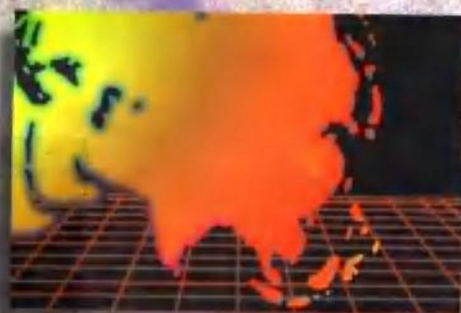


YAZHOU DE CAIFA HE QIYIE

亚洲的财阀和企业

〔日〕井上隆一郎 编



生活·讀書·新知 三联书店

亚洲的财阀和企业

[日]井上隆一郎 编

宋全义 孙成岗 张秀敏

高淑娟 丁 莉 译

顾 林 校

香港地区

台湾地区

韩国

泰国

印度尼西亚

菲律宾

马来西亚

新加坡

中国

生活·读书·新知 三联书店

图书在版编目(CIP)数据

亚洲的财阀和企业/(日)井上隆一郎编;宋金文等译.
北京:生活·读书·新知三联书店,1997.3
ISBN 7-108-00992-7

I.亚… II.①井… ②宋… III.①财团-概况-亚洲 ②
企业-概况-亚洲 IV.F279

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 24120 号

据日本经济新闻社 1994 年 6 月 13 日新版译出

责任编辑 胡 靖
封面设计 罗 洪

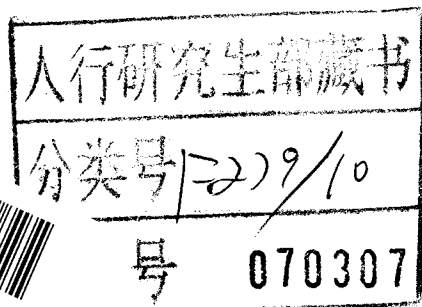
出版发行 生活·读书·新知三联书店
北京市东城区美术馆东街 22 号 邮编 100010

经 销 新华书店
印 刷 北京京海印刷厂

787×1092 毫米 32 开本 14.25 印张 290,000 字
1997 年 3 月北京第 1 版 1997 年 3 月北京第 1 次印刷
印 数 00,001-10,000 册

ISBN 7-108-00992-7/F·57 定价 17.80 元

前言



东亚、东南亚地区，除了长期处于不景气中的日本之外，经济上一直持续顺利发展。进入 90 年代以后，这一发展区域也由韩国、台湾地区等新兴工业经济群(NIES)和泰国、印度尼西亚等东南亚各国联盟(ASEAN)，扩展到了中国大陆和越南。

不言而喻，这种经济发展的最重要的承担者，是各国、各地区的民间企业。而且它们取代了那些曾经占有重要地位的来自欧美和日本的企业，使得亚洲当地企业成为近年来引人注目的活跃力量。

上面谈到的当地企业，占主流者，或是富有企业家精神的事业家，或是由其家族所有和经营的“财阀”，再就是“企业集团”。被视为发展中国家工业化过程中所特有的企业形态——“以个人、家族为中心的企业集团”，在东亚、东南亚各地逐渐兴起，事业不断扩大。其中，台湾、香港和东南亚“华人企业”，也令世界产业界惊叹不已。

并且，它们的活动范围正从各自的地区向亚洲各地、中国，乃至全世界广泛地拓展。时至今日，在进入了全球化的国际商务舞台上，已经与许多由欧美各国和日本培育起来的“全球性企业”形成抗衡之势，日本以外的亚洲各地成长起

来的许多财阀和企业集团也占有了重要地位，加入了激烈的“商业竞争”。

对日本企业而言，为了度过当前严重的不景气，也为了将来的进一步发展，强化在亚洲的生产体制，开拓正在这一地域急速成长的市场，是至关重要的问题。因而，与急速兴盛起来的当地财阀、企业集团进行激烈竞争或携手合作的场面，大概会日益增多。

