

特 载

湖北省统计局关于一九九四年 国民经济和社会发展的统计公报 (一九九五年二月十二日)

1994年是全省改革开放和现代化建设取得突破性进展的一年。全省上下认真贯彻落实中央“二十字”方针，结合湖北的实际，加大改革开放和经济建设力度，狠抓工作落实，国民经济呈现总供给和总需求稳定增长，总量关系保持基本平衡的良好态势。初步统计，全年国内生产总值1 820.41亿元，比上年增长15.2%，是改革开放以来第三个高增长的年份，其中第一产业466.36亿元，增长7.8%；第二产业794.40亿元，增长21.8%；第三产业559.65亿元，增长12.7%。经济运行中的主要问题是：市场价格涨幅过高，农业基础还比较脆弱，国有企业生产经营的困难和问题比较多，经济发展和社会分配不平衡的问题比较突出。

一、农 业

全省采取一系列举措，认真贯彻落实中央农村工作会议精神，农村经济发展呈现可喜的局面，粮、棉、油、猪、水产品全面增长。1994年农业总产值786.84亿元（不变价为512.48亿元），比上年增长9.8%，是改革开放以来第四个高增长年份。

主要农产品产量如下：

	1994年	比上年增长
		（%）
粮食	2 422.10万吨	4.1
其中：谷物	2 228.80万吨	3.7
棉花	45.00万吨	5.9
油料	137.77万吨	23.3
其中：花生	24.81万吨	20.0
油菜籽	98.07万吨	25.2
烤烟	5.80万吨	-33.3
茶叶	3.59万吨	5.5

蚕茧	2.08万吨	28.2
水果	68.41万吨	21.3

林业生产发展速度趋缓。1994年全省完成造林面积342千公顷，比上年降低5.3%，但造林质量提高，国家林业重点工程建设进展顺利，森林防火和病虫害防治工作进一步增强。

畜牧业继续稳定发展，肉、禽、蛋产量和牲畜存栏、出栏头数大量增加。

主要畜产品产量和牲畜存栏头数如下：

	1994年	比上年增长
		（%）
猪牛羊肉总产量	213.94万吨	17.6
其中：牛羊肉	8.03万吨	54.4
肉猪出栏头数	2 516.00万头	17.3
猪年末存栏头数	2 339.00万头	8.0
羊年末存栏头数	185.13万头	24.8
大牲畜年末存栏头数	385.64万头	4.9

渔业生产再创纪录。1994年，全省水产品产量达到126.90万吨，增长25.3%，有效地满足了城乡居民的生活需求。

农业生产条件有所改善。1994年全省农业机械总动力达1 136.0万千瓦，比上年增长2.4%；大中型拖拉机7.4万台，下降6.1%；小型拖拉机19.0万台，增长11.8%；农用载重汽车1.4万辆，增长6.1%；化肥施用量达200.2万吨，比上年增长9.4%。但农业投入严重不足，乱占耕地现象仍较严重，农田水利设施建设滞后。

二、工业和建筑业

1994年全省第二产业高速增长，共创增加值794.40亿元，增幅高达21.8%，第二产业增加值占国内生产总值的比重达43.6%。工业生产在投资和市场的拉动下，创改革开放16年来的最高水平。1994年全省乡及乡以上工业完成总产值2 202.5亿元（不变价为1 755.4亿元）比上年增长25.0%；其中国有工业完成总产值1 412.0亿元，增长10.6%；集体工业完成总产值666.7亿元，增长43.1%；其他工业完成总产值123.8亿元，增长1.7倍。

轻工业发展步伐明显加快，全年乡及乡以上轻工业

完成总产值 876.6 亿元,增长 27.9%;重工业完成总产值 1 331.9 亿元,增长 22.8%;轻工业高于重工业增幅 5.1 个百分点。受市场需求变动影响,主要工业产品产量有升有降。

主要工业产品产量如下:

	1994 年	比上年增长 (%)
纱	43.41 万吨	7.8
布	16.09 亿米	0.5
机制纸及纸板	56.40 万吨	13.5
糖	0.77 万吨	-51.9
原盐	165.77 万吨	-2.4
卷烟	222.07 万箱	2.3
合成洗涤剂	12.69 万吨	6.4
电视机	15.88 万部	-22.4
家用洗衣机	20.55 万台	35.0
家用冰箱	1.16 万台	38.1
手表	95.51 万只	-1.6
自行车	125.94 万辆	-25.8
原煤	972.48 万吨	13.3
原油	87.01 万吨	7.4
发电量	428.67 亿千瓦小时	7.8
其中:水电	284.50 亿千瓦小时	12.7
钢	722.77 万吨	0.2
成品钢材	645.67 万吨	0.7
生铁	625.13 万吨	2.2
金属切削机床	4 990 台	-71.0
十种有色金属	12.18 万吨	27.0
水泥	1 507.90 万吨	9.2
平板玻璃	244.58 万重量箱	23.2
汽车	18.05 万辆	-6.6
纯碱	29.80 万吨	3.4
化肥(折纯)	176.66 万吨	12.5
化学农药	1.87 万吨	12.7

1994 年,工业企业经济效益综合指数由上年的 94.98 提高到 102.58,其中工业产品销售率由 96.5% 下降到 94.9%;资金利润率由 11.12% 提高到 11.47%;成本费用利润率由 4.88% 下降到 4.86%;流动资金周转次数由 1.63 次减慢到 1.40 次;按增加值计算的全员劳动生产率提高 43.1%;工业增加值率由上年的 28.3% 提高到 32.1%。国有企业亏损面为 33.8%,比上年上升 1.9 个百分点,亏损额达 17.79 亿元,上升了 24.7%。

建筑业发展势头好。全年国有建筑业增加值为 38.1 亿元,比上年增长 46.5%。国有建筑施工企业房屋建筑面积为 480.8 万平方米,国有建筑企业全员劳动生产率为 39 562 元/人,比上年提高 59.6%。建筑企业经营

业务由原来单纯从事建筑材料、机械租赁等逐步扩大到交通运输、房地产业、商业贸易等领域,但与全国同行业比,其经济效益较低,工程质量下降等问题仍较突出。

三、固定资产投资

全年全社会完成固定资产投资 548.2 亿元,比上年增长 43.1%;其中基建投资完成 265.7 亿元,增长 43.7%;更改投资完成 101.3 亿元,增长 28.2%;房地产投资完成 58.7 亿元,增长 58.6%;但固定资产投资结构不合理,农业投入比重下降,高档写字楼、商贸楼、娱乐设施上得较多。

1994 年,除集体和个体以外的投资完成额中,第一产业为 6.5 亿元,比上年增长 27.7%,所占比重略有下降;第二产业为 226.8 亿元,增长 73.0%,所占比重由上年 42% 上升到 50%,其中能源、原材料工业所占比重比上年增长 4.8 个百分点;第三产业为 198.2 亿元,增长 61.6%,所占比重由 39.3% 上升到 43.6%,其中运输、邮电业完成投资 82.6 亿元,比上年增长 51.1%,投资比重比上年增长 1.3 个百分点。

1994 年,基建和更改新开工 5 万元以上项目 3 617 个,建成投产的大中型基本建设项目 8 个,建成投产大中型单项工程项目 4 个,限额以上更新改造项目 1 个。建设完成的重点项目、大型工程主要有:武汉阳逻电厂 30 万千瓦火电机组;武汉天河机场;东风汽车公司年产 15 万辆载重汽车项目;湖北化纤总厂年产 1 万吨化纤项目;江汉油田盐化工厂年产 30 万吨原盐项目;恩施天梯地枕水电站 2.52 万千瓦机组;清江隔河岩水电站 2 台共 60 万千瓦机组以及沙市水厂日产 15 万吨自来水项目等。

1994 年,全省通过基本建设新增加的主要生产能力有:原煤开采 8 万吨/年,发电机组容量 94 万千瓦,其中水电 64 万千瓦;水泥 29 万吨/年;硫酸 4 万吨/年;合成氨 1.5 万吨/年;磷矿开采 250 万吨/年;自来水供水能力 27 万吨/日;市内电话交换机 13 万门;新建一级公路 70 公里等。

四、运输邮电

运输邮电业稳步发展,全年完成增加值 86.3 亿元,比上年增长 9.3%。一批大型交通重点项目建成投产,运输条件继续改善,全社会运输量稳步增长,其中铁路货物周转量和旅客周转量分别比上年增长 5.9% 和 7.3%;公路分别比上年增长 3.8% 和 4.7%;水运比上年有所下降;民用航空发展迅速,货物周转量和旅客周转量分别比上年增长 18.8% 和 43.6%。

邮电通信事业发展取得新成就。全年完成邮电业务总量 19.2 亿元,比上年增长 47%,特快专递、无线寻呼

户,农村电话达17.4万户,分别比上年增长69%和77.6%。

五、国内贸易和市场物价

国内消费品市场活跃。1994年全省社会消费品零售总额685.0亿元,比上年增长36.9%(扣除价格因素,实际增长9.2%)。其中城市393.4亿元,增长41.9%;县及县以下291.7亿元,增长30.6%。分经济类型来看,在全省社会消费品零售总额中,国有经济为226.7亿元,比上年下降5.2%;集体经济143.7亿元,增长8.1%;其他经济类型达314.6亿元,增长1.45倍。国有、集体和其他经济类型实现的社会消费品零售额所占比重分别为33.1%、21.0%、45.9%。市场商品供应充裕,居民消费的质量、档次进一步提高。

生产资料市场偏淡,交易量有较大幅度的下降。1994年,全省物资供销企业购进生产资料306.5亿元,比上年减少17.0%,销售344.7亿元,减少12.5%。

1994年物价总水平一直在高位运行,全社会零售价格和居民消费价格指数分别比上年上涨24.6%和25.3%。在市场经济转轨过程中,市场物价上涨有其必然性,虽然大多数居民的经济承受能力和心理承受能力有所增强,但部分低收入家庭实际收入水平下降,生活比较困难。

1994年各类价格比上年上涨幅度(%)

1. 居民消费价格	25.3
其中:城 市	27.0
农 村	24.1
2. 零售物价	24.6
其中:食品类	41.2
粮 食	60.3
油 脂	61.9
服装、鞋帽类	20.3
日 用 品	16.7
文化体育用品	11.6
书报杂志	29.6
中西药品类	12.1
建筑装潢材料	11.4
燃 料	10.1
3. 服务项目价格	18.7
其中:城 市	16.9
农 村	19.4
4. 工业品出厂价格	26.2
5. 农业生产资料价格	22.4
6. 农产品收购价格	47.2

六、对外经济

外汇、外贸改革顺利推进,对外贸易蓬勃发展。1994年,全省进出口总额达28.5亿美元,比上年增长11.9%;其中出口总额21.0亿美元,比上年增长24.4%;进口总额7.5亿美元,下降12.8%。

