

# 革故鼎新

商用民国智谋

10

商用二十六史智谋丛书

主编 / 唐彦生 / 暴淑艳 / 周正舒  
编著 / 苏 静



《商用二十六史智谋丛书》之十

JYH/12/10

# 革 故 鼎 新

——商用民国智谋

主编 唐彦生 暴淑艳 周正舒  
编著 苏 静

蓝 天 出 版 社

## 前　　言

中国近代的民族灾难实在太深重了！

自从中英鸦片战争以后，世界上所有的资本主义强国毫无例外地一齐扑向中国，对其肆意地进行掠夺和奴役。帝国主义列强控制了中国的政治，控制了中国的财政经济命脉。国家的命运不是掌握在中国人民自己手中，而是任人摆布。中华民族于世界上遭人贱视。几千年的文明古国已到了濒临灭亡的边缘。这一切都不能不使每一个有爱国心的中国人感到极大的痛苦。

反观满清政府，业已腐败至极，不但不能保护国家和人民的利益，相反，却投降了帝国主义，依靠帝国主义的支持来剥削压迫本国人民。到处是专横腐败和愚昧落后，到处充满着令人窒息的黑暗势力。

亡国灭种的阴影时刻笼罩在中国人的心头！

在这民族的生死存亡已处在千钧一发的危急关头，任何彷徨、观望、等待和拖延，无异于坐以待毙。必须有一种力量、有一些代表站出来扮演改变现状的主要角色。此时，以孙中山为代表的最先觉悟者，在周围几乎一片黑暗的环境中，勇敢地高举民族民主革命的火炬，大声呐喊，呼吁人们奋起推翻卖国的腐朽的清朝政府。这种激情的呼喊，热烈的宣传，终于点燃了中国人民对帝国主义和满清政府黑暗统治长期郁结的怒火，爆发了辛亥革命，破天荒地在中国建立了民主共和国！

然而，中国封建势力的统治，实在太根深蒂固了。推翻它，消灭它，决不是一两次革命运动的冲击所能完成的。辛亥革命的胜利成

果被袁世凯篡夺了，反动势力复辟了，刚显生气的中国又呈现出群魔乱舞的局面：袁世凯为称帝，骗、诈、吓、杀无所不用其极；段祺瑞为实行他的独裁专制，狡黠奸诈，贪婪凶狠；曹锟、吴佩孚为攫权，几度分裂，几度联手……

辛亥革命失败了，时局混乱了，民众更陷入水深火热之中。如此严峻的形势，革命党人是颓废、消沉，还是继续奋力抗争？以孙中山为代表的革命派毅然选择了后者。他们以俄为师，借他山之石以攻玉；他们与新生的中国共产党联手，求得了真正的朋友；他们改组国民党，给革命添加新的活力……从而又开始了新的征程。不过这本书我们只写到孙中山逝世为止。虽然孙中山在其革命尚未成功之际就离开了人世，他所代表的资产阶级，由于先天的种种不足，也不可能取得革命的彻底胜利。但在他有生之年，带领着一批先行觉悟者，为图国家之强盛，为救民族之危亡而奋力抗争的过程中，不仅其披肝沥胆，呕心沥血的精神光彩照人，而且他们在那艰险莫测、风雨天涯、刀光剑影的斗争漩涡中，审时度势，智斗勇争，立志争雄表现出的超人智谋更能启迪后人。

近些年来，国际经济竞争日益激烈，许多国家、许多地区的实业家们，越来越重视寻找竞争谋略，制胜法宝。诚然，市场竞争与政治角逐、军事较量判然有别。但是，谋略作为人们斗争实践经验的科学总结，提炼升华，作为智慧的结晶，必然在不同的领域，有着相通性，即是说，我们商道中人同样可以从这段虽然短暂的却极其丰富的民国斗争史中，汲取到有益的营养，获得赚钱、赢利、制胜的法宝。

## 目 录

中 文

### 一、觉 国

- |                  |      |
|------------------|------|
| 1. 士气可用 公车上书     | (3)  |
| 2. 旧方不可医变症       | (8)  |
| 3. 事实对抗战群顽       | (14) |
| 4. 志窥远大 穷天地之理    | (18) |
| 5. 现身说法 以身毁“神”像  | (24) |
| 6. “医国”重于“医人”    | (29) |
| 7. 以热忱汇集同仁       | (34) |
| 8. 对症下药 迎头痛击     | (40) |
| 9. 同心扑“满” 当面算“清” | (46) |
| 10. 因机以发 因情而变    | (51) |
| 11. 虎口脱险 得力于攻心   | (55) |
| 12. 博采众长 同中求异    | (60) |
| 13. 以武力去敌凶残      | (64) |
| 14. 理性分析 乱而取之    | (71) |
| 15. 站在更高远的地方看问题  | (77) |
| 16. 革命必须广而告之     | (81) |
| 17. 召集同志 合成大团    | (87) |
| 18. 高举大旗 一呼百应    | (93) |

