



中国历史小丛书

张之洞

章 回

中 华 书 局



中国历史小丛书

张 之 洞

章 回

E

- 一、从清流派到洋务派..... 3
 - 二、在广东办洋务..... 8
 - 三、又在湖北办洋务.....11
 - 四、反对戊戌变法.....15
 - 五、参加“东南互保”.....22
 - 六、提倡“新政”，镇压革命27
-

在第二次鴉片戰爭〔注〕以後，清朝政府中的一部分大官和軍閥（如曾國藩、李鴻章等），看到外國侵略者船堅砲利，以為可以用這些東西來鎮壓國內人民，鞏固清朝的封建統治。所以，從十九世紀六十年代起，他們就在外國侵略者的支持下，創辦了一批新式的軍事工業和民用工業。人們把當時創辦的這些新式工業稱為“洋務”。這樣，就出現了所謂“洋務運動”；在清朝統治階級中，也就出現了“洋務派”。

張之洞是1885年中法戰爭以後、也即洋務運動后期顯露頭角的洋務派主要代表人物之一。他曾經在湖北建立了一批新式工業，這些工業在洋務運動中占有重要的地位。

〔注〕第二次鴉片戰爭：1840年英國對我國發動了第一次侵略戰爭，由於這次戰爭是英國用武力打開我國市場、強行向我國推銷鴉片引起的，所以歷史上稱為鴉片戰爭。它是外國資本主義侵略我國的開始。從1856到1860年，英國和法國又聯合發動侵略我國的戰爭，因為發生這次戰爭的根本原因和性質同前一次鴉片戰爭基本相同，所以人們又把它稱為第二次鴉片戰爭或英法聯軍戰爭。

在这本小册子里，我们想简单地叙述一下张之洞的生平。从这里，人们可以看到这个仅次于曾国藩、李鸿章的洋务派首领的反动面目。

一、从清流派到洋务派

张之洞字孝达，号香涛，直隶南皮（今河北宁津）人，生于 1837 年（清道光十七年），死于 1909 年（清宣统元年）。

张之洞出生在一个封建官僚的家庭中，很早就开始读书，九岁已经读完四书五经〔注一〕，从小就接受了一套封建主义的教育。当时，人们读了书，一般都是通过科举考试，从举人、进士〔注二〕这样一步一步爬上去。张之洞走的自然也是这条道路。他十四岁考中秀才，十六岁考中举人，二十七岁考中进士，接着，就开始在清朝政府中做官。1867 年，他被任命为浙江乡试副考

〔注一〕四书五经：四书指《论语》、《孟子》、《大学》、《中庸》；五经指《诗》、《书》、《礼》、《易》、《春秋》。它们是封建时代读书人的重要教科书。

〔注二〕举人、进士：明清两代每三年在各省举行一次乡试，在乡试中取中的称举人。每三年在首都举行一次会试，各省举人都可参加会试。举人经过会试及殿试取中的称进士。

官，不久担任湖北学政^{〔注一〕}。1873年，被任命为四川乡试副考官，不久又担任四川学政。以后，他又担任过好多其他的官职，到1880年，升任侍讲学士，已经成为清朝政府中比较重要的官员了。

那时候，在清朝统治阶级内部，出现一个政治派系叫“清流派”。这个派系的首领是协办大学士^{〔注二〕}军机大臣^{〔注三〕}李鸿藻，它的成员大多是科举考试出身的封建士大夫和一些中小官僚。他们从封建统治者和自身的利益出发，对外标榜反抗侵略；对内常常议论时政，攻击某些当权人物。他们的议论被称为“清议”或“公论”，在封建士大夫中具有相当大的影响。第二次鸦片战争后，李鸿章等为首的洋务派，掌握了军政大权，地位越来越重要。清朝政府由于本身虚弱，一方面不得不依靠洋务派，另一方面又对他们很不放心。于是就