1994年,省委、省政府为发展外向型经济,在组织领导、投资环境、鼓励政策等方面采取了一系列措施,招商引资工作继续推向深入,全年新批准“三资”企业1418家,外商实际直接投资达6.02亿美元,比上年增长13.2%。

国际旅游业取得好成绩。全年旅游人数20.1万人次,比上年减少13.0%,但单客在省旅游消费增多,旅游创汇达5412万美元,比上年增长18.0%。

七、金融

1994年,金融部门加强信贷宏观调控,大力组织存款,调整贷款结构,保证了国家重点建设和工农业生产以及农副产品收购等合理的资金需要,有力地支持了国民经济持续、快速、健康发展。1994年末,银行各项存款余额为1043.8亿元,比上年末增长30.7%;其中企业存款余额为445.2亿元,比上年末增加176.3亿元;银行各项贷款余额为1396.8亿元,比上年末增加234.2亿元,增长20.2%;其中短期贷款1039.2亿元,增长23.7%,中长期贷款328.0亿元,增长43.0%。

八、科学、教育、文化和卫生、体育

1994年,省委、省政府批准了科技兴鄂计划实施纲要,大力加强科技成果转化,进一步推进了科技事业的发展。全年共取得省部级以上重大科技成果571项,其中国家计划项目有32项,省部计划项目179项,计划外项目360项。科技成果整体技术或单项技术水平比上年有所提高,达到国际先进水平以上的有64项,其中国际领先的有6项,达到国内领先水平的252项,国内先进水平的有255项。1994年度已经应用的成果有381项,应用率为77.9%,比上年提高8.1个百分点。1994年,全省技术市场共签订技术合同7316项,成交金额11.5亿元。

各类教育事业取得新成就,普通高等教育规模继续扩大。1994年招收研究生4063人,比上年增加863人;在校研究生9837人,增加2048人。普通高等学校招收本、专科学生5.3万人,减少1610人;在校普通高校学生17.0万人,增加1.4万人。中等职业技术教育不断发展。1994年各类中等职业技术学校在校学生23.7万人,比上年增加3.3万人。

基础教育又有新的发展。1994年末,全省初中在校

学生 204 万人,小学在校学生 646 万人,小学学龄儿童入学率为 99.1%,小学毕业生升学率为 85.4%,普通初中和小学生入学率分别为 93.2% 和 98.2%。

成人学历教育招生增加,多种形式的技术培训进展喜人。1994 年成人高等学校招收本、专科生 7.1 万人,比上年增长 35.7%;在校学生 16.6 万人,增长 35.8%。成人中等专业学校在校学生 13.9 万人,增加 2.7 万人。成人技术培训学校培训学员 118.5 万人次。成人中小学在校学生 21.2 万人。全年共扫除文盲 18.6 万人。

文化、卫生事业欣欣向荣。1994 年,全省共有艺术表演团体 104 个,文化馆 181 个,公共图书馆 101 个,博物馆 82 个,档案馆 134 个,广播电台 69 座,中、短波广播发射台和转播台 34 座,电视台 53 座,1 千瓦以上电视发射台和转播台 50 座,各类电影放映单位 6 243 个。1994 年末,全省医院共有病床 13.5 万张,专业卫生技术人员 22.5 万人,其中有护师、护士 6.4 万人。

体育事业蓬勃发展,群众体育活动推向深入。在 1994 年度重大国际比赛中,湖北运动员共 3 人(队)6 次打破世界纪录。各类学校普遍推行《国家体育锻炼标准》,有效地增强了青少年的身体素质,巩固了湖北体育在全国的领先地位。

九、人口与人民生活

1994 年全省人口出生率为 18.17‰,死亡率 6.68‰,人口自然增长率 11.49‰。1994 年末全省人口

5 718.81 万人,比上年末增加 65.33 万人。

居民收入稳步增加,人民生活继续改善。1994 年城镇居民人均生活费收入 3 006 元,比上年增长 37.2%,扣除价格因素实际增长 9.5%;农村居民人均纯收入 1 170 元,比上年增长 49.4%,扣除价格因素,实际增长 6.3%;但地区之间、城乡之间收入差距扩大,部分低收入居民家庭实际生活水平下降。

劳动领域的改革步伐加快,劳动就业服务体系进一步完善。1994 年,各级职业介绍所发展到 1 231 个,全年城镇新增就业人口 21.3 万人,年末城镇失业率为 2.6%。1994 年末全省职工人数为 744.9 万人,比上年末增加 11.2 万人。职工工资水平进一步提高,全年职工工资总额达 290.1 亿元,比上年增长 29.2%;职工平均工资 3 921 元,增长 26.4%。

社会福利事业不断发展。1994 年全省各类社会福利院床位达 6.1 万张,收养 5.1 万人;城乡各种社会救济对象得到国家救济(不含自然灾害救济)的达 122.2 万人次。城镇社会服务网络也有较快发展,已建立起各种社区服务设施 7 124 个,47.4% 的乡镇建立了社会保障网络。

环境保护事业日益受到全社会的重视。1994 年末,全省环境保护系统有工作人员 4 267 人,自然保护区 18 个;建成烟尘控制区 95 个,面积 582.7 平方公里;建成环境噪声达标区 117 个,面积 316.9 平方公里。

注:公报中国内生产总值和各产业增加值以及总产值指标绝对数按现价计算,增长速度按可比价格计算。

专 文

十强县(市)风采

——全省经济社会综合实力十强县(市)、山区经济社会综合实力五强县(市)、
单项经济实力十强县(市)经济社会发展纪实

湖北首强——仙桃市

中共仙桃市委书记 刘贤木
仙桃市人民政府市长 许克振

誉称“鄂中宝地、江汉明珠”的新兴城市——仙桃市,气候适宜,资源丰富。全市有耕地 156.8 万亩,土层深厚,土壤肥沃,宜于多种作物生长;境内一马平川,河流纵横,湖泊密布,有 50 万亩水面,其中已开发的人工养殖水面达 20 万亩;盛产粮、棉、油、鱼、猪、鸡、鸭、藕等多种

农副产品，是国家重要的商品粮、棉、鱼生产基地，素有“鱼米之乡”的美称；地下蕴藏着丰富的矿产资源，天然气储量达200亿立方米，岩盐储量500亿吨，石油储量2000多万吨，具有极高的开采价值。

改革开放以来，特别是自1986年撤县设市以来，仙桃社会经济取得了长足的发展，综合实力显著增强。1991年，仙桃跻身全国农村综合经济实力百强县（市）行列。1992年和1993年连续两年被评为湖北省县（市）经济社会综合实力第一名，工农业总产值、工业总产值、乡镇企业总产值、财政收入、外贸出口收购额等5项指标均居全省县（市）第一，其中工业总产值5连冠，外贸出口收购额10连冠，乡镇企业产值8连冠。1994年，经济实力又登上一个新的台阶。全市实现国内生产总值61.67亿元，按可比口径计算，比上年增长49.35%；工农业总产值91.6亿元，增长44.3%；财政收入2.81亿元，增长27.1%；外贸出口收购额4.8亿元，增长20%；农村人均纯收入达到1471元，增长50.6%。

作为内陆地区，仙桃经济经历了一个大发展、大提高的过程，经济结构发生了深刻的变化。目前，支撑仙桃经济的主要有“三大板块”和“三大主体”。“三大板块”是城区工业、乡镇企业、农业。三大主体：一是在整个国民经济体系中以工业为主体。全市已经形成了以纺织、机械、服装、化工、食品、建材、电子等7大行业为主体的行业门类比较齐全的工业体系。企业素质不断提高，骨干企业群体初步形成。全市已建成产值过亿元，利税过千万元规模的企业13家（其中被列为国家大中型企业的有9家）；年产值过1000万元、利税过100万的企业超过100家。市纺织总厂跨入全国大型企业行列；市经编毛毯厂在全国同行业中规模居第二位，综合效益居第一位；市机械厂引进具有国际先进水平的康明斯飞轮齿环总成生产线（全国第一家），成为神龙汽车公司定点厂家；市农药厂成为全国同行业30强企业之一。二是在工业经济结构中以乡以上工业为主体。1994年乡以上工业实现产值48.88亿元，占全市工业总产值的65.8%。乡以上工业份额的增加，有力地增强了工业经济实力。三是在农业经济结构中以多种经营为主体。随着农业结构大调整，多种经营由次变主，成为农民增收的重要来源。

为了加速仙桃地方经济的发展，我们认真贯彻执行中央提出的二十字方针，坚持以社会主义市场经济为导向，抓住宏观调控的机遇，围绕大发展、大提高，进一步加大改革开放力度，加快经济结构调整，努力实现国民经济的大飞跃。

——优化大经济格局。重点发展城区经济和集镇经济，以城带乡，城乡一体，实现“三大板块”的协调发展。一是优先发展城区经济，城区经济的核心是城区工业，1994年已投入2.2亿元，今年准备集中力量新上9

个重点项目，总投资5.2亿元，这些项目建成投产将大大增强市直工业实力。二是加快发展乡镇企业，继续坚持“两个为主”（以工业经济为主，以乡村集体经济为主）的发展方针；重点抓好10亿元乡镇、亿元村、亿元企业和亿元产品；在加强硬件投入的同时，狠抓软件投入，力争企业管理上水平、上档次。三是巩固发展农业经济。具体措施是：加大调整力度，进一步优化农业及农村经济结构；加大投入力度，进一步改善农业生产条件；加大农村改革力度，进一步增强农业发展活力。

——建设大工业体系。仙桃经济的主体是工业。目前，仙桃市的工业建设已进入大发展、大提高阶段，主攻方向是建设一个以“巨人”企业为支撑的面向二十一世纪的现代大工业体系，全面提高工业经济素质，在新的层次上实现新的突破，通过大力发展“巨人”企业，带动优势产业和新兴产业的成长，加快工业结构的调整和升级。培育“巨人”企业的主要途径是“六个一批”：一是“脱壳经营”改造一批；二是“一体多元”扩张一批；三是“多业集团”发展一批；四是挂靠联合带动一批；五是扩能改造壮大一批；六是填补空白新上一批。

——实施大开放战略。一是主动与长江经济带开放开发接轨。重点是面向武汉、浦东、三峡地区，积极挂靠，大力开发相关产业、相关项目、相关产品，大力开发劳务市场、资金市场、信息市场和商品市场。二是进一步扩大外贸出口。通过扩大对外贸易覆盖面，推动整个经济的发展，提高经济的外向度。三是加快发展“三资”企业，加大引资力度，在争取国际货币基金组织、世界银行、亚洲开发银行和政府间贷款以及各种商业贷款方面进一步突破，在引进外资的规模、档次上进一步突破。

——增强大发展活力。通过改革、改造、改组，进一步提高企业素质，增强企业的发展活力。按照建立现代企业制度的要求，将一批企业改组为规范化股份制企业，同时，建立健全社会保障体系，通过大规模的技术改造，提高企业的技术装备水平和产品档次；通过改组联合，组建一批产值过亿元的企业集团，使企业真正发挥规模优势，不断提高竞争能力。