## 二、颠

19. 专心致志于兴师一事 ..... (101)  
20. 四面出击 遍地开花 ..... (106)  
21. 在敌人营垒中寻找帮手 ..... (111)  
22. 失败也是老师 ..... (115)  
23. 人在，天下事尚可为 ..... (120)  
24. 让事实说话最有力 ..... (123)  
25. 胜利往往在于“再坚持一下” ..... (127)  
26. 顺势揭竿举大事 ..... (131)  
27. 危难受命挽狂澜 ..... (138)  
28. 疯场之锋需争 樽俎之谊要结 ..... (143)  
29. 凡事当以利害较之 ..... (147)  
30. 立下规矩好成方圆 ..... (153)  
31. “我一生只知革命不图享受” ..... (158)

## 三、回 旋

32. 意气用事 无往而不败 ..... (165)  
33. 成功之道 赢缩为宝 ..... (170)  
34. 真作假时假亦真 ..... (173)  
35. 与其“顶牛”不如顺势 ..... (179)  
36. 蚕食蚁啃 “小鱼”吃“大鱼” ..... (182)  
37. 先留青山在 再去找柴烧 ..... (187)  
38. 落井还需下石 ..... (191)  
39. 你断我一只臂 我断你一条腿 ..... (196)  
40. 来回捣脚 个中得利 ..... (201)  
41. 奇货可居 ..... (206)  
42. 渔翁鼓动鹬蚌争 ..... (209)

- 
- 43. 冤家携手 以利相联..... (215)
  - 44. 建立依托 实行护法..... (218)
  - 45. 因情而制 筹措资金..... (222)
  - 46. 磨刀不误砍柴工..... (228)

#### 四、抗争

- 47. 因势利导求佳效..... (237)
- 48. 不达目的誓不罢休..... (242)
- 49. 众人拾柴火焰高..... (249)
- 50. 他山之石 可以攻玉..... (254)
- 51. 吐故纳新..... (259)
- 52. 遇惊不惊 虎口脱险..... (263)
- 53. 工欲善其事 必先利其器..... (269)
- 54. 乘虚而入..... (273)
- 55. 革命尚未成功 同志仍须努力..... (278)

## 一、觉醒

自从 1840 年鸦片战争后，由于资本——帝国主义的侵略，加之满清政府的腐败无能，两者的结合，使中国这个几千年的文明古国，逐步变成了一个半殖民地半封建的破烂摊。悲怆的现实，屈辱的历史，唤醒了炎黄子孙。为国家的独立，为民族的解放，千千万万的义和团勇士，高喊着“扫清灭洋”的口号拿起刀枪，以血肉筑长城，以武力相抗争，打破了帝国主义瓜分豆剖的美梦。孙中山、黄兴、邹容等一批民主革命的先行者、“革命军中马前卒”、中华民族的优秀代表，为救国于倒悬，救民于水火，或辛勤笔耕，或奔走呼号，推行变革，介绍革命，进行着英勇不屈的斗争。中国——这只沉睡的雄狮，开始苏醒了！



## 1 士气可用 公车上书

海东龙泣舰沉波，上相稽轩出议“和”；  
辽台膾膾割山河，台人号泣秦桧歌。

这是一首对中日甲午战争失败深表愤慨的诗词。大意是中国的舰队沉没在大海里，李鸿章乘坐出使的车子，去马关议“和”，把丰饶的辽东和台湾割让给日本，台湾人民悲愤已极，痛斥李鸿章是像秦桧那样的卖国贼。这首诗也反映，清政府在甲午战争中屈辱投降，激起全国人民的同仇共愤，人民群众怒斥李鸿章是汉奸卖国贼；爱国人士，则把满腔忧愤，倾注于诗词当中。写这首诗的就是当时爱国人士里的代表人物，大声疾呼地倡导维新变法的康有为。

