

徐兆仁 撰

韬略

三国

中国
人民大学
出版社



公安大学 SZ044239

徐兆仁 撰

三国 韬略

劉炳森署



中国人民大学出版社

(京)新登字156号

图书在版编目 (CIP) 数据

三国韬略/徐兆仁 撰. 北京: 中国人民大学出版社, 1995.1

ISBN 7-300-01869-6/K·191

I. 三…

II. 徐…

III. 韬略-中国-三国时代

VI. E892

三 国 韬 略

徐兆仁 撰

出版发行: 中国人民大学出版社

(北京海淀路175号 邮码 100872)

经 销: 新华书店总店北京发行所

印 刷: 中国人民大学出版社印刷厂

开本: 787×1092毫米 16 开 印张: 62.25插页 4

1995年1月第1版 1995年1月第1次印刷

字数: 1208 000 册数: 1-5 000

定价: 85.00元

序

通常都说兵家韬略，似乎韬略只限于诸子百家中兵家的学术，属于兵书，是军事学的重要组成部分。

事实上，从来就没有单纯属于军事的战争，战争无非是政治以暴力形式的延续，军事服从于政治，政治又是经济的集中表现。战争除了以武力拼搏外，还有经济战、外交战、心理战、宣传战等，不仅现代，古已有之。战争是政治、军事、外交、经济和思想文化的总体战，各种韬略往往在其中同时并用，或交互使用。

总之，两个或两个以上的国家、政权、集团在斗争中所采取的策略、计谋、政策、手段等等，都可称之为韬略，或者说广义的韬略。

中国的韬略思想，源远流长，博大精深，实为传统文化之瑰宝，历史遗产之精华。

先秦诸子百家学术体系中，均涉及到韬略之学，由于各家全都面临着错综复杂、不断发展变化的局势，不免要提出解决问题的策略和方法，如果自身卷入政治斗争的旋涡，则更是如此。但各家韬略有差别，也有互相渗透之处。同属一家，韬略观也不尽相同。现择要简述如下：

一、兵家韬略

兵家韬略以孙武在其所著《孙子兵法》一书中的论述为最高境界。

《孙子兵法》总结了殷周以来政治军事斗争的经验，又通过自身的实践，进而发挥、推理，升华为理论，其中大多是军事、政治韬略的精华。《孙子兵法》是一部不朽的名著，至今犹为中外军事学家所重视。《孙子兵法》的思想精粹集中体现在以下几个方面。