〔注一〕学政：官名，提督学政的简称。清代派往各省专掌生员考试升降的官。多由进士出身的侍郎等官充任。三年一任，不问本人官阶高低，在充任学政期间，与总督、巡抚平行。

〔注二〕大学士：官名。明初仿宋代殿阁学士制，废丞相，设内阁大学士，充当皇帝顾问。明中叶以后，职权转重，实握宰相之权。清代虽提高大学士品级，职任反不如前重要。雍正以后又设协办大学士，辅助大学士管理内阁事务。

〔注三〕军机大臣：清末设军机处，是辅佐皇帝办事的行政机构。军机处设军机大臣，多由大学士、尚书等兼任。职务是秉承皇帝意旨，辅佐皇帝处理军国要务。

放任清流派攻击洋务派，想用这个办法来牵制和减弱洋务派的权势。在这种情形下，清流派的势力也就逐渐发展起来。

张之洞早期是清流派的主要成员。他经常议论政治的得失，揭露清朝政府中的一些弊病。他对于清朝的腐朽统治，曾经提出过不少改良修补的办法，例如要清朝政府采纳意见、修整武备、注意河防，等等。他企图从各方面来巩固清朝的封建统治。

当时，掌握军政大权的洋务派首领李鸿章，对于外国侵略者是极力主张妥协投降的。对于洋务派的这种对外政策，张之洞也作过一些批评。

因为张之洞经常议论时政，攻击洋务派的对外政策，所以，他在当时的政治舆论界是有相当影响的。

1882年初，张之洞被任命为山西巡抚，开始掌管一省的军政事务。

当时，除了偏远地区以外，好多地方的军阀和官厅，都举办一些机器局和机器厂。他们一方面借办这些机器厂局以扩大自己的政治权势；另一方面是靠对这些企业的贪污舞弊，大发横财。

张之洞担任山西巡抚以后，看了这些情形非常眼红。他也想创办一些新式企业，扩大自己的权势。因此，他不久就在山西设立洋务局，计划开采铁矿，还打

算向外国购买枪械训练军队。

但是，他做山西巡抚的时间很短，开采铁矿等事情还没有来得及办理，1884年5月，清朝政府又要他去做广东、广西两省的最高军政长官——两广总督了。

张之洞被任命为两广总督时，中法战争已经发生。这次战争，是由于法国侵略越南和中国引起的。广东和广西处在反侵略斗争的前线，张之洞担任两广总督以后，在两广作了一些战守的准备。他还邀请退休老将冯子材再度出马，到广西镇南关（今改称友谊关）前线去抵抗法国军队的侵犯。

冯子材，广东钦州人，早年镇压过太平天国革命，后来担任广西提督〔注〕和贵州提督，1883年受官们的排挤告老回乡。这位爱国军人积极主张抗击法国侵略，所以他答应了张之洞的邀请，亲自赶到前线督师，在镇南关打了一个大胜仗。

在中法战争中，张之洞主张抵抗外国侵略，客观上符合中国人民的利益，这是值得肯定的。因此，他在当时得到了人们的不少赞扬；这样，他在清朝封建统治集团中的地位也就更加提高了。

早在担任山西巡抚的时候，张之洞就在当地设立洋务局，打算向外国购买枪械训练军队。在中法战争期

〔注〕提督：提督军务总兵官的简称，是清代地方的高级军官。

間，他又向英國、德國購買洋槍洋砲，並請德國軍官教練軍隊。張之洞早期的一些幕僚〔注一〕，象蔡錫勇等人，也大多是買辦〔注二〕或者買辦性很強的官僚。張之洞就通過這些人，和外國資本主義發生關係。因此，他在擔任山西巡撫和兩廣總督期間，就在外國資本主義和國內買辦勢力的影響下，逐步地向洋務派轉化了。