康有为，他生于 1858 年，原名祖诒，字广厦，号长素，又号更生，因为他是广东南海人，后来他的弟子称他南海先生。其父早故，从 11 岁起随祖父康赞修读书。19 岁时，祖父去世，他又到朱次琦的礼山草堂受业。康有为善于独立思考，不屈从师说。康有为读书时代，正值祖国边疆遭到帝国主义列强的侵扰和蚕食，满清王朝腐败无能，在列强面前极尽摇尾乞怜之能事。年轻气盛的康有为目睹国家的衰败，民生艰难，深感忧愤，遂产生了“哀物悼世，以经营天下志”的念头。

1888 年，他利用在北京参加举人考试的机会，写了一封言词激切的《上皇帝书》，建议光绪帝赶快变法，以挽救民族危亡，抵制人民革命。可是，这封激切的上书，却触犯了那些顽固派的大官们，都不肯替他转递上去。这次考试，康有为本已内定录取第三名，但

顽固派的主考官徐桐，一听是那个上书的康有为，便破口大骂：“如此狂生，不可中！”把他的名字一笔勾销。虽然上书不成，考试又落第，但是，南海秀才康有为的名字却传遍了北京城。康有为谋求救国道路的意志也愈坚定。

1895年春天，又是清政府考选进士的会试期间，各省举人云集北京，康有为第二次来到北京参加会试。

4月15日，签订《马关条约》的消息传到了北京，霎时间，如晴天霹雳，风云变色，举国上下，议论沸腾，反对投降卖国的吼声，遍街盈巷。康有为听到消息后，立刻发动广东、湖南在京应试的举人，上书拒和。在他们的鼓动下，广东籍的举人马上行动起来，湖南籍举人也闻风而动，4月22日，两省举人在都察院打了头阵，接着，各省举人纷纷响应。连日间，都察院门前，车水马龙，人群塞巷，一封一封请求拒和的奏章，对屈辱的《马关条约》提出了激烈的抗议。特别是台湾籍举人，更是义愤填膺，强烈地反对清政府出卖台湾。

康有为认为“士气可用”，决定发动一次更大规模的请愿。他召集各省举人1300多人到松筠庵开会，商议联合请愿的事情。会上，群情激愤，公推康有为起草请愿书。康有为欣然应命，用了一天两晚功夫，赶写了一份长达18000多字的《上皇帝书》。

在《上皇帝书》里，他沉痛地指出：方今列强环伺，“群盗（诬蔑革命人民）满山”，辽（东）、台（湾）一割，其他帝国主义势力必接踵而来，国内民心将更趋离散，“外患内讧，祸在旦夕”！

如何抵御“外患”，消弭“内讧”呢？康有为提出了迁都定天下之本，练兵强天下之势，变法成天下之治等“拒和”、“迁都”、“变法”的主张。他请求光绪皇帝拒绝批准《马关条约》，严惩丧师失地的将帅与辱国和敌的大臣，破格提拔人才，将二万万两赔款改充军费，加强军队训练，抵抗到底。他说这些还只是“权宜应敌之谋”，而“立国自强”的根本办法，则是改弦更张，实行变法，并提出了一系列变法措施，谋求中国走上资本主义的道路。

5月2日，各省举人汇成一里多路长的长龙队伍，向都察院呈递这封《上皇帝书》。

汉朝时，凡被征举的士人入京，概由官府备车接送。后来，人们就用“公车”作为入京应试举人的尊称。因此，康有为领导的这次举人们的上书，也就称为“公车上书”。

这样一次士人们大规模聚会上书请愿的事件，在清朝专制主义统治下是前所未有的创举。上书的过程，也形成为一次反对清政府卖国投降，要求维新变法的政治运动。因此，尽管它不曾阻止《马关条约》的签订，但事件本身却产生了很大的影响，造成了维新变法的声势。康有为也成为举国瞩目的维新派领袖人物。

康有为发动“公车上书”，既是事情突然，又是赤手空拳，无实力，无背景，但是为什么能获得成功？除了由于当时的形势和康有为个人所具备的条件外，他善于观察民情、人心，善于激发“士气”，利用“士气”是一个重要原因。当时甲午战争新败，参战烈士尸骨未寒，清政府即签订卖国条约，激起了全国的公愤，举国上下，反对投降卖国的吼声，遍街盈巷。上京会试的考生，多是饱学之士，又是热血青年，自然是激愤异常。康有为抓住这一有利时机，利用兴奋的群情，借助激昂的士气，乘着这股东风成功地发动了一场“公车上书”运动，得以把他的变法维新思想公诸于世。

我们发现，在相同的条件下，有的人成就卓著，有的人则一事无成。造成这种现象的因素是很复杂的，但确有一个如何把握机会的问题。有的人得到机会就抓住机会锲而不舍，有的人则对眼前的机会或视而不见，侧身而过，或轻易放弃。应该知道机会难得，稍纵即逝，如果我们每个人都能抓住、珍惜到手的机会，我们定会有所作为，定会获得更好的生存和发展方式。

