

廣東文史資料

第九輯

(内部发行)

中国人民政治协商会议广东省委员会
文史資料研究委员会編

廣東文史資料

第九輯

(內壽慶行)

中國人民政治協商會議廣東省委員會
文史資料研究委員會編

一九六三年八月

广东文史资料

第九輯

中国人民政治协商会议广东省委员会

文史资料研究委员会編

广州市解放北路22号

广东人民出版社印刷

1963年8月出版 定价0.80元

本刊更名启事

本会出版的《文史資料选輯》从第八輯起改名为《广东文史資料》。再版的第一輯至第七輯均照改今名。第八輯出版和第一輯再版出版时，未及說明，希讀者注意。

編輯 凡 例

一、本选輯刊印的目的在于保存和积累历史資料，并推动撰写資料工作的开展。所选的資料大多是撰写者的亲身經歷和見聞，有一定的史料价值，但由于每个人都有一定的局限性，所述史实可能不尽翔实，观点可能不尽正确，因此，本选輯只在内部作为不定期刊物发行，以供历史研究工作者的参考。

二、本选輯所选的資料包括从清末到全国解放各个时期的历史的各方面，不拘体裁，只要有史料价值，均可选入。

三、本选輯所刊印的資料欢迎閱者提出补充和訂正。

四、本选輯对来稿可加以选录、删节和文字上的修改。

目 录

协同和机器厂回顾·····	梁墨緣	薛則民 (1)
广东兵器制造厂概略·····	鄒維鏞	(18)
潮汕铁路兴废始末·····	黃定余	溫翀远 (29)
广东旧邮政见闻·····	陆能柱	(41)
广东旧邮政片断回忆·····	何覺亮	(68)
解放前的华南海关緝私·····	邓权生	(73)
南非华侨情况忆述·····	叶 迅	(81)
辛亥革命前后緬甸华侨筹餉活动·····	黃馥生	(98)
光复初期的广东社团·····	陆丹林	(103)
我所知道的李福林·····	黃于甫	(111)
第一次北伐期間的黃大伟·····	梁秉枢	(124)
梁启超任北洋財政总长时二三事·····	惠 隱	(129)
粵秀山“三老楼”軼聞·····	陆丹林	(132)
宋子文发迹的一些史实·····	蕭宝耀	(138)
承办捐务起家的邹敏初·····	邹梓琴	(144)
旧社会招商承办稅捐的黑幕·····	潘乐生 (遺稿)	(152)
桂系据粵时广州报纸的怪现状·····	陆遜翁	(156)
八和会馆回忆 (粵剧史話之一) ·····	刘国兴	(162)
“花会”賭博种种·····	李汉冲	(176)

協同和機器廠回顧

梁墨緣 薛則民

從協同和米機到協同和機器廠

協同和機器廠在解放前是華南一間規模較大的私營企業，這個廠創建於一九一二年。它的前身是協同和米機。廠址設在廣州市郊河南芳村大沖口。

一九一一年，“植豐號”（代磨牛骨粉和碾米）老板何渭文，鑑於廣州機器碾米業方興，正在四處活動與人合伙開設碾米廠，適值原在均和安機器廠當管工的陳沛林和陳拔廷，因與廠方為分紅利發生爭執，何渭文乘機把他們拉了過來。同年，合伙投資開設了協同和米機，全部資金為一萬二千元，何渭文占三分之二；其他三分之一由陳沛林和陳拔廷分擔。當即往香港購進美式和德式米磨機各一部，並招收了三名技工和五個徒工。就這樣，開始經營碾米生意。

陳拔廷從十三歲起在均和安機器廠學師，學到一手修理機器本領，後被升為領工。陳沛林原在別廠學師，中途跑進均和安機器廠當技工。兩人都對機器修理這門手藝有豐富經驗。在生產過程中，他們發現兩部米磨機各有缺點：美制米磨機磨位太短，出的米色澤不好；德式米磨機因磨米斜度太大，舂米，出米率低。於是，他們研究修改，制出了“米磨

二号”。它的出现是当时广东米磨机器业一项技术革新。它既没有美式米磨磨位太短的缺点，也没有德式米磨磨米斜度太大的短处，出米率高，色泽光白。各地在该厂加工的米很受顾客欢迎。这一来，别的米机生意受到影响，迫切要求改革原有的设备，许多米机厂就都来向协同和米机定制“米磨二号”。