第一，孙子用很简练的语言，把军事韬略（对政治韬略也如此）归结为若干原理、原则。如云：

攻其不备，出其不意。（《计篇》）

知己知彼，百战不殆。（《谋攻篇》）

先为不可胜，以待敌之可胜……故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。（《形篇》）

凡战者，以正合，以奇胜。（《势篇》）

出其所不趋，趋其所不意……攻其所必救。……避实而就虚。（《虚实篇》）

迂其途，而诱之以利。后人发，先人至……兵以诈立，以利动……围师必阙。

三国韬略

穷寇勿追。（《军争篇》）

军有所不击，城有所不攻，地有所不爭，君命有所不受。（《九变篇》）

客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之。（《行军篇》）

焚舟破釜，若驱群羊……投之亡地而后存，陷之死地而后生。（《九地篇》）

先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度（指占卜），必取于人，知敌之情者也。（《用间篇》）

第二，孙子《兵法》中，军事韬略占很大篇幅，但也强调政治韬略的重要作用。如云：

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！（《计篇》）

这一仗打不打，该不该打，由“庙算”决定，主要从政治全局考虑，是政治韬略问题。决定打之后，如何打，则是军事韬略问题。庙算会影响军事韬略。

“庙算”不限于决定和战大局，还包括一系列政治策略和政策的考虑，范围还要广些。

孙子又说：

凡用兵之法，全国为上（即不战而使敌屈），破国次之……上兵伐谋，其次伐兵，其下攻城。（《谋攻篇》）

不知诸侯之谋者，不能预交（与之交，结交）。（《九地篇》）

这里主要说的是政治韬略。有些原理、原则，既属于军事韬略，也属于政治韬略，如“知己知彼，百战不殆。”“出其不意，攻其无备”之类。

第三，孙子《兵法》的总纲见于《计篇》所说的五事，即道、天（阴阳寒暑季节）、地（地理形势）、将、法。

道是纲中之纲。“道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。”这是战胜敌人的基本因素。

当时士兵大都是人民。如何对待士卒，与之共生死，“齐勇若一”，“携手若一人”，是军队中的政治工作。孙子对此也有精辟论述：

视卒如婴儿，故可与之赴深谿。视卒如爱子，故可与之俱死。（《地形篇》）

卒未亲附而罚之则不服，不服则难用也。卒已亲附而罚不行，则不可用也。故合之以文，齐之以武，是谓必取（必胜）。（《行军篇》）

研究孙子兵法，如果轻视甚至忽视首章的纲——令民与上同意，可以与之死生，善抚士卒如婴儿爱子这一最重要的韬略，只注重攻其无备、诱敌、用间、半渡而击、破釜沉舟等军事韬略，就不能说真正了解孙子。

二、道家韬略

就道家而言，庄子与老子不同，庄子的政治观是消极的，人生观则力求避世，不卷入世俗勾心斗角的纷争，以养生保身，逍遥自在，翱翔于天地山水之间，无

韬略之可言。勉强说来，如辞楚王不就卿相之聘的说法和做法，在韬略上可备一格。

老子的韬略观值得称述，如云：

将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之（欲擒故纵术）。

圣人欲上人（或作民），以其言下之；欲先人，以其身后之。（鸿门宴之会，张良教刘邦暂时屈居项羽之下，可属此类）。

以其不争，故天下莫能与之争。

以道佐人主者，不以兵强天下。

兵者不祥之器，非君子之器，不得已而用。

以正治国，以奇用兵。

善为士者不武，善战者不怒，善胜敌者不争，善用人者为之下（吴起等诸将亲身为士卒下，即此类）。

用兵有言，吾不敢为主而为客，不敢进寸而退尺。

祸莫大于轻敌，轻敌几丧吾宝。故抗兵相加（或作如），哀者胜矣。

柔之胜刚，弱之胜强。

不敢为天下先。

是以圣人为而不恃，成功而不居。

功成、名遂、身退，天之道。（范蠡等是也，韩信等不知此韬略，遭杀身之祸。）

老子韬略有些也是总结前人经验，归纳为原理原则，其中寓有辩证思维，不能机械地教条式地生搬硬套，也要辩证地运用，才能收到运用之妙，存于一心之效。

三、墨家韬略

墨子坚决反对大国进攻小国的掠夺兼并战争，但主张防御，后者也有韬略可言。如《备城门篇》言：除城池修、守器具外，要粮食足。上下相亲，又得四邻诸侯之救等，即发挥政治韬略；以补救军事力量之不足。《亲士》、《修身》、《所染》……各有发挥，此从略。

又，一般都说游侠是墨家的流派。不少游侠不仅“以武犯禁”，行事也有韬略。史载，信陵君有《魏公子兵法》。他礼贤下士，常用韬略，如礼遇夷门监者侯嬴、屠者朱亥、赵博徒毛公、卖浆薛公。此数人盖当世之隐士侠客，在紧要关头，各出韬略以报魏公子。汉初，鲁侠士朱家以韬略脱季布之困。即为此类。

