

吕东经济文集

冶金工业出版社

吕东经济文集

冶金工业出版社

(京) 新登字 036 号

责任编辑: 马志春

图书在版编目(CIP)数据

吕东经济文集 / 吕东著. — 北京: 冶金工业出版社, 1994.9

ISBN 7-5024-1702-8

I. 吕… II. 吕… III. 工业经济—工业管理—中国—文集
IV. F420-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 03520 号

出版人 卿启云 (北京沙滩嵩祝院北巷 39 号, 邮编 100009)

国防工业出版社印刷厂印刷; 冶金工业出版社发行; 各地新华书店经销

1995 年 5 月第 1 版, 1995 年 5 月第 1 次印刷

850mm×1168mm 1/32; 16.5 印张; 1 插页; 431 千字; 511 页; 1-10000 册

18 元



作者近影

序

薄一波

吕东同志约我为他即将出版的《吕东经济文集》写几句话，我欣然应命。因为共和国成立以后，我们始终都在经济战线上工作，我同他接触多，了解也多，可谓相交叉相知。现在，他把几十年在不同岗位担负领导工作时的讲话和文章编选成集，旨在本着实事求是的精神，研究和总结我国社会主义现代化建设的历史经验，这无疑是一件有意义、有价值的事情。同时，作为一个从领导岗位上退下来的老同志，能够自觉地继续为共和国的事业操劳，这种作风也值得称道。

在我的印象里，吕东同志是一个重视深入实际，调查研究的人。毛泽东同志历来强调：“通过实践而发现真理，又通过实践而证实真理和发展真理。”为此，他一再号召全党各级领导干部大兴调查研究之风，入虎穴，得虎子。吕东同志正是遵循这一教导进行工作的。多年来，他在领导工业生产和经济建设的过程中，为了更好地贯彻执行党的路线、方针和政策，经常深入实际进行调查研究，听取工矿企业干部和工人的各种意见，从中发现群众的首创精神并予以支持，及时总结推广来自基层和实践的丰富经验，不断研究新情况，提出新办法，解决新问题。收入本书的许多讲话和文章，就是这种调

查研究的结晶和升华。

吕东同志还是一个勤于学习、善于思考的人。多年来，他在工作中坚持学思并重，正确处理学习与思考的辩证关系，动脑筋，想办法，尽量避免偏颇。诚如孔夫子所说：“学而不思则罔，思而不学则殆。”正因为如此，他才能经常保持一副思维敏捷、不罔不殆的头脑。特别是党的十一届三中全会以来，他在认真学习和实践小平同志建设有中国特色社会主义理论与党的基本路线过程中，为适应建立社会主义市场经济的新形势，努力开拓新思路，为推进我国工业的发展与改革，为转换国有企业的经营机制，实现社会主义工业现代化的发展战略，进行了可贵的探索，提出了有益的见解和主张。这从收入本书的一些讲话和文章中，是不难发现的。

值此《吕东经济文集》付梓之际，谨以如上的话表示祝贺。是为序。

一九九四年十二月二十四日

目 录

制定工业企业计划的基本总结	(1)
(一九四九年八月~十二月)	
东北工业部关于继续贯彻经济核算制的指示	(19)
(一九五〇年九月二十三日)	
为降低成本而奋斗	(27)
(一九五一年五月二十一日)	
认真检查总结, 为大规模建设做准备	(33)
(一九五二年六月二十五日)	
基本建设要加强施工管理	(44)
(一九五三年三月十九日)	
重工业部关于在生产厂矿建立责任制的指示	(53)
(一九五三年五月二十八日)	
重工业地质勘探工作的基本经验教训	(60)
(一九五四年二月二十三日)	
关于向苏联专家学习的几个问题	(70)
(一九五四年十月六日)	
建立责任制, 搞好设备维护	(74)
(一九五五年七月四日)	
提高企业的总体水平	(76)
(一九五六年)	
开展先进生产者运动	(79)
(一九五六年五月十九日)	
全力以赴, 改变矿山落后面貌	(81)
(一九五七年三月十一日)	
破教条主义, 立辩证唯物主义	(90)
(一九五八年四月二十一日)	