在经营活动中，各种各样的机遇和“东风”随时都有，关键在于我们是否能善于及时抓住它、利用它，乘风破浪，勇猛向前。那么该如何探明“风源”，辨别“风向”，以便巧借“东风”呢？如国内外政治

经济形势变化、政府政策调整、上级指示下达、天灾人祸降临、传统节日到来、重大事件发生等等,这些都是你可以借助和利用的有利时机和强大“东风”,如果你能及时地认准它、抓住它、利用它,你就能财源滚滚,一本万利。

熊猫是我国的国宝,过去,以熊猫为图案的工艺品、装饰品也为数不少,熊猫玩具等也屡见不鲜,但销售情况一直不太理想。亚运会召开前夕,生产和经营部门认准了这样一个大好时机,抓住消费者的心理,在所有与熊猫有关的产品上都标上“第十一届亚运会纪念”等字样,甚至在其它与熊猫无缘的商品上也都印上了熊猫的图案和“第十一届亚运会纪念”字样。这样一来,无论是北京市民还是外地来京的旅游者,无论是中国人还是外国人,都竞相抢购,使许多行业的经营者和生产者大发其财。北京有一个街道小厂,职工只有十几人,且大多为老弱病残者,原来只是专门为火柴厂糊火柴盒的。亚运会前,他们突发奇想,设计了一种印有亚运会会徽和字样的纸糊小旗,可放在办公桌上。这种“台式”小旗,由于成本低,设计新颖,更重要的是它符合亚运会组委会力图大张旗鼓宣传亚运、强化北京市民亚运意识的意愿,因而得到组委会和有关方面的赞赏,并决定从他们这里订做大批这种“台式”亚运小旗,拟分发到全市各机关、团体、学校。仅此一项,这个小小的街道工厂就从一个资金微薄的困难户一跃而成为全市闻名的暴发户了。

在北京,遍布各大街小巷的外地个体户经营者,有换鸡蛋的,有卖蔬菜的,有制作服装的,有卖烤羊肉串的,也有修鞋钉掌的,形形色色。他们是在国家关于搞活个体经济政策的东风下,纷纷走出穷山沟,涌向繁华都市的,这些人中多有在“东风”初起时就开始苦心经营的人,由于当时经营者寥寥,没有竞争,他们独占市场,大多数至今已是腰缠万贯的阔佬了。而那些在“东风”刮过之后才猛然醒悟,弃农经商者,现今虽也能生财有道,但形势已大不如从前。僧多粥少,赚头少了。

可见，无论干什么活，无论吃什么饭，都有个机遇与“季节”的问题，抓住了机会，就能财源茂盛。如果一旦失去了机会，错过了风头，就只能吃残粥剩饭、捡蝇头微利了。

## 2 旧方不可医变症

公车上书后第二天，会试发榜了，康有为考取了进士，授予工部主事，但他没有去就职，而是继续从事变法活动。

康有为认为过去上书的失败，主要是由于官僚士大夫不了解世界大势，必须加强宣传，使他们开扩眼界，尤其要争取王公大臣的支持，才能取得“维新大业”的成功。1895年7月，他和梁启超等在北京创办了《中外纪闻》，宣传维新，每天刊两千多份，托送官报的人免费送给朝官贵人。

后来，康有为又回广州“万木草堂”讲学，宣传变法。1896年下半年，他游历香港、澳门，并在澳门筹办了《知新报》（1897年2月创刊），成为改良派在南方的重要宣传阵地。1897年春，他又在桂林组织了“圣学会”。经过康有为等的推动，以广州为中心的华南地区的维新运动，得到了很大的发展。

在各地维新思潮的影响下，由著名的改良主义思想家谭嗣同等的倡导，湖南的维新风气也迅速地活跃起来。

谭嗣同（1865—1898年），湖南浏阳人。他虽出身于官僚地主家庭，但严重的民族危机，深刻的社会矛盾，却使他逐步从封建旧营垒中分化出来，走上了资产阶级改良主义的道路。

1895年《马关条约》签订后，谭嗣同受到巨大的震动，他写了“四万万人齐下泪，天涯何处是神州”的诗句，表达了他对民族命运的深切关注。1897年，他写成了著名的《仁学》，谭嗣同在其《仁学自序》中誓欲“冲决利禄之网罗”，“冲决君主之网罗”，“冲决伦常之