四、法家韬略

商鞅变法，移木给赏，以取信于民，也是一种韬略。所著《开塞》、《耕战》各篇，亦有可取之处，但不突出。

商鞅言法不言术。韩非提出法、术、势三位一体论。他的权术论，完全是为

三国韬略

了君主专制统治而设计的。如云：术者，“操杀生之柄，课群臣之能者，此人主之所执也。”他认为君臣非有骨肉之亲，只有利害关系，都不能宠爱信任，不可给予太高的权力、太贵的地位，否则必危其身而亡国。但又不能不利用群臣执法去统治人民，所以必须用权术来驾驭他们。

“寻制其臣”有“二柄”，即刑与德。“杀戮之谓刑，庆赏之谓德，则群臣畏其威而归其利矣。”为君要“无见其所欲”，“无见其意”，喜怒恶欲不形于色，城府深隐，使人莫测高深。是故“明君无为于上，群臣竦惧乎下。”“有功则君有其贤，有过则臣任其罪。”这就是韩非权术、韬略的大旨。搞专制独裁很有效，但含有毒素，如不慎，祸害无穷，不仅社会和人民遭危害，也将殃及自身，引火自焚。

秦始皇很赞赏这一韬略，照此施行。他与全体人民为敌，以严刑峻法和繁重赋役压迫人民，任意杀害，或罚为刑徒，以致“海内愁怨，遂用溃叛。”又采纳李斯建议，实行韩非压制言论、毁灭文化的政策，下焚书令，与广大文人学士为敌。又两次坑杀儒生一千余人。头一次用“转相告引”审问潜伏敌人的做法；第二次多种瓜蒌山结实，用诱敌韬略杀害欲在秦王朝求得一官半职的博士诸生。又按照韩非权术、韬略，专任狱吏，不信任群臣，连有功于秦的丞相李斯也不例外，使“皆受成事，倚办于上”。最后非常孤立，真正成了孤家寡人。病死沙丘时，在身边的亲信只有中车府令宦者赵高和宠爱的少子胡亥，皇帝的符玺亦在赵高处。丞相李斯虽随从，不得晋见，听不到皇帝临死前的遗嘱。于是赵高与胡亥勾结，胁迫李斯矫诏立胡亥为秦二世，杀害扶苏及诸公子与大臣，兄弟也成了仇敌。

胡亥与赵高变本加厉地推行韩非路线与韬略。迫使陈胜等揭竿而起，天下云集响应，各地义军并起，离秦始皇之死不过一年。真是骨灰未冷山东乱，为首陈王不读书。而读书人如鲁诸儒生及孔子裔孙孔鲋都投奔陈胜，诸文人学士如张良、韩信、张耳、陈余、周文等也纷纷参加反秦义军。六国旧贵族也乘机而起。前后不过两年多，秦章邯全军覆没。刘邦率义军进武关。丞相赵高杀秦二世，立子婴为王，子婴又杀赵高投降刘邦。盛极一时的秦帝国很快便土崩瓦解了。前此一年，丞相李斯为赵高所害，腰斩又灭族。更早，当秦始皇时，韩非为师兄弟李斯所陷害，死于狱中。五位法家都没有好下场。这不是什么天网恢恢，疏而不漏，而是实行法家韩非的路线和韬略，导致自我毁灭。这一教训，岂不发人深思。

五、儒家韬略

儒家提倡仁义，不用诈谋诡计，但并非没有韬略，因为韬略并不限于诈谋。前引孙子、老子之言，亦可为证。

孔子很有韬略。他曾对子路说：统率三军，靠“暴虎、冯河”之勇是不行的，“必也临事而惧，好谋而成者也。”

公元前500年，鲁齐两君夹谷之会，孔子摄相事。行前建议：“臣闻有文事者必有武备，有武事者必有文备”，要左右司马随行。这是很高的政治韬略。在盟会

上，孔子文武并用，据理力争。获得外交上的胜利。

公元前498年，孔子指挥军队镇压公山不狃率领费人的叛乱。

公元前484年，孔子弟子冉求指挥鲁师大败齐师。事后冉求答复季康子说，军旅之事，他是“学之于孔子”。两次战争都运用了军事韬略。

孟子谴责兼并掠夺战争，说“善战者服上刑”。但他主张仁义之师，即行仁政、王道，得到敌国人民的拥护，可以不战而服人之国。这同孙子“全国为上，破国次之”说，有共同之处。他强调得道多助、得民心者得天下，是很高的政治韬略。