回顾我们的工作，主要有以下几点体会：

1. 提高区域决策水平，保持经济发展基本思路的稳定性和延续性。区域决策的关键是既要正确把握宏观大环境和全局大政策，又要从本地实际出发，不搞照搬照搬的模拟决策，不搞臆想当然的经验决策，也不能搞一摇三摆的风向决策，而是将市场决策、科学决策和风险决策结合起来，瞄准目标，坚持不懈。近年来，我们在发展乡镇企业、外向型经济和个体私营经济等方面都程度不同地遇到过这样那样的矛盾和问题，我们市委、市政府的态度是不受任何非经济因素干扰，不因风向而摇摆，不因气候而变化，不因困难而却步，始终如一，坚持

发展不动摇。经过多年不懈努力，在乡镇企业上，走出了一条在发展中提高，在提高中更快发展的路子，在外向型经济上，走出了一条在开放中引进，在引进中扩大开放的路子；在个体私营经济上走出了一条在放活中规范，在规范中更加放活的路子。正因为我们保持了基本思路的稳定性与连续性，所以仙桃经济从未出现左右摇摆、大起大落的局面，从纵向看，年年有新起色，从横向看，各个方面都比较平衡，这是仙桃经济始终保持优胜势头的最基本经验。

2. 增强质态意识，努力提高仙桃经济的整体水平。

从总体看，仙桃经济已经具备了一定的基础和实力，但是，我们没有把群体优势和量化优势当成制胜的法宝，也不满足于平面发展和简单的数量相加，而是在外延发展的同时，努力充实内涵，不断增强经济实力，着眼于整体水平的提高。一是培植经济巨人。在工作指导上变“平推”为集中力量保重点，上规模，全面实施“四二〇”工程，即创建 20 个乡镇企业产值过 3 亿元的乡镇办事处；创建 20 家工业产值过亿元的企业；创建 20 个产值过亿元的村办企业；创建 20 个村办企业产值过亿元的村；创建 20 个年产值和年成交额过亿元的区域性工业产品和专业市场。二是加大科技进步份量，在工业方面集中力量进行企业技术改造，提高技术装备水平。目前，全市手工业和农副产品简单加工业的比重下降到 4.6%，汽车、电子、机电、化工业已占 7.3%，其中高新技术含量超过 20%。三是培养和造就了一大批专业技术人才和高素质的劳动者队伍。这些年来，我们市每年定向培养大中专毕业生 2 000 多人，妥善安置大中专毕业生 1 000 多人，并从全国各地引进了一大批专业技术人才。目前，全市职工队伍中 22.7% 为专业技术人员，其中高级专业技术人才占 32.1%。

3. 不断构造新的优势，牢牢把握经济发展主动权。

虽然仙桃市在经济发展中形成了自身所特有的优势，但我们清醒地看到，任何优势不是一成不变的，只有不断扬弃旧我，创造新的优势，才能在竞争中立于不败之地。我们根据市场变化趋势，在经济发展中坚持早办事、早动手，努力抢先一步发展。八十年代初，在大抓粮棉生产时，我们作出了“开挖精养塘，重建鱼米乡”的决定，结果精养鱼塘比低湖田种粮效益高出 5 倍以上。后来，一些地方着手抓这一工作时，我们开始学习苏南经验，大抓乡镇企业，经过短短几年发展，乡镇企业在全市国民经济中三分天下有其一。九十年代初，我们意识到大开放、大引进的时期已经到来，于是作出了“开放强市”的决定，在扩大出口的同时，大力引进外国资金和设备，兴办三资企业 80 家，引进外资 9 418 万美元。当 1992 年仙桃综合经济实力居全省县（市）之首以后，我们在研究发展的同时，着手提高经济素质。这样，旧的优势不复存

在，新的优势又脱颖而出，一着不让，步步超前，从而始终保持领先势头。

展望未来，我们信心百倍。为把仙桃建设成为以工业为主体，各产业协调发展的现代化中等城市，我们将继续围绕大发展、大提高、大飞跃作文章，分两步实施战略目标：第一步，1995 年，国内生产总值比 1994 年增长 20%，综合经济效益指数 97%；实现工农业总产值 123 亿元，财政收入 3.2 亿元，农民人均纯收入 1 671 元。第二步，到 2000 年，国内生产总值达 120 亿元，工农业总产值达到 400 亿元，财政收入争取达到 10 亿元。到那时，仙桃经济发达，市场繁荣，环境优美，社会稳定，人民安居乐业，江汉明珠仙桃市必将以崭新的雄姿呈现于辉煌的 21 世纪。

天门在改革开放中迅速崛起

中共天门市委书记 段远明
天门市人民政府市长 孙昌松

湖北省天门市，位于美丽富饶的江汉平原腹部，黄金水道汉江环绕于南，汉宜、荷沙、皂当、皂毛等省级公路纵横交错，南通 318 国道，北抵 107 国道。全市国土面积 2 622 平方公里，耕地面积 163.99 万亩，辖 18 个镇、6 个乡、4 个街道办事处，1 个棉花原种场。总人口 159.77 万人，其中非农业户口人数 26.57 万人，城区非农业人口 20.31 万人，从事非农产业的人口 48.31 万人。天门这个以盛产棉花而闻名全国的内陆平原城市，在改革开放中，城市面貌日新月异，工业经济发展迅猛，综合实力不断增强。1994 年全市工农业总产值达到 88 亿元，财政收入达到 2.1 亿元。

天门有着悠久的文明历史。古称竟陵，公元前 278 年，秦王朝攻楚拔郢，始设竟陵县，距今已有 2 273 年的历史。清雍正四年即公元 1726 年，为避康熙陵寝之讳，改称天门，沿用至今。自西晋以来，天门先后七次为州、郡、行政监察公署治所。

千百年来，天门是闻名全国的“三乡宝地”。

一是全国著名的棉乡。棉花总产在全国第一个超过百万担（5 万吨），建国以来总产先后 9 次过百万担，产量一直雄踞全国县（市）第一。1984 年棉花总产达到 125 万担。

二是全国首屈一指的内陆侨乡。全市有 28 万华侨分布在世界 44 个国家和地区。海外天门籍的华侨中，政界知名人士 35 人，世界科技名流 38 人，经济实力雄厚的实业家 302 人，亿万富翁 8 人。天门现有 70 家三资企业中，华侨投资的就有 47 家。

三是蜚声海内外的文化之乡。公元前2800—2000年,生活在天门地区的人类祖先就用他们的劳动和智慧创造了举世闻名的“石家河文化”。在漫长的历史进程中,天门人创造出了灿烂的文化,培育出了一大批历史名人和现代英才。著名作家秦牧曾撰文称誉天门是全国的“高考状元县”。1993年11月12日《人民日报》载文《汉江才子出天门》,对天门的文化教育事业和天门人民的智慧给予了高度的评价。

天门是全国体育先进县(市),是全省的体育十强县(市)。乒乓球和射击是天门闻名全国的两大强项。

改革是经济发展的前提,经济发展是城市化进程的动力,加快城市建设必将促进经济的发展与腾飞。

我们坚持以侨为“桥”,大力兴办三资企业,工业经济稳步跨入发展快车道。在改革开放的新形势下,天门市着眼于一个“侨”字,全力在“侨”字上做文章。通过建立侨乡经济开发区,制定侨胞投资优惠政策,扶持归侨、侨眷经商办厂,在沿海特区召开招商会、联谊会,加大对外宣传力度,率先在湖北省办起了第一家中外合资企业——湖北拉玛斯机械有限公司。近几年来,先后有40多名有经济实力的侨胞回天门投资办厂,现在已建成的中外合资企业有华美、天宇、金田纺织有限公司、丰发制衣有限公司、华祥实业有限公司、天富织带有限公司、天成汽车配件有限公司等67家,其中侨资企业47家,总投资6875万美元。通过全方位的努力,天门工业经济已具有一定技术基础和实力。全市已拥有纺织、机械、化工、塑料、建材、饲料及食品加工等六大产业,形成了以轻纺工业为主体,化工机械为两翼,其它工业配套发展的格局。1994年底全市乡以上工业企业656家,拥有固定资产原值6.5亿元,工业产品达8000余种,其中销售过500万元的产品达42种,获国家银质奖产品1个,部优产品22个,省优产品65个;拥有国家二级企业1家,省级企业16家。工业经济迅速步入发展的快车道。

我们坚持城乡通开,全方位发展“三足鼎立”的农村经济,综合实力不断增强。1994年,全市粮棉产值11.5亿元,多种经营产值9.8亿元,乡镇企业产值75亿元。23个镇的乡镇企业产值全部过亿元,百万产值村达到270个,其中千万元产值村16个,亿元产值村3个。

我们坚持自力更生,狠抓硬件建设,形成中等城市新格局。

撤县建市以来,天门投资37163万元,用于交通、邮电、电力三大工程建设。根据湖北省人民政府批准的总体规划,按照“依托老城,开拓新城,加速兴建”的建设方针,天门市市政建设突飞猛进,市区道路骨架已经形成,基础设施完备。竟岳18公里经济走廊正在形成;城区5平方公里侨乡经济开发区正在建设之中;20万吨水厂正在筹建;1000亩的西湖公园正在建设第一期工程;广

播电台、电视台、有线电视台、体育馆、银花商贸大厦、天门剧院、图书馆等一批商贸设施高耸于城区,已具备了中等城市的规模。

天门地域辽阔,资源丰富,地上有粮棉,地下有油盐。为尽快建成中等城市,市委、市政府明确地提出了“动员百万人民,珍惜历史机遇,努力实现迈进中等城市的历史性跨越。”目前,天门人民正在利用资源优势和现有的工业基础,积极创建纺织工业城、盐化工业城和汽车工业城。

一是利用丰富的棉花资源优势,大力发展纺织工业和棉副产品加工企业,兴建纺织城。到目前为止,纺锭已发展到11.3万锭,纺机2800多台。

二是利用丰富的地下资源优势,积极发展盐化工业,兴建化工城。现已探明,天门有丰富的石油、天然气、岩盐和无水芒硝等地下资源,其中岩盐储量184亿吨,储量大,品位高,在全国乃至全国都属首位。

三是利用基础雄厚的机械工业优势,大力发展汽车工业,兴建汽车城。天门拟引进美国九十年代的先进技术,利用瑞典提供的政府贷款,用3年的时间兴建汽车城,生产新型刹车、底盘和轿车轮毂。全部投产后,年创产值56亿元,创利税8000万元。

由以上“三城”的拉动,天门工业将进入全新的发展阶段。到2000年,全市工农业总产值可达200亿元以上,其中工业总产值160亿元,农业总产值40亿元,国内生产总值160亿元,本级财政收入4亿元。

明星城市的追求

中共潜江市委书记 马荣华
潜江市人民政府市长 张卫东

潜江市位于湖北省中南部,江汉平原腹地。全市总面积2004平方公里,人口93.22万人,辖4个城区办事处、13个乡镇。境内有全国十大油田之一的江汉油田和16个县团级国有农场。