陈拔廷等见装修机器生意日好，自己又懂技术，便决定从事机器修理，兼营碾米。次年（一九一二年）便在米机厂旁边搭起一座茅棚作为作坊，开始承接机器修理及制造米机。当时，设备极为简陋，只有二部陈旧的车床，作坊本身没有动力设备，只好穿墙以皮带接米机那里的动力来带动各种机械。由于没有电力照明装置，夜里开工，只好由学徒掌烛为师傅照明。协同和机器厂成立后，便把米机厂改名“协源”。

建立一个小型机器厂，单凭他们原有的资金和人力是不够的。一九一四年，他们为扩建工厂，四出串连，吸收了股东二十多人。连同原有资金共为三万元。其时，机器设备仍相当简陋，只有旧式皮带车床三台和小立钻一台，动力仍由“协源”米机供应。经第二年补充后，机器设备才大大改观。除增加了不少车床外，动力设备已采用自己仿制成功的三十五匹马力陆用火胆柴油机。同时，吸收工人和学徒共六十多人。（学徒占三十多人。）薛则民便是这个时候进去当学徒的。

此时，工厂主要业务是机器修配，只是生产极少数米机和煤气机和水泵。这些产品大抵为“协源”米机和本厂自用。起初，企业资金周转常常发生困难。有时甚至连工人的伙食费都难以支付。据说有一次因为没钱买米做饭，连厂里的时钟也拿去卖掉了。

那时，正是民族工业蓬勃发展的时代。广州地处珠江三

角洲，是盛产粮食的地区。米机业在当时已相当发展。各厂所用的米磨机，都是从外国进口的。一九一四年世界大战爆发，欧洲资本主义国家互相火併，无暇东顾，进口机器中断。协同和机器厂便抓住这个“时机”，改变自己的业务，从修配为主转变为以制造为主，集中资金和人力，从事“米磨二号”的生产。由于协同和出产的“米磨二号”过去已在商戶中获得了声誉，在国外无貨进口的情况下，訂戶更是越来越多。在此期間，不仅广州、珠江三角洲各县米机厂紛紛来訂貨，远如越南、加拿大等地侨商和香港英商也都前来光顧，生意旺极一时。协同和机器厂的經營从此开始走上了一个新的阶段。

在这个阶段，协同和除了大量生产米机外，柴油机的制造也日益发展，还增加生产沙篩、生波、鏈兜等品种。由于生产迅速发展，原有的生产设备又与当前生产需要不相适应。一九一七年协同和又进行了第二次扩厂。股东发展到一百多人，資金增加到二十八万元，比第一次扩厂增加了九倍。工人从六十多人增加到一百五十人。机器设备也有成倍增加。全厂建立了拥有立式搪床、橫式搪床和其他車床等新型工作母机。到此时，协同和机器厂已經以一个具有相当规模的工厂出现在市场，与同业进行竞争了。

协同和机器厂发展壮大的几个秘訣

协同和机器厂的发展和壮大是有其自己的特点的。首先，它是在与帝国主义和同业的竞争中求得发展的。

一九一四年仿制火胆油渣內燃机成功，是协同和机器厂继“米磨二号”之后的第一件大事。在此之前，华南地区的航运业都是采用均和安等机器厂所出产的锅炉蒸气机。这种

鍋爐機由于体积笨重，使船身負重大，行駛內河船只常常因此为淺滩所攔。許多航业界的人都为此苦恼。一九一三年，英商亞細亞公司有一艘油船，經常停泊在广州花地大冲口。这艘油船用的是油渣機。当时，不仅油渣便宜，比鍋爐機所耗燃料成本低一半。更重要的是，油渣內燃機体积輕便，极适用于航行內河的船只。協同和經理陳沛林和協理陳拔廷了解到这种情况，認為这是一桩极好的生意，如果能够仿制成功，珠江航业这一陣地便可穩操自己手上，工厂从而可以賺到一笔大錢。于是，他們便下决心仿制。在仿制过程中，首先碰到的困难是沒有图样資料。他們想向該公司借用，但英帝国主义当时正在千方百計扼杀我国民族工业，这个想法当然是不现实的，他們只好打消这个念头，設法偷繪。陳拔廷等探得英国籍船員都不在船上过夜，便用錢买通了船上的中国籍船員邓心泉，一連三个晚上，由他率領薛則民等三位工人一齐上船拆解機器，逐件量好尺寸，繪成图样。之后，就着手进行仿制。