荀子学说中有关韬略的很多，如多次论述王、霸、强、弱、存、危、亡之道，以及为君为臣之道、取人之道、用人之法等等。他宣扬“兼听齐明”说以及“水能载舟，亦能覆舟”的名言，包含着政治韬略大原则。

荀子在《议兵篇》中，阐明了政治、军事相结合的韬略观。如云：“凡用兵攻战之本在于一民。……士民不亲附，则汤武不能以必胜也。故善附民者，是乃善用兵者也。”强调“仁人上下、百将一心、三军同力。”又言：“好士者强，不好士者弱；爱民者强，不爱民者弱；政令信者强，政令不信者弱；民齐者强，民不齐者弱；赏重者强，赏不重者弱；刑威者强，刑侮者弱；械用兵革攻（工）完便利者强，械用兵革窳（劣）不便利者弱；重（慎重之意）用兵者强，轻用兵者弱；权出一者强，权出二者弱，是强弱之常理也”。（参看《富国篇》）

荀子论证“兼人”、“三术”中“以德兼人”术说：“彼贵我名声，美我德行，欲为我民，故辟门除涂以迎吾入。因其民，袭其处，而百姓皆安。立法施令，莫不顺比。是故得地而权弥重，兼人而兵愈强。是以德兼人者也。”这无疑是为孙子的“全国为上”说和孟子的“仁义之师”说作注解。

六、纵横家韬略

司马迁在《游侠列传》序中说：有些文人学士“以术取宰相卿大夫，辅翼其世主，功名俱著于春秋。”其中包括纵横家，如苏秦、张仪、范雎、蔡泽等。有些纵横家，“术”也颇高，由于机遇不同，而没有取得成功。如游说韩信自立，搞三分天下的武涉、蒯通等。这些纵横家以术去游说王公贵族，在游说中，逞三寸不烂之舌，提出应付当时天下形势的一些计策韬略，内容较丰富，也有值得称述的，如范雎的远交近攻说等。限于篇幅，这里从略。

发源于先秦的韬略之学，在秦汉时期得到广泛的运用，到三国时代，更是发展迅速，硕果累累。中国历史上韬略人物之层出不穷，韬略理论之独特精辟，韬略范例之丰富多彩，在整个世界历史上都是罕见的。

探索与研究历史上的文韬武略，不仅可以增长知识、才干，启迪思想、智慧，而且于竞争激烈的时代，在政治、经济、军事、外交等诸多领域，均有着不可低估的参考价值。

从韬略的角度研究历史，可以使错综复杂、扑朔迷离的历史现象洞开一面，从

三国韬略

而窥视到历史演化的某些轨迹，获得对于历史真实的一些认识。

所有这些，都是包括《三国韬略》在内的、更多这方面的学术研究著作出版问世的重要意义之所在。

韬略犹如双刃古剑。轻用其芒，动即有伤，是为凶器；深藏若拙，临机取决，是为利器。愿学者得其精髓，重其所用，发扬古道，利国利民。

郑昌淦

于甲戌年立秋

要 目

序	I
导论	1
韬略论	7
韬略家	59
韬略库	433
韬略史	531
跋	935
附录	941
世系表	943
官制表	945
历史纪年表	957
地图	963