潜江具有得天独厚的自然资源。地上盛产粮油棉,地下富藏油气盐,是全国商品粮、优质棉、商品鱼、速生丰产林、瘦肉型猪、农业综合开发、农业创汇“七大农业基地”和油气综合开采加工、石油机械制造、盐化工业、石化科研、对外服务“五大工业基地”。现已探明地下蕴藏石油2亿吨,天然气9700多亿立方米,岩盐储量7900亿吨,是我国“盐都”自贡的30倍,卤水227亿立

方米，富含锂、铯、铷、溴、钾、碘、硼、硅、锶、镍、锰等 18 种矿化度较高的稀有微量元素，可广泛用于电子、冶金、航天等高科技领域。

潜江水陆交通十分便利，通讯事业发达。东接武汉通黄石、西邻荆沙达三峡。东西向有 318 国道和宜（昌）黄（石）高等级公路横穿全境，南北向有潜（江）监（利）和襄（樊）岳（阳）两条二级公路纵贯全市。水运方面，在流经境北的汉江边建有泽口、红旗两个港口，年吞吐能力已达 200 万吨。全市已开通 3.4 万门程控电话，光纤通信、数字微波及移动电话、无线寻呼全部开通。

潜江科技实力雄厚，工业经济基础加强。潜江属江汉平原科技、智力密集区，有科研单位 31 个，中南地区最大、最先进的电子计算机中心就座落在市区。全市拥有各类专业技术人员 4 万多人，其中自然科技人员 2.1 万人。全市现有工业企业 1 200 余家，有 150 多种产品行销 70 多个国家和地区，45 种产品获省优、部优、国优产品称号。继园林青酒多次荣获国际金奖和国家金奖后，普拉索衬衫、亚细亚羽绒服分别获全国“十大名牌衬衫”和全国“十大名牌羽绒服”的称号。重化工业已形成 4 万吨烧碱、3 万吨纯碱，6 万吨尿素、10 万吨碳铵、12 万吨过磷酸钙、10 万吨石油催化裂解的生产能力。

潜江城市功能完备，已具中等城市规模，城市规划控制区 311.25 平方公里，经过多年建设，建成区已达 38.6 平方公里，园林、泽口、广华、周矶四个办事处紧密相连，使城区呈现出“环形带状的组团格局”，形成了独具水乡园林特色的生态城市。市区自来水日供量已达 27 万吨。全市已建成变电站 23 座，其中 22 万伏的 1 座，11 万伏的 4 座，城市通电率达 100%，居民燃气率达 98.5%。城区绿化覆盖率达 34.5%，人均拥有绿地面积 8.7 平方米。

潜江先后被授予“全国基础教育先进县市”，“全国特殊教育先进县市”，“全国文化先进地区”，“全国体育先进县市”，“全国保险先进县市”，“全国城市环境综合整治目标管理优秀城市”，“全省出口创汇先进县市”，“全省一类卫生城市”，“全省农村改水一类县市第一名”，“全省土地管理先进单位”，“全省农业综合开发先进县市”，“全省渔业生产先进县市”等荣誉称号。1993、1994 年连续两次被评为全省综合实力十强县市，并由第四位上升第三位。1993 年 11 月获得湖北省唯一的“中国明星市”的殊荣。1994 年 10 月，又被省委、省政府确定为省直管市。

二

1994 年，潜江经济建设和各项社会事业得到迅速发展。全年实现国内生产总值 54.71 亿元，比上年增长 55.24%；工农业总产值达 108.07 亿元，比上年增长

79.3%，提前两年实现了过百亿的目标；本级财政预算收入 20 172 万元，比上年增长 15.6%；农民人平纯收入 1 410 元，比上年增长 55.5%。

（一）农业经济全面发展。1994 年，全市农业坚持面向市场抓调整，依靠科技增效益，战胜多种自然灾害，取得了全面丰收，粮食总产 9.54 亿斤，比上年增长 0.8%；棉花总产 43.3 万担，比上年增长 8.1%；油料总产 63.35 万担，比上年增长 57.9%，创历史最好水平。全市按照“主攻畜禽鱼、扩种瓜果菜、开发名特优、推广高新精、突破深加工、完善龙型链”的发展方针，加大发展多种经营工作力度，促进多种经营上规模、上档次、上水平，使多种经营得到突破性发展。生猪出栏 70.35 万头，增长 57.6%；家禽出笼 450.4 万只，增长 41.5%；禽蛋产量 24 329 吨，增长 29.7%；水产品产量 3.9 万吨，增长 41.5%；蔬菜产量 35 万吨，增长 20.1%；瓜果产量 9.58 万吨，增长 16.4%；人工造林 1.74 万亩。全市农业总产值 19.76 亿元，比上年增长 51.6%，在农业总产值中多种经营比重达 63.4%。同时，第二期农业综合开发进展顺利，农田水利基本建设力度加大，投入水利标工 251 万个，完成土石方 242.9 万方，进一步改善了农业生产条件。

（二）工业经济发展势头强劲。1994 年，全市上下高度统一“工业兴市、工业强市”的思想认识，切实加强领导，强化措施，使工业经济实力显著增强，实现了农业产值与工业产值二八开。市属工业总产值 53.88 亿元，其中乡以上工业产值 31.07 亿元，分别比上年增长 127.6% 和 68.2%。经委口统计的 215 个乡镇以上工业企业完成销售收入 15.78 亿元，比上年增长 53.7%，上交利润 424 万元，税金 2 511 万元，分别比上年增长 110% 和 30.4%。全市四个层次乡镇企业产值 54.22 亿元，其中工业产值 35 亿元，分别比上年增长 145.67% 和 149.6%。1994 年，市属工业企业有 5 家过亿元，全市 17 个乡镇办事处有 15 个乡镇企业产值过亿元，其中过 8 亿元的 2 个，过 5 亿元的 1 个，过 2 亿元的 10 个。幸福集团公司年创产值 5.07 亿元，实现利税 6 268 万元，全年乡以上企业完成技改投入 17 781 万元，比上年增长 46.2%，竣工投产项目 32 项，成为工业经济的强劲生长点。

（三）财税收入大幅度增长，金融工作运行正常。财税部门以增收节支为重点，紧紧依靠纳税单位和个人，大力组织财税收入，经过艰苦努力，使本级财政收入稳步跨过 2 亿元大关，并且有效地消化了大幅度增资等刚性增支因素，做到了收支平衡，略有节余。金融部门则广泛筹集资金，支持经济发展。全市年末各项存款余额 20.81 亿元，居全省县市之首；贷款余额 23.42 亿元，分别比上年增长 27.36% 和 31.83%；组织保费收入 1 073 万元，理赔 500 万元。

（四）城乡市场繁荣，个体私营经济发展迅速。江

汉大市场一期工程于年底开业，全市市场体系发育健康，市场购买力旺盛。全年社会消费品零售总额达13.5亿元，集贸市场成交额3亿元，分别比上年增长45%和53.85%，外贸出口总额4.5亿元，比上年增长125%。1994年，全市个体工商户达22179户，私营企业251家，从业人员47266人，分别比上年增长68.9%、3.92倍和85.5%，实现产值61511万元、营业收入58785万元，分别比上年增长84.6%和89.1%。

(五)开放开发步伐加快，区域经济合作继续加强。

到1994年底，全市立项三资企业达到52家，开工投产33家，年产值达55000万元。全市出口创汇企业发展到36家，外贸局自营出口居全省县市之首，创汇突破400万美元。与东汽集团挂靠协作的企业已发展到14家，全年汽配工业产值达到8000万元。泽口开发区初具规模，升为省管开发区，被省体改委评为全省优胜开发区。我市与德国海登海姆市正式签定友好关系协议，双方已开始卫生、经济等多方面的合作，与云南省宁南县新结成友好县市。地方、油田、农场三大板块共兴共荣、共同发展。

(六)城市基础设施建设步伐加快，各项社会事业协调发展。1994年宜黄公路潜江段通车，318国道改造完成28.16公里，同时兴建了84座大小桥涵，完成乡镇柏油路9.5公里。高场船闸、田关河桥、董店桥、电排河桥建设进展迅速，张金港建设基本竣工，泽口港二作作业区扩建工程完成前期准备工作。三电组织工作卓有成效，在电力十分紧张的情况下，全年供电6亿千瓦时，基本保证了全市工业生产与居民生活用电。邮电通讯发展迅速，完成了程控电话与油田联网、市话1万门增容和16个支局(所)程控改制和增容工程。城市建设取得新成就。全年完成市政设施建设61项，投资1000万元修建混凝土路面和铺设人行道近6万平方米，并强化综合整治，使市容市貌大为改观。科技、文化、体育、卫生、新闻、血防等各项事业都取得了新进展，社会秩序基本稳定，为人民群众创造了良好的生产、生活环境。

三

1995年是潜江市列为省直管市的头一年，也是早日建成中等城市的关键之年，机遇与挑战并存。潜江市委、市政府确定1995年全市国民经济和社会发展的主要目标是：工农业总产值达到135亿元，其中工业产值110亿元，农业总产值25亿元，国内生产总值65亿元，市本级财政收入2.3亿元，职工人平工资4200元，农民人平纯收入1650元。城市基础设施和精神文明建设都有较大发展，达到和超过中等城市水平。全市人民将认真贯彻党的十四届三中、四中全会精神，以经济建设为中心，以改革开放为动力，高标准发展农业，高质量发

展工业，突破性发展乡镇企业和第三产业，进一步完善城市基础设施，着重增强经济综合实力，不断加强精神文明建设，努力提高人民生活水平，为把潜江早日建成中等城市而努力奋斗。

向现代化城市迈进的随州

中共随州市委书记 李文烈
随州市人民政府市长

随州市地处汉水以东、长江以北、淮河以南三角地带的中心腹地，与鄂豫两省的八县、市接壤，素有“鄂北重镇”和“荆豫要冲”之称。全市总面积6989平方公里，有人口156.71万人。随州矿产资源丰富，农副产品充足，工业基础雄厚，交通便利，风光秀丽，气候宜人，发展经济的条件十分优越。

一、丰富的资源

随州属亚热带湿润气候区，境内资源丰富，自然条件优越。农作物以大米、棉花、小麦、油料为主；特产主要有茶叶、香菇、银杏、三黄鸡、金黄蜜枣、金头蜈蚣、桔梗等；森林覆盖率约47%，以松、杉、栎为主，境内大洪山为湖北重要林区；金属矿产主要有金、银、铝、铁、锌、铀等；非金属矿产主要有重晶石、稀土、大理石、花岗石、石灰石、钾长石、磷矿石和石棉等，其中重晶石储量丰富，质地优良。

随州是全国历史文化名城，是中华民族的始祖炎帝神农的诞生地，编钟古乐之乡。随州城西擂鼓墩出土的大型成套系列编钟，被誉为世界奇迹；境内的大洪山，是国家级自然风景保护区，是湖北省正在开发的国家级旅游避暑胜地。