坚持群众运动与集中领导相结合	(92)
(一九五九年五月十五日)	
高速度攻占尖端	(97)
(一九六〇年二月十六日)	
完成一九六〇年任务的几点意见	(102)
(一九六〇年二月十九日)	
新形势下冶金工业的方针和任务	(106)
(一九六一年一月二十九日)	
总结经验教训，提高领导水平	(112)
(一九六一年二月九日)	
改造钢铁中小洋群	(116)
(一九六二年二月三十日)	
关于有色金属矿山的汇报提纲	(118)
(一九六二年二月)	
调整有色金属工业的几个重大问题	(133)
(一九六二年十月)	
加速矿山调整，提高金属实收率	(139)
(一九六三年十一月四日)	
把中条山建设成为我国的第二大铜基地	(151)
(一九六四年十二月二十二日)	
谈企业领导思想方法和作风的转变	(153)
(一九六四年十二月二十二日)	
为三线建设培训一支过得硬的建设队伍	(159)
(一九六五年六月十二日)	
冶金工业的设计要革命	(163)
(一九六五年七月十日)	
冶金工业的“三五”计划方针	(165)
(一九六五年七月十日)	
学习和运用毛泽东思想改造我们的主观世界	(168)
(一九六五年十二月三日)	

要关心职工生活，要关心人	(171)
(一九六六年一月三日)	
建设好冶金工业的大小三线	(173)
(一九六六年二月二十六日)	
发展冶金工业的方针	(175)
(一九六六年二月二十六日)	
弄清是非，抓好质量，把航空工业搞上去	(186)
(一九七八年二月二十日)	
航空工业要坚持科研领先	(189)
(一九七八年二月二十日)	
航空工业要生产民用产品	(191)
(一九七八年十月三十日)	
航空工业今后要搞合同制	(193)
(一九七九年一月十八日)	
航空工业要转移到实现现代化的战略重点上来	(195)
(一九七九年二月二十三日)	
改革航空工业管理体制的建议	(200)
(一九七九年十月十九日)	
对国民经济问题的若干看法	(203)
(一九八〇年五月十一日)	
谈谈宏观经济问题	(205)
(一九八〇年十一月十九日)	
机械工业发展的若干问题	(207)
(一九八一年九月十二日、二十六日)	
让老企业在社会主义建设中发挥更大作用	(210)
(一九八二年九月五日)	
加速发展我国电子计算机事业	(213)
(一九八二年十月十五日)	
加速大规模集成电路的发展	(218)
(一九八二年十月十五日)	

关于提高经济效益的几个问题	(220)
(一九八三年五月二十二日)	
关于编制技术改造总体规划的初步意见	(225)
(一九八三年六月十七日)	
汽车产品应在市场上占有优势	(230)
(一九八三年十一月二十五日、二十六日)	
谈辽宁省的技术改造	(232)
(一九八四年五月)	
设备管理工作的一个新突破	(234)
(一九八四年七月二十五日)	
节能工作要常抓不懈	(236)
(一九八四年十一月三十日)	
调动一切积极因素办好建筑材料工业	(242)
(一九八五年三月九日)	
大力发展饲料工业	(247)
(一九八五年七月二十三日)	
大力应用计算机	(251)
(一九八五年八月一日)	
计量工作必须适应国民经济发展的需要	(252)
(一九八五年八月)	
安徽要在发展农业的基础上加速发展工业	(254)
(一九八五年十月二十四日)	
发挥江西现有工业的四大潜力	(257)
(一九八五年十一月三日)	
加强和发展全国性经济技术协作	(259)
(一九八五年十二月二十四日)	
加速电子产品的更新换代	(260)
(一九八六年一月十六日)	
抓好财贸工作	(263)
(一九八六年一月二十日)	

当前经济工作应该注意的几个问题	(264)
(一九八六年四月七日)	
加速企业管理的现代化	(268)
(一九八六年四月二十八日)	
要按照市场需求组织好生产流通	(272)
(一九八六年九月十四日)	
当前要落实好承包经营责任制	(275)
(一九八七年四月二十四日)	
青年同志要在实践中学习	(280)
(一九八七年十一月十四日)	
中外合资企业、乡镇企业同国营企业经营机制差异的 初步调查	(282)
(一九八八年六月四日)	
中国工业的体制改革和技术进步	(286)
(一九八八年六月二十日)	
在实践中完善发展承包经营责任制	(292)
(一九八八年九月一日冶金报第一版)	
在治理整顿中要继续坚持改革开放	(297)
(一九八九年五月三日)	
企业集团是我国工业经济发展中的主力军	(299)
(一九八九年五月十日)	
加强设备管理，努力实现设备现代化	(306)
(一九八九年十二月六日)	
建立和完善工业技术进步的运行机制	(310)
(一九九〇年三月二十四日)	
回忆富春同志在关键时刻的三件事	(315)
(一九九〇年五月二十日)	
充分发挥现有企业的作用	(318)
(一九九〇年八月二十九日)	
我国工业发展 40 年的成就和面临的战略性任务	(325)