目 录

导论	1
三国韬略·韬略论	7
动于九天之上：奇正论	9
营造绝对优势：虚实论	11
烧向冰川的天火：分合论	14
生死存亡的分水岭：利害论	17
挟雷霆而行：攻守论	19
流水无形而无不形：常变论	22
划向黑洞的闪电：明暗论	24
春风化雨：情理论	25
藏于九地之下：真伪论	27
拨云见日：谋决论	29
化解千钧之力：刚柔论	31
成败祸福的原点：动静论	33
智囊锁钥：阴阳论	34
前程从此辉煌：有无论	35
变换速度魔方：缓疾论	37
寻找捷径：曲直论	40
地狱之门就在脚下：进退论	41
踏雪无痕：深浅论	43
使敌手无力相搏：劳逸论	45
与潮流俱起伏：顺逆论	47
制人而不制于人：先后论	49
山外之山，天外之天：强弱论	50
突破精神防线：心力论	52
向虎豹借取胆魄：勇怯论	54
无敌之敌：内外论	57

三国韬略·韬略家	59
曹操	61
●借冕播誉，附骥而行/以退为进，蓄机待时/擒贼擒王，举重若轻 /道之不同，不相为谋/见机而行，先发制人/兵以义动，以顺诛逆/ 明劝赏罚，激励将士；承间讨击，奇伏取胜/挟天子以令诸侯，兴屯 田以足兵食/克制私忿，收揽英才/乘间击瑕，拔除隐患/声东击西， 因利诱敌/以弱御强，砥柱中流/焚其积聚，釜底抽薪/合纵连横，分 化瓦解/修养生息，收拾民心/延揽英雄，唯才是举/因隙使间，示形 作伪；声东击西，前后夹击/借风行舟，政从己出/总揽枢要，取而 代之	
田丰	84
●批亢捣虚/不动如山，疲而劳之	
沮授	86
●高瞻远瞩，营造优势/防微杜渐，视昧而察/见危于无形，规祸于 未萌	
陈登	90
●里应外合，分化瓦解/以德为本，与众相得/示弱骄敌，虚张声势	
臧洪	93
●伺机而发，先声夺人/终不背本，杀身成仁	
曹仁	97
●见可而进，乘隙而击/围师必阙，网开一面/身先士卒，励众胜敌	
桓范	100
●当机立断，瞒天过海/借重天子，号令天下/洞若观火，高瞻远瞩	
荀彧	104
●识胜败之机/奇策密谋/营造主动之势/知彼知己，先胜后战/以亡 为存，以祸致福/高瞻远瞩	
荀攸	109
●敏于见机/算无遗策，通权达变/智可及，愚不可及	
贾诩	112
●随时应变，当机立断/审时度势，识微知著/藏而不露，引而不发	
傅干	115
●见微知著，洞若观火/以静制动，偃武修文/单刀直入，示形以利	
袁涣	117
●强而有礼，绵里藏针/鼓之以道德，征之以仁义	
张范	119

●恬静乐道，以德为本/至情感人，大谋不谋	
凉茂.....	121
●据经典以处是非/拨云见日，拨乱反正	
国渊.....	122
●洞见症结，正本清源	
田畴.....	123
●量时度理，进退合义/清静隐约，保民而王/以退为进，攻其无备	
王脩.....	126
●以德为本，以正为治/远见卓识，源于至性	
邴原.....	129
●勇略雄气，隐夺君意/韬光养晦，守之以道	
管宁.....	130
●和光混俗，韬晦人生/渊雅高尚，确然不拔	
崔琰.....	134
●以静制动，进退以道/内鉴近戒，外扬远节/雅识经远，知人善任	
毛玠.....	137
●树基建本，以成霸王之业/雅量公正，不动如山	
何夔.....	140
●得天人之助者得天下/因时制宜，观民设教/以贤定爵，以功定禄	
邢颙.....	142
●见极而动/防闲以礼	
鲍勋.....	144
●清操高节，守正不挠/持重待机	
司马芝.....	146
●反弹琵琶/敲山震虎/网开一面/借风行舟，逆流而进/治本为上/忠亮不倾	
钟繇.....	150
●指陈祸福，误其所谋/权衡利害，高瞻远瞩	
华歆.....	153
●远见卓识/智可及，清不可及/虚位让贤/治道为先，征伐为后	
王朗.....	156
●避轻就重，知难而进/育民省刑/事上以忠，济下以仁/不动如山/恤远者略近，事外者简内	
王肃.....	161
●兵以利动，以退为进/精兵简政，选贤任能/物理其本，治民以信	