本书是1987年出版的《亚洲的财阀和企业》的新版本。由于亚洲的高速增长和其间激烈的企业竞争，旧版时的情况已经发生了很大的变化，因而，本书进行了大量的修订、增补和内容更新等工作。

特别需要提及的是，旧版涉及的32个财阀、企业集团中，有10个集团因为后来成绩较小或地位相对低下而被割爱，取而代之的是新增加的一些发展显著的集团。被割爱的当中，有经历经营危机而缩小了事业的阿斯特拉(印度尼西亚)、普罗米特(马来西亚)和成绩不如以前显著的香港上海银行、渣打·马赛森、印科普这3个英系的集团。新增加的是香港的合和实业，台湾的宏碁，泰国的正大集团，印度尼西亚的金光集团、巴里托太平洋集团、比曼塔拉，菲律宾的陈永裁和马来西亚的普劳顿。除这8个集团外，还新增加了中国大陆的几个国有企业，它们是中国国际信托投资公司(CITIC)和中国银行(BOC)，它们在中国的改革开放中兴起壮大，发挥了同其他国家民间企业相似的作用。

关于旧版中继续保留下来的22个集团(也有若干名称变化了的)，在修改部分内容的同时，加写了其后的重要业绩。

也有像沙林集团(印度尼西亚)、巴克林(同前)等若干集团,因其后来变化十分激烈,被全面改写。

本书的执笔者,与旧版相同,全部是日本贸易振兴会的既往和现职人员。修订和加写部分也差不多仍由旧版的执笔者承担。新增收集团的部分内容,除原作者外,由新加入的荒木、加藤二位分担执笔。海外勤务繁忙的各位,能在国内相聚,幸何如之。

本书自旧版到新版的完成,日本贸易振兴会及有关人士给予了大力协助。同时,本书也参考了亚洲经济研究所、国际贸易投资研究所(ITI)的诸多研究成果和重要文献资料。承担本书编辑的日本经济新闻社出版局的宫崎亮一先生,也付出了艰辛的劳动。在此谨向予以关照的各位,致以诚挚的谢意。

井上隆一良

1994年5月

I 突飞猛进的亚洲 财阀和企业

1 亚洲经济发展与财阀

发展的原动力

从 80 年代后半期开始,在《华尔街日报》、《金融时报》等国防性经济报刊上,关于日本之外的亚洲财阀的报道明显增多。此后,韩国的三星、现代、香港的李嘉诚、九龙仓、泰国的正大、马来西亚的郭鹤年、印度尼西亚的沙林等企业,因为从事大规模的投资计划和企业收购等等而频繁见诸报端。这种情形,很像 60 年代后半期至 70 年代日本企业在国际舞台上急速兴起时的势头。尤其是 1992 年以后,中国掀起了有史以来规模空前的“投资热”,这些财阀大多数无视日本、欧美的有实力企业,不断提出大规模的投资计划,令世界产业界惊叹。

毫无疑问,这是以亚洲经济的顺利发展为背景的。70 年代以后,从东亚到东南亚地区,被称作新兴工业经济群的 NIES 和东南亚各国联盟(东盟, ASEAN),进行了令世界震惊的工业化,取得了经济的最高速增长。直到 80 年代后半期,这些地区的经济发展还在加速。迎来 90 年代以后,中国和越南又加入了这一行列。时至今日,全世界都确信,这一地区已成为迈向 21 世纪的世界“成长中心”,这可能与人们对“太平

表 1-1 世界企业排行中的亚洲的财阀、企业(1992 年)

顺序	财阀、企业名	国、地区	销售总额 (亿美元)	资产额 (亿美元)	从业人员 数(千人)
18	三星集团	韩国	495	480	188
41	大宇集团	韩国	283	392	79
87	双龙集团	韩国	146	122	44
90	鲜京集团	韩国	145	133	22
170	现代汽车	韩国	86	75	44
180	中国石油	台湾	83	131	22
190	浦项综合制铁	韩国	79	148	24
226	彼得罗纳斯	马来西亚	67	52	18
232	现代重工业	韩国	65	65	38
236	晓星集团	韩国	63	49	26
(参考)					
30	本田	日本	334	263	91
49	三菱重工业	日本	230	353	66