(一九九〇年九月)	
培养一支素质良好的职工队伍	(334)
(一九九〇年十一月十六日)	
地方工业经济协会的任务和工作方法	(336)
(一九九一年三月二十二日)	
深化改革：一手抓转换企业经营机制，一手抓亏损企业 的扭亏	(341)
(一九九一年六月十五日)	
发展有色金属工业的若干主要方针	(344)
(一九九一年六月十九日)	
推动企业技术进步是实现宏伟目标的根本途径	(346)
(一九九一年六月)	
逐步调整政策，搞活国营大中型企业	(350)
(一九九一年七月七日)	
从盈利企业看经营机制的转换问题	(354)
(一九九一年九月二十四日)	
企业扭亏增盈重在转变经营观念和机制	(358)
(一九九一年十月八日)	
深化企业改革，提高经济效益	(361)
(一九九一年十月八日)	
服装行业在发展中要着重解决市场和人才问题	(364)
(一九九一年十一月一日)	
必须建立一种改变吃“大锅饭”的机制	(366)
(一九九一年十二月十四日)	
学术理论研究必须坚持马克思主义的立场、观点和方法 ..	(369)
(一九九一年十二月二十四日)	
充分发挥技术人员的积极性与创造性	(372)
(一九九二年二月二十三日)	
振兴西部经济要解放思想	(375)
(一九九二年二月二十七日)	

对开展“质量万里行”活动的几点意见	(378)
(一九九二年三月八日)	
学习首钢经验搞活国营大中型企业	(380)
(一九九二年三月十八日)	
抓紧开发浦东, 促进上海工业	(382)
(一九九二年四月八日)	
要用极大的力量发展中西部地区乡镇企业	(386)
(一九九二年五月十日)	
要把三项制度的改革变为职工的自觉行动	(388)
(一九九二年五月二十六日)	
现有企业必须成为技术改造的投资主体	(390)
(一九九二年五月二十七日)	
换脑筋、抓市场, 湖北经济大有可为	(393)
(一九九二年六月十日)	
湖南工业发展中的两个问题	(395)
(一九九二年六月二十日)	
要重视国民收入分配问题的研究	(397)
(一九九二年七月二十八日)	
振兴辽宁工业的若干建议	(401)
(一九九二年八月十八日)	
班组工作面临的新形势	(406)
(一九九二年九月六日)	
社会主义建设理论的重大发展	(407)
(一九九二年十月十四日)	
贯彻《条例》是件大事	(410)
(一九九二年十月二十四日)	
在发展社会主义市场经济中造就新一代企业家	(413)
(一九九二年十月三十日)	
我国工业经济再上新台阶的十个问题	(416)
(一九九二年十一月十二日)	

基础产业也必须市场化	(424)
(一九九三年一月十五日)	
没有“自主钱”，就很难落实自主权	(426)
(一九九三年二月三日)	
充分发挥市场机制的基础作用	
——学习薄一波同志关于计划与市场关系的论述	(431)
(一九九三年二月十一日)	
关于浙江工业发展战略的两点意见	(438)
(一九九三年四月十六日)	
必须确立产权观念	
——论企业国有资产管理体制改革	(439)
(一九九三年六月十二日)	
理顺产权要正确处理好几个关系	
——二论企业国有资产管理体制改革	(443)
(一九九三年六月十三日)	
对国有资产管理体制改革的若干建议	
——三论企业国有资产管理体制改革	(447)
(一九九三年六月十四日)	
加快发展数控机床的九点意见	(451)
(一九九三年六月十七日)	
必须进一步深化企业改革	(454)
(一九九三年七月五日)	
质量兴国，真抓实干	(460)
(一九九三年八月五日)	
学习邓小平经济思想推进现代企业制度建设	(462)
(一九九三年十一月二十五日)	
企业拥有法人财产权是建立现代企业制度的核心	(466)
(一九九三年十一月二十九日)	
依靠科学技术，实现我国工业的现代化	(468)
(一九九四年二月二十八日)	