仿制的第一部內燃機为七十匹馬力。与河南某船厂联合安装，由該厂出船壳，協同和出機器。由于技术經驗不足，在制作的过程中又遇到不少困难。开始試車时，車前車后，機件不灵。經過摸索、修改以后，又因为車叶設計过大，震动力大，船身受不了，只得重新改細。經過反复修改直到試車成功，足足花了一年多時間。但是这个成就却使得協同和博得华南地区第一家自行生产柴油機工厂的声名，对該厂企业发展的方向也具有重大的意义。

火胆油渣內燃機仿制成功后，協同和便着手到广西等地的航运业中进行推广。首由广西省的航商陳汉定制一部三十匹馬力双缸火胆油渣內燃機，安装在一艘“海馬”号客輪

中。这艘内河客輪来往梧州、南宁之間，行駛情况良好，再也不受浅滩阻攔，每次总是按时抵达目的地。因此旅客极为欢迎，生意驟然兴旺。其他輪船公司看到这般情况，都想仿效。自此，广西境内許多内河輪船都先后改用协同和的油渣內燃机。

在夺得广西内河航业陣地后，协同和又企图在广东境内推行这种油渣內燃机，把珠江三角洲这个陣地夺取过来。继一九一七年，試制成功一百匹馬力內燃机后，一九一八年，协同和又制成了一台一百六十四馬力的船用四缸火胆內燃机。这部动力机器以压縮空气开动，能够灵活地倒車和順車。厂方为了推銷产品，扩大宣传，曾經把这种內燃机装置在“大有围”电船上作巡迴表演。尽管陈沛林如此費尽心机，作推銷宣传，但各船商仍不登門問津。主要原因是：珠江河道深，各船只使用焗炉蒸气机对其威胁不大，而且焗炉蒸气机的价钱比較便宜。更主要的是当时各航运老板对柴油机的性能还有怀疑。油渣內燃机，一时滞銷。在此之前一九一七年，西南（三水县）联商公司經理梁墨緣曾到协同和参观，协同和經理陈沛林乘机拉他合伙組織航业公司，先行試驗，借以打开銷路。梁墨緣鉴于协同和机器厂生产有奔头，也愿意入股，因而退出西南联商公司，跟协同和合股組織粵海輪船公司，并加入协同和为股东。粵海輪船公司于次年正式成立，起初由陈沛林任經理，梁墨緣主管业务，后改由梁任經理。这个公司共有輪船十艘；大的一百六十四馬力，小的四十五匹馬力。这些船陸續下水后，航行效果良好。不仅速度快，而且节省燃料。其他輪船公司从粵海公司中看到了油渣內燃机的好处后，才相继登門訂貨。珠江三角洲航业的陣地，于是全操在协同和手上。至是，华南地区的航运业便被协同

和所控制。

在第一次世界大战结束后的一九一九年，外国机器大量入口。这些运来广州的机器都是德制紙煤內燃机。价钱便宜，每匹馬力为六十甚至低到四十元。协同和当时制作机器的原料都是从香港进口的，成本貴，每匹馬力为一百元，两者相比高出一倍。另外紙煤內燃机灵敏度高，一絞車便可发动启航，比起协同和烧火胆油渣內燃机（每次至少烧二十分钟才能開車），不仅省时，也省燃料。許多顧主便紛紛改购这些进口机器。这对协同和是一个沉重的打击，曾經旺极一时的协同和，頓然門庭冷落，一年之中，制不了一部机器。連續三年，协同和又被迫轉以修理和代安装机器为主要业务。

为求生存，夺回市场，协同和曾向外商訂购紙煤油渣內燃机，借資仿造。但外商吃过“米磨二号”之亏，拒絕出售。最后，以粵海輪船公司名义，向外商购回一部一百四十四馬力紙煤机，才解决了这个困难。

协同和仿照进口內燃机，把烧火胆改为紙煤，并将其中的“飞輪”和“臺”作了修改，使机器变得更为完善。此时，适逢进口机器涨价，每匹馬力超过了协同和产品的价格，协同和的內燃机的生产才重新打开了銷路，夺回原来的市场。

协同和机器厂因为紧紧抓住碾米和航运两个行业作为发展它的机器制造业务的支撑点，故能迅速壮大起来。它不仅在机器制造中以米机和船用柴油机为主要产品，而且不断直接投資与人合伙經營米机和航运，或拉这两行业的股东参加协同和的股份，以加强相互間的关系。协同和在一九二五年前后这个期間，每年出产“米磨二号”連同柴油机、榨油