張之洞本來是清流派的主要成員，反對洋務派的，為什麼又會逐步向洋務派轉化呢？

其實這並沒有什麼奇怪。清流派和洋務派雖然有不同的地方，比如洋務派主張對外妥協，主張利用外國的洋槍洋砲來維護清朝的封建統治；清流派則夢想用中國古代的“聖經賢傳”來維護封建統治。由於他們在維護封建統治這個根本問題上，是沒有什麼不同的，所以，隨著時間的推移，不少清流派人士在外国資本主義和國內買辦勢力的影響下，就逐漸轉化為洋務派。到了中法戰爭以後，張之洞終於變成了洋務派的一個重要首領人物，而成為洋務運動後期唯一能與李鴻章集團相抗衡的有力分子。

〔注一〕幕僚：地方軍政官吏官署中所聘請的顧問人員。

〔注二〕買辦：指那些代理外國資本家在中國傾銷商品、掠奪資源，從中攫取暴利的中間人。他們專為外國資本家服務並為他們所養，同時也是舊中國反動統治的社會支柱之一。

二、在广东办洋务

张之洞逐渐变成洋务派，就在外国侵略者的支持下举办新式企业了。

1886年他派人到上海，向泰来洋行买了一套制造枪弹的机器。第二年他就用这些机器，在广东番禺[pān yú 潘予]县設立枪弹厂。这个厂用去白銀四万八千六百多两，因为經費限制，所以規模比較小。这是张之洞在广东创办的第一个新式企业。

只有一个小规模的枪弹厂，张之洞当然不滿足，他还要创办大規模的机器厂。可是，创办大規模的机器厂，需要大量資金。

怎样才能解决資金問題呢？

张之洞着实动了一番脑筋。他看中了广东那些文武官員、士紳和富商，动員他們出錢办厂。就这样，終于得到了一大笔資金，陆续建立了一些其他机器厂。

1889年，张之洞在广东开始筹办織布局。这件事跟李鴻章的利益发生了直接冲突。因为李鴻章要开办上海机器織布局，并且企图垄断全国机器織布的特权。早在1882年，李鴻章就向清朝政府提出：十年以內，只准中国商人在上海机器織布局附股搭办，不准另外設

局制造。清朝政府批准了李鴻章的这个要求。因此，张之洞在設立織布局以前，就同李鴻章协商，說明广东的織布局不会侵犯上海机器織布局的利益。由于这时上海机器織布局还没有建成，事实上也无法垄断紗布銷售市場，所以李鴻章也就表示同意。张之洞同李鴻章談妥以后，就打电报給中国駐英公使刘瑞芬，叫他向英国购买織布机一千台，并且配购軋花机、紡紗机等，在广州正式建厂。

在筹办織布局的同时，张之洞又开始在广州建立鉄厂。按他原来的計劃，希望这个鉄厂既能炼鉄，又能制造各种鉄器用具。他請刘瑞芬购买鉄厂机器的时候，刘瑞芬答复他說：“在炼鉄厂內不便同时制造各种鉄器用具，如果要制造鉄器用具，应当另外开一个厂。”这样，张之洞才放弃了原来的計劃。实际上，张之洞创办鉄厂，事先完全缺乏周密的考虑。当他向国外訂購机炉的时候，对方通知他要先把鉄矿、煤焦寄去化驗，知道煤鉄的质地以后，才能决定炼那一种钢，配什么样的机炉。张之洞回答說：“中国这样大，那一样沒有！为什么要先找好煤鉄再买机炉？照你們用的机炉买一套好了。”这些事情，說明了洋务派官仔创办企业的盲目性。