三国韬略

- /条分缕析，允当则归/借题发挥，釜底抽薪
- 程昱..... 166
- 虚张声势，调虎离山，乘间击瑕/审时度势，深谋远虑/得主者昌，失主者亡/因败为成/因敌制胜/明察秋毫，高瞻远瞩
- 郭嘉..... 171
- 智者审于量主/反彼知己/通达事理，高瞻远瞩，临敌制变，料事如神/声东击西，分化瓦解/审时度势，出奇制胜
- 董昭..... 175
- 通权达变，当机立断/合纵连横，分化瓦解/明察秋毫，高瞻远瞩/因时制宜，革故鼎新
- 刘晔..... 181
- 具足胆略，先发制人/敏于见机，洞若观火/先声夺人，兵不血刃/通达情理，高瞻远瞩
- 蒋济..... 185
- 虚张声势，示以必伐/分化瓦解，借力打力/削峰平谷，隐夺君意/洞若观火，明察秋毫/大权独揽，令从己出
- 刘放..... 191
- 识废兴之理，审去就之分/移花接木，偷梁换柱/立谋虑变，临机决断
- 孙资..... 193
- 博览传记，才华逸群/见胜而战，知难而退/密陈损益，以德报怨/巧借东风，先发制人/韬光养晦，以退为进
- 司马朗..... 195
- 唇亡齿寒，不动如山/见微知著，精达事机/治务宽惠，因时制宜
- 梁习..... 197
- 釜底抽薪，拨乱反正/大白若辱
- 张既..... 199
- 乘敌之隙，纵横捭阖/欲取姑予，欲歛姑张/两存而斗，分化瓦解/知彼知己，声东击西
- 温恢..... 202
- 审时度势，洞若观火
- 贾逵..... 203
- 结草衔环，得道多助/误其所谋，将计就计/因利制权，择善而从/有备无患，先机制人/出其不意，先声夺人
- 任峻..... 206

●通权达变/治本为上	
苏则.....	207
●威以平乱，恩以抚众/机断行事，因敌制变/曲直相生，借题发挥	
杜畿.....	209
●少有大志，明识事理/示之无为，后发制人/惠以康民，与众相得	
杜恕.....	212
●军政分治，务本节用/廊庙之材，非一木之支；帝王之业，非一士之略/远得百姓之欢心，近尽群臣之智力	
郑泰.....	217
●审时度势，先发制人/处惊不变，金蝉脱壳	
郑浑.....	220
●安民止盗，转战为农/以正治乱，分化瓦解	
张辽.....	221
●因机制变，剿抚兼施/明察秋毫，先胜后举/攻心为上，先声夺人	
于禁.....	224
●在乱能整，不动如山/以守为攻，以法为令	
张郃.....	226
●守其必攻，持重待机/明识变数，料敌制胜	
徐晃.....	228
●审时度势，择主而事/识微知著，因利制权/卷迹藏真，声东击西	
李典.....	230
●军不内御，通权达变/洞若观火，顾全大局	
卫觊.....	231
●深根固元，强本弱敌/高掌远蹠，长治久安	
刘廙.....	233
●识微知著，洞若观火/自为计者，虽弱必固；欲自溃者，虽强必败	
刘劭.....	235
●博览群籍，明思通微/先声夺人，批亢捣虚	
傅嘏.....	237
●经邦治戎，立本为先/审时度势，以静制动/达治识要，察及玄远	
桓阶.....	240
●视义而举，察机而动/笃于守正/奇正相生，不动如山	
陈群.....	242
●审时度势，明察秋毫/动依道义，借风行舟/讲武劝农，安危之机	
陈泰.....	245