机、榨蔗机等机器的收入，可获純利約达五万元之巨。陈拔廷除把其中的部分利潤投資扩大机器厂的設備外，其余都投資于米机和航运业，并且派出梁墨緣、薛广森两人专責經營这两方面的业务。从建厂到抗战前夕，除最先建立的“协源”和“粤海”外，由他俩新建起来的米机和航运公司一共有二十多家（間），其中有“粤利”等航运公司十家，“协昌成”等米机十多間。协同和既投資作这些公司、工厂的股东，又把这些公司、工厂的股东拉过来参加协同和的股份。它們有了这么个关系，机器修配、安装和购置，就都要找到协同和，成为固定的客戶。协同和的营业一直比同行的厂坊景气，奥妙就在这里。

协同和跟某些同行厂坊不同的另一点是，一开始便以修配作为自己主要的业务，机器制造是随着生产发展逐年增加的。当一九一八第一次世界大战结束后及一九三〇年资本主义世界经济危机爆发，协同和两次遭受到帝国主义国家机器商品的傾銷和国内市场的变化影响时，协同和馬上又轉回以修理为主。工厂生产虽然受到一定的影响，但仍能保持一定的营业额。一旦情况好轉，就有能力轉到以制造机器为主来发展生产。因此，工厂在1937年以前虽然曾数度遭到挫折，基本上仍是向上发展的。

协同和在与同行的竞争中以产品质量高见胜的，这跟它拥有一定的技术力量分不开。协同和在建厂过程中，不断吸收同行同业参加股份，或直接拉到厂里来工作。原石井兵工厂的車床技工高乐，在石井厂工作多年，技术很高，陈沛林就前去串他参加股份，把他拉了过来。又如陈二是另一工厂的鑄造工，陈沛林也同样吸收他参加股份，并叫他担任鑄造車間主任。广州最老的均和安机器厂老板陈桃川，是在广

东机器制造业中影响很大的“机器老人”，陈拔廷就是跟他学师的。而且还是协同和的劲敌。但是后来陈拔廷也把他拉过来参加了协同和股份。网罗了这些人材，协同和就能在技术上不断得到改进和提高。

另外协同和还积极在厂里的工人队伍中吸收股份，并不断把参加了股份的技工安插到主管部门去。如穗厂的协理钟礼泉、港厂的协理陆泽如、穗厂技术长高乐、工程师薛则民等，都是久在厂里的技术熟练的工人。他们参加股份后，成为资方一员，必然更积极为厂方服务。这就是协同和能步步发展壮大的秘诀。

协同和机器厂的全盛时期

协同和机器厂自第二次扩厂后，设备和技术力量都向前跨进了一大步，产品质量比其他机器厂的好，在客户中越来越有威信，它的产品在价格上一般都高出他厂百分之十左右，而顾客还是喜爱订购它的产品。因此，产品的销售量除一九二六年至一九二七年因外国机器大量倾销，生产稍有下降外，一直是逐年增加的。一九二三年，生产了内燃机六台共三百九十五匹马力，米机三十四台；一九二五年，生产了内燃机十三台共七百八十五匹马力，米机三十四台。一九二八年至一九二九年产量更迅速增加。一九二九年制成了油渣内燃机二十一台共一千六百十九匹马力，米机三十九台。在同一期间，又陆续仿制成功船、陆用二冲程和四冲程柴油机。

一九三〇年，粤海轮船公司经理梁墨缘和“协源”米机经理薛广森，到香港购买船只，把一艘刚刚易手的轮船转卖掉，赚得八千元，并把这笔款在九龙土瓜湾买了十万尺厂

地。他們打算：如果協同和不同意買受這塊地，便自己另行招股在香港開設工廠。其實協同和當事人陳拔廷自“米磨二號”出產後，見僑商訂購者日多，早有意在港另設新廠，專營海外生意。後來穗廠生意日益發展，在港建廠要求更為迫切。對梁墨緣買到的廠地，那有不要之理。因此，在第二年，陳拔廷便親自出馬，到香港主持籌建新廠了。新廠共投資二十二萬多元，規模與穗廠差不多，設備較穗廠還要好。該廠分設舊機械修理、新機械製造和鑄造三個車間。一年之後，便陸續投入生產。港廠建成以後，除了招攬僑商生意外，還作為穗廠購買原料的據點，經常通過它購買外國廠拍賣的陳舊機器運回穗廠改裝翻新，此外，還為穗廠生產零件及柴油機之類的機器，直接支援穗廠。因此，港廠的建立是協同和機器廠擴展的一個重大標誌。