网罗”。他对封建君主专制切齿痛恨：“君主之祸，无可复加，非生人所能忍受……志士仁人求为陈涉、杨玄感，以供圣人之驱除，死无憾焉。”

随着维新运动的高涨，反动势力的进攻也日益猖獗，反对变法的叫嚣，如暮夜蛙声，鼓噪一时。顽固派大学士徐桐公开咆哮：“宁可亡国，不可变法。”顽固派害怕人们接触新事物而致“人心解体”，因此便死守儒家“天不变，道亦不变”的信条，高唱“祖宗之法不可变”的滥调，反对任何微小的改革。洋务派为了适应帝国主义进行殖民统治的需要，主张改变一些枝节问题，但同样地反对改变封建专制制度。他们认为改变这种制度，就是祸乱国家。

改良派为了驳斥反对变法革新的人从西方资产阶级的武器库里搬来进化论的武器，指出万物如果停止了变化，天地人类就会同时毁灭。他们又根据这个理论，提出了“法久必敝”的观点，驳斥“祖宗之法不可变”的谬论，认为法制是为了治理国家而制订的，时代变了，法制就应随着改变，如果用过去的法制来治理今天的国家，就等于“执旧方以医变症，药既不对，病必加危”。他们指出当时的各种制度已敝极不堪，对内不足以挽救清王朝崩溃的危机，对外不能抵御帝国主义的侵略，必须进行改革，并大声疾呼：“能变则存，不变则亡，全变则强，小变则亡”。他们还批评洋务派只主张修修补补，而不改变专制制度，是饰粪墙，雕朽木，徒劳无功。

为宣传变法思想，改良派人物到处倡设学会，宣传变法救亡，谭嗣同和他的好友唐才常等就在1897年4月，创办了《湘学报》，介绍“西学”，宣传维新变法。10月，开办时务学堂，聘梁启超为中文总教习，韩文举等为分教习。教习们利用批答课卷等方式，大胆谴责清朝的专制主义黑暗统治，鼓吹资产阶级“民权”思想。1898年初，谭嗣同回到湖南，又倡设“南学会”，并创办《湘报》(日报)，作为南学会的机关报。南学会规模很大，总会设长沙，每七天集会一次，每次“集者千数百人”，由谭嗣同、皮锡瑞等轮流主讲，演说世界

大势，唤起救亡图存。时务学堂、南学会成立后，长沙及各府县，学堂、学会蓬勃兴起，维新风气大盛，成为在全国引人注目的省份。

除上海、两广和湖南外，其他地区也兴办了不少学堂、学会和报馆，如天津严复等办的《国闻报》甚为著名，它与《时力报》遥相呼应，是改良派宣传维新思想的南北两大阵地。据估计，1895—1898年间，全国办起的学堂、学会、报馆，共达三百多所，维新变法运动成为顽固派无法阻遏的政治潮流。

天地万物，真是“无时不变，无事不变”，治事者必须精于变革、创新。政治经济形势变了，治国方略要变革；军事思想和武器改变了，军事战法要变革；同样，社会需求、消费水平、消费观念变化，则经营思想、经销产品也必须随之变化。谁能因时而变，谁就会成为时代的弄潮儿；谁只会抱残守缺，固步自封，谁就将会被时代淘汰。可见敢于变革、善于变革，既是政治家、军事家必具的谋略思想，也是企业家应遵循的原则。

美国亨利·福特成为“汽车大王”的秘诀在哪里？就在于他敢于不断地变革、创新，从而求得了发达！

亨利·福特(1863—1947)生于密执安州台奔镇附近的一个农场，父亲是个较富裕的农民。但福特从小就对农田毫无兴趣，却痴迷于机械，10岁 时，他就曾拆卸钟表，学会了修理和重新组装。他立志当一名机械师。16岁那年，他不顾父亲的反对，独自弃家前往底特律市。这是 1879 年，当时的底特律已成了一个拥有 10 万人口的新兴工业中心。福特先进了一家船舶发动机械制造厂当技工学徒，他“拼命工作”，用心观察钻研，几年后成为一名能独当一面的熟练技工；八十年代中期又被一位制造商雇去，做安装、修理蒸汽机和汽油机的工作，直到 1887 年。1888 年，他带着年轻的新婚妻子第二次来到底特律，受雇进入爱迪生照明公司当机械师，并很快成为公司里颇受器重的雇员。就在亨利·福特在爱迪生公司大显身手期间，1892 年，查尔斯·杜里埃发明了美国第一辆汽车，震动