和广度进军；地广人稀，就要采用先进生产手段尽力开发。在春秋时期，管仲相齐的时候，因齐国临海，采取“通齐国之鱼盐于东莱，使关市讥而不征，以为诸侯利”。其实，“关市讥而不征”只是形式，由于采取了由统治政权控制销售和价格，又是齐国的特产，可以收取其他各国之利，而这

种办法又不会引起不满，所以只化了几年，国富兵强。管仲不仅开辟了生产门路，而且为生产之物找到了去路，从这一事例看，生产必需要有消费才能发展，因此，生产与消费之间的关系在《管子》的“乘马篇”中又说：“俭则伤事，侈则伤货”。先分析“俭则伤事”。生产物有过多的剩余，也会迫使生产停顿，对生产事业是不利的。资本主义社会周期性的经济危机，其主要的原因就是“生产过剩”。一方面盲目生产，另一方面广大工人收入少，限制了他们的消费水平。英国有这样一则小幽默：煤炭工人的小孩问他父亲天冷为什么不升火取暖？回答是没有钱买煤，而没有钱的原因是失业，而失业的原因却是煤太多了！这说明了分配也是社会再生产中很重要的一环。《管子》中就提出：“贫富无度则失”。二千多年以后的今天，我们已经看到剥削社会中贫富悬殊所产生的不可调和的矛盾。在分配上使大部分人收入少，迫使其“俭”，生产物就会没有销路，产品积压，就影响生产。同时在分配上差距过大，也会形成社会的不安定因素。再来看看“侈则伤货”，“侈”不仅在生活中有，在生产、流通各个领域中都存在“侈”。“侈”在《韩非子》“解老”篇中解释说：“多费之谓侈”。唐代漕运，从江淮运租米到东都洛阳，有段时间因风大浪高，舟船常因此覆没，运一斛（当时一斛为十斗）能得八斗已算不错，这个损失就是浪费。当时理财家刘晏对此作了调查，发现江、汴、河、渭四条河流的水力不同，用同一种船就不能适应，必然遇风翻船沉没。因此刘晏分别具体情况制造各种功能不同的运船，教漕卒，江船达扬州，汴船达河阴（即今河南成皋县境），河船达渭口（渭水入黄河处），渭船达太仓（京城的总仓库），其间在水旁设谷仓，进行接力转运。这样每年运

谷达百余万斛，没有升斗沉没的事发生。对于这件事，明清之际的王夫之作了很高的评价：“……漕运之羨，得之徒劳之费，非得之输挽之民也。上不在官，下不在民，晏乃居中而使租、庸不加，军食以足。”刘晏从运输中夺回损失，使社会、国家得益不浅，这也说明“侈”存在的形式是多种多样的，只要善于根据不同的具体情况去想办法，解决的办法也是多种多样的。当前，我们一再强调提高经济效益，只要认真找一找，在生产领域、流通领域中，是存在不少浪费现象的。

先秦时期的一些经济论述，虽然很简朴、很原始，但有些至今还有其价值，值得我们去研究和借鉴。从“劳则富”到“生之者众，食之者寡，为之者疾，用之者舒”，以至生产要讲“术”，进而“俭则伤事，侈则伤货”，“贫富有变”等等。从经济的发展到社会的发展，在二千多年前，我们的祖先已经对经济领域中的许多问题作了议论，近代又有人总结归纳为：“人尽其才，地尽其利，物尽其用，货畅其流”四条原则。“三尽一畅”四者之间有主次，人是主要的。人，既是生产者，又是消费者。只有调动一切积极因素，使每个人都尽力而为，真正做到生之者众，为之者疾，才能创造更多的财富，为消费提供物资基础。为调动人的积极性，使人尽其才，还要重视人才的培养和发掘，才能使“地尽其利”、“物尽其用”。地要尽其利，不动调农民的积极性不行，这就与分配有关，干不干一个样，干好干坏一个样，这种平均主义的大锅饭所带来的消极影响简直是灾难性的。自从“左”的平调之风刮起以后，农业上长期停滞，有人说那时的农村生产是“上工靠敲钟，下地磨洋工，挑担象糖郎，锄地象站岗。”这样怎么能搞好生产呢？自十一届三中全会以后，农

村政策逐步得到落实，农业增长迅速，农、林、牧、副、渔的多种经营也开展起来了。地尽其利，当然不止农业，地上的资源，地下的宝藏，都可尽其利。有的地区，地广人稀，又有的地区地少人密，而且各个地区地理气候，自然资源不尽一致，各有特点和优势，这都要妥善安排，根据各地的地理资源条件，充分发挥优势，迅速开发利用，向生产的深度广度开拓生财之道，“物尽其用”既有使有用之物更有用，变废为宝的意义，又有使生产出的物质能尽快利用，减少浪费的意义。也就是所谓“侈则伤货”。这里有三层意思，一是生产的广度深度，二是生产与消费要衔接，产品不积压，不是用作塞仓库、开展览，生产的产品要适销对路，三是讲节约，不仅是不浪费，还要千方百计节约能源、原材料和劳动时间，“货畅其流”，是沟通生产与消费的问题。生产的产品不但要适销对路，而且产品生产出来之后，要使之尽快流通，及时满足消费需要，光靠生产部门是很难做到的。这里商业物资部门起着沟通生产与消费之间的桥梁作用。过去商店的门联常用：“生意兴隆通四海，财源茂盛达三江”。

“生意”者，形容生意盎然的状况，不是呆滞、死气沉沉，所以过去称工商业为“做生意”。只有有“生意”，才能使国民经济良性循环，否则就是“萧条”、“滞胀”，那是资本主义世界中经济危机的症状。但是，社会主义制度下，如果我们不重视流通领域里的问题，也会出现“这里积压无人要，那里缺货买不到”的状况。例如：一九八二年安徽蚌埠肉厂，至三月十五日冷库已存肉九千二百三十九吨，炼油一千四百二十八吨，超过库存能力，三、四月间已基本停宰、停收。同年五月二十日止，山东平原县育成的猪已有二万二千头，交售无门，至七月初还存栏饲养。浙江湖州大猪存栏达

七万零二百九十五头。与此同时，有的城市猪肉凭票供应，农贸市场瘦肉卖到三元一角一斤！流通领域影响生产和消费，由此可见一斑！

解放三十多年来，我国社会主义经济建设走过不少弯路，付过不少学费，自党的十一届三中全会以后，党中央总结了历史的经验教训，正在医治长期来在经济建设中“左”的错误，采用对外开放、对内搞活经济的政策，重视了人尽其才的工作，对培养人才、选拔人才、使用人才方面，都采取了一系列措施，恢复了学校考试、学位等制度，评定技术职称，对领导干部也提出了革命化、年轻化、知识化、专业化的要求，这一系列措施，为调动人的积极性，发挥人的才智，为人尽其才创造了条件。近几年又提倡“因地制宜，发展优势”，不搞一刀切。依山傍海的福建省正在大念“新山海经”。水力资源和矿产丰富的云南省，正在大力兴建水电站，利用廉价电力开发稀有金属。一个地尽其利、物尽其用的经济建设新局面正在形成。随着当前体制改革，商业、物资部门存在的问题也将会逐步得到解决。

纵观历史，古为今用，继往开来，“生财之道”浩浩无垠！