一九三五年以後，穗廠的生產又向前邁進，登上了它在舊中國發展的頂峰。

如前所述，協同和穗廠因受一九二九年資本主義世界爆發的經濟危機影響，在一九三〇到一九三三年之間機器生產一度陡降。一九三三年以後，帝國主義對我國的商品傾銷已趨緩和，廣東的碾米業又因洋米入口稅的增加而呈現“中興現象”。協同和的營業已日有起色。一九三六年開始，更因廣西省八步一帶大量開採錫礦和鉛礦，需要沙泵和油渣機，協同和穗廠的機器製造業務又迅速發展起來，並且推進到一個更新的階段。從一九三六年到廣州淪陷為止，僅內燃機生產量平均每年就達到一千多匹馬力，最高年份竟升至三千匹馬力。

隨著生產業務的擴展，穗廠工人相應從一百五十多人發展到三百五十多人。此時，兩個廠合計共擁有工人七百多。各種車床、刨床、鉗床共一百多台，其中包括新式的、為華

南地区厂矿罕有的齒輪碾床、刨台車床、勾槽車床和歪心軟碾車床等新型机器。产品除遍銷國內广东、广西、湖南、江西等省外，还远銷越南、緬甸、加拿大等地，連設在香港和广州的洋行也向协同和訂制“米磨二号”，暗地換上自己的商标，运往香港等地出售。

陈拔廷鉴于工厂不断扩大，早在一九二〇年开始，便着手进行建立技术力量的准备工作。那年，他在徒工中选出了最勤奮，技术水平进步較快的薛則民，送往美国奇异电力公司学习。一九二四年，薛則民学习回国后，即着手建立技术室，工程师由薛自己担任。从此不仅有了图样設計，管理制度也初步建立起来。除两厂在董事会統轄下，分設經理、协理外，抗日战争前夕，又增設了总务处，會計部、营业部、貨物部、人事委员会、科学管理委员会和工厂建設委员会等工作部門。同时，建立了制造单和纪录工时的制度。此外，还改进了厂內附設的輕便鐵道。这些制度的建立是由陈拔廷的儿子陈澄翰主持的，它对当时工厂的生产起了积极的推进作用。

协同和机器厂此时已从小厂发展成为华南最大的机器制造厂。到一九三七年为止，二十多年来，除去經常性的修配业务外，共制成了內燃机三百八十三部共二万二千八百匹馬力，碾米机六百八十三部，榨蔗机二十部、榨油机四部、抽水机二百七十四部、製烟机三十二部、空气压缩机、采矿机械五十余部……。这些产品对于华南地区的工业，特别是航运业、碾米业和矿业起了一定的促进作用。此外，工厂在长久发展阶段中培养了一大批技术工人。这批机器制造和修配力量，对于广东机器工业的发展所起的作用也不少。

尽管协同和机器厂拥有一批新式设备，及技术力量，成

为华南民族工业中的一支新兴力量。但是，它的生产管理仍然刻上半殖民地半封建社会的烙印。工厂所需的钢材、生铁和絕大部分的原料都要依靠香港进口。某些机器的零件如柴油机的曲軸、高压柴油管，都不能自己制造，得向外商购买。在技术設計方面也还存在着依賴性。主要的产品都是仿照外国机器制成的，自己不能独立設計。在設備方面，虽然已购进了不少新式車床，但一些車間还保留着程度相当大的手工劳动。这些都充分反映了旧中国的民族工业的軟弱性和依賴性。

工人的辛勤創造及为改善生活而斗争

协同和机器厂的发展和壮大，是工人辛勤劳动和創造的結果。

协同和机器厂在薛則民回国前，根本沒有技师和工程师。主要产品的改制和仿造全靠工人自己的摸索和钻研。1913年仿制油渣內燃机时，虽然是在厂方协理陈拔廷主持下进行工作的，但仿制所以能够成功，却全賴工人們几夜不眠辛勤劳动，把亞細亚油船的机器一件一件地拆开来，描繪成图样，使仿制过程中的主要困难获得解决。这种机器是一种复杂精密的动力机器，为当时华南所未有。它的出现，为协同和取得了声誉，并对工厂生产发展起了极大的作用。又如仿制榨蔗机时，因缺乏迫切需要的設備滾齿机，厂方原想向德国“礼和洋行”购买，外商乘机索价，全付配件要几万元。工人們不甘受外商勒索，决定自行仿制；沒有渦輪刀，他們便根据渦輪构造推出渦輪刀的结构而制成了渦輪刀，随后，又利用磨制磨心的車床来磨制滾齿机重要的配件高壓鋼軸，取得成功，終于制成了滾齿机，对以后大量制造