二、经济发展成就

近年来，随州围绕强化农业基础，增强企业活力，从实际出发，以经济建设为中心，以提高经济效益为重点，大力推进改革开放，经济社会发展取得显著成就。

1. 经济实力显著增强，经济结构趋向合理

1994年全市国民生产总值63.88亿元，按可比价格计算比上年增长35.9%。由于经济快速增长，固定资产投资不断加快，全社会固定资产投资达6.36亿元，比上年增长51.8%。

经济结构逐步向合理的方向发展。主要表现在：第二产业占主导地位，第一产业得到加强，第三产业发展迅速。第一、二、三产业占国民生产总值的比重分别为29.6%、32.8%、37.6%，第二产业和第三产业比重分

别比上年上升2.4%和12.9%。

2. 农业走向商品化，农村经济全面发展

1994年，全市粮食总产量105万吨，棉花总产量2.37万吨，油料总产量2.33万吨，分别比上年增长3.2%、0.6%和18.5%。全市实现农业总产值27.6亿元，按可比口径计算比上年增长9.2%。全年向非农业居民提供了551万吨农副产品，农业商品产值达16.9亿元，占农业总产值的61.0%，其中蔬菜、茶叶、瓜果、生猪、鲜蛋、水产品等的商品率达90%以上。

3. 工业生产快速发展，工业体系别具一格

1994年全市完成工业增加值19.49亿元，比上年增长74.8%，工业总产值88.86亿元，比上年增长87.4%，其中乡及乡以上工业完成总产值41.9亿元，比上年增长14.0%，实现销售收入77.5亿元，比上年增长102%，实现利税6.88亿元，比上年增长144%。利税增幅高于产值增幅。全市工业共有技改项目113个，完成投资2.14亿元，当年投产66个，开发新产品72项，共新增产值9.2亿元，新增利税1.4亿元。

随州工业正朝着规模型、内涵型和外向型发展，在发展中形成了自己的体系。以机械工业为主体，以纺织、化工、建材、医药、食品、饲料等为支柱产业的工业格局已基本形成。全市汽车工业已形成年产5万辆汽车底盘和10万辆改装汽车的生产能力；纺织工业拥有10万纱锭、2000多台织机和5条现代化服装生产线，年产值达8亿元。

4. 第三产业发展强劲，财政金融不断拓展。

1994年全市共实现第三产业增加值23.98亿元，比上年增长37.9%。全市实现社会消费品零售总额15.6亿元，比上年增长118.4%。国合商业销售稳中有增，全年完成销售总额16.7亿元，比上年增长17.3%。个体私营经济突破性发展，经营户数和从业人数成倍增长，产值比上年增长4.8倍。集市贸易成交额4.43亿元，比上年增长76%。

1994年，全市共完成财政收入2.20亿元，占年计划的103.3%，比上年增长66.15%。年末全市银行、信用社存款余额15.9亿元，其中储蓄余额12亿元，分别比年初增长49.9%和62.0%。全市各家银行和信用社全年共新增投入3.7亿元，银企结合，挖潜盘活资金1.2亿元，融通资金1.5亿元，促进了经济的稳定增长。

5. 城市建设步伐加快，城市功能不断增强。

1994年，随州大力进行基础设施建设，供电能力迅速提高，全市拥有220KV变电站1座，110KV变电站4座，35KV变电站12座，主变总容量达到24.15万千瓦。此外，投资兴建的5.5万千瓦的热电厂已将建成，将于明年初投产。在拥有三个水厂的基础上，又投资357.7万元，扩建改造二水厂，使城区的日供水能力达到20万

吨，自来水普及率达到99%。城区道路铺装率达98.5%。全市通车里程达2885公里。邮电通讯方面2.1万门程控电话已经开通，无线寻呼改成自动寻呼，并开展了中文显示无线寻呼业务。

6. 社会事业全面发展，生活水平不断提高。

1994年，随州进一步实施科教兴市战略，科技进步因素在全市经济增长中所占比重达到56.3%。教育事业发展迅速，现有职业大学1所、电视大学1所、成人中专4所、普通中专2所、职业高中7所、普通高中8所、普通初中107所、普通小学1026所和聋哑学校1所。文化事业发展迅速，全市文化、娱乐设施齐全，面积达3.4万平方米。广播电视台发展很快，现有随州电视台、随州广播电台、有线电视台、教育电视台等，电视覆盖率达到85%，群众的精神生活进一步丰富。群众性的体育活动蓬勃发展，人民的健康水平和身体素质不断提高，体育综合实力跨入全省十强县市行列。卫生事业不断发展，全市拥有医疗卫生机构210个，床位3595张，医疗技术人员4519人，外科显微、“CT”机等高精技术和医疗设备用于临床，医疗水平明显提高。物价增长过快的势头得到遏制，1994年零售物价总指数为122.4%，比全省平均涨幅低2.6个百分点。人民生活水平不断提高，全市农民人均纯收入1485元，职工平均工资3452元，分别比上年增加了524元和1348元。

7. 改革全面推进，开放力度加大。

1994年，全市上下围绕建立社会主义市场经济体制，深化各项改革，取得明显进展。企业改革以改制为重点，先后组建了5家股份有限公司，11家有限责任公司，铁树、驰乐集团进入省现代企业制度试点行列。农村新发展股份合作企业224家，新增股金3223万元。住房制度改革转入实质性运行，售房资金达5900多万元。财政、金融、流通体制改革全面推进，社会保障制度有了新的发展。1994年，全市又新办三资企业6家，引进外资125万美元。目前，全市三资企业累计达到29家，投资总额达4475万美元，其中外方出资2414万美元。随着对外开放的进一步扩大，外贸出口迅速增长，1994年完成外贸出口供货2.88亿元，比上年增长23.4%，自营出口创汇433万美元，比上年净增329万美元，全市共有28个产品直接出口到8个国家和地区。

三、发展前景广阔

改革开放以来，随州市委、市政府认真贯彻执行“抓住机遇、深化改革、扩大开放、促进发展、保持稳定”的方针，以改革总揽全局，不断加大改革开放的力度，加大经济发展的力度，加大工作落实的力度，推动了国民经济持续、快速、健康发展。为了适应经济社会发展的需要，随州在前期快速发展的基础上，又制定了

《两年快速发展计划》，力争1995年国内生产总值达到60亿元，工农业总产值达到120亿元（国内生产总值和工农业总产值按1990年不变价计算，下同），财政收入达到2.5亿元；1996年国内生产总值达到70亿元，工农业总产值140亿元，财政收入达到3亿元；2000年国内生产总值达到136亿元，工农业总产值达到272亿元，财政收入达到6亿元。届时随州将成为一个具有相当规模和实力的现代化中等城市。

辉煌的一跃

——钟祥市“保十强、争升位”纪实

中共钟祥市委书记 张祖新

钟祥市人民政府市长 陈永贵

走遍钟祥大地，随处可感钟祥人的强烈自豪感。

如果说在前些年，让钟祥人自豪的仅仅是国家级历史文化名城、全国双拥模范城、全国长寿之乡、全省少有的资源大市的话，那么现在，钟祥人自豪的是已成为全省屈指可数的经济大市之一。1992年钟祥被评为全省经济实力十强县（市）第六名，1993年钟祥再居全省经济社会综合实力十强龙虎榜并跃居第五位，钟祥人用实实在在的拼搏和汗水实现了辉煌的一跃。

自加压力 抓住机遇

1993年初春，钟祥市人民大礼堂悬挂着“动员百万人民，富民强市升位”的巨幅标语。钟祥市党代会和人代会相继召开。当参加“两代会”的代表还未细细品评过去一年全市经济发展的成就时，市委、市政府已经算好了两笔帐：要在1996年达到中等城市的综合经济实力，年增长速度必须达到20%以上，年增加投入必须达到5亿元以上；即使如此，仍需4—5年才能赶上苏南地区现在的水平，从而提出，全市经济必须再上新台阶，再保十强，再争升位；四年内达到中等城市的综合经济实力；到2000年国内生产总值突破百亿大关，工农业总产值达到250亿元。

钟祥在自加压力，钟祥要再铸辉煌。

决策者很清醒，钟祥是全省数得着的经济大市之一，但与全省先进地区和沿海发达地区比较还有很大差距，人均国内生产总值不足2000元，人均财政收入不足100元，不值骄傲，而且钟祥在发展，全国经济也都在发展，不进则退，慢进则落后，形势迫人啊！钟祥也有千载难逢的好机遇。一方面，国家宏观紧缩，地方经

济发展难度增大，另一方面，宏观调控本身就是调整、提高，变等速发展为加速发展的机遇，全省“一、二、三、四”战略的实施、三峡工程上马、二汽百万辆汽车发展、荆门石化工程兴建等都与钟祥近在咫尺；上海浦东开发，长江经济带开放，钟祥受到强劲辐射。钟祥有条件大发展，钟祥一定能大发展。

发展才是硬道理，实干才能出实效。

为了实现“两会”确定的目标，全市实施了对外大开放、资源大开发、结构大调整、资金大投入、素质大提高、基础设施大建设的“六大”发展战略。一分耕耘一分收获，在1993年国家银根收紧的情况下，钟祥自己筹集资金5亿多元投入经济建设（还包括农副产品收购资金），其中储蓄存款1个亿，向上争取1个亿，内联外引1个亿，盘活存量1个亿，多渠道融资1个亿，钟祥的辉煌一跃，就是这样干出来的。

开放开发 更显优势

钟祥素有两大宝：土地——总面积4488平方公里，全省第三，其中林地200万亩；“五荒”地100万亩；水面60万亩，全省数得着；磷矿石总储量5亿多吨，全国第二，年开采量300万吨，全国第一。改革开放以来，钟祥人认识到，这两大宝就是钟祥经济发展的两大优势。于是念起了山水经，唱起了磷矿歌。

十年的开发利用，十年的经济发展。到九十年代初期，当钟祥跻身于全省十强，回味过去的时候，却突然发现，资源优势还没有彻底转化为经济优势。

优势就是特色，也只有当优势成为地方特色的时候，才可以称之为真正的优势。钟祥人总结十年来的成效得失，得出结论，要把优势变成特色，仅靠开发远远不够，必须开放，而且必须全方位地开放，钟祥人在更深层次的意义上喊出了开放开发，发挥优势，更显优势的口号，相继出台了加快发展矿化工业、农副产品加工业、旅游业、建筑材料业、畜牧特产业、水产业等一系列实施方案，以开放促开发，以开发促调整，以投入增实力；武汉新闻发布会、二汽招商洽谈会、北京国际招商会……；钟祥开放开发好戏连台。