努力奋斗开创协会工作的新局面	(471)
(一九九四年三月三日)	
落实企业法人财产权是建立现代企业制度的基础	(476)
(一九九四年五月十一日)	
理顺产权关系改革企业国有资产管理体制	(481)
(一九九四年五月十六日)	
造就宏大的企业家队伍	(488)
(一九九四年六月二十三日)	
解放思想, 转变观念, 加快国有企业改革步伐	(490)
(一九九四年七月六日)	
对制订长远规划的五点建议	(494)
(一九九四年七月十五日)	
加强行业管理发挥行业协会作用	(496)
(一九九四年八月二十五日)	
必须坚持公有制为主体国有经济为主导的方针	(501)
(一九九四年九月十二日)	
关于国有工业发展战略问题	(506)
(一九九五年二月二十八日)	
后记	(510)

制定工业企业计划的基本总结

(一) 从 1949 年东北工业计划的实践看 1950 年度的计划准备工作

1. 1949 年计划工作的经验和缺点

1949 年计划，经过几次修改已经批准通过了。但由于我们缺乏经验，其中毛病很多，需在实践中加以充实修正。为了总结过去做计划的经验，作为今后制定计划的参考依据，我们就现在已经认识到的，特提出以下几个问题。

第一，在订计划之先，我们的方针、意图、规定还不够具体与明确。原因是我们对主客观情况缺乏系统的调查研究。在客观上不太了解各方面的需要，在主观上不太了解资源、设备、原料、电源、运输、资金、成本、效率、技术人员、工人、干部等具体情况。今后订计划必须改正这种情况，一定要事先有很好的调查研究与统计工作，掌握主客观情况，切实弄清生产结构及其相互关系，以及生产技术、组织等问题，以便把方针、意图明确具体地提出来。

第二，在制订生产计划上缺乏全面和具体的指标体系。如在生产计划中，一般的只规定了总的生产任务，缺乏一系列具体的生产任务的规定。没有生产品种的规定，如煤只规定 900 万吨的任务，没有规定炼焦煤、有烟煤、无烟煤各多少吨，没有各种产品规格的规定，特别是如何在技术上设备上来改善和提高质量，更没有提出具体要求。没有劳动生产率的指标，因此有些单位生产计划虽完成了，但劳动力却浪费很多。没有各种技术定额的规定，使业务管理上无法考察其好坏。没有对各专门行业规定本专

注：本文的三大段文章，分别摘自作者 1949 年 8 月到 12 月在东北工业部对制订计划工作的三次报告。

业的特定生产技术指标，如电业上缺乏各种损失率的规定，煤矿上缺乏各种具体的掘进计划的规定，以及缺乏具体的技术改进计划的规定等。因此，形成某些企业满足于生产数字的完成，忽略了质量的改善、劳动生产率的提高及技术的改进。今后制订计划，必须加以具体规定。其次在经济管理上只有原材料供应计划，缺乏一套经济核算制的规定。比如：缺少对固定资本金和流动资本金的规定，以及流动资本金的周转率的规定，造成实际工作中忽视资金的管理。缺乏单位成本的规定和降低成本任务的规定。由于没有统一的单位成本规定，各部门的单位成本不一样，同样的产品成本悬殊很大，没有把降低成本当作一个任务。因此，在实际工作中就不去仔细分析各个生产环节如何降低生产成本。缺乏明确的资本积累任务的规定，即具体的折旧费及计划利润的规定，许多同志对资本积累观念不明确，有的单位给了资本积累任务，还不知道如何积累。缺乏严格的独立会计单位经济平衡计划，由于没有严格经济平衡的规定，现在有些单位收支不平衡，忽视预决算，积压成品，积压资金。缺乏原材料的消耗定额和储备计划，一方面一些企业的生产原材料存的过多，浪费了资金，同时另一些生产单位原材料储备不足，影响了生产计划的完成。因此，今后必须将经济核算贯彻到计划中去。再其次，在产品分配上，缺乏详细的分配计划。主要表现在没有具体规格的订货计划。所以，有的单位只知道生产一定数量的产品，但不知生产什么具体产品、给谁生产，生产与需要结合的不好，造成生产上若干盲目性与产品积压。缺乏各部门有机的合作供应计划，未能很好地把产品的品种、规格、时间、需要等经过计划或者订货，有机结合起来，使生产出的产品能很快推销出去。原因是我们事先对国民经济需要情况缺乏研究，缺乏具体订货计划，合同制还未建立起来。今后，必须认真加以组织。

第三，在制订恢复计划上，只有一般的修建计划，缺乏更具体的工程计划与详细说明，缺乏更具体的设备计划和设备来源的说明，缺乏修建上的各种定额的研究（如计工、计料）与规定。