(注)* 现代集团是按个别企业排列的

(出处)据《幸福月刊》1993 年 7 月 26 日刊载的“世界大企业集团”制成

洋时代”的极大期待有关系。

亚洲经济的顺利发展,极大地支持了这一区域的活跃的商业活动。来自日本、美国等发达国家的跨国公司一直占有重要地位。但由于国家、地域的不同,国营、公营企业起很大作用的事例也存在。

另外,初期阶段并不引人注目的“当地民间企业”,也发挥了重要作用,这一点也是确定不移的。而且,这些民间企业在亚洲的工业化、经济发展加快,以及国际性的经济关系加深的过程中,所发挥的作用急速增大,已经成了今天商业活动的核心。

这些民间企业多数属于这样的财阀集团,即在某项事业

上取得成功的企业家或其家族,把事业扩展到其他领域,从而形成的“财阀集团”。今天,东亚、东南亚商业活动中占居核心地位的“当地民间企业”,其主要部分就是“财阀集团”或属于它们的企业。

例如,韩国 1985 年时头十位大财阀的销售额总计相当于国民总生产(GNP)的 70% 以上。香港 1986 年全部上市股票的 56% 归十大财阀保有。泰国最大的财阀曼谷银行集团的资产总额,1979 年时也相当于该国名目 GDP(国内总生产)的约四分之一。

欧美各国和日本,在以往产业尚未成熟的阶段,曾经形成为数众多的财阀,对产业发展起过重大作用。但是,一旦产业发展到成熟阶段,由于属下企业的独立或财阀的解体,或者向更现代化的企业集团转变等,许多财阀销声匿迹了。

然而,在亚洲新兴工业经济群或东盟各国,在经济持续高速增长的今天,由特定家族所有和支配的财阀仍以经济、产业发展承担者的身份,发挥着重大作用。并且,通过它们的作用,正在扩展活动领域,扩大事业规模,其势力也更加强大。

美国的《幸福月刊》每年发表的企业排行榜也表明,自 80 年代后半期起,亚洲财阀集团和企业的兴起引人注目。1992 年世界 500 家公司排行中,亚洲 10 多个集团榜上有名,特别是韩国三星集团进入了前 20 名。那年三星集团的销售额达到 495 亿美元。即使在日本,具有以上规模的企业,也只有丰田、日立等 4 家。

韩国之外的亚洲财阀,有很多没有在《幸福月刊》上露面,主要原因在于经营内容不公开或没有作为集团联结决算。

表 1-2 实力华人财阀的资产推定额(1992 年)

财阀家族、总帅	国、地区	集团名	资产推定额 (亿美元)
梭蓬帕尼 (陈弼臣)	泰 国	曼谷银行	70
郭鹤年	马来西亚		50
沙 林	印度尼西亚	沙 林	36.9
李嘉诚	香 港	长江/哈奇逊	34.6
彭云鹏	印度尼西亚	巴里托 太平洋集团	30
谢易初	泰 国	正大	23.8
王永庆	台 湾	台 塑	22.7
郭令灿	新加坡/ 马来西亚	丰 隆	20
吴光正	香 港	环 球	19.2
张荣发	台 湾	巴克林	16

(出处)据《福布斯资本家》(香港)“1992 年世界华人富豪榜”1992 年 6 月的报道制成

但是,据专家和新闻界各种各样的推算和推测,资产规模在 100 亿美元以上的财阀集团,除韩国以外还有几个,20—30 亿美元以上的财阀也有相当数目。如香港的《福布斯》杂志就亚洲的“华人系”企业家发表的专刊披露,1992 年时仅是华人系企业家,其资产超过 20 亿美元的就有 25 人,超过 10 亿美元的有 45 人。

殖民地时代的企业活动

今天的亚洲 NIES 或 ASEAN 各国,直到第二次世界大战时,几乎都是欧美各国和日本的殖民地,其经济被纳入由宗主国支配的殖民体制。甚至唯一的独立国家泰国,其经济也处于英法等国的强大影响之下。