短短一年时间，全市开发“四荒”资源25万亩。建立千亩以上的林果基地35个，500亩以上的水产基地16个，千头（只）以上畜禽养殖基地4个，发展香菇1000万株，年出口200多吨，发展名优特水产养殖2万亩，年产量1500吨；新上和改建38条矿产品精深加工企业（生产线），初步构造了“矿石→肥料→精细化工”三位一体的磷化工业新格局；与加拿大合资的年产40万吨高标号水泥的工厂拔地而起；与二汽合资的板簧厂独领风骚。钟祥兴建了年发电量1000万度的温峡水库发电站，装机25万千瓦的汉江碾盘山水利枢纽工程加紧筹

建，客店黄仙洞风景区、郢中显陵名胜风景区、大口森林公园风景区、温峡山水风景区四大旅游景区以较高标准投入营运……，钟祥经济发展更具丰采。

重点突破 “增长点”再增长

钟祥的经济是全方位发展的多维经济。粮食、棉花、肉类总产量跃入全国百强。1994年实现工农业总产值61.56亿元（1990年不变价，下同），其中工业总产值43.19亿元，占工农业总产值的70.2%；国内生产总值预计可达到43亿元，其中第三产业增加值占国内生产总值的30.2%；财政收入1.35亿元。我们在稳定粮棉油生产的基础上，重点突破，确保工业、多种经营、乡镇企业、外向型经济和个体私营经济等增长点再增长。

围绕建设十大效益农业试验区，1993年全市完成农田水利工程2200多处（座），旱涝保收面积扩大5万亩，改造中低产田8万亩；引进推广农作物品种5个，“两高一优”作物种植面积达到35%，调整作物布局25万亩，推广农业新技术15个，新增出口创汇农产品10个，全市农业综合产出效率整整提高了5个百分点。

工业和乡镇企业一年完成技术改造项目89个，新增产出能力4.5亿元，当年实现1个亿；开发新产品67个，有8家企业完成了股份制改造，有一半以上的企业推广了全员质量管理，有近百家使用了国家和国际技术标准，有10多家企业产品质量、经济效益居全国同行业先进水平，工业和乡镇企业利税总额比上年翻一番。汽车活塞厂跻身于二汽集团公司；电机厂、电缆总公司成为三峡工程的配套建设企业；纺织总厂通过调整产品结构，利税突破千万元大关。

十大商品市场和六大生产要素市场正在发挥着推动钟祥经济持续、稳定、高速发展的巨大作用，海子河菜、肉、鱼、禽、蛋应有尽有；莫愁渡批、零、购、销煞是兴旺；石牌街黄豆、花生、豆制品聚散东西……。

乡镇企业、外向型经济都在争先发展……

“环境效应”

钟祥发达了，钟祥出名了。

钟祥的发达离不开良好的软硬环境。

钟祥一方面出台鼓励引进外资，鼓励投资开发矿产资源、山水资源、旅游资源等六个优惠政策，办起了省级经济技术开发区、一个地区级经济技术开发区和十个工业开发小区，开设了驻北京、深圳、珠海、海口、三峡、厦门等上10个对外办事机构，吸引来了港澳台客商和国内大公司、大集团的投资。到1993年底，全市三资企业总数达到67家，实际利用外资1780万美元。

另一方面，不等不靠，硬是凭那么一种自力更生的拼搏精神，彻底改变了长期以来难以适应经济发展要求

的基础设施条件：完成了近百公里的公路新改扩建，实现了由江泽民总书记亲笔题名的钟祥大桥的竣工通车，争取国家开通了钟祥军用机场的民用航班；完成了上十座变电站、发电站的增容改造；完成了荆门至郑家湾输变电工程的施工；完成了5000门程控电话改造和9条光缆、微波通信电路建设；完成了郢中城区自来水二期工程改造，承天大道新建等12大基础设施建设……。

再造发展优势 壮大经济实力

中共老河口市委书记 樊建国
老河口市人民政府市长 路德林

老河口市位于鄂西北边缘，汉江中游东岸。历史上以其交通便利，商贸繁荣颇负盛名，素有“小汉口”之誉。全市总人口48万人，面积1032平方公里，耕地4万公顷。

改革开放以来，全市经过较长时间的积累和基础性工作，社会经济综合实力逐步发展壮大。80年代中期，市委、市政府提出“认识老河口、振兴老河口”的经济发展战略，抓住工业投入和城市基础设施建设，促进了全市经济建设和社会各项事业的快速发展。1992年邓小平同志南巡重要讲话和党的十四大以后，我们及时调整工作思路，提出尽快使全市由“版图小市”变为“经济大市”的发展目标。

1993年是我市确立建设现代化中等城市宏伟目标打基础的关键一年。市委、市政府牢固树立发展才是硬道理的指导思想，紧密结合老河口实际，解放思想，大胆“闯试”，赢得了经济的大发展，大提高，经济呈现出四大特点：一是经济发展总体水平较高。我市面积列全省70个县（市）的第68位，总人口居第54位，而创造国内生产总值达20.7亿元，居全省第10位，工农业总产值36.8亿元，居第10位，国内生产总值、农业综合商品率、电话机拥有量等人均指标居全省第1位。1993年老河口市经济社会综合实力和乡镇企业跨入全省“四十强县（市）行列”，其中综合经济效益居第1位，工业实力居第3位，乡镇企业实力居第3位。二是城市经济比重大。建成区面积20.6平方公里，城区人口达22.7万人，占总人口的近一半。全市国内生产总值的70%、消费品零售总额的80%、财政收入的75%来自于城区，形成了全省县（市）级经济中独有的以城市经济为主体的城郊经济发展模式。三是大中型企业比重高。1993年全市有大中型企业10家，产值占乡以上工业的31.8%，大中型企业个数和产值比重在全省县（市）中是较高的。四是老河口市承东启西的区位优势和省际边贸优势进一步

显现，推动了全市经济快速发展。我们的主要做法和体会是：

一、强化改革力度，不断增强发展活力

全市围绕盘活企业、振兴经济这一中心环节，先后进行了风险租赁承包、股份制改造、产权制度改革、组建企业集团等一系列改革，从体制和机制上找出路。市委、市政府坚持只要符合“三个有利于”的事，都大胆地闯，大胆地试。政府对企业重点管好“三个一”，即管好一个法人，管好一份承包合同或股份制方案的审批，管好一个工效挂钩方案的审批，让企业自己放手大胆地走向市场。1993年率先在38家工商企业推行股份制改造，全面推进产权制度改革，进一步明晰了产权关系。对一部分固定资产规模较大的国有、集体工商企业，按照国家控股，扩大社会、个人、企业法人股权；对规模相对较小的企业，根据具体情况，区别对待，实行一厂一策。政府通过制定产业政策，发布市场信息，对企业加以引导，促进结构优化。

二、强化农业地位，农村经济全面发展

围绕增加农民收入，我们坚持和稳定党在农村的基本经济政策，切实加强对农业生产的组织领导工作，增加农业投入，采取多种措施调动农民自我投入的积极性，促进了农村经济的全面发展。一是按照市场导向，大力发展战略性高产高效农业。全市共建“吨粮田”40万亩，“双百棉”面积3.5万亩，“千元田”超过20万亩。二是致力培植农业发展后劲，大搞农田水利基本建设，农业生产条件进一步得到改善。全年共完成各类农田水利基本建设工程1932处，完成土石方812万方，投资工782万个。三是积极拓展农村开发的广度和深度，突破性发展多种经营。引导农民开发利用荒山、荒滩、沙洲、水面等资源，在挖掘利用本地优势品种的基础上，推广引进新、优、名、特品种，大力发展战略性高产高效农业。全市多种经营产值占农业总产值的75.1%。四是突破性发展乡镇企业。对一批基础好、产品俏的乡镇工业实行重点扶持和培植，努力盘活盘大，形成“龙头”，以此带动整个乡镇企业发展。对个体私营经济，主要在产业政策、市场信息、法律法规上搞好服务，鼓励个体私营经济上规模、上水平。1993年全市乡镇企业总产值达到25.9亿元，比上年增长142.1%，实现收入25.3亿元，比上年增长175%，乡村二级企业实现利税2.5亿元，比上年增长113.1%。

三、以扩大规模经营为目标，加快建设“巨人”、“小巨人”工程

以骨干企业为主体，以产品为纽带，推动生产要素

向优势企业、优势产业、优势产品流动，形成了一批实力较为雄厚的企业集团。1993年组建了以光化水泥厂为核心，融水泥生产及其制品系列开发为一体的建材工业集团；以汽车车身为主体，集汽车改装及其零部件产销为一体的汽车工业集团；以精密数控机床为龙头，融科研、生产、经营为一体的机械电子工业集团；以汉江冶炼厂为龙头，融铅锌冶炼、贵金属加工为一体的冶金工业集团；以化工股份（有限）公司为龙头，集精细化工、化肥、农药生产为一体的化学工业集团。1993年全市汽车、建材、化工、纺织、机械电子五大支柱行业共创产值15.8亿元，占乡以上工业总产值的77.4%。

四、改善投资环境，为外向型经济腾飞奠定坚实基础

首先是抓紧抓好基础设施建设。1992年以来，在公路建设方面：先后投资1100万元，修建了老河口至孟楼全长20.4公里的二级公路，并在全省率先发行公路建设债券，投资900万元修建了老河口至丹江口全长20多公里的二级公路。在邮电通信建设方面：在全省率先发行邮电建设债券，投资600余万元，开通了6000门程控电话，随后又相继开通了1.1万门、2.1万门程控电话，还开通了无线寻呼、移动电话、磁卡电话等。在能源方面：先后投资1200万元，架设了丹江口至老河口全长30公里的输供电专线；投资1000万元，修建了一座11万伏的超高压变电站，使全市供电能力提高到1亿千瓦时以上。

其次是不断抓好城市的规划、建设管理和保护工作，把改善投资环境与为人民办实事、办好事、提高人民群众的生活质量紧密结合起来。采取综合开发配套完善的办法改造了2.5平方公里的旧城区，兴建了5平方公里的新城区，开发了18万平方米的商品房。兴建了滨江公园、百花山森林公园、日处理200万吨的垃圾处理场和18座水冲式公厕，整治了污染严重的护城河，城市面貌和环境进一步得到改善。

三是不断完善投资的软环境。市委、市政府出台了一系列鼓励外商投资的规定，对引进三资企业、引进外资等实行一个图章管理，一个机构对外的一条龙服务方式。截止1993年底，全市通过引进外资、引进项目、引进技术、引进人才，兴办“三资”企业15家，利用外资规模达500万美元，有力地带动了全市经济的快速发展。

五、坚持科技兴市战略，培植经济发展后劲

老河口资源贫乏，要创效益大市，要保持旺盛的后劲，必须在“第一生产力”上做文章。我们坚持开发与科技相结合，生产与引进相结合，技术与综合利用相结

合，实行统一规划、统一资金、工（业）农（业）并重，促进科技向生产领域渗透。工业方面，一是开展多形式、多渠道的横向联合，高起点引进最新科技成果。目前全市已有 75 家企业与全国 197 家科研单位、大专院校建立了经济技术协作关系，共开发新产品 330 项，其中 40 项填补国内、省内空白。二是狠抓企业技术改造，先后有 68 个企业不同程度地实施了技改，有 100 多个产品得到升级换代，开发新产品 38 个。农业方面，一是激活农技人员，允许农技人员承包、领办、创办农科基地，大力发展战略性农业；二是抓紧农村科技致富带头人的培养，加速科技兴农步伐。