张之洞创办的枪弹厂只能制造子弹，不能制造新式枪砲，因此，他一面创办鉄厂，一面又动手在广州建

立枪砲厂。枪砲厂的全部机器都从德国买来。

张之洞在广东办洋务，时间很短，不过三、四年。到1889年8月，清朝政府又调他去做湖广总督，管理湖北、湖南两省。这样，他就离开广东，到湖北去了。

清朝政府为什么调他去当湖广总督呢？

原来，当时清朝政府计划修筑芦汉铁路，这条铁路从北京近郊芦沟桥通到湖北汉口，是一条贯穿南北的重要铁路干线。它不仅在经济上具有重大的意义，而且在军事上也具有重大的价值。张之洞担任两广总督的时候，曾经提出修筑芦汉铁路的计划，他认为这条铁路对于维护封建统治的作用很大。张之洞还建议这条铁路分为：从芦沟桥到正定、从正定到黄河北岸、从黄河北岸到信阳、从信阳到汉口，四段修筑，八年完成。对于张之洞的这个建议，清朝政府很表赞成，并且决定先从芦汉线南北两端开始试办。因此就在1889年8月，调张之洞为湖广总督，筹划筑路的事。两广总督的职务，改由李瀚章（李鸿章的哥哥）担任。

张之洞调任湖广总督以后还要继续搞洋务，而且很想把他在广东创办的那几个企业，都搬到湖北去。当时，以李鸿章为首的淮军军阀集团，权势越来越大，清朝政府中的满洲贵族看到淮军军阀的势力不断扩张，非常担心和不满，因此就想支持洋务派集团的另一

部分势力，来与淮軍軍閥集团的势力相抗衡。这样，张之洞办洋务，就得到了滿洲貴族的支持，他要求办理的許多事情，也都得到了清朝政府的批准。再加上接替他担任两广总督的李瀚章，是一个頑固保守的封建官仔，对张之洞创办的那几个新式企业很不热心支持。在这样的情形下，张之洞在广东创办的那几个企业，后来也就很順利地搬到湖北武汉去了。

三、又在湖北办洋务

张之洞調到湖北筹划修筑芦汉铁路以后，另一个洋务派大官仔李鴻章看到张之洞的势力越来越大，当然很不願意。当时正是中日甲午(1894年)战争前夜，于是，李鴻章就借口局势紧张，要求清朝政府暂时停止修筑芦汉铁路，先修筑从北京通往山海关外的京奉铁路。清朝政府同意这个意見。就这样，芦汉铁路的修筑计划被搁置起来了。

芦汉铁路停止修筑以后，张之洞就在湖北加紧修建铁厂、枪砲厂和織布局等企业。

下面，我們就介紹一下他在湖北从事的洋务活动。

湖北炼铁厂，又叫汉阳制铁局，也就是后来的汉阳钢铁厂。它是1890年从广东搬到湖北的，经过陆续兴

建，一直到 1893 年才全部完工，包括六个大厂和四个小厂〔注〕。由于炼鉄需要燃料，这个问题一直没有得到很好解决。张之洞曾經一度开采大冶王三石地方的煤矿，由于煤井积水过多，只好中途停止开采。后来，他又决定开采武昌馬鞍山的煤矿，不料那里出产的煤又不合用。没有办法，最后他只好向德国购买焦煤。向外国购买焦煤的结果，不仅加重了炼鉄的成本，而且使鉄厂进一步依赖帝国主义。

1894 年 6 月，湖北炼鉄厂开始出鉄，原定每天产生鉄二百吨，可是，由于經費困难，焦煤缺乏，再加上机炉的设计也有问题，两座炼鉄高炉只有一炉开工，还开开停停，事实上每一昼夜只能出鉄五十多吨，多的时候也只出六七十吨。

湖北炼鉄厂不但鉄的产量低，而且质量很差，成本很高，各省机器制造局都拒绝购用。这样，鉄厂当然就連年亏本了。

这个鉄厂原来經費是白銀二百几十万两，但在筹建期中，由于机构庞大，封建官衙层层侵吞，因此从 1890 年开始筹办，到 1896 年完工开炼，中間六七年，

〔注〕六个大厂是：炼貝色麻鋼厂、炼西門士鋼厂、造鋼軌厂、造鉄貨厂、炼熟鉄厂和炼生鉄厂；四个小厂是：机器厂、铸鉄厂、打鉄厂和造魚片鈎釘厂。

就花費了五百几十万兩。亏折越来越多。張之洞無法再維持下去，他想把鐵廠賣給外國資本家，但遭到社會上各方面的反對。後來他就讓給了大買辦盛宣懷。1896年5月，盛宣懷正式接管湖北煉鐵廠。從此，湖北煉鐵廠就變成大買辦盛宣懷的私人企業了。