在殖民体制下,各个地区的经济活动、产业活动的主要部

分,都掌握在宗主国的企业手中,从属于宗主国的经济,并以“服务”的形式进行活动。各个地区的当地企业发展的余地非常小。

在日本统治下的朝鲜半岛和台湾,在美国的殖民地菲律宾,在荷兰支配下的印度尼西亚,都是各个宗主国的企业占据了经济活动的主流。英属香港和马来半岛等地,19世纪中叶至本世纪初设立的诸多“英资商社”,如渣打·马赛森、赛姆·达比、岛峡等商社,占有非常大的势力,并把它们的活动舞台扩张到了中国、泰国等地。

尽管是处在殖民体制下,但也有一些当地商人和企业家兴办企业,积累资产。如朝鲜半岛的综合纤维生产厂家三养、从事零售业的和信等,就是在日本企业的夹缝中发展起来的。在菲律宾、西班牙资的索里亚诺家族、阿亚拉家族等,从19世纪末期时起,就已经巩固了财阀的地位。在泰国,本世纪初作为当地企业发展起来的是得到王室资助的暹罗水泥公司。

与上面所述不同的是,遍及东南亚整个地区、居住在各自地区的中国人、即“华侨”中的一些人,由于在事业上获得成功而建立了自己的“富豪”或“财阀”地位。其突出代表有:人称“橡胶王”的新加坡陈嘉庚,经营砂糖成功的爪哇黄仲涵,从事大米、橡胶成巨富的泰国张见三等。

这些华侨企业家,从19世纪末到本世纪初,先是充当宗主国企业与当地社会之间的“买办”即中介商,以两者间的中介性商业活动为基础,逐渐巩固地位,进而向其它相关部门扩展,发展自己的业务。现在,在这些地区具有很大势力的“华人财阀”的“源流”,可以说都形成于那个时候。

当地的这些企业和财阀,在殖民体制下,也没有摆脱对宗主国企业和欧美企业的从属地位,从而没能成为经济活动和产业活动的主角。但是,它们作为形成当地民间企业活动的准备阶段,或是作为初期的资本积累过程,却具有历史性意义,这是不能否定的。

独立后的势力变化

1930年至1960年前后的亚洲,处在世界性经济危机、第二次世界大战、中国和印度尼西亚的内战、朝鲜战争等持续不断的动荡和混乱之中。但是,也正是在这个时候,殖民地体制崩溃了,许多独立的国家诞生了,从而形成了新的世界秩序。各地区的经济活动、产业活动方式也发生了根本性的变化,面貌一新。

从日本支配下摆脱出来的韩国和台湾,战后不久便接收了日本企业的资产,韩国把它们拍卖处理给民间,台湾则多数变成了国营企业。虽然实现了独立、但仍然处在混乱之中的印度尼西亚,50年代后半期接收了荷兰企业的资产,改组为国营企业。

菲律宾、马来西亚、新加坡等,是和平地实现独立的国家,它们独立后,旧宗主国的企业仍然保持着各自的资产和权益。但是,后来各国的民族主义、国家主义情绪高涨起来,在这一过程中,对旧宗主国企业权益的批判愈益强烈,各国政府的“管束”也严厉起来,因此,旧宗主国企业的势力渐渐衰弱了。

另一方面,战前已经在某种程度上建立起自己势力的当地企业和财阀,或华侨财阀,有些在危机和战争中,以及战后

的混乱中衰亡了,其资产由政府接收。但是,有些经历考验、劫后余生的企业和财阀,与战后涌现的企业家们一道,通过旧宗主国企业的势力衰减后起补缺作用,在各国的实业界形成了势力。

不过,这一时期在亚洲的许多国家和地区,国营企业、公营企业仍发挥着比民间企业更大的作用。例如,在台湾,通过改组从日本企业接收过来的资产,台湾电力、台湾糖业、台湾肥料等一系列公营企业在 1946 年开始活动,在经济建设中起到了核心作用。在印度尼西亚,50 年代后半期接收过来的荷兰企业被改组为国营企业,其经济活动的主要部分处于国家统制之下。在泰国,从 40 年代到 50 年代,积极开展建立公营企业的活动,到 60 年代初,其公司数也达到了 100 家以上。