近几年的工作，为本市经济的快速健康发展打下了坚实的基础。我们将抓住机遇，乘势而上，加速发展，争取 1995 年全市工农业总产值达到 80—85 亿元，财政收入达到 1.2 亿元，分别比 1993 年增长 131% 和 33.1%；1996 年全市工农业总产值突破 100 亿元，财政收入达到 1.56 亿元，分别比 1993 年增长 171.5% 和 73.3%；1998 年全市工农业总产值达到 200 亿元，国内生产总值达到 100 亿元，财政收入达到 3 亿元，农民人平纯收入达到 2500 元以上。

创历史辉煌 展帝乡风流

中共枣阳市委书记 李诗刚
枣阳市人民政府市长 吴长华

枣阳是鄂西北的一座新兴城市。是更始帝刘玄、汉光武帝刘秀的故里，素有“帝乡”之称。面积 3277 平方公里，辖 25 个乡镇、办事处，总人口 103 万，1988 年元月经国务院批准撤县设市。

枣阳地理位置优越，扼鄂豫两省咽喉，处在湖北省经济大三角的北部边缘和“十堰—襄樊—武汉”汽车工业带的中间部位。资源十分丰富，主要有金、银、铜、铁、金红石、大理石、膨润土、盐硝、石油等 33 种，具有开采价值的就有 16 种，总储量 131.8 亿吨以上，潜在经济价值在千亿元以上。其中金红石储量 2.4 亿吨，居亚洲首位。大理石、盐硝、膨润土等在湖北省乃至全国都占有一定的位置。

改革开放以来，市委、市政府带领全市人民立足优势，奋发图强，不懈努力，大力实施由工农一肩挑、城乡一体化向贸工农一体化逐步演进的升级转型战略，摸索出一条符合枣阳实际的发展县（域）经济的成功之路。全市经济社会综合实力于 1992、1993 年连续两年保持全省第 7 位，是全国棉花大县（市）、优质烟基地县（市）、商品粮基地县（市）、商品牛基地县（市），农牧

渔业产值全国百强县（市）之一。1994 年全市经济实力进一步增强，工农业总产值达到 63.2 亿元，其中工业总产值 46.5 亿元，农业总产值 16.7 亿元，国内生产总值 26 亿元，财政收入 1.93 亿元，城镇居民生活费收入达 2252 元，农业人平纯收入 1303 元，一、二、三产业得到同步、协调发展。

一、依据优势，走工农结合、城乡一体的经济发展路子，奠定具有地方特色的经济基础

十一届三中全会以前，枣阳是鄂北岗地上一个十分贫穷落后的县市。农业总产值始终徘徊在 1.5 亿元左右，工业总产值最高也没超过 700 万元。为了改变这种落后状况，枣阳市委、市政府抓住改革开放、发展经济的大好机遇，经过反复的论证、分析，确立了“依据优势，立体开发，农为基础，工为主导，农工结合，城乡一体，建设有地方特色的区域经济”的发展战略。按照这个战略构想，我们对产业结构进行了大的调整：一是在工业布局上，突出资源优势，形成工农结合的产业导向。“七五”期间，全市集中领导，组建专班，跑项目，筹资金，搞会战，建企业，省吃俭用增加投入，引进日、美、德等国的先进生产线 10 多条，先进设备 600 多台（套），先后兴建了以全市丰富的烟叶、大麦、水果、山楂、猕猴桃等农产品及野生资源为原料的卷烟厂、麻纺厂、啤酒厂等 20 多个市直农副产品加工企业；利用丰富的矿产资源兴建了盐硝厂、磷肥厂、水泥等企业；利用地处汽车工业带的区位优势，兴建了车架厂、板簧厂、厢式车厢厂；全市基本形成了以食品工业为主体，以机械、建材为两翼，轻纺、化工、电子、医药、服装、矿山开发、农副产品加工等同步发展的工业体系。到 1994 年，全市已发展 10 多个行业 14200 多家企业，其中市直工业达 140 多家，他们提供了全市 80% 的税源，确保全市财政收入于 1990 年突破亿元后，连续五年成为全省财政收入大市。二是在农业布局上，突出原料基地，形成工农结合的引力态势。为了给市直加工企业配套服务，我们发展了规模化、集约水平较高的原材料基础 60 万亩，不仅保证了工业的原料供应，而且带动了农业结构的调整，促进了种植业的商品化、集约化、专业化进程，从而实现工农产业的相互交换，城乡经济互促共融。三是在产业结构上，突出优化组合，形成多样化的联合经济区。围绕发展“两高一优”农业，全市逐步建立和形成了枣东北水果，枣南林特茶，枣西北养牛、柳编、小杂粮，枣中禽鱼猪养殖，城郊瓜菜，国道商贸等六大经济区域，使多种经营成为农业经济的新支柱，农业商品率达 63%。

二、大力实施升级转型战略，不断增强全市综合经济实力

要实现经济的快速发展，我们认为不能只满足于 80 年代形成的产业结构框架，必须从实际出发，扩大优势，转化劣势，特别是要彻底改变产业层次偏低的状况。

1、围绕“小康目标”，加速农村经济高级化。 我们把工作重点转向调整结构、提高效益和产业层次上，也就是从“3321”工程着手，加速特产大市建设，推进农业市场化，构筑全新的农村经济。具体来说，就是按照一个主轴两个从轴推进。所谓一个主轴就是加速实施“3321”工程，到 1995 年全市水果面积达 30 万亩，干果面积 30 万亩，瓜菜面积 20 万亩，人均 1 亩高产高效经济园（田），初步形成全省种植业特产大市的规模。同时实施“五个一”工程，即出栏生猪 100 万头，出栏肉牛 10 万头，出栏羊 10 万只，出笼家禽 1 000 万只，产鱼 1 亿斤。形成干鲜果品、蔬菜、茶叶、养鸡、养猪、养牛、养兔、养蟹、养蛇、养鱼等十大产业。两个从轴，一个是大田经济，就是按照市场要求，大力发展“一优两高”农业，扩大市场竞争力较强的大田作物面积，使农业大田经济成为农民奔小康的骨干项目；另一个是基地经济，就是按照建设大基地的思路，把全市 60 万亩基地建成全省乃至全国性工业原料供应中心，促进基地经济大发展，从而形成以多种经营为主体的市场化农业结构。

2、坚持内涵与外延并重，加速工业经济规模化。

近几年来，我们坚持走内涵与外延并重，适应客观环境，适应自身特点的企业发展路子，立足现有企业，根据市场取向，通过优化企业内部的生产要素，使企业扩张裂变，向大规模方向发展，巩固发展卷烟、自行车、车架、首饰、化肥、钢板弹簧、棉织、水泥、印刷等一批重点骨干企业。一是抓技改提高产品科技含量。仅 1994 年，全市就投资 2.7 亿元对 57 个重大工业企业项目进行技术改造，新增产值 8 亿元，培植了一大批名优产品。野马自行车、红宝花香烟、天然金红石、厢式车、帝王啤酒、枣金首饰、服装等 20 多种产品分别获省优、部优荣誉，倍受用户青睐。二是注重内涵挖潜，促使企业内部裂变。市化学工业总公司、四达公司等企业，实行“精干主线，分离辅线”，形成以总公司为龙头的集团化经营，在企业内部构造了灵活高效，适应社会主义市场经济发展的新机制，使企业活力增强，规模不断扩大。三是实施亿元、十亿元工程，培植了一批技术起点高、规模大、效益好的企业。1994 年产值过亿元、利税过千万元的企业达 5 家，产值过千万元的企业达 45 家。一批亿元骨干企业集团已形成，汽车工业产值突破 5 亿元。自行车形成百万辆生产能力，年产值 2 亿元以上。卷烟厂

引进国外先进设备形成 30 万大箱的生产能力，年产值稳定在 3.5 亿元以上。金银首饰厂年产值 2 亿元以上，发展前景可达 10 亿元。力争“九五”期末实现“4333”目标，培植一大批“小巨人”企业，即有 4 个企业和企业集团产值过 10 亿元，3 个过 5 亿元，3 个过 2 亿元，3 个过亿元。

3、坚持多种经济成份并举，加速区域经济多极化。

为了使乡镇企业和个体私营经济成为枣阳经济发展新的增长点，我们把乡镇企业和私营经济放到了与国有企业平等地位，不拘形式和性质，大胆引导，全力扶持，加快了乡镇企业和个体私营经济的发展。1994 年全市有 17 个乡镇的企业总产值过亿元，北城办事处企业产值达 13 亿元，涌现了 4 个亿元村。1995 年，我们要力争培育 2 个过 10 亿元、3 个 5—8 亿元、10 个 5 亿元的乡镇，再发展 4 个产值过亿元的村，乡镇企业总产值占农村社会总产值的 50—60%。在发展个体私营经济方面，实施“双十”工程，即到 2000 年全市产值过 10 万元的户要达到 10 万户，个体私营经济总产值突破 100 亿元。围绕这一目标，从 1993 年底开始，我们在全市范围内实行了“555”计划，从市直及乡镇直属部门选派 500 名技术素质较高、市场意识较强的党政干部驻村包户，扶持个体私营经济发展，1994 年新发展个体私营户 3 万户，创产值 25 亿元。

4、按照市场经济要求，促进区域经济外向化。 近年来，市委、市政府相继出台了《枣阳市关于鼓励外商、侨胞、港、澳、台同胞投资的规定》等优惠政策，开辟西城经济技术开发区，加速出口产品基地建设，拓宽对外渠道，使外向型经济得到快速发展。1994 年，全市外贸出口 2.2 亿元，出口骨干企业 40 余家。野马自行车厂、呢绒服装厂等三家企业经国家批准有自营出口权，野马牌自行车年出口能力 30 万辆，跻身全国同行业第 5 位，产品畅销欧洲、日本、东南亚等二十多个国家和地区；“枣金”高档首饰畅销香港、台湾市场，年出口 20 万件；服装年出口 100 万件；发展“三资企业” 25 家，年创产值 3 亿多元，利税 2 000 多万元；在全国 120 多家大、中城市设立窗口二十多个，与全国大专院校、大企业、大公司、科研单位建立了紧密联系，枣阳经济正在加速与国际市场接轨。

三、抓住机遇，加快城市化发展步伐，营造二十一世纪新枣阳

全省第六次党代会已明确提出，要加快全省城市化步伐，襄樊市委据此把枣阳列入了中等城市的发展规划。面对这一良好机遇，市委、市政府审时度势，明确提出了加速推进城市化发展，力争在“九五”期间把枣阳建成开放型、多功能、产业结构比较合理的中等城市。