三国韬略

- 围城打援，不战而屈人之兵/因败为胜，出奇不意/独任方面，沉勇能断
- 陈矫..... 248
- 纵横捭阖，远交近攻/审时度势，当机立断/面折廷争，刚断明正
- 徐宣..... 250
- 中流断水，力挽狂澜/体忠厚之行，秉直亮之性
- 卫臻..... 251
- 洞烛机先/审敌虚实而趋其危/高掌远蹠
- 卢毓..... 253
- 引经据典，借风行舟/面折廷争，心在利民/选贤荐能，德才兼备
- 和洽..... 256
- 超然观物，洞明事理/以法为治，以实击虚/有备无患，未雨绸缪
- 常林..... 258
- 诱之以利，晓之以害/审时度势，以静制动
- 杜袭..... 259
- 韬光养晦/与众相得，同舟共济/因时制宜，当机立断/权衡利弊，晓以情理
- 赵俨..... 261
- 软硬兼施，恩威并重/高瞻远瞩，通权达变/单刀直入，分化瓦解/蓄机待势，兵以利动
- 裴潜..... 265
- 识机识人，洞若观火/以柔克刚，以静制动
- 崔林..... 266
- 权衡利弊，以静制动/因时制宜，以简御繁
- 高柔..... 268
- 洞烛机先，明察秋毫/因时制宜，不守一法/斩草除根，釜底抽薪/集思广益，群策群力/弘扬儒术，拨乱反正/先急后缓，居安思危/明于法理，察及幽微
- 孙礼..... 274
- 通权达变/因隙为间/中流砥柱/借风行舟
- 辛毗..... 276
- 取乱侮亡，各个击破/动静应时，举措随机/不图一时，而谋久远
- 杨阜..... 279
- 识微知著，明于去就/审时度势，预为之备/以智相激，里应外合/以礼为教，以法为治/以往鉴来，拨乱反正/见可而进，知难而退

高堂隆	284
●明于礼义，晓于法理/因变陈戒，借题发挥/以古验今，拨乱反正 /以史为鉴，高掌远跼	
满宠	294
●以正压邪，善以法治/高瞻远瞩，以战应战/削峰平谷，择利而动	
田豫	297
●动以情理，釜底抽薪/洞察形势，明于去就/因地制宜，虚实互补 /攻心为上，得人死力/合纵连横，分化瓦解/料敌制胜，守其必趋/ 宁静致远，后发制人	
牵招	300
●明于见机/剖之以势，诱之以利，慑之以害/秉义壮烈/广布恩信， 招诱降附/以战应战，乘隙而击/因时制宜，通权达变	
郭淮	303
●不动如山，半渡而击/委婉含蓄，隐夺君意/高瞻远瞩，洞若观火	
徐邈	306
●隐夺君意，化险为夷/拨乱反正，恩威并施/清尚弘通，谦逊退让	
胡质	308
●明察秋毫/先发制人	
王昶	309
●以治为学，以时为务/杂用儒道，行高节正/拨乱反正，移风易俗 /乘间击暇，示形作伪	
王基	314
●水可载舟，亦可覆舟/反往知来，洞若观火/声东击西，兵以利动 /柔远在身，定众在心/先声夺人，兵贵神速/通权达变，临机决断/ 见机而动，适可而止	
邓艾	319
●料远若近，经天纬地/视昧而察，守其必攻/以夷制夷，分化瓦解 /批亢捣虚，出奇制胜/通权达变，临机决断/疏于防患，祸起不测	
钟会	326
●料敌制胜，因隙使间/先声夺人，攻心为上/借风行舟，巧夺天功 /暗于防患，因小失大/螳螂捕蝉，黄雀在后	
刘备	333
●成大事必以人为本/百折不挠，终不为下/韬光养晦，伺机而发/肝 胆相照，得人死力	
诸葛亮	336