除了煉鐵廠以外，張之洞還把廣東的槍砲廠搬到了湖北漢陽，成立湖北槍砲廠。這個廠在1894年夏天完成建廠工程。但開工沒有幾天，突然發生火災，廠房被燒毀。經過重修以後，一直到第二年才勉強出產少數槍械。這個湖北槍砲廠，就是後來漢陽兵工廠的前身。

張之洞創辦湖北煉鐵廠和槍砲廠，目的都是為了製造軍火，擴大自己的權勢，鞏固封建統治，鎮壓人民的反抗。他認為製造槍砲，首先要鐵，煉鐵廠是槍砲廠的根本。所以他很早就興建煉鐵廠，張之洞是把煉鐵廠也作為軍事工業看待的。

除了上述軍事工業以外，1890年張之洞還把廣東的織布局搬到了湖北武昌，1892年完成建廠工程。開工時有布機一千台，一晝夜可出布二千匹，布匹銷路很好，著實賺了不少錢。

張之洞看到棉紡織業很能賺錢，1894年又決定在織布局附近增設南北兩座紡紗廠。由於經費困難，起初

他采用官商合办的方式，由官和商各出資本三十万两，大权則由官府掌握。商人出了一半錢，却让官府掌握大权，官们大发橫財，商人們当然很不願意。最后，张之洞只好决定全部官办。北紡厂在1897年建成，全部机器都向英国訂购，有紗錠九万多枚，它建成后改称湖北紡紗局。至于南紗厂，机器虽已运到，但一直没有建成，这部分机器后来被人移去开办南通大生紗厂。

张之洞在增設紡紗厂的时候，还在湖北创办了湖北縑[sāo 騷]絲局和湖北制麻局。

当时，人們把湖北縑布局、湖北紡紗局、湖北縑絲局和湖北制麻局合在一起，称为“湖北紡織官局”。

张之洞在紡織工业方面，一下子创办了四个局，非常卖力，这是有原因的。第一、因为这些企业能够多賺錢。他看到洋商从外国运来紗布，还能賺到不少錢，如果自己用机器紡紗織布，工价既賤，運費又省，賺錢自然更多。所以就积极在这方面打主意。第二、因为他經營軍事工业，經費困难，如果紡織工业方面賺了錢，就可以支持他經營軍事工业。所以，张之洞创办这些紡織工业，主要是为了維持和扩大他的軍事工业。

张之洞在湖北設立了炼鉄厂、枪砲厂、縑布局、紡紗局、縑絲局和制麻局等許多新式企业，在全国都很出名。因此，当时湖北就变成了洋务活动的一个中心地

区，张之洞本人也变成了著名的洋务派大官仔。

张之洞办洋务，主要依靠德国和英国，这些企业中的机器大都是从德国和英国买来的。在这种情况下，德国和英国侵略者也乘机利用张之洞的权势，在中国伸展它们的侵略势力。

四、反对戊戌变法

1894年，中日甲午战争爆发了。这是日本发动的一次侵略战争。在战争中，清朝政府遭到了惨重的失败，李鸿章在洋务运动期间建立起来的北洋海军，全军覆没。喧嚷一时的洋务运动也名誉扫地。

甲午战争以后，德、英、俄、法、日等帝国主义妄想瓜分中国，纷纷在中国强占土地和租借海港，同时在中国划分势力范围。

民族危机已经非常严重，只要是爱国的中国人，没有一个不焦急万分。可是，对于这样严重的局势，张之洞却无动于衷，漠不关心。

当时，有个湖南人特地去看张之洞，想了解他对时局的看法。那个湖南人问张之洞说：“外国如果真的瓜分中国，那末，你有什么打算？”

张之洞呆了很久，才回答说：“即使中国被瓜分了，



张之洞完全无视民族危机，……