由进口替代向出口导向型工业化转变

为了摆脱殖民体制,向自立自主经济转变,亚洲各国、各地区从 50 年代到 60 年代开展了各自的经济建设。除了继续保持中转贸易港机能的香港和新加坡之外,其它国家和地区的经济建设方针是:实行通过国内的工业化逐步替代进口的“进口替代工业化”,并为此采用了保护主义的贸易政策和产业扶植政策。

这样一来,各国、各地区内的企业活动便活跃了起来,有可能进行初期的产业发展和资本积累。国营企业和公营企业由此巩固了活动基础,民间企业也把握了发展的时机。

例如,韩国在直到 60 年代前半期的进口替代工业化时期,以美国的援助为契机发展食品工业和纤维加工业,三星、

大韩、乐喜等所谓的“特惠财阀”的形成，与之有关。在台湾，民间企业随同一系列国营企业在纤维、轻工业等部门发展，也成为向财阀发展的端倪。

除了早就打算实行出口导向型工业化的新加坡之外，东南亚各国从 50 年代后半期至 60 年代初，为了实现进口替代工业化，不断调整政策和制度，并根据它们推进工业化。当时，承担进口替代工业化任务的主要是外国企业。各国的国营、国营企业和民间企业家，主要是通过同国外企业合营、合作等，参与工业化的活动。

在这一时期的东南亚，与打入的外国企业家结成伙伴关系的民间企业家，多数是那些一直以进口外国货物为业的华人代理商。他们加入了以替代进口工业化为目标的企业后，才开始介入制造业。这些华人企业家中，有很多后来成了有实力的财阀。

但是，进口替代工业化是以狭小的国内市场为对象的。而且是把国内产业置于温室之中，致使体质脆弱，限制了自身的发展。为了实现真正的工业化，必须改变特定阶段的保护主义贸易政策和产业政策，向增强产业竞争意识、扩大出口的“出口导向型工业化”转换。

在这个问题上，台湾已于 50 年代末着手扶植出口产业，主要做法是转变政策方针，放松外汇管理，实行进口自由化和促进出口政策等。韩国稍晚一些，也于 1963 年前后，以更具戏剧性的形式实施了同样的政策。

通过一系列的政策转变，台湾、韩国伴随着积极引进外资，推进了出口导向工业化。首先急速发展起来的出口产业

是纤维、轻工业等劳动密集型部门。又,为了保证这些出口产业的原料供给,60年代中期开始,由政府主导的重化学工业化也起步了。

在向出口导向型工业化迈进的过程中,原先的财阀介入新的出口产业,扩大自己的企业。与此同时,以出口产业为舞台的许多新财阀不断涌现。韩国的现代、大宇等“新兴财阀”的兴起,台湾的台塑、大同等积极扩大企业规模,都开始于这一时期。

与韩国、台湾相比较,马来西亚、菲律宾、印度尼西亚等国,还没有从进口替代工业化过程中摆脱出来,而且其局限性表面化,工业化自身停滞不前的状态还在继续。直到60年代后半期,泰国等才有意向出口导向型工业化转变,但还没有具备尽可能真正进行的条件。不过,此时的华人企业家和一部分民族企业家,通过与外资合营和运用政府援助,加快了资本积累。

亚洲新兴工业经济群的兴起

从70年代到80年代前半期,亚洲的韩国、台湾、香港、新加坡,即所谓的NIES(新兴工业经济群),全都成功地进行了出口导向型工业化,实现了高速度的产业发展和经济增长。这4个国家、地区占世界出口的比重,从1970年的2.1%上升为1980年的3.9%,1985年更急剧上升为6.3%。世界各国把它们称为“四小龙”或“四只虎”,深切关注其惊人的成长状况。

亚洲新兴工业经济群中的韩国和台湾,在整个70年代真