具体奋斗目标是：到“九五”中期，全市国内生产总值达到44亿元，其中第三产业增加值超过第一产业，占国内生产总值的比重达35%；工农业总产值达到120亿元，其中工业总产值97亿元，农业总产值23亿元，工业总产值占工农业总产值的比重达80.8%；财政收入突破3.5亿元。同时，大力发展战略、教育、文化、卫生、体育等社会各项事业，并按照中等城市标准全面完善城市各项配套设施建设，解决好供水、交通、通讯等“瓶颈”问题，不断增加城市功能，使枣阳成为以工业经济为主导、物资集散为中心、历史文物与自然风光为特色的、具有较强实力的新兴现代化中等城市，为进入全国百强县市打下基础。

发挥区位优势 壮大多元经济

中共襄阳县委书记 许国富
襄阳县人民政府县长 张克泉

襄阳县地处鄂西北部，汉水中游，环绕襄樊市区，拥有版土面积3 226平方公里，耕地172万亩，辖28个乡镇，625个村，总人口125万人。

襄阳素有“南船北马”、“七省通衢”之说，可“北通汝洛，西带秦蜀，南连湖广，东瞰吴越”。焦枝、汉丹、襄渝三大铁路干线在县境内交汇，铁路总长127公里，居湖北县（市）之首。公路四通八达，316、207国道穿境而过，公路总里程2 000多公里，其中一、二级公路118公里，乡乡镇镇晴雨通车。刘集民用机场可直达北京、上海、西安、广州、重庆、武汉等大中城市。境内有汉水、唐河、白河、滚河、清河等五大水系，长江最大支流汉水西入南出，500吨级的货轮可直接泊江入海。县境内有东风汽车总公司襄樊基地、铁道部内燃机车厂、湖北化纤厂等18家中央、部、省属企业和一个大型铁路编组站，“八五”国家重点项目之一的襄樊火力发电厂正在境内兴建，襄阳的区位优势和发展机遇得天独厚。

近年来，县委、县政府在上级党委、政府的正确领导下，坚定不移地贯彻执行党的“一个中心两个基本点”的基本路线，带领全县百万人民，按照兴农、强县、富民的指导思想，充分发挥自身优势，艰苦创业，不断奋进，整个经济和社会事业步入了一个新的快速发展时期，两个文明建设结出累累硕果。近五年，全县粮食年总产量均在20亿斤以上，连续三年位居全省第1，油料、棉花总产量也名列全省前茅。1994年，全县农业总产值达到91亿元，比上年增长80.6%，其中工业产值69.5亿元，增长105%，农业产值21.56亿元，增长30%；乡镇企业产值81.5亿元，比上年增长122%；农民人均纯收

入1 555元，比上年净增520元；农村人平储蓄存款比上年增加267元，绝对数居全省第2；社会消费品零售总额比上年增长23.5%；财政收入突破亿元大关，达到1.17亿元，比上年增加4 631万元，增长65.5%；农业主要指标荣居全国百强县之列，粮食总产列全国县级第12位；棉花总产列第34位；油料总产列第40位；肉类总产列第56位；农业总产值列第41位。耕牛饲养量居全省第1，生猪出栏居全省第5。乡镇企业和经济综合实力跻身于全省十强县市行列，其中乡镇企业列第4，经济综合实力列第8。先后被国家和省委、省政府授予“全国双拥模范县”、“全国科技实力百强”、“发展乡镇企业先进县”、“夏粮生产先进县”、“棉花生产先进县”、“土地开发复垦先进县”、“商品牛基地建设先进县”、“发展个体私营经济先进县”、“水利建设先进县”、“社会治安综合治理先进单位”、“乡镇企业十强县”、“爱国储蓄先进县”、“综合实力十强县”等光荣称号。

一、因地制宜，确立经济发展战略

襄阳县环绕襄樊市区，经济发展具有双重性，既有一般县域经济的特点，又有城郊型经济的特点。近年来，我们按照稳定一个基础（农业）、突出发展三大经济支柱（县属工业、乡镇企业、多种经营）的战略思路抓经济工作，走出了一条农业铺路、乡镇企业起步、科技立县、实干兴县的发展路子，使农业生产一年登上一个新台阶，工业生产稳步增长，为加快发展奠定了基础。党的十三届八中全会以后，县委、县政府提出了“稳粮抓钱奔小康”的发展思路，全县开始农村产业结构调整，并取得了突破性进展，初步实现了四个转变：品种结构向优质优良转变，农业内部结构向效益型转变，计划农业向市场农业转变，传统农业向现代农业转变。立体农业、生态农业、科技农业、效益农业、近郊型农业逐步形成。小平同志南巡谈话和党的十四大之后，我们又按照“四大一高”（大跨度地调整城乡经济结构，大幅度地增加人民收入，下大决心抓好资金和科技投入两个重点，大打乡镇企业翻身仗，高速度地发展城乡经济）的战略思路抓经济工作，立足“三镇率先，突出重点，依托市区，双线拓展，五大区域，全面发展”开放开发的布局和“两个围绕”的指导思想，即围绕农副产品资源进行精加工、深加工、形成加工系列，促使农副产品向工业品转化；围绕龙头企业配套工业，充分发挥自身优势，扬长避短，在全县开展各打各的优势仗，各找各的突破口，各抢各的制高点，通过科技与资源的结合，把资源优势转化为经济优势，形成了“以农业为基础，以乡镇企业和县属工业为主导，多元化经济结构推动经济快速发展和社会全面进步，带来综合经济效益”的发展模式，初步实现了由农业大县向大农业县、工业强县的转变，财政

收入也进入亿元县行列。

二、抓住农业基础，以强县富民为起点，建设“一优两高”农业示范县

襄阳县是全省乃至全国较为闻名的农业大县，农业是我们整个经济增长的基础和优势。为抓住这一优势，大办农业，办大农业，近年来，我们坚持做到“三个加大”。一是加大农业投入量。在高标准、高质量完成农业一、二期综合开发的同时，坚持大搞农田水利基本建设，下大力气根治鄂北岗地“旱包子”，年平改田7万亩，治理水利死角20多万亩，使全县旱涝保收面积达到100多万亩，基本实现了人平一亩稳产高产田。同时，千方百计增加农业资金投入，财政支农周转金年平均投入1 000万元，农行投放3亿多元，亩均化肥投量年平均增15%以上。

二是加大农业的“含金量”，在稳定发展粮棉油的基础上，我们大搞农业结构调整，着力提高农业的质量和效益。在大田生产上，先后建成了优质稻、芝麻、棉花、烟叶、柳条、药材、花生、蔬菜等八大高产高效农产品基地，粮食复播面积稳定在200万亩，千元田发展到100万亩，万元田达到10万亩，双百棉20万亩。在养殖业生产上，实施“155工程”，即户平1头牛、5头猪、50只禽，努力培植规模养殖户和重点户。在林果茶生产上，主要以突破性发展高产高效经济林为重点，大力开发果茶基地，目前已发展到15万亩。

三是加大农业科技含量。近年来，我们大力开展“科技外交”，支持与省农科院、鄂北岗地开发团、华农大等科研院所（校）建立协作关系，坚持高薪外聘各类农业专家，稳固发展的技术靠山。同时，狠抓了农业实用技术培训和新技术引进推广。旱育秧、两膜、两化、两控、生猪“三优”等农业新技术逐步在全县普及，农村培训网络得到了完善，做到了县有中心乡有站，村有骨干技术员，组有农户作示范，户有科技“领头雁”，年培训30万人次，科技示范户发展到5万户，科技带头人达到26万人。

三、抓住机遇，以突破性发展乡镇企业为重点，带动整个工业经济的超常规发展

本县农副产品资源十分丰富，就地加工、转化、开发的潜力巨大，加之环绕市区，接受辐射，发展配套加工业的条件得天独厚。近年来，县委、县政府坚持把发展乡镇企业作为加速全县经济发展的战略突破口，坚持一手抓发展，一手抓提高。一方面全方位、多层次地推进，从数量上扩大乡镇企业的规模；另一方面重点扶持小型“巨人”企业，使其“顶天立地”。县混纺厂建厂初期仅有315人，产值339万元，通过上规模、促效益，调

整产品结构，改革内部运行机制，现已发展成为具有固定资产3 500万元，职工2 200人，产值1.3亿元的小型“巨人”企业，跃入了全省“十强”乡镇企业行列。同时，我们还依托大中城市、大中型企业、大专院校和科研单位，攀高亲、结良缘、寻求技术靠山，并多次组织高新技术采购团，采购科技含量高、附加值高、在国内国际市场属于领先地位的技术项目和先进生产工艺，1994年，共购回专利产品98个，新增产值7 000万元，利税200万元。我们还充分利用各种有利条件，全方位聘请“企业顾问”和“星期天工程师”，1994年共引进各类技术人才1 625人。通过近年来的迅速发展，乡镇企业已成为全县农村经济的“半壁河山”，也为全县工业经济的一大块头。1994年全县工业总产值达到69.5亿元，其中乡镇工业产值55亿元，占工业总产值的79.1%，目前已有4家县属企业晋升为国家中型企业，部、省级先进企业7家，省部优产品24个。湖北万宝粮油工贸集团等5家企业产值突破亿元大关，其中湖北万宝粮油工贸集团公司产值达3亿元，实现利税1 200万元。

四、抓好市场建设，以搞活城乡流通为主题，构造“公司+基地+农户”的经济模式

襄阳交通便利，境内公路、铁路四通八达，形成了水、陆、空立体交通网络。我们抓住这一有利条件，积极改革流通体制，大力培育和发育市场。1994年，全县共新建和改造市场86个。双沟镇筹资390万元，建成了鄂西北乡镇级最大的综合市场，日上市2万多人，年成交额7 500万元。全县新增商业网点531个，仅在襄樊市区内就有156个，其中投资1 500万元，建成了襄阳亚细亚商场，结束了襄阳县在襄樊市区无大型商场的历史。各乡镇都相继建立了“两个公司”（农贸公司、农副产品运销公司），形成了“两支队伍”（农民经销队伍和经纪人队伍），常年有20万农民流通大军和四万农民职业购销家走南闯北，奔走四方。一批上联国际国内大市场，下联千家万户的“公司+基地+农户”的龙头企业在改革中应运而生。伙牌镇与鄂西北粮贸公司联合兴建了襄阳农工商实业总公司，双方共同投资1 100万元，建成了日产170吨的精米加工厂、日产100吨的面粉加工厂、日产20吨的饲料厂和日产30吨的油脂加工厂，并在全国各地设立销售窗口20多个，下设农贸分公司29个，网络农户1万户，养殖专业户1 000户，扶持农户建优质稻基地4万亩，芝麻、花生等基地3万亩，年创产值1.2亿元。程河镇柳编总公司下设10个柳编加工厂，并在深圳、珠海、江门、南宁等地设立了5个窗口，总公司一头联着国际市场，一头系着7 000多户柳编专业户、13 000多编工，建立基地4万亩，年实现销售收入6 000多万元，人均创收2 000元。到1994年，全县已在沿海和全国大中城市设